



# **Le fonds des immobilisations des universités québécoises**

## **Deuxième rapport**

du Comité sur le financement des universités  
concernant le fonds des immobilisations des universités  
québécoises. Présenté au Conseil fédéral de la  
Fédération québécoise des professeures et professeurs  
d'université et à chacun des syndicats membres

**Automne 2012**

# Avant-propos

## *Le Comité sur le financement des universités*

Cette publication est une production du Comité sur le financement des universités (CFU) de la Fédération québécoise des professeures et professeurs d'université (FQPPU). Elle a été rendue possible grâce au financement et au soutien constant et précieux de la FQPPU, de ses instances, de sa permanence et à la collaboration étroite des membres du comité sur le financement.

Le comité poursuit des travaux avec le soutien de ses membres actuels, soit :

- Pierre Baillargeon (SPPUQTR)
- Guy Bellemare (SPPUS)
- Louise Briand (SPUQO)
- Charles Côté (SPUQAT)
- Alain Gamelin (SPPUQTR)
- Brendan Gillon (MAUT/APBM)
- Mario Houde (SPUQ)
- François Godard (SPUQAT)
- Jean-Marie Lafortune (SPUQ)
- Lucie Lequin (APUC-CUFA)
- Christian Masclé (APEP)
- Chaouki Mouelhi (SPPUQAR)
- Vincent Morin (SPPUQAC)
- Luc Nadeau (SPPTU)
- Marius Paraschivoiu (APUC-CUFA)
- Jean Roy (SPPUS)
- Max Roy (président de la FQPPU)
- Michel Umbriaco (président du CFU)
- Joseph Varga (MAUT/APBM)

Ce document est le fruit du travail de rédaction, d'analyse et de synthèse des personnes suivantes :

- Martin Maltais (coordonnateur de l'équipe de travail)
- Simon Lafrance (étudiant gradué, Université du Québec à Chicoutimi)
- Jules Racine St-Jacques (doctorant, Université Laval)
- Émilie Guilbeault-Cayer (étudiante graduée, Université Laval)
- Michel Umbriaco (président du CFU)

# Rapport

Ce rapport général sur le fonds des immobilisations des universités québécoises constitue une synthèse des données financières recueillies au cours de la dernière année. Il contient les données relatives aux universités suivantes :

- Université Bishop's
- Université Concordia
- Université Laval
- Université McGill
- Université de Montréal
  - École des hautes études commerciales de Montréal
  - École Polytechnique de Montréal
- Université de Sherbrooke
- Réseau de l'Université du Québec
  - École nationale d'administration publique
  - École de technologie supérieure
  - Institut national de la recherche scientifique
  - Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue
  - Université du Québec à Chicoutimi
  - Université du Québec à Montréal
  - Université du Québec en Outaouais
  - Université du Québec à Rimouski
  - Université du Québec à Trois-Rivières
  - Télé-université.

**Le générique masculin, lorsqu'il est employé dans le présent document, l'est sans aucune discrimination et uniquement pour faciliter la lecture du texte.**

# Table des matières

<b>INTRODUCTION DU PRÉSIDENT DE LA FQPPU</b> .....	<b>7</b>
<b>CONTEXTE</b> .....	<b>8</b>
<b>CHAPITRE 1 VUE D'ENSEMBLE DES UNIVERSITÉS QUÉBÉCOISES</b> .....	<b>10</b>
1.1 QUELQUES ÉLÉMENTS D'ORDRE MÉTHODOLOGIQUE .....	10
1.2 FONDS DES IMMOBILISATIONS DES UNIVERSITÉS QUÉBÉCOISES .....	12
1.2.1.1 <i>Globalement</i> .....	12
1.2.1.1 <i>Présentation générale du bilan du fonds des immobilisations : l'actif</i> .....	12
1.2.1.2 <i>Présentation générale du bilan du fonds des immobilisations : le passif</i> .....	13
1.2.1.3 <i>Présentation générale de l'état des résultats du fonds des immobilisations : les produits</i> <sup>14</sup>	
1.2.1.4 <i>Présentation générale de l'état des résultats du fonds des immobilisations : les charges</i> .	16
1.3 PASSÉ RÉCENT DU FINANCEMENT DES IMMOBILISATIONS UNIVERSITAIRES.....	18
1.3.1 <i>Sommaire du bilan</i> .....	18
1.3.2 <i>Détail des actifs en immobilisations</i> .....	21
1.3.3 <i>Sommaire des résultats</i> .....	28
1.3.4 <i>Importance des opérations financées par les autres fonds et amenuisement du rôle du MELS entre 1997-98 et 2008-09 pour l'ensemble des universités québécoises</i> .....	33
1.4 PASSÉ RÉCENT DU FINANCEMENT DES IMMOBILISATIONS UNIVERSITAIRES EN REGARD DE L'EFFECTIF ÉTUDIANT.....	38
1.4.1.1 <i>Sommaire des effectifs étudiants en équivalence au temps plein de l'ensemble des universités québécoises de 1997-98 à 2008-09</i> .....	38
1.4.2 <i>Sommaire des produits et charges par EETP du fonds des immobilisations des universités québécoises de 1997-98 à 2008-09</i> .....	41
1.5 QUELQUES PRÉCISIONS AU SUJET DES NORMES DE SUBVENTIONS DU MELS .....	54
1.6 QUELQUES PRÉCISIONS AU SUJET DE L'AMORTISSEMENT DES IMMOBILISATIONS .....	59
<b>CHAPITRE 2 BILAN DU FONDS DES IMMOBILISATIONS DES UNIVERSITÉS QUÉBÉCOISES</b> .....	<b>61</b>
2.1 UNIVERSITÉ BISHOP'S.....	62
2.1.1 SOMMAIRE DU BILAN .....	62
2.1.2 <i>Détail des actifs d'immobilisations</i> .....	65
2.2 UNIVERSITÉ CONCORDIA.....	72
2.2.1 SOMMAIRE DU BILAN .....	72
2.2.2 <i>Détail des actifs d'immobilisations</i> .....	75
2.3 ÉCOLE NATIONALE D'ADMINISTRATION PUBLIQUE (ÉNAP) .....	82
2.3.1 SOMMAIRE DU BILAN .....	82
2.3.2 <i>Détail des actifs d'immobilisations</i> .....	85
2.4 ÉCOLE DE TECHNOLOGIE SUPÉRIEURE (ÉTS) .....	92
2.4.1 SOMMAIRE DU BILAN .....	92
2.4.2 <i>Détail des actifs d'immobilisations</i> .....	95
2.5 ÉCOLE DES HAUTES ÉTUDES COMMERCIALES (HEC) .....	102
2.5.1 SOMMAIRE DU BILAN .....	102
2.5.2 <i>Détail des actifs d'immobilisations</i> .....	105
2.6 INSTITUT NATIONAL DE RECHERCHE SCIENTIFIQUE (INRS) .....	112
2.6.1 SOMMAIRE DU BILAN .....	112
2.6.2 <i>Détail des actifs d'immobilisations</i> .....	115
2.7 UNIVERSITÉ LAVAL .....	122
2.7.1 SOMMAIRE DU BILAN .....	122
2.7.2 <i>Détail des actifs d'immobilisations</i> .....	125
2.8 UNIVERSITÉ MCGILL .....	132
2.8.1 SOMMAIRE DU BILAN .....	132
2.8.2 <i>Détail des actifs d'immobilisations</i> .....	135
2.9 POLYTECHNIQUE .....	141
2.9.1 SOMMAIRE DU BILAN .....	141
2.9.2 <i>Détail des actifs d'immobilisations</i> .....	145
2.10 UNIVERSITÉ DE SHERBROOKE .....	151
2.10.1 SOMMAIRE DU BILAN .....	151
2.10.2 <i>Détail des actifs d'immobilisations</i> .....	154
2.11 TÉLÉ-UNIVERSITÉ (TÉLUQ) .....	161
2.11.1 SOMMAIRE DU BILAN .....	161
2.11.2 <i>Détail des actifs d'immobilisations</i> .....	164
2.12 UNIVERSITÉ DE MONTRÉAL .....	171
2.12.1 <i>Sommaire du bilan</i> .....	171
2.12.2 <i>Détail des actifs d'immobilisations</i> .....	175
2.13 UNIVERSITÉ DU QUÉBEC À MONTRÉAL (UQÀM) .....	182
2.13.1 <i>Sommaire du bilan</i> .....	182
2.13.2 <i>Détail des actifs d'immobilisations</i> .....	185
2.14 UNIVERSITÉ DU QUÉBEC À CHICOUTIMI (UQAC) .....	192
2.14.1 SOMMAIRE DU BILAN .....	192
2.14.2 <i>Détail des actifs d'immobilisations</i> .....	195
2.15 UNIVERSITÉ DU QUÉBEC À RIMOUSKI (UQAR) .....	202

2.15.1	SOMMAIRE DU BILAN .....	202
2.15.2	<i>Détail des actifs d'immobilisations.....</i>	205
2.16	UNIVERSITÉ DU QUÉBEC EN ABITIBI-TÉMISCAMINGUE (UQAT).....	212
2.16.1	<i>Sommaire du bilan.....</i>	212
2.16.2	<i>Détail des actifs d'immobilisations.....</i>	215
2.17	UNIVERSITÉ DU QUÉBEC EN OUTAOUAIS (UQO).....	222
2.17.1	SOMMAIRE DU BILAN .....	222
2.17.2	<i>Détail des actifs d'immobilisations.....</i>	225
2.18	UNIVERSITÉ DU QUÉBEC À TROIS-RIVIÈRES (UQTR).....	232
2.18.1	<i>Sommaire du bilan.....</i>	232
2.18.2	<i>Détail des actifs d'immobilisations.....</i>	235

**CHAPITRE 3 RÉSULTATS DU FONDS DES IMMOBILISATIONS DES UNIVERSITÉS QUÉBÉCOISES 242**

3.1	UNIVERSITÉ BISHOP'S.....	243
3.1.1	<i>Sommaire des résultats .....</i>	243
3.1.2	<i>Importance des opérations financées par les autres fonds entre 1997-98 et 2008-09 pour l'Université Bishop's.....</i>	246
3.2	UNIVERSITÉ CONCORDIA.....	250
3.2.1	<i>Sommaire des résultats .....</i>	250
3.2.2	<i>Importance des opérations financées par les autres fonds entre 1997-98 et 2008-09 pour l'Université Concordia .....</i>	253
3.3	ÉCOLE NATIONALE D'ADMINISTRATION PUBLIQUE (ÉNAP) .....	257
3.3.1	<i>Sommaire des résultats .....</i>	257
3.3.2	<i>Importance des opérations financées par les autres fonds entre 1997-98 et 2008-09 pour l'ÉNAP.....</i>	260
3.4	ÉCOLE DE TECHNOLOGIE SUPÉRIEURE (ÉTS).....	264
3.4.1	<i>Sommaire des résultats.....</i>	264
3.4.2	<i>Importance des opérations financées par les autres fonds entre 1997-98 et 2008-09 pour l'ÉTS.....</i>	267
3.5	HAUTES ÉTUDES COMMERCIALES (HEC) .....	271
3.5.1	<i>Sommaire des résultats .....</i>	271
3.5.2	<i>Importance des opérations financées par les autres fonds entre 1997-98 et 2008-09 pour les HEC.....</i>	274
3.6	INSTITUT NATIONAL DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE (INRS).....	278
3.6.1	<i>Sommaire des résultats.....</i>	278
3.6.2	<i>Importance des opérations financées par les autres fonds entre 1997-98 et 2008-09 pour l'INRS.....</i>	281
3.7	UNIVERSITÉ LAVAL .....	285
3.7.1	<i>Sommaire des résultats.....</i>	285
3.7.2	<i>Importance des opérations financées par les autres fonds entre 1997-98 et 2008-09 pour l'Université Laval .....</i>	288
3.8	UNIVERSITÉ MCGILL .....	292
3.8.1	<i>Sommaire des résultats .....</i>	292
3.8.2	<i>Importance des opérations financées par les autres fonds entre 1997-98 et 2008-09 pour l'Université McGill.....</i>	295
3.9	POLYTECHNIQUE .....	299
3.9.1	<i>Sommaire des résultats .....</i>	299
3.9.2	<i>Importance des opérations financées par les autres fonds entre 1997-98 et 2008-09 pour Polytechnique.....</i>	302
3.10	UNIVERSITÉ DE SHERBROOKE .....	306
3.10.1	<i>Sommaire des résultats .....</i>	306
3.10.2	<i>Importance des opérations financées par les autres fonds entre 1997-98 et 2008-09 pour l'Université de Sherbrooke.....</i>	309
3.11	TÉLÉ-UNIVERSITÉ (TÉLUQ).....	313
3.11.1	<i>Sommaire des résultats .....</i>	313
3.11.2	<i>Importance des opérations financées par les autres fonds entre 1997-98 et 2008-09 pour la Téléq.....</i>	316
3.12	UNIVERSITÉ DE MONTRÉAL .....	320
3.12.1	<i>Sommaire des résultats .....</i>	320
3.12.2	<i>Importance des opérations financées par les autres fonds entre 1997-98 et 2008-09 pour l'Université de Montréal .....</i>	323
3.13	UNIVERSITÉ DU QUÉBEC À MONTRÉAL (UQÀM) .....	327
3.13.1	<i>Sommaire des résultats .....</i>	327
3.13.2	<i>Importance des opérations financées par les autres fonds entre 1997-98 et 2008-09 pour l'UQÀM.....</i>	330
3.14	UNIVERSITÉ DU QUÉBEC À CHICOUTIMI (UQAC).....	334
3.14.1	<i>Sommaire des résultats .....</i>	334
3.14.2	<i>Importance des opérations financées par les autres fonds entre 1997-98 et 2008-09 pour l'UQAC.....</i>	337
3.15	UNIVERSITÉ DU QUÉBEC À RIMOUSKI (UQAR).....	341
3.15.1	<i>Sommaire des résultats .....</i>	341
3.15.2	<i>Importance des opérations financées par les autres fonds entre 1997-98 et 2008-09 pour l'UQAR.....</i>	344
3.16	UNIVERSITÉ DU QUÉBEC EN ABITIBI-TÉMISCAMINGUE (UQAT) .....	348
3.16.1	<i>Sommaire des résultats .....</i>	348

3.16.2	<i>Importance des opérations financées par les autres fonds entre 1997-98 et 2008-09 pour l'UQAT</i> .....	351
3.17	UNIVERSITÉ DU QUÉBEC EN OUTAOUAIS (UQO).....	355
3.17.1	<i>Sommaire des résultats</i> .....	355
3.17.2	<i>Importance des opérations financées par les autres fonds entre 1997-98 et 2008-09 pour l'UQO</i> .....	358
3.18	UNIVERSITÉ DU QUÉBEC À TROIS-RIVIÈRES (UQTR).....	362
3.18.1	<i>Sommaire des résultats</i> .....	362
3.18.2	<i>Importance des opérations financées par les autres fonds entre 1997-98 et 2008-09 pour l'UQTR</i> .....	365
<b>CHAPITRE 4</b>	<b>ACQUISITIONS DU FONDS DES IMMOBILISATIONS</b> .....	<b>369</b>
4.1	ACQUISITIONS ANNUELLES D'IMMOBILISATIONS PAR LES UNIVERSITÉS QUÉBÉCOISES .....	370
4.2	ACQUISITIONS D'IMMOBILISATIONS ANNUELLES PAR LES UNIVERSITÉS QUÉBÉCOISES, SELON LEUR GROUPE D'APPARTENANCE .....	376
4.3	CUMULATIF DES ACQUISITIONS D'IMMOBILISATIONS PAR LES UNIVERSITÉS QUÉBÉCOISES, SELON LEUR GROUPE D'APPARTENANCE .....	387
4.4	CUMULATIF DES ACQUISITIONS D'IMMOBILISATIONS PAR EETP PAR LES UNIVERSITÉS QUÉBÉCOISES, SELON LEUR GROUPE D'APPARTENANCE .....	400
	<b>PRINCIPALES CONCLUSIONS ET RECOMMANDATIONS</b> .....	<b>403</b>
	<b>LISTE DES FIGURES</b> .....	<b>409</b>
	<b>LISTE DES TABLEAUX</b> .....	<b>410</b>
	<b>LISTE DES GRAPHIQUES</b> .....	<b>417</b>

## Introduction du président de la FQPPU

C'est avec grand plaisir que la Fédération québécoise des professeures et professeurs d'université (FQPPU) vous transmet ce rapport préparé par son Comité sur le financement des universités (CFU). Créé en 2006, le Comité s'était vu confier le mandat de constituer un corpus d'informations et de données sur le financement des universités afin de renseigner les membres du Conseil fédéral quant aux dimensions politiques et techniques du financement des universités et de susciter des échanges permettant des prises de position fédératives sur les questions entourant cette problématique.

Sous la direction du professeur Michel Umbriaco, le CFU a produit, en 2009, une première étude sur le financement du fonds des immobilisations universitaires au Québec. Le présent rapport constitue une deuxième étude, tout aussi solidement documentée, sur le sujet et qui élargit la période d'enquête jusqu'aux années récentes. Compte tenu des difficultés d'une telle entreprise et des autres travaux d'envergure du CFU, cette réalisation relève presque de l'exploit. De plus, elle arrive à point nommé, à l'heure des plus graves interrogations sur le système universitaire, depuis la création de l'Université du Québec, et à l'aube du Sommet sur l'enseignement supérieur.

Les résultats inédits des travaux du CFU sur les fonds d'investissement confirment que des besoins matériels et des projets d'expansion grèvent les budgets d'opération, ce qui affecte inévitablement les activités essentielles. Ce phénomène récurrent est insoutenable et il va à l'encontre de la mission fondamentale de l'université. La situation présente exigerait un nouveau cadre financier, différent de celui qui est imposé au milieu universitaire et qui a pu entraîner des décisions discutables sinon désastreuses. Non seulement le financement actuel ne tient pas compte des besoins réels et des effectifs étudiants mais, en plus, il ne considère pas, à leur juste valeur, les actifs immobiliers dans le réseau universitaire. S'ils étaient jugés indispensables, ceux-ci justifieraient amplement des investissements distincts –et profitables–, ce qui éviterait de puiser à même des fonds de fonctionnement destinés à l'enseignement, à la recherche, aux activités connexes et aux divers services internes de l'université.

Avec ce second rapport du CFU, la FQPPU fait le constat d'un manque de ressources au chapitre des investissements et elle déplore des effets insidieux sur l'administration des budgets et le soutien des activités essentielles d'enseignement et de recherche. Les recommandations du CFU visent justement à régulariser la situation pour éviter de tels effets négatifs. La FQPPU espère qu'elles seront prises en compte lors du Sommet sur l'enseignement supérieur en 2013.

Au nom de la FQPPU, je salue le travail dévoué et méticuleux des responsables de la présente étude, des membres du CFU et des rédacteurs de ce rapport.

Max Roy

Président  
Fédération québécoise des professeures  
et professeurs d'université

## Contexte

### Un deuxième rapport

Les premiers rapports du Comité sur le financement des universités (CFU), sur les budgets de fonctionnement en 2008 et celui concernant les immobilisations en octobre 2009, ont documenté sur des bases solides, vérifiées et vérifiables, une série de constatations un peu étonnantes en ce qui concerne le financement et la gouvernance universitaires au Québec.

Alors que ces rapports ont été reçus, par la très grande majorité des lecteurs, avec satisfaction et attention, certains ont critiqué ces publications en nous disant que la situation vécue avait «beaucoup évolué pour le mieux<sup>1</sup>», que nos chiffres n'étaient «qu'un instantané ne représentant pas la réalité maintenant vécue», etc. Mais la réalité a un caractère obtus si bien que ce deuxième rapport sur le financement des immobilisations s'inscrit dans la continuité de nos publications et analyses financières antérieures. Comme vous pourrez le constater à la lecture de ce rapport, la situation générale qui prévalait en 2006-2007 ne s'est pas vraiment améliorée à la lumière des données de 2008-2009. Qui plus est, les premières données non vérifiées, et nous le soulignons fortement, que nous avons pu obtenir pour les années 2009-2010 à 2011-2012 nous confortent, si besoin était, dans nos lectures, conclusions et recommandations.

Une des principales recommandations du rapport de 2009 était d'«élaborer un plan directeur du développement universitaire québécois à la suite d'États généraux». Nous avons espéré que ça y était avec l'organisation par le MELS de la «Rencontre des partenaires en éducation» du 6 décembre 2010; quelle ne fut pas notre déception lors de cette «rencontre inutile et orientée» qui concrétisait une connivence fragile et dangereuse entre les membres de la CREPUQ et le ministère des Finances. Nous y reviendrons lors de nos recommandations alors que le Gouvernement prépare le Sommet de l'enseignement supérieur.

Ce rapport concernant le fonds des immobilisations des universités québécoises peut donc se lire comme une mise à jour du rapport d'octobre 2009.

### L'historique d'un contexte

Comme nous l'avons déjà écrit, le financement des immobilisations universitaires est le tout premier vecteur de financement universitaire formalisé par le Gouvernement du Québec alors que, dès 1968, l'État québécois promulguait la *Loi sur les investissements universitaires*. À l'époque, comme aujourd'hui d'ailleurs, il s'agissait pour le ministère de l'Éducation de s'assurer que le développement immobilier universitaire soit réalisé de manière ordonnée, équitable et raisonnable. Cette loi est toujours en vigueur ainsi que les règlements et nombreuses règles qui y sont rattachés. Au cours des quarante dernières années, plusieurs modifications et ajustements structurels et ponctuels y ont été apportés pour répondre à des besoins, autant du gouvernement que des universités.

Aujourd'hui, on s'aperçoit qu'une partie très significative du financement des budgets d'investissement des universités provient de leur budget de fonctionnement. Par ailleurs, la part du MELS dans le financement du fonds d'immobilisation est passée de 64% en 1997-98 à 38% en 2008-09.

---

<sup>1</sup> Le rapport sur les immobilisations publié en octobre 2009 étudiait les données financières des années 1997-1998 à 2006-2007.

Cette complexification des pratiques réelles jumelée à des situations reconnues de sous-financement immobilier pour les universités dresse la table pour ce qu'on a qualifié de manière euphémique de « dérives immobilières ».

Les réussites, mais surtout les difficultés rencontrées au cours des dernières années par plusieurs projets immobiliers universitaires mis en œuvre ou encore en élaboration, invitent à jeter un regard sur la provenance et l'allocation des sommes du fonds des immobilisations des universités québécoises, particulièrement dans un contexte où des appels pressants continuent de se faire sentir à l'égard du manque d'espace physique et de la désuétude des infrastructures universitaires. Le défi consiste non seulement à faire un état des lieux à leur endroit, mais également de reconstituer les transformations qui les ont marquées au fil des dernières décennies.

En outre, ce rapport demeure encore incomplet à plusieurs égards. Nous avons commencé, au cours des dernières années, à poser un éclairage plus fin sur la nature des projets immobiliers financés par le fonds de fonctionnement des universités québécoises et leur logique financière, mais nous n'avons pas les ressources pour compléter un tel projet. Par ailleurs, nous n'avons pas jugé pertinent d'introduire dans ce rapport de comparables avec les autres provinces canadiennes ou encore d'autres pays, parce que nous nous sommes concentrés sur les problèmes internes au Québec et majeurs du financement des immobilisations universitaires.

L'ampleur des ponctions exercées sur les autres fonds et transférées au fonds des immobilisations est devenue telle, que des réponses doivent être fournies pour mieux comprendre ce qui se passe dans chaque université. D'autant plus que les subventions provenant du MELS régressent lorsqu'on considère l'augmentation des EETP. De plus, une part importante des sommes transférées à chaque année au fonds des immobilisations y demeure, alors que des besoins croissants se font sentir du côté du fonctionnement général des universités. Par rapport à notre dernier rapport, en 2008-09, ces transferts continuaient leur progression et ils représentaient 40 % du financement du fonds des immobilisations, soit un apport de 271 M\$, alors que l'exercice financier cette année-là affichait un surplus de 121 M\$. À cette date, le solde du fonds des immobilisations s'établissait à plus de 2 G\$.

Ce solde demeure toutefois un solde théorique. Dans les faits, les excédents annuels sont dépensés. Pour comprendre ce dernier élément, il faut se fier davantage aux flux de trésorerie du fonds des immobilisations. Même si nous n'avons pas des données comparables pour toutes les universités concernant ce fonds, une catégorie demeure présente et conserve la même signification pour chacune d'entre elles. Il s'agit de la catégorie « acquisition ». En fait, même si les résultats affichent des surplus, ces surplus sont dépensés pour fin d'acquisition et ils se retrouvent par conséquent capitalisés au bilan.

C'est dans ce contexte que la hausse des produits (qui sont tous des revenus réels), essentiellement alimentée par la hausse des « opérations financées par les autres fonds », prend tout son sens. Entre 1997-98 et 2008-09, les sommes allouées au fonds des immobilisations par les autres fonds ont augmenté de l'ordre de 167 M\$, soit une hausse de 162%. Parallèlement à cela, le réinvestissement total et récurrent des différents gouvernements se situait à une hauteur comparable : ce qui peut expliquer le sentiment que plusieurs ressentent, à l'effet qu'il n'y a pas davantage d'argent pour le fonctionnement, alors que les projets de construction ne cessent de se développer.

Il faut toutefois demeurer prudent. Ce rationnel n'est pas uniforme au sein de chaque établissement universitaire, mais il montre qu'il n'y a pas plus d'argent pour le fonctionnement qu'il n'y en avait : l'essentiel des sommes nouvelles versées aux universités contribue principalement à assurer la poursuite d'acquisitions liées à l'importante croissance des effectifs. À partir de 2003-04, les acquisitions sont d'ailleurs systématiquement équivalentes ou plus élevées que l'ensemble des produits (Graphiques 4.1 et 4.2).

# CHAPITRE 1 Vue d'ensemble des universités québécoises

## 1.1 Quelques éléments d'ordre méthodologique

Le présent rapport repose sur les données financières des universités de 1997-98 à 2008-09 telles qu'elles se retrouvent dans leurs états financiers. Les sources des données divergent donc des rapports sur le fonctionnement général des universités. À l'époque, nous avons retenu les données déposées en commission parlementaire lors de la comparution des recteurs des universités québécoises. Nous avons aussi obtenu des données provenant du MELS, données dont le traitement avait facilité la comparaison entre chaque établissement.

Pour le fonds des immobilisations, nous n'avons toujours pas eu accès à ces données. Nous avons donc dû reconstituer ces données à partir des états financiers annuellement produits par chaque établissement. Ces derniers ont été rassemblés grâce à la collaboration de différentes personnes du service des finances de chaque université.

Seules les données concernant le fonds des immobilisations ont été retenues. Elles ont d'abord été retranscrites manuellement et intégralement à l'intérieur de tableurs Excel. Ces données ont été vérifiées à deux reprises par différentes personnes de l'équipe. Le format exact de chaque état financier a alors été respecté. Les tableaux retenus reprennent les quatre sommaires d'activités financières vérifiées annuellement par une firme comptable œuvrant pour le compte de chaque université<sup>2</sup>.

Ces quatre sommaires sont :

1. le bilan, qui présente l'actif, le passif et le solde cumulé du fonds;
2. le détail des actifs d'immobilisations, qui précise les coûts d'acquisition et l'amortissement des différentes catégories de biens immobiliers;
3. les résultats, qui affichent les produits et les charges annuels du fonds ainsi que leur excédent ou déficit<sup>3</sup>;
4. le flux de trésorerie, qui indique les entrées et sorties annuelles d'argent du compte bancaire.

Une fois les données numérisées, nous avons procédé à la vérification minutieuse de chacune d'entre elles afin de corriger les éventuelles omissions susceptibles de se glisser au moment de la transcription.

À l'instar du Vérificateur général du Québec lorsqu'il a voulu comparer la situation financière de différentes universités, nous avons constaté une grande disparité de présentation du fonds des immobilisations d'une université à l'autre. Nous avons donc regroupé les différentes catégories et appellations des données financières à l'intérieur de catégories simples et synthétiques qui, nous l'espérons, ne trahissent pas la nature de ce qu'elles subsument.

Pour chacun des sommaires ci-dessus, nous avons comparé les différentes catégories employées par les universités pour décrire leurs activités financières afin de rassembler ces catégories originales sous une nomenclature uniforme en tâchant autant que possible de conserver les appellations employées par le plus grand nombre d'universités. Par exemple, dans le bilan, la catégorie « actif à court terme » est en usage dans chacune

---

<sup>2</sup> Dans chacun des tableaux, les données sont en dollars constants de 2008. Le déflateur utilisé est celui de la Banque du Canada.

[http://www.banqueducanada.ca/fr/taux/inflation\\_calc-f.html](http://www.banqueducanada.ca/fr/taux/inflation_calc-f.html).

<sup>3</sup> Il est important de noter que pour faciliter la lecture et éviter de surcharger les différents tableaux et graphiques, nous prenons ici le terme « résultat » pour parler à la fois des excédents et des déficits. Lorsqu'il y a excédent, le résultat demeure positif, alors que lorsqu'il y a déficit, le résultat est négatif et entre parenthèses.

des universités. Cette catégorie a donc été conservée intégralement. En revanche, la catégorie synthétique du détail des immobilisations intitulée « terrains et bâtiments » regroupe tous les éléments de ce sommaire qui touchent aux terrains et bâtiments. En ce qui concerne l'Université de Sherbrooke par exemple, on trouve rassemblées dans cette catégorie synthétique les catégories originales suivantes : « terrains », « bâtiments », « améliorations de terrains et services généraux », « constructions en cours » et « améliorations locatives ». Cette seule option de regroupement donne une idée de la quantité de décisions que nous avons dû prendre pour arriver à mettre en relief des catégories susceptibles de représenter des comparables entre tous les établissements universitaires.

Des données manquent toujours à l'appel et celles du flux de trésorerie de certaines universités demeurent difficiles à comparer actuellement. Nous traitons donc peu des flux de trésorerie. La seule donnée que nous avons extraite, utilisée et qui est présente pour toutes les universités est la catégorie « acquisitions ». Nous la mettons en évidence parce qu'elle montre les nouveaux investissements, améliorations et autres acquisitions consentis par les universités et, en l'occurrence, *leurs priorités politiques*, sur une période de dix ans.

## **1.2 Fonds des immobilisations des universités québécoises**

### **1.2.1.1 Globalement**

Les immobilisations se présentent sous deux formes. D'une part, il peut s'agir d'immobilisations incorporelles, *i.e.* tout actif non physique et non financier qui contribue directement aux activités de l'entreprise. D'autre part, les immobilisations peuvent être corporelles, *i.e.* tout actif physique d'utilisation durable dans la production de biens ou de services par une entreprise et dans son administration. En ce qui concerne les universités, le fonds des immobilisations regroupe essentiellement des actifs corporels. Cette assertion, simple en apparence, dissimule cependant des enjeux majeurs quant au financement des universités.

Puisque les immobilisations corporelles comprennent à la fois des immeubles et des biens meubles, le fonds des immobilisations apparaît en effet comme une forme d'hybride contribuant à la fois à l'achat ou au maintien des actifs proprement immobiliers (bâtiments et terrains), et à l'achat ou au maintien d'actifs tels les documents de bibliothèques, les ordinateurs, les logiciels, les appareils de communication, *etc.*, dont la fonction les rapproche d'actifs propres au fonds de fonctionnement. Comme nous le verrons plus loin, il est possible que cette couverture d'actifs aussi variés, touchant à la fois à l'immobilier au sens premier du terme et au fonctionnement, explique l'un des phénomènes qui ressort de cette étude de manière plus marquée : la part croissante du financement des opérations du fonds des immobilisations à même, entre autres, les fonctions d'enseignement et de recherche.

Mais avant d'aller plus loin dans cette analyse, il importe d'abord de détailler le contenu effectif des catégories retenues dans le cadre de ce rapport. Dans cette section, nous ventilons les éléments d'actif et de passif, tels qu'ils apparaissent dans les tableaux et les graphiques tout au long du présent rapport. Par la suite, nous traçons un portrait général des principales ressources et allocations du fonds des immobilisations de l'ensemble des universités québécoises.

#### **1.2.1.1 Présentation générale du bilan du fonds des immobilisations : l'actif**

En 2008-09, l'actif du fonds des immobilisations de l'ensemble des universités québécoises s'élevait à 6,1 milliards de dollars canadiens. De manière générale, on peut affirmer que cet actif se décline en trois grandes catégories : 1) les actifs à court terme, 2) les immobilisations et 3) les autres éléments d'actif à long terme. De ces trois éléments, les immobilisations ont toujours représenté, et de loin, l'actif le plus considérable au bilan des universités. Ainsi, en 2008-09, elles comptaient pour 96% de l'actif total des universités québécoises (Graphique 1.1).

##### 1) Actifs à court terme

Les actifs à court terme comprennent généralement les postes budgétaires suivants :

- l'encaisse;
- les placements à court terme;
- les comptes à recevoir;
- les débiteurs;
- les subventions à recevoir;
- les charges imputables au prochain exercice.

Bien entendu, ces différentes composantes ne se retrouvent pas toutes systématiquement dans les états financiers des différentes universités

québécoises, qui d'ailleurs adoptent pour la plupart des nomenclatures distinctes. Néanmoins, il s'agit là d'éléments récurrents qui constituent une large part des actifs à court terme d'une université à l'autre. Notons enfin que l'Université Laval (1997-1999) et l'Université de Montréal (1997-2003), ont fait état de soldes négatifs en ce qui concerne leurs actifs à court terme durant une partie de la décennie étudiée (voir chapitre 2, tableaux 2.19 A et 2.34 A).

## 2) Immobilisations

Les immobilisations comprennent plusieurs catégories d'actifs que nous avons regroupés en six éléments :

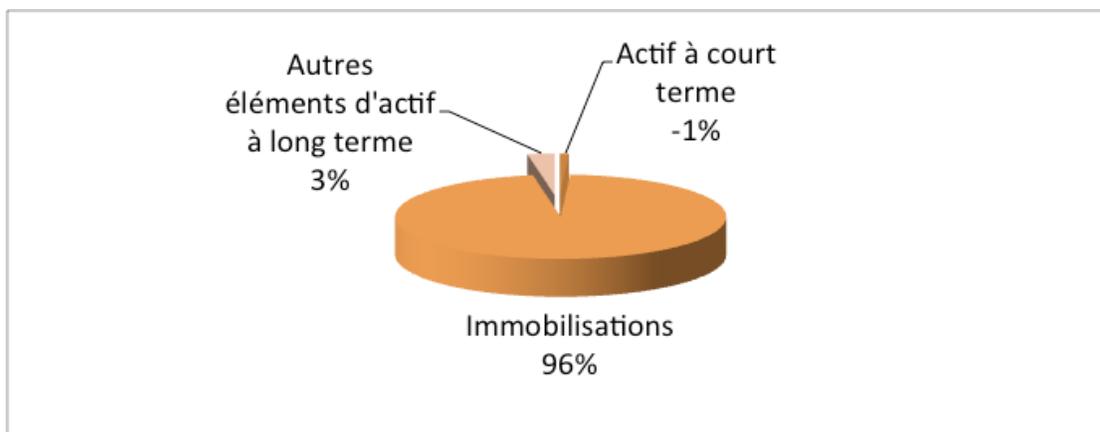
1. terrains et bâtiments;
2. matériel informatique et électronique;
3. mobilier, appareillage et outillage;
4. documents de bibliothèques;
5. autres actifs;
6. actif non amortissable.

En conformité avec les directives du MELS à cet égard, les universités amortissent le coût d'acquisition des immobilisations selon une méthode dégressive à un taux de 2% pour les bâtiments. Pour les autres actifs, l'amortissement s'opère selon une méthode linéaire à échéance fixe ou à taux variable en fonction du type d'immobilier ou de mobilier acquis.

## 3) Autres actifs à long terme

Catégorie de l'actif plus variable que les autres quant à son contenu et à sa valeur, les autres actifs à long terme comprennent des postes budgétaires tels que les placements, l'escompte sur obligation, les subventions à recevoir, etc.

**Graphique 1.1 – Part relative des éléments de l'actif du fonds des immobilisations de l'ensemble des universités québécoises en 2008-09 (6,1 G\$)**



### 1.2.1.2 Présentation générale du bilan du fonds des immobilisations : le passif

En 2008-09, le passif du fonds des immobilisations de l'ensemble des universités québécoises s'élevait à 4,1 milliards de dollars canadiens. De manière générale, on peut affirmer que ce passif se décline en trois grandes catégories : 1) le passif à court terme, 2) la dette à long terme et 3) les autres éléments de passif à long terme. De ces trois éléments, la dette à long terme accapare la majorité du passif de l'ensemble des universités. Ainsi, en 2008-09, cette composante représentait 69% du passif total alors que le passif à court terme comptait pour 23% et les autres éléments de passif à long terme, pour 8% (Graphique 1.2).

#### 1) Passif à court terme

Le passif à court terme désigne un ensemble assez homogène de postes budgétaires, dont les plus fréquemment affichés sont les suivants :

- les emprunts bancaires;
- les créiteurs et charges à payer;
- les instruments financiers dérivés;
- les versements sur la dette à long terme;
- les avances interfonds.

À ces principaux éléments de passif à court terme, on pourra parfois greffer d'autres composantes que nous n'énumérerons pas ici en raison de leur caractère marginal, tant en ce qui a trait à leur valeur qu'à leur fréquence.

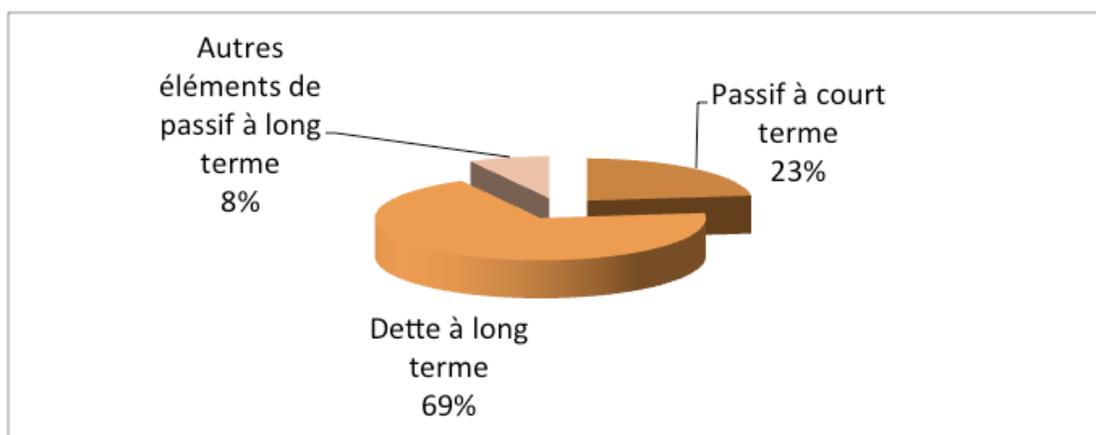
## 2) Dette à long terme

La dette à long terme correspond aux obligations, billets émis et aux emprunts contractés par l'université pour financer ses actifs en immobilisations. Ceux-ci sont généralement garantis par le gouvernement du Québec ou par certains actifs de l'université elle-même.

## 3) Autres éléments de passif

Les autres éléments de passif à long terme subsument un ensemble réduit, mais inconstant, de postes budgétaires qui apparaissent çà et là dans les états financiers de certaines universités. Au nombre de ces postes sporadiques, ne citons que les plus fréquents : les avances interfonds et la juste valeur des instruments financiers dérivés.

**Graphique 1.2 – Part relative des éléments du passif de l'ensemble des universités québécoises en 2008-09 (4,1 G\$)**



### 1.2.1.3 Présentation générale de l'état des résultats du fonds des immobilisations : les produits

En 2008-09, les produits du fonds des immobilisations de l'ensemble du réseau universitaire québécois s'élevaient à 679 millions de dollars canadiens. De manière générale, on peut affirmer que ces sommes proviennent de six grandes sources : 1) la subvention du ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport (MELS), 2) les opérations financées par les autres fonds, 3) les autres subventions et revenus, 4) les dons (de la fondation de l'université ou d'autres organismes), 5) les revenus de placements, 6) les gains sur la cession d'immobilisations. Parmi ces catégories, les trois premières sont les principales sources de financement (97% des investissements en 2008-09), alors que les trois dernières jouent un rôle plus marginal (3%) (Graphique 1.3).

#### 1) Subvention du MELS

Poste budgétaire en soi, la subvention du MELS aux investissements universitaires en matière d'immobilisations est limitée par un cadre normatif

destiné à établir les besoins des universités en espace et en fourniture (volet 1), et à déterminer le montant des enveloppes budgétaires en fonction de ces besoins (volet 2). Révisées en 2002-03, les normes gouvernementales chapeautant l'investissement du MELS dans les immobilisations universitaires comprennent deux volets.

- a) Le premier volet permet aux universités de déterminer leurs besoins d'espace en fonction des effectifs étudiants en équivalence au temps plein (EEETP) et des effectifs du personnel en équivalence au temps plein (EPETP) qu'elles prévoient accueillir en leurs enceintes au cours des cinq prochaines années<sup>4</sup>. À cette fin, le MELS a établi, pour chaque type d'espace (salle de classe, laboratoire de recherche, espace communautaire, etc.), des normes régissant le nombre de mètres carrés qui devraient être alloués par étudiant en équivalence au temps plein (EETP). Le MELS pondère cet espace normé selon les différents types d'études suivies par la clientèle étudiante qui l'utilise et selon la fonction du personnel de chaque université qui l'occupe (au 1<sup>er</sup> cycle, aux 2<sup>e</sup> et 3<sup>e</sup> cycles avec mémoire ou thèse, en cotutelle, en formation à distance, personnel de direction et de gérance, enseignants, chercheurs, etc.). Ainsi, selon la taille de leur œkoumène étudiantin et salarié, les universités doivent annuellement fournir un rapport de leurs besoins actuels et prévisionnels en espace.
- b) Le deuxième volet des normes gouvernementales en fait d'investissements universitaires entre en continuité logique avec le premier puisqu'il régit tout à la fois l'acquisition de nouveaux actifs en immobilisations et le maintien de ceux qui existent déjà. Ainsi, ce second cahier de normes détermine les enveloppes que le MELS allouera à la construction de nouveaux immeubles et à l'achat de nouveaux mobiliers tout comme il fixe les calculs devant servir à l'établissement des enveloppes allouées annuellement aux universités afin qu'elles rénovent ou réaménagent leur parc immobilier ou qu'elles le renouvellent.

Ainsi, on peut grossièrement affirmer qu'en fonction de la somme des EETP et des PETP prévus à chaque année par les universités, celles-ci évaluent leurs besoins en espace et émettent des demandes en conséquence au MELS. Le Ministère détermine ensuite dans son budget la part de l'enveloppe annuelle consacrée aux immobilisations qui doit revenir à chacune des universités.

Précisons toutefois que bien que certaines acquisitions d'immobilisations puissent s'effectuer directement à l'aide des subventions gouvernementales et du fonds de fonctionnement, les opérations des universités en matière immobilière sont largement financées par des emprunts bancaires et hypothécaires et par l'émission d'obligations. Ces différentes formes de financement sont garanties tantôt par le gouvernement du Québec pour le compte des universités, tantôt par des actifs des universités elles-mêmes et les emprunts sont remboursés majoritairement à l'aide des subventions du MELS et à même les autres fonds. L'argent du fonds des immobilisations est donc en grande partie consacré au remboursement du capital et des intérêts de ces emprunts, ainsi qu'à l'amortissement des immobilisations et d'autres actifs (Figure 1.1).

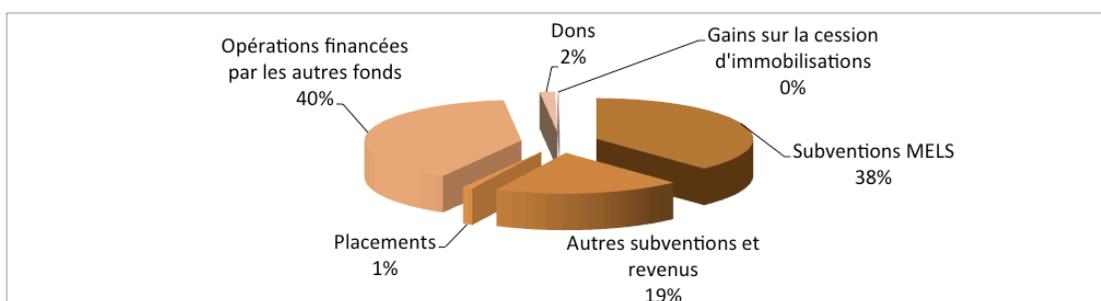
## 2) Opérations financées par les autres fonds

En ce qui concerne les opérations financées par les autres fonds, nous ne pouvons pas nous prononcer sur le mécanisme régissant cet apport financier endogène. Plusieurs états financiers des universités, exempts de notes complémentaires à cet égard, ne permettent pas une juste évaluation des principes et normes guidant le financement des immobilisations par les autres fonds. On sait cependant que celles-ci sont surtout composées de sommes provenant du fonds de fonctionnement et du fonds avec restrictions.

---

<sup>4</sup> Ces prévisions quinquennales sont révisées annuellement pour tenir compte de l'évolution réelle de la clientèle étudiante et du nombre d'embauches requises.

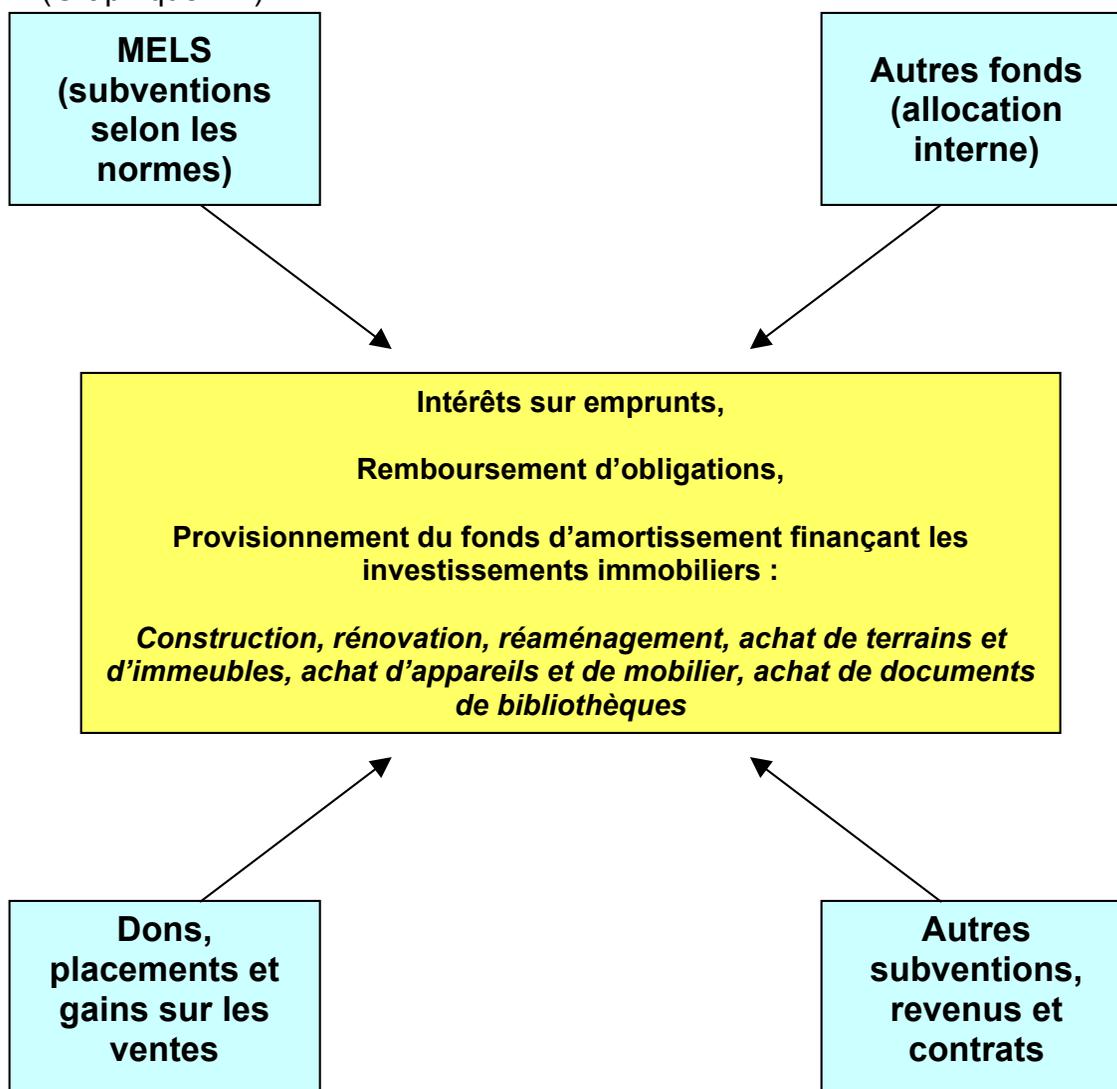
**Graphique 1.3 – Part relative des produits du fonds des immobilisations de l'ensemble des universités québécoises en 2008-09 (678,6 M\$)**



**Figure 1.1 – Produits et charges des revenus du fonds d'immobilisations**

### 1.2.1.4 Présentation générale de l'état des résultats du fonds des immobilisations : les charges

En 2008-09, les charges du fonds des immobilisations de l'ensemble des universités québécoises s'élevaient à 558 millions de dollars. Cette somme est répartie en cinq grandes catégories d'allocation : 1) l'amortissement des immobilisations, 2) les intérêts sur les dettes (à court et à long terme), 3) les autres amortissements (des escomptes, des obligations et d'autres actifs), 4) les autres charges, et 5) les pertes pour radiations. Parmi ces catégories, les trois premières couvrent presque toutes les charges (96%), les 4% résiduels étant consacrés aux autres charges et aux pertes pour radiation d'actifs (Graphique 1.4).



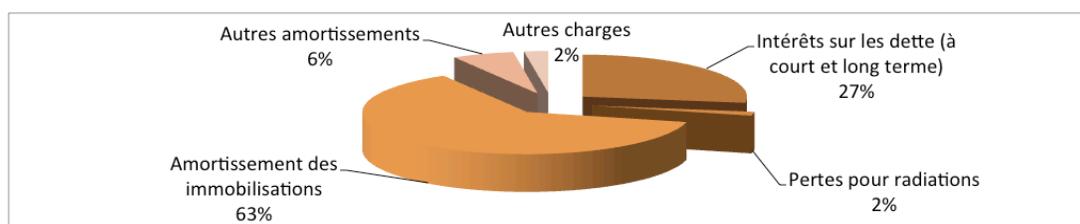
## 1) L'amortissement des immobilisations

Poste budgétaire en soi, l'amortissement des immobilisations représente la charge budgétaire annuelle destinée à amortir l'acquisition de nouveaux actifs en immobilisations (voir 1.2.1.3 pour le détail de ces actifs) sur une période plus ou moins longue selon le type d'actif et la méthode d'amortissement préconisée (régressive ou linéaire).

## 2) L'intérêt sur les dettes

L'intérêt sur les dettes à long et à court terme correspond aux sommes dues annuellement par les universités aux banques et autres entités créditrices qui ont permis le financement des immobilisations par l'octroi d'un prêt ou par l'achat d'obligations émises par les universités à cette fin.

**Graphique 1.4 – Part relative des charges du fonds des immobilisations de l'ensemble des universités québécoises en 2008-09 (557,9 M\$)**



### 1.3 Passé récent du financement des immobilisations universitaires

Dans les prochains tableaux et graphiques, nous étudierons l'évolution globale du fonds des immobilisations des universités depuis 1997-98 jusqu'en 2008-09. Nous espérons, dans une prochaine mise à jour, pouvoir obtenir des données plus récentes ainsi que des séries historiques qui remontent jusqu'aux années soixante-dix.

#### 1.3.1 Sommaire du bilan

De 1997-98 à 2008-09, le solde du fonds des immobilisations de l'ensemble des universités québécoises est positif, passant de 1,3 G\$ à 2 G\$, en hausse de 55% (Graphique 1.5). L'actif augmente de 3,2 milliards de dollars, passant de 2,9 G\$ à 6,1 G\$, alors que le passif fait plus que doubler, passant de 1,6 G\$ à 4,1 G\$. La hausse de l'actif provient essentiellement de la croissance des immobilisations qui sont ventilées à la section 1.3.2. La hausse du passif, quant à elle, s'explique principalement par la croissance de la dette à long terme, qui passe de 1,2 G\$ à 2,8 G\$.

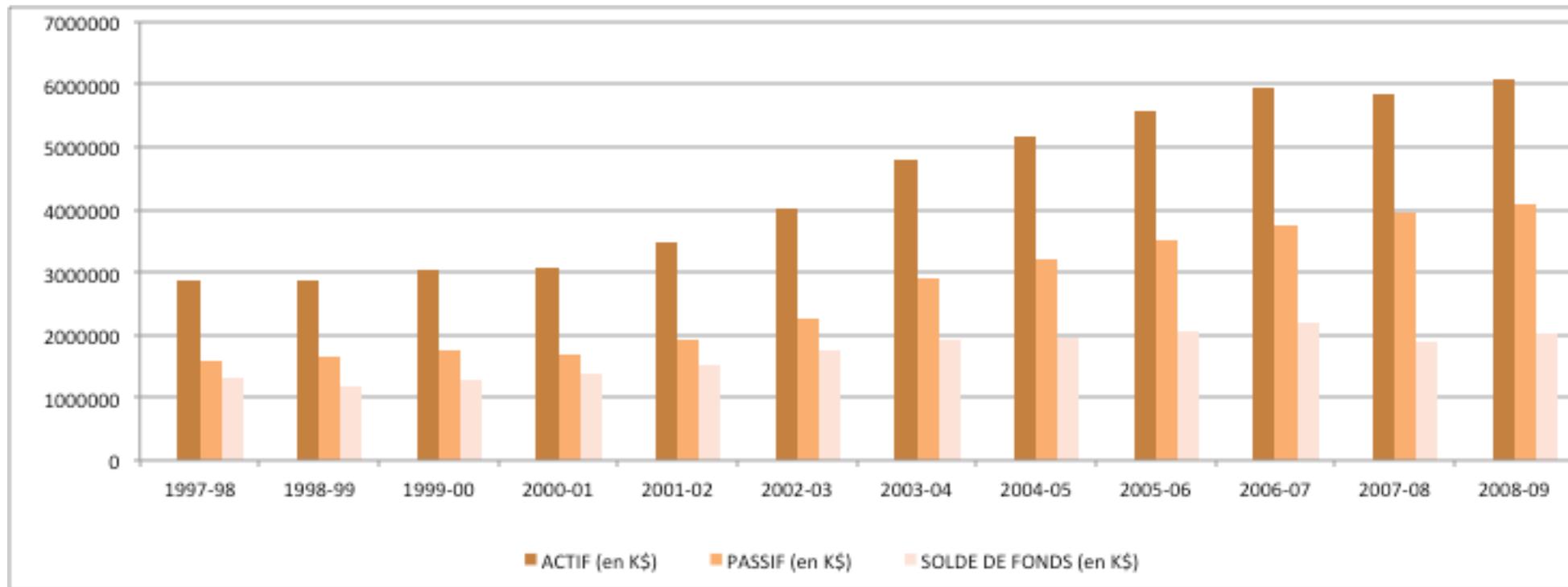
**Tableau 1.1 A – Bilan du fonds des immobilisations pour l'ensemble des universités québécoises de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>ACTIF (en K\$)</b>	<b>2 870 360</b>	<b>2 857 060</b>	<b>3 052 729</b>	<b>3 084 551</b>	<b>3 464 962</b>	<b>4 017 477</b>	<b>4 806 669</b>	<b>5 156 334</b>	<b>5 585 054</b>	<b>5 941 929</b>	<b>5 836 960</b>	<b>6 086 192</b>
Actif à court terme	-56 591	-73 443	-78 684	-221 740	-58 674	47 572	191 798	54 149	49 127	35 519	-29 542	-56 034
Immobilisations	2 922 579	2 890 008	3 035 950	3 135 405	3 346 800	3 756 863	4 324 840	4 898 054	5 361 494	5 729 415	5 678 628	5 975 928
Autres éléments d'actif à long terme	4 372	40 495	95 463	170 885	176 836	213 043	290 032	204 129	174 434	176 995	189 566	166 299
<b>PASSIF (en K\$)</b>	<b>1 569 698</b>	<b>1 661 580</b>	<b>1 760 010</b>	<b>1 703 865</b>	<b>1 938 875</b>	<b>2 262 437</b>	<b>2 894 733</b>	<b>3 197 385</b>	<b>3 510 362</b>	<b>3 736 776</b>	<b>3 946 403</b>	<b>4 070 652</b>
Passif à court terme	274 673	500 829	494 163	332 776	377 204	430 310	802 501	886 835	709 105	785 258	795 113	940 962
Dette à long terme	1 168 493	1 012 732	1 130 423	1 221 334	1 393 291	1 702 919	1 882 817	1 990 044	2 413 622	2 550 534	2 689 391	2 807 255
Autres éléments de passif à long terme	126 532	148 019	135 422	149 755	168 380	129 209	209 416	320 506	387 635	400 983	461 902	322 436
<b>SOLDE DE FONDS (en K\$)</b>	<b>1 300 660</b>	<b>1 195 480</b>	<b>1 288 706</b>	<b>1 380 686</b>	<b>1 526 088</b>	<b>1 755 041</b>	<b>1 911 936</b>	<b>1 958 949</b>	<b>2 074 692</b>	<b>2 205 151</b>	<b>1 890 557</b>	<b>2 015 539</b>

**Tableau 1.1 B – Bilan du fonds des immobilisations pour l'ensemble des universités québécoises de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>ACTIF (en K\$)</b>	<b>3 587 950</b>	<b>3 542 754</b>	<b>3 693 802</b>	<b>3 608 925</b>	<b>4 019 356</b>	<b>4 499 574</b>	<b>5 287 336</b>	<b>5 517 277</b>	<b>5 864 307</b>	<b>6 179 606</b>	<b>5 895 330</b>	<b>6 086 192</b>
Actif à court terme	-70 739	-91 069	-95 208	-259 436	-68 062	53 281	210 978	57 939	51 583	36 940	-29 837	-56 034
Immobilisations	3 653 224	3 583 610	3 673 500	3 668 424	3 882 288	4 207 687	4 757 324	5 240 918	5 629 569	5 958 592	5 735 414	5 975 928
Autres éléments d'actif à long terme	5 465	50 214	115 510	199 935	205 130	238 608	319 035	218 418	183 156	184 075	191 462	166 299
<b>PASSIF (en K\$)</b>	<b>1 962 123</b>	<b>2 060 359</b>	<b>2 129 612</b>	<b>1 993 522</b>	<b>2 249 095</b>	<b>2 533 929</b>	<b>3 184 206</b>	<b>3 421 202</b>	<b>3 685 880</b>	<b>3 886 247</b>	<b>3 985 867</b>	<b>4 070 652</b>
Passif à court terme	343 341	621 028	597 937	389 348	437 557	481 947	882 751	948 913	744 560	816 668	803 064	940 962
Dette à long terme	1 460 616	1 255 788	1 367 812	1 428 961	1 616 218	1 907 269	2 071 099	2 129 347	2 534 303	2 652 555	2 716 285	2 807 255
Autres éléments de passif à long terme	158 165	183 544	163 861	175 213	195 321	144 714	230 358	342 941	407 017	417 022	466 521	322 436
<b>SOLDE DE FONDS (en K\$)</b>	<b>1 625 825</b>	<b>1 482 395</b>	<b>1 559 334</b>	<b>1 615 403</b>	<b>1 770 262</b>	<b>1 965 646</b>	<b>2 103 130</b>	<b>2 096 075</b>	<b>2 178 427</b>	<b>2 293 357</b>	<b>1 909 463</b>	<b>2 015 539</b>

Graphique 1.5 – Actif, passif et avoir net du fonds des immobilisations de l'ensemble des universités québécoises de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)



### 1.3.2 Détail des actifs en immobilisations

De 1997-98 à 2008-09, le coût d'acquisition des actifs en immobilisations pour l'ensemble des universités québécoises passe de 4,3 G\$ à 8,5 G\$ (Tableau 1.2 A). Le coût amorti passe quant à lui de 2,6 G\$ à près de 6 G\$ (Tableau 1.3 A). Dans les deux cas, ce sont les terrains et bâtiments qui occupent la plus grande place dans la valeur totale de l'actif (Graphiques 1.5 à 1.8).

Le coût d'acquisition des actifs en immobilisations touche principalement 1) les terrains et bâtiments, 2) le mobilier, l'appareillage et l'outillage et 3) les documents de bibliothèques. En 1997-98, ces éléments représentaient respectivement 57%, 29% et 9% des actifs en immobilisations. En 2008-09, les parts respectives étaient de 70%, 14% et 6%. Ce changement illustre la place prépondérante prise par les terrains et bâtiments et le désinvestissement dans le maintien d'un mobilier de qualité, ainsi que dans les outils nécessaires à l'entretien du parc immobilier. Il est important de mentionner qu'en 2008-09, le matériel informatique et électronique compte pour 9% du coût d'acquisition des actifs en immobilisations, soit désormais plus que les documents de bibliothèques, une tendance qui devrait se maintenir.

En dollars courants, le coût d'acquisition du mobilier, de l'appareillage et de l'outillage est demeuré à environ 1,2 G\$ durant ces années. Pendant ce temps, la valeur des achats de terrains et de bâtiments passait de 2,5 G\$ à près de 6 G\$, pour une augmentation de 143%. Notons enfin que la période étudiée semble avoir vu les fournitures de mobilier, d'appareillage et d'outillage se renouveler considérablement à partir de 2000-01. Cette année-là, la valeur de ces éléments d'actifs en immobilisations avait chuté de près de 50% de sa valeur totale au début de la période étudiée.

**Tableau 1.2 A – Coût d'acquisition des actifs en immobilisations de l'ensemble des universités québécoises de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)<sup>5</sup>**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>Coût d'acquisition des actifs en immobilisations (K\$)</b>	<b>4 288 599</b>	<b>4 212 548</b>	<b>4 235 207</b>	<b>4 224 952</b>	<b>4 519 013</b>	<b>5 465 334</b>	<b>6 126 172</b>	<b>6 783 341</b>	<b>7 324 809</b>	<b>7 949 958</b>	<b>8 076 399</b>	<b>8 505 296</b>
Terrains et bâtiments	2 456 859	2 594 324	2 693 097	2 755 601	2 870 333	3 450 773	3 945 942	4 481 644	4 886 309	5 351 596	5 601 942	5 971 034
Matériel informatique et électronique	229 530	277 958	343 230	392 134	438 150	482 607	525 009	549 036	546 491	570 616	647 197	664 835
Mobilier, appareillage, outillage	1 217 744	930 871	762 225	614 827	715 776	924 379	1 010 668	1 067 211	1 168 548	1 250 829	1 179 680	1 234 199
Documents de bibliothèques	369 487	393 243	418 676	444 795	475 087	579 580	615 932	653 843	664 821	733 357	478 649	468 813
Autres actifs	13 073	14 125	15 471	14 941	16 943	25 595	25 873	28 561	55 376	39 541	159 999	157 272
Actif non amortissable	1 907	2 025	2 506	2 650	2 725	2 402	2 748	3 049	3 269	4 017	8 931	9 144

**Tableau 1.2 B – Coût d'acquisition des actifs en immobilisations de l'ensemble des universités québécoises de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>Coût d'acquisition des actifs en immobilisations (K\$)</b>	<b>5 360 753</b>	<b>5 223 561</b>	<b>5 124 600</b>	<b>4 943 195</b>	<b>5 242 055</b>	<b>6 121 174</b>	<b>6 738 791</b>	<b>7 258 175</b>	<b>7 691 050</b>	<b>8 267 956</b>	<b>8 157 164</b>	<b>8 505 296</b>
Terrains et bâtiments	3 071 076	3 216 961	3 258 648	3 224 053	3 329 587	3 864 865	4 340 537	4 795 360	5 130 625	5 565 660	5 657 961	5 971 034
Matériel informatique et électronique	286 914	344 669	415 308	458 795	508 255	540 518	577 511	587 469	573 817	593 440	653 669	664 835
Mobilier, appareillage, outillage	1 522 182	1 154 279	922 293	719 348	830 299	1 035 303	1 111 735	1 141 917	1 226 973	1 300 862	1 191 477	1 234 199
Documents de bibliothèques	461 863	487 622	506 598	520 411	551 101	649 128	677 526	699 611	698 064	762 691	483 435	468 813
Autres actifs	16 342	17 513	18 721	17 481	19 653	28 667	28 461	30 561	58 147	41 123	161 600	157 272
Actif non amortissable	2 384	2 511	3 032	3 100	3 161	2 690	3 023	3 262	3 433	4 178	9 021	9 144

<sup>5</sup> Au moment de la rédaction de ce rapport, nous n'avons pas les données de 1997-98 à 2001-02 pour l'Université Concordia et les données de 2005-06 pour l'UQAR.

Le coût amorti des actifs en immobilisations touche principalement 1) les terrains et bâtiments, 2) le mobilier, l'appareillage et l'outillage et 3) les documents de bibliothèques. En 1997-98, ces éléments représentaient respectivement 70%, 15% et 10% des actifs en immobilisations. En 2008-09, les parts respectives étaient de 77%, 11% et 4%. Mentionnons qu'en 2008-09, le matériel informatique et électronique représente 6% du coût amorti des actifs en immobilisations. Une fois amortie, la part relative de ces actifs change donc peu.

**Tableau 1.3 A – Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations de l'ensemble des universités québécoises de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)<sup>6</sup>**

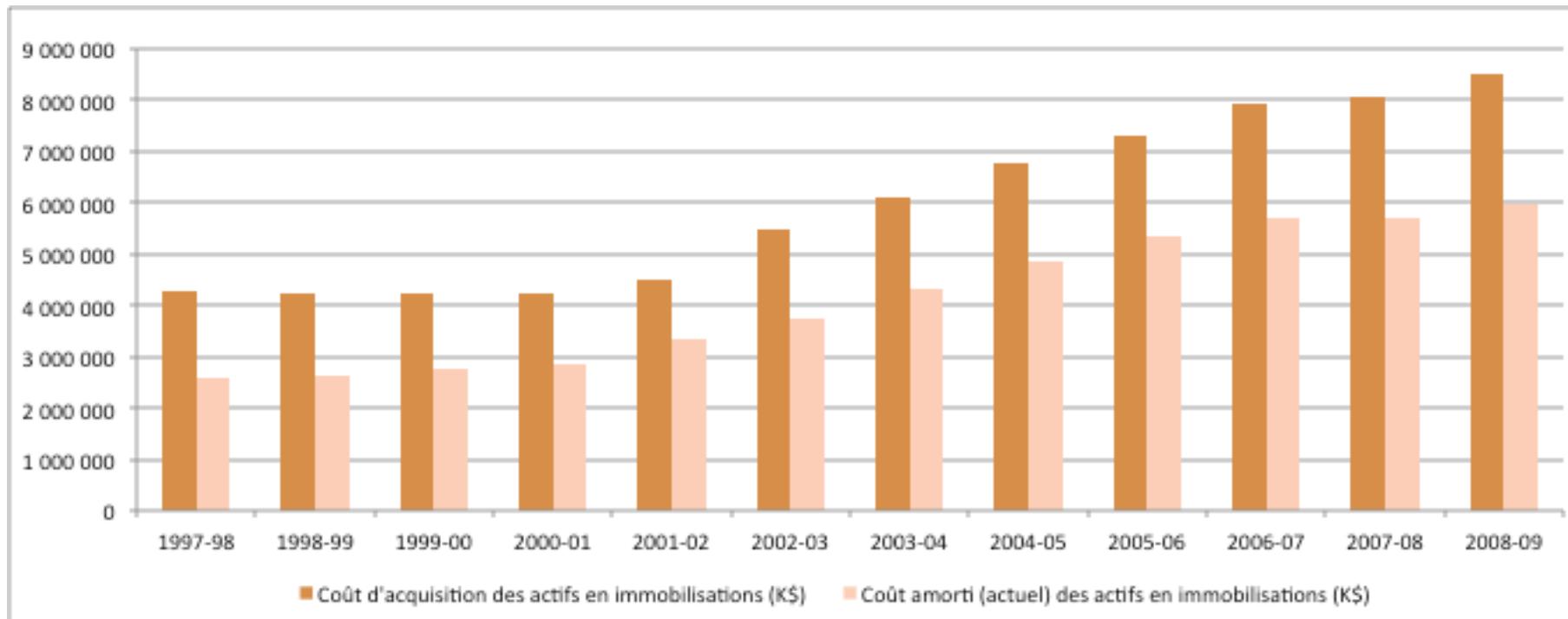
	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations (K\$)</b>	<b>2 584 121</b>	<b>2 638 822</b>	<b>2 759 089</b>	<b>2 854 078</b>	<b>3 326 391</b>	<b>3 737 185</b>	<b>4 308 880</b>	<b>4 876 211</b>	<b>5 332 675</b>	<b>5 689 057</b>	<b>5 695 056</b>	<b>5 963 925</b>
Terrains et bâtiments	1 804 505	1 972 391	2 030 554	2 051 045	2 372 106	2 622 309	3 071 278	3 547 919	3 933 675	4 258 143	4 335 837	4 588 846
Matériel informatique et électronique	125 830	139 236	155 160	177 891	192 321	212 621	237 108	246 223	251 476	245 741	335 749	343 172
Mobilier, appareillage, outillage	385 289	236 179	256 341	293 550	407 705	472 545	548 693	604 635	647 500	661 530	636 185	640 645
Documents de bibliothèques	257 735	279 138	304 029	320 048	340 056	407 303	429 496	452 687	466 353	499 458	259 767	258 851
Autres actifs	8 857	9 852	10 499	8 897	11 477	20 006	19 556	21 695	29 885	20 144	118 585	123 266
Actif non amortissable	1 907	2 025	2 506	2 650	2 725	2 402	2 748	3 049	3 784	4 037	8 931	9 144

<sup>6</sup> Au moment de la rédaction de ce rapport, nous n'avons pas les données de 1997-98 pour l'INRS et de 1997-98 à 2000-01 pour l'Université Concordia.

**Tableau 1.3 B – Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations de l'ensemble des universités québécoises de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants)**

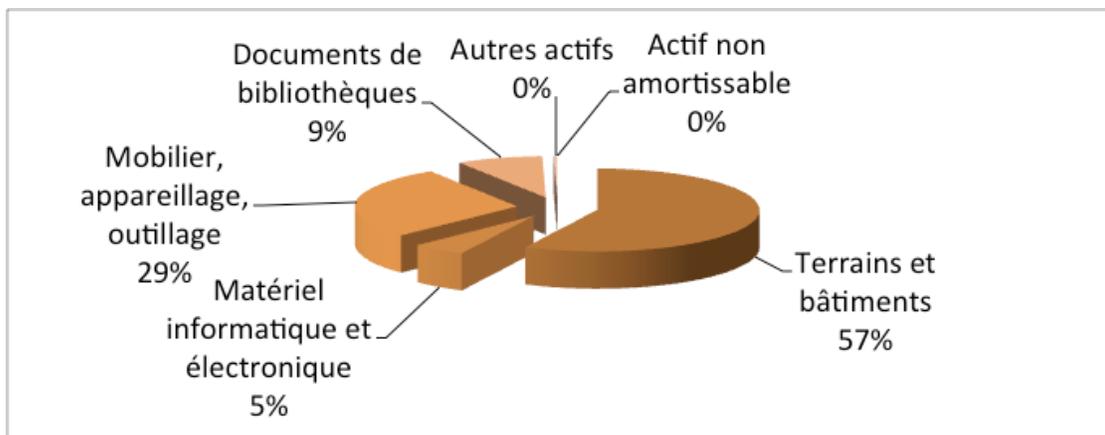
	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations (K\$)</b>	<b>3 230 155</b>	<b>3 272 138</b>	<b>3 338 498</b>	<b>3 339 272</b>	<b>3 846 907</b>	<b>4 185 646</b>	<b>4 739 769</b>	<b>5 217 546</b>	<b>5 599 309</b>	<b>5 916 620</b>	<b>5 752 005</b>	<b>5 963 925</b>
Terrains et bâtiments	2 255 635	2 445 763	2 456 971	2 399 724	2 741 860	2 936 986	3 378 407	3 796 273	4 130 360	4 428 471	4 379 195	4 588 846
Matériel informatique et électronique	157 289	172 653	187 742	208 132	223 032	238 136	260 820	263 458,8	264 052	255 573	339 106	343 173
Mobilier, appareillage, outillage	481 612	292 861	310 173	343 453	471 107	529 251	603 564	646 961	679 877	687 991	642 546	640 645
Documents de bibliothèques	322 172	346 132	367 875	374 456	394 433	456 178	472 447	484 372	489 672	519 436	262 368	258 851
Autres actifs	11 073	12 215	12 704	10 409	13 312	22 408	21 512	23 214	31 381	20 950	119 770	123 266
Actif non amortissable	2 384	2 511	3 032	3 100	3 161	2 690	3 023	3 262	3 974	4 198	9 021	9 144

**Graphique 1.6 – Coût d’acquisition et coût amorti des actifs en immobilisations de l’ensemble des universités québécoises de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)<sup>7</sup>**

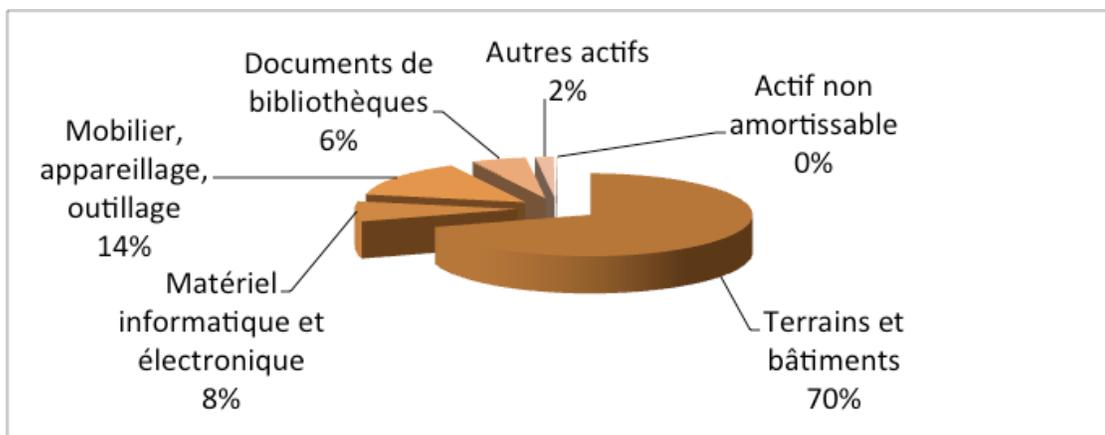


<sup>7</sup> À l’exception de l’Université Concordia pour laquelle nous n’avons pu avoir accès aux données concernant le coût d’acquisition pour la période de 1997-98 à 2001-02 et le coût amorti des immobilisations pour la période de 1997-98 à 2000-01 inclusivement. De plus, nous n’avons pas obtenu les données de l’INRS concernant le coût amorti des immobilisations pour l’année 1997-98. Finalement, nous n’avons pas obtenu les données de l’UQAR concernant le coût d’acquisition pour l’année 2005-06.

**Graphique 1.7 – Part relative du coût d’acquisition des différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’ensemble des universités québécoises en 1997-98 (4,3 G\$)<sup>8</sup>**

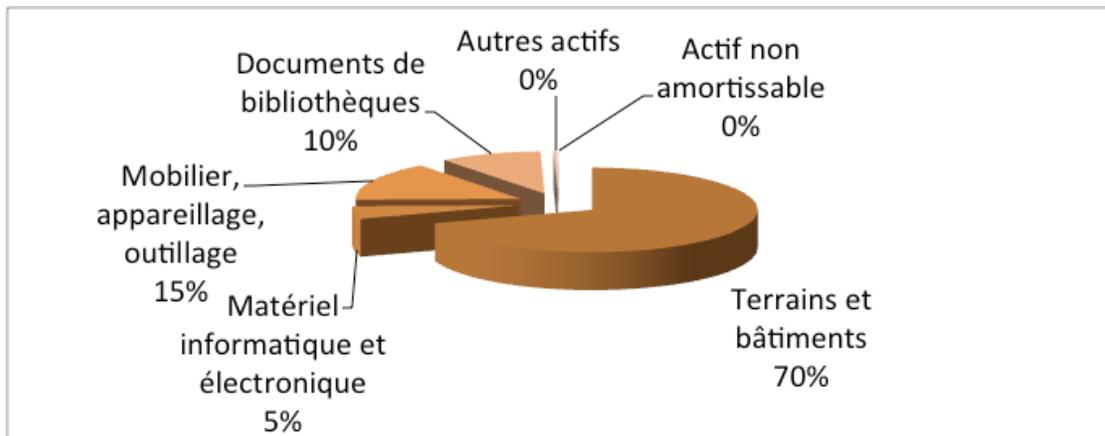


**Graphique 1.8 – Part relative du coût d’acquisition des différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’ensemble des universités québécoises en 2008-09 (8,5 G\$)**

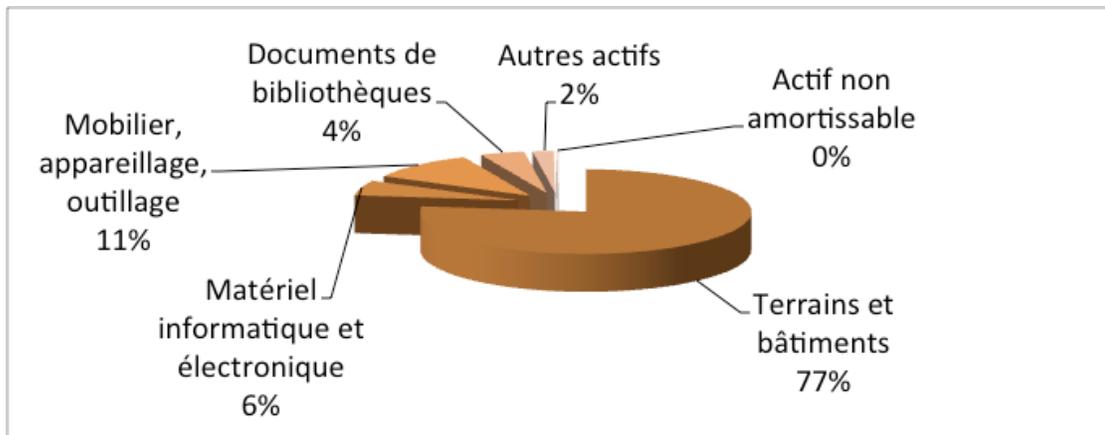


<sup>8</sup> Nous n’avons pu avoir accès aux données concernant le coût d’acquisition des immobilisations de l’Université Concordia pour la période de 1997-98 à 2001-02 inclusivement et de l’UQAR pour 2005-06.

**Graphique 1.9 – Part relative du coût amorti (actuel) des différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’ensemble des universités québécoises en 1997-98 (2,6 G\$)<sup>9</sup>**



**Graphique 1.10 - Part relative du coût amorti (actuel) des différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’ensemble des universités québécoises en 2008-09 (6 G\$)**



<sup>9</sup> Nous n’avons pu avoir accès aux données de l’Université Concordia concernant le coût amorti de ses actifs en immobilisations pour la période de 1997-98 à 2000-01 inclusivement. De plus, nous n’avons pas obtenu les données de l’INRS en cette même matière pour l’année 1997-98.

### 1.3.3 Sommaire des résultats

De 1997-98 à 2008-09, les résultats du fonds des immobilisations de l'ensemble des universités québécoises ont varié d'une année à l'autre (Tableau 1.4). Cependant, durant ces années le solde de fonds a augmenté avec assez de régularité pour passer de 1,3 G\$ à 2 G\$. En 2008-09, les universités québécoises jouissaient, dans leur ensemble, d'un excédent annuel de quelque 121 M\$ alors qu'elles avaient collectivement entamé la période en déficit de plus de 80 M\$ (Graphique 1.11). Parmi les éléments significatifs de l'évolution des résultats, il importe de noter la faible croissance de l'apport financier du MELS au fonds des immobilisations (2%) en regard de la hausse des opérations financées par les autres fonds (162%) durant cette période d'un peu plus de dix ans.

À l'exception d'un léger recul en 1998-99 et de baisses plus considérables en 2004-05 et 2007-08, on observe sur l'ensemble de la période une hausse globale assez constante des produits (sources de revenus). Les produits montrent en effet une croissance nette de 72% au terme de 2008-09, passant de 395 M\$ à 679 M\$ durant la période. Parmi les éléments qui constituent ces revenus, trois méritent une attention particulière : 1) les subventions du MELS, 2) les opérations financées par les autres fonds et 3) les autres subventions et revenus. De 1997-98 à 2008-09, les subventions du MELS au fonds des immobilisations croissent légèrement, passant de 251,8 M\$ à 257,9 M\$. Pendant ce temps, les opérations financées par les autres fonds, qui s'élevaient à 103,3 M\$ en 1997-98, gonflaient à 270,5 M\$ à la fin de 2008-09. Les autres subventions et revenus, quant à eux, après une hausse de 13,1 M\$ à 91,4 M\$ (596%) entre 1997-98 et 2002-03, ont ensuite décliné de façon erratique pour retomber à 44,3 M\$ en 2006-07, avant de remonter à 130,5 M\$ en 2008-09 (Graphique 1.12). Des trois catégories restantes, seuls les dons contribuent de façon significative. Avec les discours sur la marchandisation des universités, on s'attendrait d'ailleurs à une augmentation des dons : ils ont diminué depuis 2000-01 (30 M\$) pour être ramenés au tiers de ce sommet (10,8 M\$). Au sujet des gains sur la cession d'immobilisations, il importe d'expliquer l'apparente aberration que constitue l'année 2001-02. Cette année-là, la hausse soudaine de cette catégorie de produits est due en très large part à la vente, par l'Université McGill, de terrains et de bâtiments au Collège John-Abbott, ayant résulté en un gain net de 19,2 M\$.

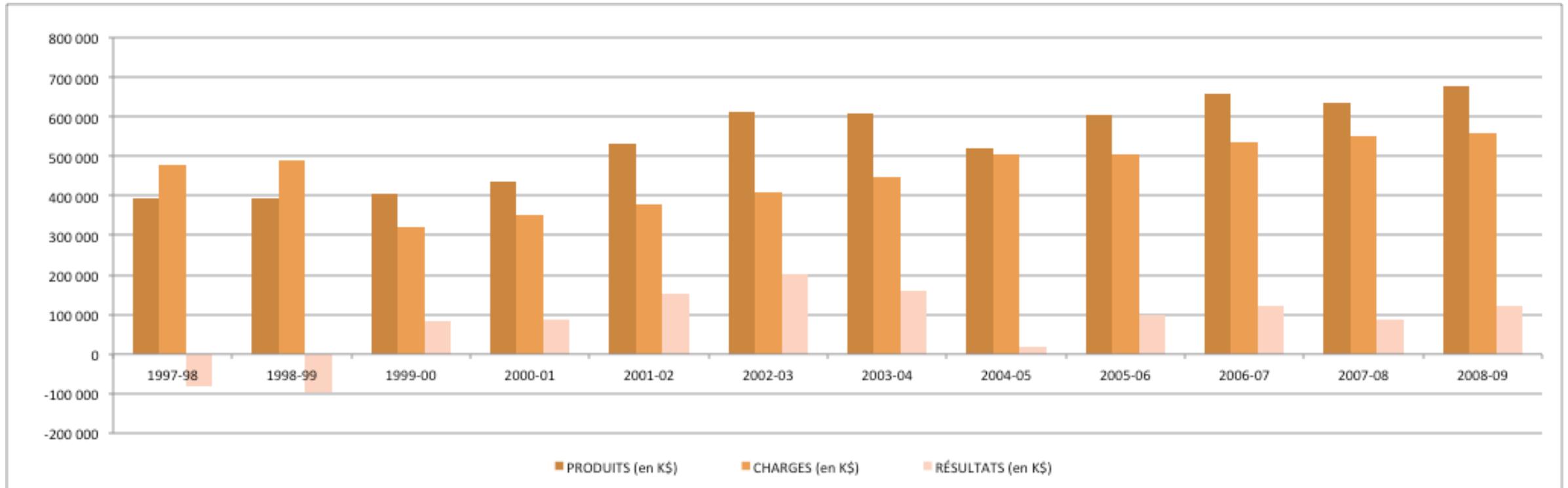
Les charges (allocation des ressources), quant à elles, n'ont pas non plus varié de façon linéaire au cours de ces années. Atteignant un creux en 1999-00 après avoir ouvert la décennie à 477,8 M\$, elles ont cependant crû de façon constante par la suite pour atteindre 557,9 M\$ en 2008-09, ce qui représente une croissance de 17% pour la période totale. Parmi les éléments qui les constituent, deux méritent une attention particulière : 1) les intérêts sur les dettes (à court et long terme) et 2) les amortissements des immobilisations. De 1997-98 à 2008-09, malgré de légers reculs en 1998-99, 2001-02 et 2008-09, les intérêts sur les dettes sont passés de 128,3 M\$ à 152,7 M\$, soit une hausse de 19%. Pour la même période, on observe la croissance instable de l'amortissement des immobilisations qui est passé de 298,7 M\$ à 349,6 M\$, soit une croissance globale de 17% après avoir chuté de plus de 50% entre 1998-99 et 1999-00 (Graphique 1.13).

**Tableau 1.4 – Résultats du fonds des immobilisations de l'ensemble des universités québécoises de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)<sup>10</sup>**

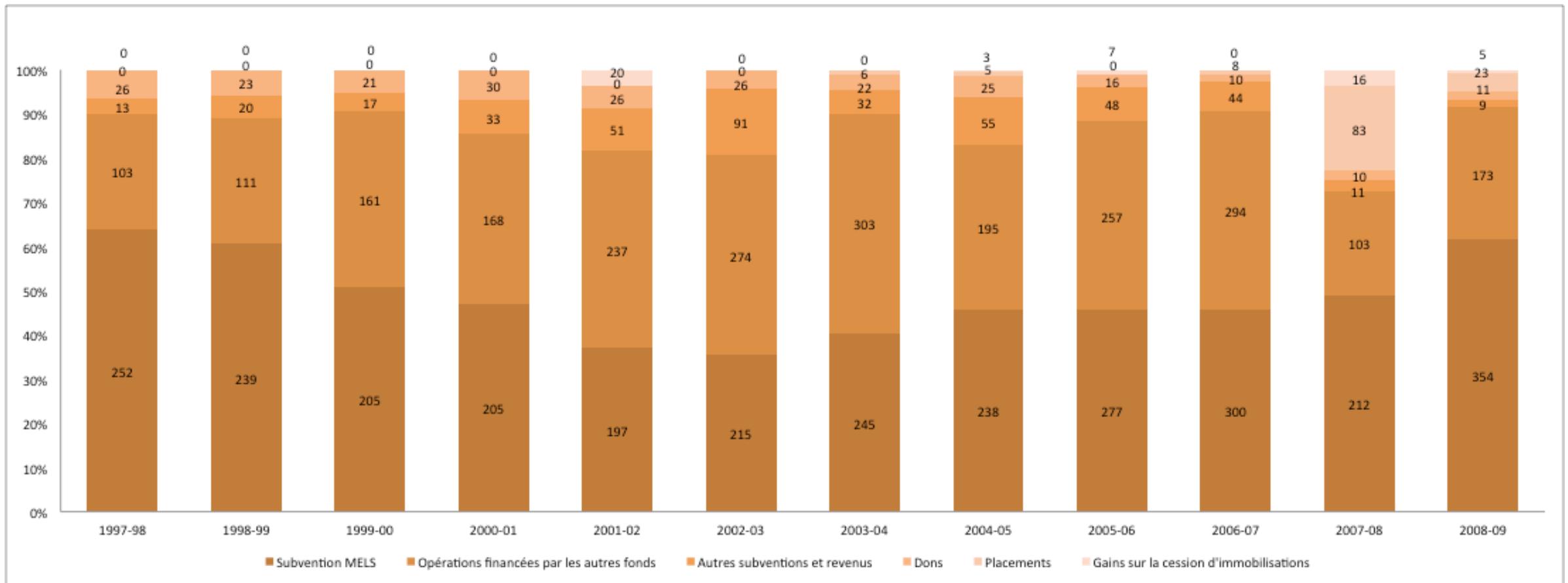
	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>PRODUITS (en K\$)</b>	<b>395 224</b>	<b>393 693</b>	<b>404 087</b>	<b>436 473</b>	<b>531 806</b>	<b>610 509</b>	<b>608 965</b>	<b>520 636</b>	<b>605 953</b>	<b>657 273</b>	<b>636 277</b>	<b>678 560</b>
Subventions MELS	251 785	239 135	204 951	204 798	196 786	214 901	244 867	237 666	276 748	298 814	267 834	257 864
Autres subventions et revenus	13 131	20 040	17 044	33 317	50 619	91 425	32 210	54 986	48 190	44 313	48 533	130 545
Placements	463	382	284	337	707	4 300	6 265	5 208	7 418	7 749	8 129	7 246
Opérations financées par les autres fonds	103 328	111 104	160 988	167 902	237 257	273 738	303 473	195 253	257 027	296 010	300 658	270 526
Dons	26 484	22 965	20 737	30 045	26 481	26 071	21 833	24 502	16 298	10 156	10 057	10 837
Gains sur la cession d'immobilisations	33	65	83	73	19 957	73	317	3 022	273	232	1 064	1 540
<b>CHARGES (en K\$)</b>	<b>477 798</b>	<b>489 827</b>	<b>322 161</b>	<b>350 555</b>	<b>379 025</b>	<b>410 022</b>	<b>447 820</b>	<b>503 685</b>	<b>505 474</b>	<b>534 925</b>	<b>549 455</b>	<b>557 907</b>
Intérêts sur les dette (à court et long terme)	128 342	119 518	121 260	132 738	130 737	135 201	136 147	144 500	149 851	153 542	158 637	152 716
Pertes pour radiations	4 432	3 842	4 428	4 483	3 701	3 692	3 738	8 534	4 970	4 468	5 967	8 322
Amortissement des immobilisations	298 658	313 884	161 735	176 690	202 059	227 527	257 831	283 931	309 134	320 897	330 858	349 596
Autres amortissements	37 199	40 743	22 173	22 973	22 995	23 579	24 811	26 509	33 251	34 615	36 792	33 992
Autres charges	9 168	11 839	12 563	13 671	19 531	20 024	25 295	40 211	8 269	21 404	17 203	13 282
<b>RÉSULTATS (en K\$)</b>	<b>-82 574</b>	<b>-96 134</b>	<b>81 926</b>	<b>85 918</b>	<b>152 781</b>	<b>200 488</b>	<b>161 144</b>	<b>16 950</b>	<b>100 479</b>	<b>122 348</b>	<b>86 822</b>	<b>120 653</b>
Virements interfonds et autres transferts	-8 790	-9 046	15 312	2 049	-10 203	32 012	-4 249	30 063	1 950	8 112	8 133	13 828
<b>Solde de fonds au début de l'exercice</b>	<b>1 392 025</b>	<b>1 300 660</b>	<b>1 195 480</b>	<b>1 292 720</b>	<b>1 383 508</b>	<b>1 522 541</b>	<b>1 755 041</b>	<b>1 911 936</b>	<b>1 972 263</b>	<b>2 074 691</b>	<b>1 856 536</b>	<b>1 941 149</b>
<b>Solde de fonds à la fin de l'exercice</b>	<b>1 300 660</b>	<b>1 195 480</b>	<b>1 292 720</b>	<b>1 380 686</b>	<b>1 526 088</b>	<b>1 755 041</b>	<b>1 911 936</b>	<b>1 958 949</b>	<b>2 074 691</b>	<b>2 205 151</b>	<b>1 891 070</b>	<b>2 003 212</b>

<sup>10</sup> Il peut y avoir un écart entre le solde au début et le solde à la fin en raison des redressements pour certaines années (ex. : 2000-01, 2007-08).

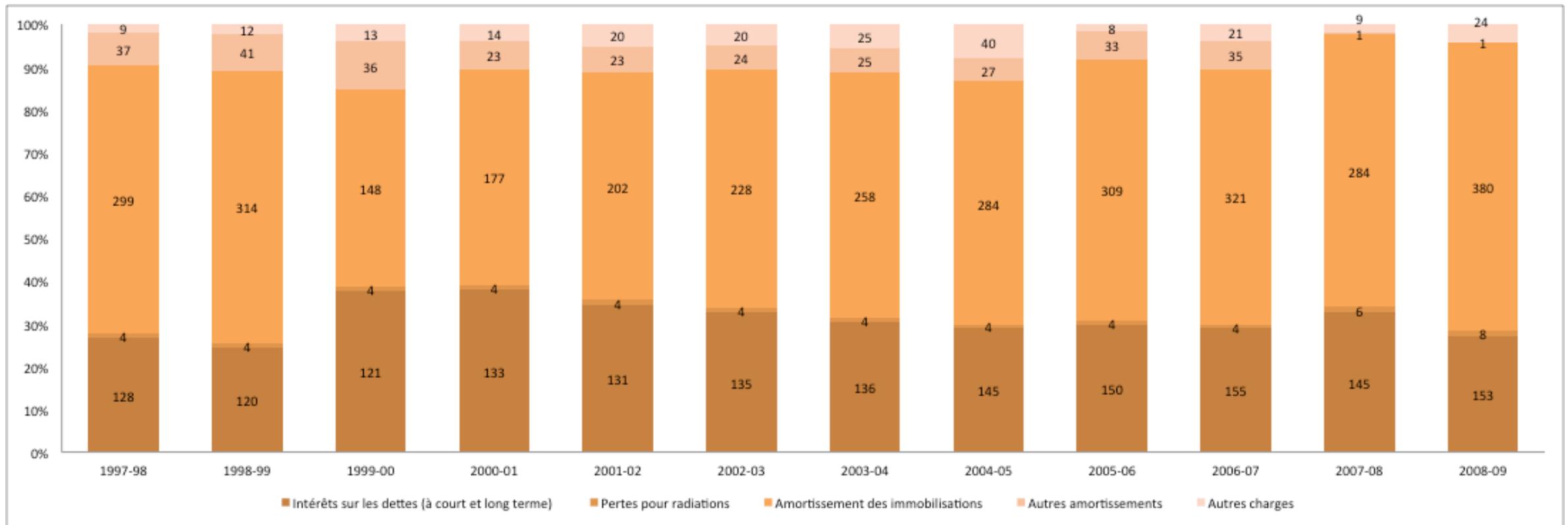
**Graphique 1.11 – Produits, charges et résultats du fonds des immobilisations de l'ensemble des universités québécoises de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**



**Graphique 1.12 – Part relative des produits du fonds des immobilisations de l'ensemble des universités québécoises de 1997-98 à 2008-09 (en M\$ courants)**



**Graphique 1.13 – Part relative des charges du fonds des immobilisations de l'ensemble des universités québécoises de 1997-98 à 2008-09 (en M\$ courants)**



### **1.3.4 Importance des opérations financées par les autres fonds et amenuisement du rôle du MELS entre 1997-98 et 2008-09 pour l'ensemble des universités québécoises**

L'importance des opérations financées par les autres fonds est marquée. Sans cet apport, les résultats de l'ensemble des universités auraient été largement négatifs à chaque année de 1997-98 à 2008-09 (Graphique 1.14). Ce phénomène s'est amplifié au cours de la période en corrélation avec l'amenuisement progressif de la part relative des ressources provenant du MELS au sein de l'ensemble des produits. En effet, alors qu'elle comptait pour 64 % des revenus de l'ensemble des universités québécoises en 1997-98, la subvention du MELS ne comptait plus que pour 38% du total des produits en immobilisations en 2008-09. Sur la même période, les autres fonds des universités québécoises ont vu leur apport relatif faire l'exact cheminement inverse, croissant de 14 points de pourcentage pour passer de 26% à 40% (Graphiques 1.16 A et 1.16 B).

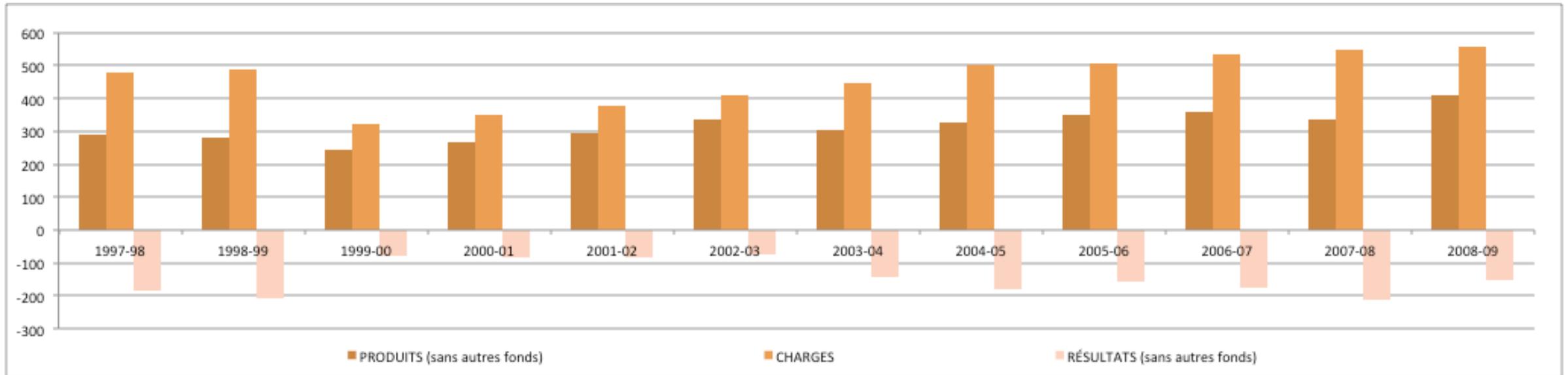
Ainsi, alors qu'en 1997-98, pour chaque dollar investi à même les autres fonds des universités, le MELS injectait 2,44 \$, les années suivantes ont vu ce ratio être diminuer, de sorte qu'en 2008-09, le MELS investissait moins d'argent dans le fonds des immobilisations qu'il ne s'en transférait des autres fonds (0,95 \$).

Si l'importance des virements interfonds est indéniablement moins marquée que celle des opérations financées par le fonds de fonctionnement, cette forme de financement subsidiaire n'en demeure pas moins fréquente pour la plupart des universités et apparaît même systématique chez certaines d'entre elles (voir chapitre 3 pour des exemples). Bon an mal an, ce sont de 2 M\$ à 30 M\$ qui sont ainsi transférés du fonds de fonctionnement vers d'autres fonds ou l'inverse afin de compenser des manques à gagner aux soldes des différents fonds.

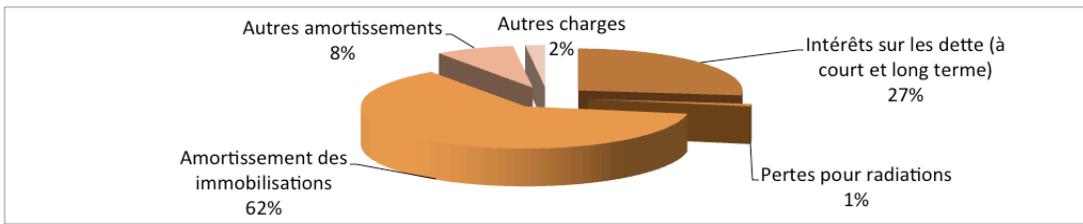
**Tableau 1.5 – Résultats du fonds des immobilisations de l'ensemble des universités québécoises de 1997-98 à 2008-09 sans l'apport des autres fonds (en M\$ courants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>PRODUITS (sans autres fonds)</b>	292	283	243	269	295	337	305	325	349	361	336	408
<b>CHARGES</b>	478	490	322	351	379	410	448	504	505	535	549	558
<b>RÉSULTATS (sans autres fonds)</b>	-186	-207	-79	-82	-84	-73	-142	-178	-157	-174	-214	-150

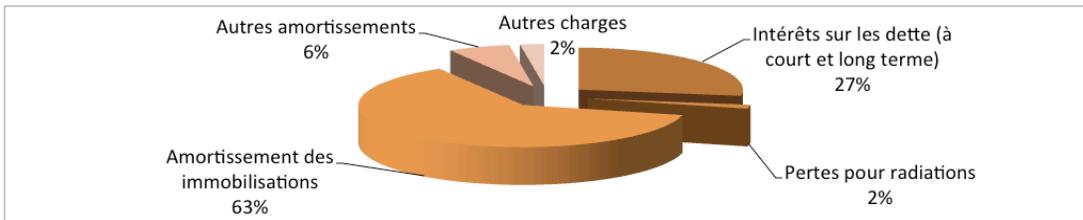
**Graphique 1.14 – Résultats du fonds des immobilisations de l'ensemble des universités québécoises de 1997-98 à 2008-09 sans l'apport des autres fonds (en M\$ courants)**



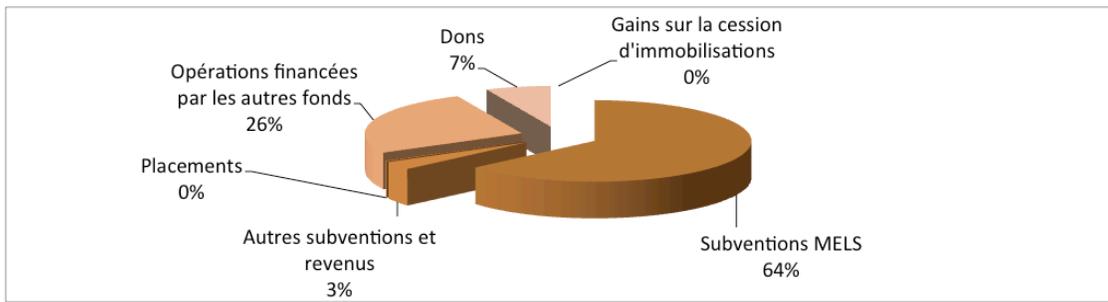
**Graphique 1.15 A – Part relative des charges du fonds des immobilisations de l'ensemble des universités québécoises en 1997-98 (477,8 M\$)**



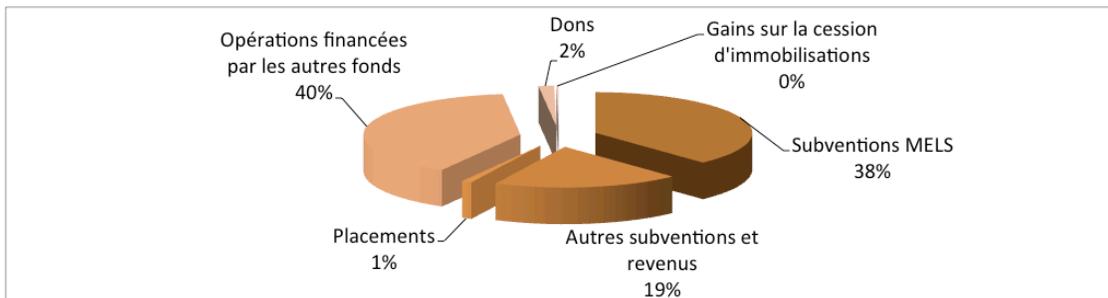
**Graphique 1.15 B – Part relative des charges du fonds des immobilisations de l'ensemble des universités québécoises en 2008-09 (557,9 M\$)**



**Graphique 1.16 A – Part relative des produits du fonds des immobilisations de l'ensemble des universités québécoises en 1997-98 (395,2 M\$)**



**Graphique 1.16 B – Part relative des produits du fonds des immobilisations de l'ensemble des universités québécoises en 2008-09 (678,6 M\$)**



## **1.4 Passé récent du financement des immobilisations universitaires en regard de l'effectif étudiant**

### **1.4.1.1 Sommaire des effectifs étudiants en équivalence au temps plein de l'ensemble des universités québécoises de 1997-98 à 2008-09**

De 1997-98 à 2008-09, l'effectif étudiant en équivalence au temps plein (EEETP) de l'ensemble des universités québécoises est passé de 158 076 EETP à 199 859 EETP pour une croissance globale de 26% (Graphique 1.17). Dans l'ensemble de la période, les années 2000-01 à 2004-05 voient la hausse de l'effectif étudiant global s'intensifier, alors que le nombre total d'EETP passe de 165 429 à 190 220. Toutes proportions gardées, c'est l'École de technologie supérieure (ÉTS) qui a vu sa population croître le plus rapidement au cours de ces années. Passant de 2 141 à 4 099, son effectif étudiant double presque (hausse de 91%). Dans l'absolu, cependant, ce sont l'Université Concordia et l'Université de Montréal qui ont vu leurs cohortes d'étudiants s'accroître le plus, soit des gains respectifs de 9 387 EETP et 7 998 EETP de 1997-98 à 2008-09 (Tableau 1.6).

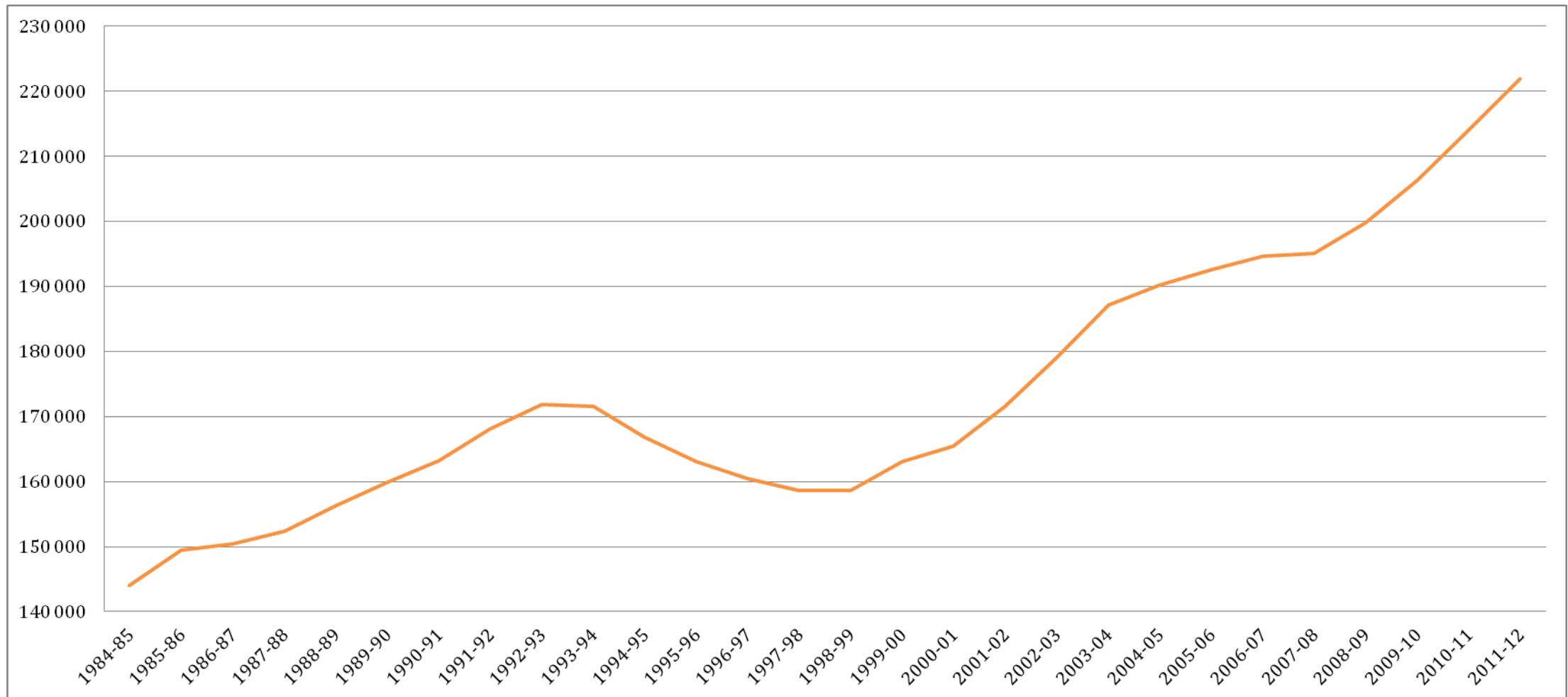
**Tableau 1.6 – Évolution de l'effectif étudiant en équivalence au temps plein (EEETP) des universités québécoises de 1984-85 à 2009-10 (tous les cycles)<sup>11 12</sup>**

	1984-85	1985-86	1986-87	1987-88	1988-89	1989-90	1990-91	1991-92	1992-93	1993-94	1994-95	1995-96	1996-97	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09	2009-10
<b>Bishop's</b>	1 478,5	1 548,9	1 482,7	1 675,8	1 819,5	1 990,9	2 017,8	2 019,4	2 091,0	2 168,3	2 127,5	2 168,4	2 156,2	2 063,5	2 063,5	2 147,7	2 140,8	2 040,0	2 102,7	2 336,7	2 379,4	2 336,7	2 234,5	1 988,1	1 988,0	1 948,0
<b>Concordia</b>	15 955,1	16 407,5	16 325,3	17 275,1	17 111,3	17 424,9	17 594,2	17 695,3	17 633,1	17 360,7	16 706,4	16 709,0	16 678,9	17 132,3	17 132,3	18 231,1	18 779,8	20 624,5	22 100,4	23 118,9	23 198,2	23 717,3	23 820,6	24 265,9	26 092,0	27 268,0
<b>Laval</b>	24 131,4	25 062,7	26 130,2	26 712,4	28 057,0	28 962,1	29 126,5	29 870,2	30 053,3	29 268,6	28 038,6	26 137,1	25 589,5	26 475,1	26 475,1	26 448,9	26 520,5	26 578,2	27 462,7	28 407,2	28 532,1	28 642,0	28 235,2	28 125,6	28 525,2	28 951,2
<b>McGill</b>	20 703,0	20 722,7	20 894,0	21 154,7	21 907,6	22 486,7	22 411,4	22 628,5	22 917,3	23 654,8	24 183,3	24 203,7	23 833,2	22 058,7	22 058,7	22 723,9	23 177,5	24 120,2	24 975,8	25 628,9	26 143,5	26 270,2	26 777,8	26 750,1	27 577,0	28 415,0
<b>Sherbrooke</b>	9 527,8	10 181,2	10 518,0	11 347,8	11 205,3	11 784,7	12 411,4	12 962,9	13 274,5	13 343,4	12 906,8	12 905,2	12 810,3	12 317,9	12 317,9	12 373,8	12 303,3	12 548,7	12 869,1	13 923,6	14 473,0	15 127,2	16 079,6	16 497,3	16 936,7	17 193,0
<b>UdeM</b>	25 457,2	26 058,9	25 624,1	25 500,6	25 784,9	26 146,3	26 237,3	26 736,4	27 329,2	27 374,9	26 541,8	25 857,0	25 128,5	24 492,9	24 492,9	25 574,0	26 693,9	28 066,1	29 475,6	30 777,5	31 377,7	31 831,4	31 692,6	32 045,1	32 537,0	34 260,0
<b>HEC</b>	4 235,7	4 174,5	4 243,0	4 654,3	5 105,4	5 268,8	5 168,6	5 128,7	5 165,4	4 970,5	4 937,2	4 988,6	5 344,7	6 043,8	6 043,8	6 328,1	6 661,5	6 950,7	7 745,7	7 925,9	7 793,3	7 727,1	7 938,9	7 990,0	8 060,8	8 232,2
<b>Poly</b>	3 924,5	4 194,5	3 970,7	4 093,8	4 162,6	4 118,6	4 227,2	4 359,0	4 410,5	4 271,5	3 923,8	3 617,7	3 510,0	3 763,2	3 763,2	3 963,4	4 137,1	4 318,8	4 318,7	4 246,4	4 006,8	4 028,0	4 150,3	4 148,2	4 371,0	4 954,9
<b>ÉNAP</b>	280,2	326,8	341,1	297,3	324,0	335,5	422,0	501,7	543,5	526,9	522,8	529,5	496,1	429,4	429,4	430,0	462,3	525,1	597,4	671,8	667,5	675,7	666,9	733,8	792,0	814,0
<b>ÉTS</b>	736,1	764,2	783,6	714,1	756,1	1 009,5	1 255,6	1 596,1	1 821,1	1 875,1	1 705,2	1 887,8	1 998,2	2 246,7	2 246,7	2 344,4	2 582,9	2 985,5	3 476,8	3 804,1	3 705,8	3 651,9	3 980,5	4 058,4	4 099,0	4 472,0
<b>INRS</b>	108,0	136,8	141,2	137,0	172,8	197,4	223,7	249,8	276,7	299,4	316,8	296,4	257,7	247,6	247,6	265,4	287,2	285,9	269,2	314,2	337,9	348,4	304,3	326,5	349,7	353,0
<b>TÉLUQ</b>	2 196,0	2 416,4	1 875,8	1 850,7	1 940,8	1 967,9	2 041,8	1 935,9	2 041,8	1 973,4	2 045,9	2 190,4	2 183,3	2 350,5	2 350,5	2 418,0	2 365,3	2 403,2	2 579,7	2 644,8	2 771,9	2 923,7	3 292,7	3 107,1	3 382,7	3 493,1
<b>UQAC</b>	3 971,5	4 021,0	3 948,8	3 902,3	4 172,7	4 270,3	4 307,5	4 327,1	4 442,4	4 668,2	4 459,2	4 151,3	3 964,4	3 930,0	3 930,0	4 018,1	4 005,1	3 941,0	3 992,0	4 136,4	4 181,6	4 223,5	4 154,3	4 166,3	4 120,1	4 279,7
<b>UQAM</b>	19 491,0	21 184,1	21 513,5	20 527,4	21 023,5	20 910,3	22 181,0	23 661,6	24 554,4	24 272,3	23 370,6	23 237,1	22 683,1	22 250,1	22 250,1	22 856,9	22 685,6	23 046,4	23 440,9	24 666,2	25 369,8	25 427,2	25 273,8	24 735,6	24 704,0	24 723,6
<b>UQAR</b>	2 533,8	2 527,2	2 652,7	2 644,0	2 675,1	2 759,0	2 824,1	3 002,1	3 227,8	3 219,7	3 041,7	2 784,3	2 575,6	2 486,4	2 486,4	2 706,7	2 771,7	2 922,0	3 178,1	3 410,0	3 490,4	3 405,4	3 377,1	3 449,8	3 555,3	3 687,5
<b>UQAT</b>	1 057,9	1 070,5	1 137,3	1 149,1	1 150,7	1 100,8	1 263,7	1 299,2	1 428,4	1 334,0	1 361,0	1 160,0	1 082,9	1 148,7	1 148,7	1 178,1	1 118,7	1 103,3	1 146,4	1 242,5	1 324,8	1 381,4	1 508,8	1 583,3	1 611,0	1 577,0
<b>UQTR</b>	5 886,8	6 149,3	6 170,2	6 140,9	6 174,7	6 300,4	6 444,5	6 759,6	7 247,0	7 727,2	7 576,6	7 459,1	7 235,6	6 515,2	6 515,2	6 523,8	6 105,6	6 288,9	6 475,7	6 890,1	7 218,7	7 379,3	7 646,8	7 673,9	7 719,1	8 057,2
<b>UQO</b>	2 302,9	2 522,8	2 636,0	2 584,2	2 653,6	2 787,2	3 117,0	3 341,2	3 436,4	3 259,2	3 033,6	2 843,5	2 838,6	2 741,6	2 741,6	2 534,0	2 629,8	2 764,2	2 886,7	3 045,5	3 247,9	3 510,4	3 526,8	3 471,4	3 438,2	3 628,2
<b>TOTAL</b>	143 977,4	149 470,0	150 388,2	152 361,5	156 197,6	159 821,3	163 275,3	168 074,7	171 893,8	171 568,1	166 798,8	163 126,1	160 366,8	158 693,6	158 693,6	163 066,3	165 428,6	171 512,7	179 093,6	187 190,7	190 220,3	192 606,8	194 661,5	195 116,4	199 858,8	206 307,6
<b>Variation</b>	-	3,81 %	0,61 %	1,31 %	2,52 %	2,32 %	2,16 %	2,94 %	2,27 %	-0,19 %	-2,78 %	-2,20 %	-1,69 %	-1,43 %	0,39 %	2,76 %	1,45 %	3,68 %	4,42 %	4,52 %	1,62 %	1,25 %	1,07 %	0,23 %	2,43 %	3,23 %

<sup>11</sup> Une projection à partir des données préliminaires des inscriptions aux trimestres d'automne des années concernées nous permettent de prédire que l'EEETP s'établira à environ 213 941,0 en 2010-11 et à environ 221 856,8 en 2011-12, soit une augmentation de 3,70% annuellement.

<sup>12</sup> Les données apparaissent selon le code de couleurs suivant : Noir = MELS / vert = GDEU / rouge = Commission de l'Éducation.

**Graphique 1.17 – Évolution de l'effectif étudiant en équivalence au temps plein (EEETP) de l'ensemble des universités québécoises de 1984-85 à 2011-12**



## **1.4.2 Sommaire des produits et charges par EETP du fonds des immobilisations des universités québécoises de 1997-98 à 2008-09**

En dollars courants, les produits par EETP du fonds des immobilisations des universités québécoises sont passés de 2 500 \$ en 1997-98 à 3 395 \$ en 2008-09, pour une croissance de 36% sur la période (Tableau 1.9). C'est à n'en point douter l'Institut national de recherche scientifique qui, proportionnellement, reçoit et dépense le plus d'argent par EETP au fil de ces années (Tableaux 1.10 et 1.11). Ceci s'explique par le faible nombre d'étudiants (strictement de cycles supérieurs) et la vocation de recherche que s'est donnée cette institution, vocation qui mobilise à l'évidence des espaces considérables.

Il est intéressant de remarquer que durant la même période, les charges du fonds des immobilisations par EETP, elles, ont décliné de 8%, passant de 3 023 \$ à 2 792 \$, avec un creux à 1 976 \$ en 1999-00 (Tableau 1.9). Ainsi, recevant plus d'argent au prorata de leur clientèle, les universités québécoises investissaient moins d'argent par étudiant dans leurs parcs mobiliers et immobiliers en 2008-09 qu'elles ne le faisaient en 1997-98.

Durant ces années aussi, il nous faut noter la diminution de l'apport des subventions du MELS à l'assiette budgétaire des immobilisations de l'ensemble des universités québécoises. De 1 593 \$ par EETP qu'il était en 1997-98, cet apport a décliné jusqu'à 1 147 \$ en 2001-02 pour remonter à 1 290 \$ en 2008-09. Durant la même période, on observe, parallèlement à ce désinvestissement relatif du MELS dans le fonds des immobilisations, la compensation opérée par les autres fonds, dont l'apport par EETP a plus que doublé, passant de 654 \$ en 1997-98 à 1 354 \$ en 2008-09, un phénomène que l'on s'explique mal compte tenu de la baisse relative des charges sur l'ensemble de la période et du surplus accumulé par les universités dans leur fonds des immobilisations au fil des ans.

Lorsqu'on transpose ces données en dollars constants, le désinvestissement relatif du MELS dans le fonds des immobilisations des universités québécoises devient encore plus évident. En effet, on remarque alors qu'en chiffres absolus, la subvention du MELS au fonds des immobilisations a diminué, si l'on tient compte de l'inflation entre 1997 et 2008, déclinant de 315 M\$ à 258 M\$ (Tableau 1.14). Il devient alors plus facile de comprendre l'augmentation massive des opérations financées à même les autres fonds qui, durant la même période, se sont accrues d'environ 109%, passant de 129 M\$ à 271 M\$. En proportion de la hausse des effectifs étudiants en équivalence au temps plein, ce jeu de balancier financier prend une amplitude nouvelle lorsqu'on tient compte de l'inflation, puisqu'on voit l'apport relatif du MELS au fonds des immobilisations décroître de 35% en un peu plus de dix ans, passant de 1 991 \$ en 1997-98 à 1 290 \$ en 2008-09 alors que les autres fonds des universités ont, quant à eux, vu leur contribution au fonds des immobilisations augmenter considérablement (hausse de 66%) en passant de 817 \$ à 1 354 \$ au cours de la même période.

Cependant, force nous est aussi de constater de nouveau, à la lumière que jette le déflateur sur ces données, l'inadéquation apparente entre les produits et les charges des universités en matière d'immobilisations et ce, tant dans l'absolu qu'en regard de la population étudiante qui devrait en principe en bénéficier partiellement. Ainsi, de 1997-98 à 2008-09, les produits du fonds des immobilisations des universités québécoises en dollars constants sont passés de 494 M\$ à 679 M\$ pour une hausse de 37%. Rapportée à l'EETP global du système universitaire québécois, cette hausse des investissements a fait passer les produits des universités en matière d'immobilisations par EETP de 3 125 \$ en 1997-98 à 3 395 \$ en 2008-09 en dollars constants. Pendant la même période, les charges chutaient de 7%, passant de 597 M\$ à 558 M\$, tandis que les charges par EETP déclinaient de 3 778 \$ en 1997-98 pour atteindre à 2 792 \$ à la fin de la période, soit une baisse de 26% (Tableau 1.14).

**Tableau 1.7 – Produits du fonds des immobilisations des universités québécoises de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>Produits (en K\$)</b>	<b>395 224</b>	<b>393 693</b>	<b>404 087</b>	<b>436 473</b>	<b>531 806</b>	<b>610 510</b>	<b>608 965</b>	<b>520 636</b>	<b>605 953</b>	<b>657 273</b>	<b>636 277</b>	<b>678 560</b>
<b>Bishop's</b>	2 688	5 420	4 202	2 861	3 088	3 208	2 823	3 897	4 810	3 264	3 149	4 468
<b>Concordia</b>	30 365	33 306	36 114	41 853	40 083	52 274	53 589	40 854	46 699	53 925	47 105	43 565
<b>Laval</b>	65 730	60 537	62 520	67 914	68 625	88 429	84 981	81 942	73 483	92 844	94 662	80 966
<b>McGill</b>	70 860	68 063	85 165	101 880	147 807	143 860	145 755	81 419	119 134	115 134	144 531	126 160
<b>Sherbrooke</b>	32 249	25 696	28 759	32 004	39 081	28 780	29 601	32 155	34 079	35 271	35 528	38 040
<b>UdeM</b>	58 722	59 797	65 754	68 300	93 568	146 360	104 495	101 315	95 091	123 540	120 055	117 857
<b>HEC</b>	15 075	18 381	18 412	20 327	16 615	20 273	21 912	18 158	14 632	15 645	13 581	15 692
<b>Polytechnique</b>	15 043	15 666	17 486	19 350	26 768	32 131	28 926	31 672	35 299	33 593	28 775	28 203
<b>ÉNAP</b>	6 883	8 688	1 481	744	559	1 115	715	888	701	818	607	876
<b>ÉTS</b>	3 887	6 542	7 569	7 394	13 835	11 430	33 401	15 344	18 222	42 850	22 070	13 879
<b>INRS</b>	7 215	5 947	10 777	6 468	9 645	10 535	30 145	31 295	40 878	47 892	28 638	12 721
<b>TÉLUQ</b>	3 354	5 414	8 788	4 053	1 036	1 052	1 324	1 399	2 726	1 759	1 649	2 570
<b>UQAC</b>	15 722	10 754	6 684	3 229	3 113	5 321	5 309	7 926	15 750	12 220	7 437	12 170
<b>UQÀM</b>	48 374	38 296	30 938	39 959	44 979	47 209	41 770	39 235	69 522	50 510	51 633	140 266
<b>UQAR</b>	3 123	12 652	3 448	5 407	7 923	3 990	5 342	7 431	6 948	7 779	8 244	9 665
<b>UQAT</b>	3 957	3 756	2 124	3 101	1 975	1 535	3 095	3 988	3 192	1 141	2 192	7 283
<b>UQO</b>	2 415	3 781	3 177	2 526	4 300	3 371	4 401	8 911	14 030	9 082	14 771	6 694
<b>UQTR</b>	9 562	10 997	10 689	9 103	8 806	9 636	11 381	12 807	10 757	10 006	11 650	17 485

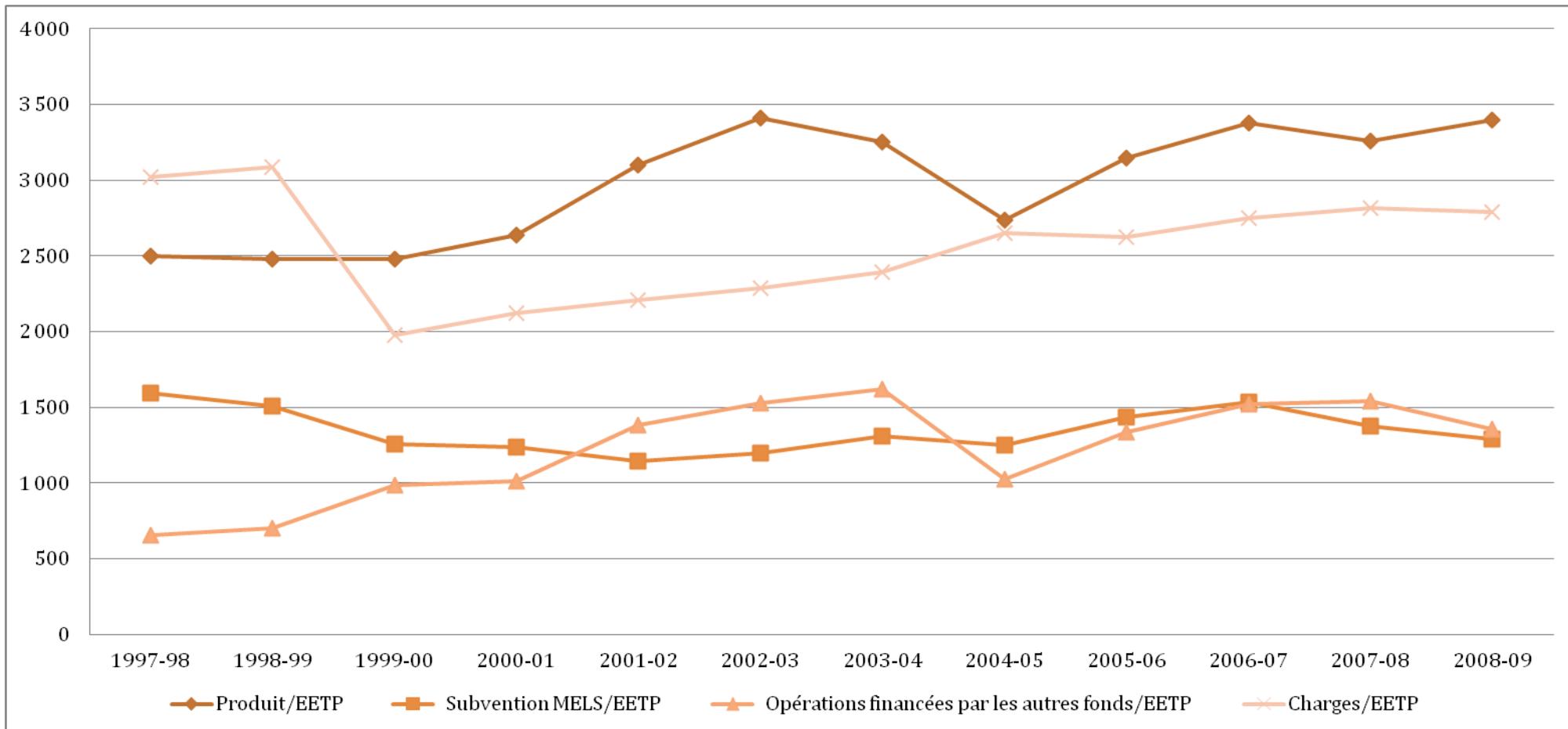
**Tableau 1.8 – Charges du fonds des immobilisations des universités québécoises de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>Charges (en K\$)</b>	<b>477 798</b>	<b>489 827</b>	<b>322 161</b>	<b>350 555</b>	<b>379 025</b>	<b>410 022</b>	<b>447 820</b>	<b>503 685</b>	<b>505 474</b>	<b>534 925</b>	<b>549 455</b>	<b>557 907</b>
<b>Bishop's</b>	3 988	4 093	2 505	2 151	2 329	2 377	2 653	4 142	2 863	3 314	4 609	4 481
<b>Concordia</b>	39 785	42 525	28 984	33 002	34 554	43 144	53 344	50 752	51 421	51 146	49 363	50 257
<b>Laval</b>	93 169	95 858	56 997	67 552	70 016	70 491	72 860	75 912	73 868	79 641	83 378	91 545
<b>McGill</b>	96 792	94 282	58 222	64 177	67 860	86 526	98 738	106 444	105 789	105 694	106 860	108 706
<b>Sherbrooke</b>	24 182	23 390	27 595	29 662	26 649	30 978	31 062	33 929	34 176	36 288	39 474	39 277
<b>UdeM</b>	74 911	77 255	57 904	55 517	75 375	71 390	75 668	100 610	92 472	107 785	109 181	105 627
<b>HEC</b>	17 942	18 228	15 401	16 874	15 206	16 250	16 499	16 475	14 856	13 085	11 556	10 046
<b>Polytechnique</b>	27 855	28 387	15 060	15 613	17 993	19 886	22 019	25 203	32 012	32 737	30 757	30 052
<b>ÉNAP</b>	1 149	1 526	891	832	877	874	863	906	913	1 024	1 207	1 485
<b>ÉTS</b>	5 759	6 720	4 248	5 043	6 076	6 886	7 220	8 175	8 500	8 356	8 457	10 964
<b>INRS</b>	18 087	17 703	6 352	6 625	7 513	6 691	7 595	10 315	13 886	18 610	16 098	16 664
<b>TÉLUQ</b>	3 296	3 928	2 793	2 610	2 311	2 121	1 543	1 406	1 874	1 806	2 035	1 898
<b>UQAC</b>	6 375	7 307	5 002	4 043	3 955	4 177	4 295	5 512	5 738	7 099	8 111	9 225
<b>UQÀM</b>	37 049	40 543	24 492	30 609	31 522	31 540	35 410	41 396	47 948	48 914	52 709	51 480
<b>UQAR</b>	5 085	4 833	3 448	3 467	3 413	3 364	4 097	3 962	4 329	4 819	7 771	8 134
<b>UQAT</b>	3 334	3 380	2 768	2 633	2 861	2 747	2 805	3 899	2 042	1 826	2 112	2 529
<b>UQO</b>	4 653	5 029	2 824	3 039	3 130	3 149	3 749	4 126	4 372	4 500	6 047	5 409
<b>UQTR</b>	14 387	14 840	6 675	7 106	7 385	7 431	7 400	10 521	8 415	8 281	9 730	10 128

**Tableau 1.9 – Produits et charges du fonds des immobilisations de l'ensemble des universités québécoises par étudiant en équivalence au temps plein (EETP) de 1997-98 à 2008-09 (en dollars courants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>PRODUITS (en K\$)</b>	<b>395 224</b>	<b>393 693</b>	<b>404 087</b>	<b>436 473</b>	<b>531 806</b>	<b>610 510</b>	<b>608 965</b>	<b>520 636</b>	<b>605 953</b>	<b>657 273</b>	<b>636 277</b>	<b>678 560</b>
Subvention du MELS	251 785	239 135	204 951	204 798	196 786	214 901	244 867	237 666	276 748	298 814	267 834	257 864
Opérations financées par les autres fonds	103 328	111 104	160 988	167 902	237 257	273 738	303 473	195 253	257 027	296 010	300 658	270 526
<b>CHARGES (en K\$)</b>	<b>477 798</b>	<b>489 827</b>	<b>322 161</b>	<b>350 555</b>	<b>379 025</b>	<b>410 022</b>	<b>447 820</b>	<b>503 685</b>	<b>505 474</b>	<b>534 925</b>	<b>549 455</b>	<b>557 907</b>
<b>EEETP Total</b>	<b>158 076</b>	<b>158 694</b>	<b>163 066</b>	<b>165 429</b>	<b>171 513</b>	<b>179 094</b>	<b>187 191</b>	<b>190 220</b>	<b>192 607</b>	<b>194 662</b>	<b>195 116</b>	<b>199 859</b>
<b>Produits par EETP total (en \$)</b>	<b>2 500</b>	<b>2 481</b>	<b>2 478</b>	<b>2 638</b>	<b>3 101</b>	<b>3 409</b>	<b>3 253</b>	<b>2 737</b>	<b>3 146</b>	<b>3 376</b>	<b>3 261</b>	<b>3 395</b>
Subvention du MELS	1 593	1 507	1 257	1 238	1 147	1 200	1 308	1 249	1 437	1 535	1 373	1 290
Opérations financées par les autres fonds	654	700	987	1 015	1 383	1 528	1 621	1 026	1 334	1 521	1 541	1 354
<b>Charges par EETP total (en \$)</b>	<b>3 023</b>	<b>3 087</b>	<b>1 976</b>	<b>2 119</b>	<b>2 210</b>	<b>2 289</b>	<b>2 392</b>	<b>2 648</b>	<b>2 624</b>	<b>2 748</b>	<b>2 816</b>	<b>2 792</b>

**Graphique 1.18 – Produits et charges du fonds des immobilisations de l'ensemble des universités québécoises par étudiant en équivalence au temps plein (EETP) de 1997-98 à 2008-09 (en dollars courants)**



**Tableau 1.10 – Produits par EETP du fonds des immobilisations des universités québécoises de 1997-98 à 2008-09 (en dollars courants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>PRODUITS par EETP (en \$)</b>	<b>2 500</b>	<b>2 481</b>	<b>2 478</b>	<b>2 638</b>	<b>3 101</b>	<b>3 409</b>	<b>3 253</b>	<b>2 737</b>	<b>3 146</b>	<b>3 376</b>	<b>3 261</b>	<b>3 395</b>
<b>Bishop's</b>	1 320	2 627	1 957	1 336	1 514	1 526	1 208	1 638	2 058	1 461	1 584	2 247
<b>Concordia</b>	1 818	1 944	1 981	2 229	1 943	2 365	2 318	1 761	1 969	2 264	1 941	1 670
<b>Laval</b>	2 516	2 287	2 364	2 561	2 582	3 220	2 992	2 872	2 566	3 288	3 366	2 838
<b>McGill</b>	3 102	3 086	3 748	4 396	6 128	5 760	5 687	3 114	4 535	4 300	5 403	4 575
<b>Sherbrooke</b>	2 556	2 086	2 324	2 601	3 114	2 236	2 126	2 222	2 253	2 194	2 154	2 246
<b>UdeM</b>	2 393	2 441	2 571	2 559	3 334	4 965	3 395	3 229	2 987	3 898	3 746	3 622
<b>HEC</b>	2 677	3 041	2 910	3 051	2 390	2 617	2 765	2 330	1 894	1 971	1 700	1 947
<b>Polytechnique</b>	4 279	4 163	4 412	4 677	6 198	7 440	6 812	7 905	8 763	8 094	6 937	6 452
<b>ÉNAP</b>	16 380	20 233	3 444	1 609	1 065	1 866	1 064	1 330	1 037	1 227	827	1 106
<b>ÉTS</b>	1 816	2 912	3 229	2 863	4 634	3 288	8 780	4 141	4 990	10 765	5 438	3 386
<b>INRS</b>	28 294	24 019	40 607	22 521	33 736	39 134	95 942	92 616	117 331	157 384	87 712	36 377
<b>TÉLUQ</b>	1 488	2 303	3 634	1 714	431	408	501	505	932	534	531	760
<b>UQAC</b>	4 047	2 736	1 663	806	790	1 333	1 283	1 895	3 729	2 942	1 785	2 954
<b>UQÀM</b>	2 202	1 721	1 354	1 761	1 952	2 014	1 693	1 547	2 734	1 999	2 087	5 678
<b>UQAR</b>	1 293	5 088	1 274	1 951	2 711	1 255	1 567	2 129	2 040	2 303	2 390	2 718
<b>UQAT</b>	3 889	3 270	1 803	2 772	1 790	1 339	2 491	3 010	2 311	756	1 384	4 521
<b>UQO</b>	874	1 379	1 254	961	1 556	1 168	1 445	2 744	3 997	2 575	4 255	1 947
<b>UQTR</b>	1 377	1 688	1 638	1 491	1 400	1 488	1 652	1 774	1 458	1 309	1 518	2 265

**Tableau 1.11 – Charges par EETP du fonds des immobilisations des universités québécoises de 1997-98 à 2008-09 (en dollars courants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>CHARGES par EETP (en \$)</b>	<b>3 023</b>	<b>3 087</b>	<b>1 976</b>	<b>2 119</b>	<b>2 210</b>	<b>2 289</b>	<b>2 392</b>	<b>2 648</b>	<b>2 624</b>	<b>2 748</b>	<b>2 816</b>	<b>2 792</b>
<b>Bishop's</b>	1 958	1 984	1 166	1 005	1 142	1 130	1 135	1 741	1 225	1 483	2 318	2 254
<b>Concordia</b>	2 382	2 482	1 590	1 757	1 675	1 952	2 307	2 188	2 168	2 147	2 034	1 926
<b>Laval</b>	3 567	3 621	2 155	2 547	2 634	2 567	2 565	2 661	2 579	2 821	2 964	3 209
<b>McGill</b>	4 237	4 274	2 562	2 769	2 813	3 464	3 853	4 072	4 027	3 947	3 995	3 942
<b>Sherbrooke</b>	1 916	1 899	2 230	2 411	2 124	2 407	2 231	2 344	2 259	2 257	2 393	2 319
<b>UdeM</b>	3 053	3 154	2 264	2 080	2 686	2 422	2 459	3 206	2 905	3 401	3 407	3 246
<b>HEC</b>	3 186	3 016	2 434	2 533	2 188	2 098	2 082	2 114	1 923	1 648	1 446	1 246
<b>Polytechnique</b>	7 924	7 543	3 800	3 774	4 166	4 605	5 185	6 290	7 947	7 888	7 415	6 875
<b>ÉNAP</b>	2 734	3 554	2 072	1 800	1 670	1 463	1 285	1 357	1 351	1 535	1 645	1 875
<b>ÉTS</b>	2 690	2 991	1 812	1 952	2 035	1 981	1 898	2 206	2 328	2 099	2 084	2 675
<b>INRS</b>	70 929	71 498	23 934	23 068	26 278	24 855	24 173	30 527	39 856	61 157	49 305	47 652
<b>TÉLUQ</b>	1 462	1 671	1 155	1 103	962	822	583	507	641	548	655	561
<b>UQAC</b>	1 641	1 859	1 245	1 009	1 004	1 046	1 038	1 318	1 359	1 709	1 947	2 239
<b>UQÀM</b>	1 686	1 822	1 072	1 349	1 368	1 346	1 436	1 632	1 886	1 935	2 131	2 084
<b>UQAR</b>	2 105	1 944	1 274	1 251	1 168	1 058	1 201	1 135	1 271	1 427	2 253	2 288
<b>UQAT</b>	3 276	2 942	2 350	2 354	2 593	2 396	2 258	2 943	1 478	1 210	1 334	1 570
<b>UQO</b>	1 684	1 834	1 114	1 156	1 132	1 091	1 231	1 270	1 245	1 276	1 742	1 573
<b>UQTR</b>	2 072	2 278	1 023	1 164	1 174	1 148	1 074	1 457	1 140	1 083	1 268	1 312

**Tableau 1.12 – Produits du fonds des immobilisations des universités québécoises de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants)<sup>13</sup>**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>Produits (en K\$)</b>	<b>494 030</b>	<b>488 179</b>	<b>488 945</b>	<b>510 673</b>	<b>616 895</b>	<b>683 771</b>	<b>669 862</b>	<b>557 081</b>	<b>636 251</b>	<b>683 564</b>	<b>642 640</b>	<b>678 560</b>
<b>Bishop's</b>	3 360	6 721	5 084	3 347	3 582	3 593	3 105	4 170	5 051	3 395	3 180	4 468
<b>Concordia</b>	37 956	41 299	43 698	48 968	46 496	58 547	58 948	43 714	49 034	56 082	47 576	43 565
<b>Laval</b>	82 163	75 066	75 649	79 459	79 605	99 040	93 479	87 678	77 157	96 558	95 609	80 966
<b>McGill</b>	88 575	84 398	103 050	119 200	171 456	161 123	160 331	87 118	125 091	119 739	145 976	126 160
<b>Sherbrooke</b>	40 311	31 863	34 798	37 445	45 334	32 234	32 561	34 406	35 783	36 682	35 883	38 040
<b>UdeM</b>	73 403	74 148	79 562	79 911	108 539	163 923	114 945	108 407	99 846	128 482	121 256	117 857
<b>HEC</b>	18 844	22 792	22 279	23 783	19 273	22 706	24 103	19 429	15 364	16 271	13 717	15 692
<b>Polytechnique</b>	18 804	19 426	21 158	22 640	31 051	35 987	31 819	33 889	37 064	34 937	29 063	28 203
<b>ÉNAP</b>	8 604	10 773	1 792	870	648	1 249	787	950	736	851	613	876
<b>ÉTS</b>	4 859	8 112	9 158	8 651	16 049	12 802	36 741	16 418	19 133	44 564	22 291	13 879
<b>INRS</b>	9 019	7 374	13 040	7 568	11 188	11 799	33 160	33 486	42 922	49 808	28 924	12 721
<b>TÉLUQ</b>	4 193	6 713	10 633	4 742	1 202	1 178	1 456	1 497	2 862	1 829	1 665	2 570
<b>UQAC</b>	19 653	13 335	8 088	3 778	3 611	5 960	5 840	8 481	16 538	12 709	7 511	12 170
<b>UQÀM</b>	60 468	47 487	37 435	46 752	52 176	52 874	45 947	41 981	72 998	52 530	52 149	140 266
<b>UQAR</b>	3 904	15 688	4 172	6 326	9 191	4 469	5 876	7 951	7 295	8 090	8 326	9 665
<b>UQAT</b>	4 946	4 657	2 570	3 628	2 291	1 719	3 405	4 267	3 352	1 187	2 214	7 283
<b>UQO</b>	3 019	4 688	3 844	2 955	4 988	3 776	4 841	9 535	14 732	9 445	14 919	6 694
<b>UQTR</b>	11 953	13 636	12 934	10 651	10 215	10 792	12 519	13 703	11 295	10 406	11 767	17 485

<sup>13</sup> Les dollars constants sont obtenus en s'appuyant sur l'évolution de l'IPC tel que calculé par la Banque du Canada. Nous avons retenu l'année 1997 comme année de départ et l'année 2008 comme année butoir de ce calcul afin de respecter le déséquilibre du nombre de mois compris dans une année universitaire. Les états financiers des universités, rappelons-le, sont déposés le 31 mai de chaque année, ce qui laisse quatre mois de l'année antérieure et cinq de l'année postérieure à l'intérieur de chaque année universitaire.

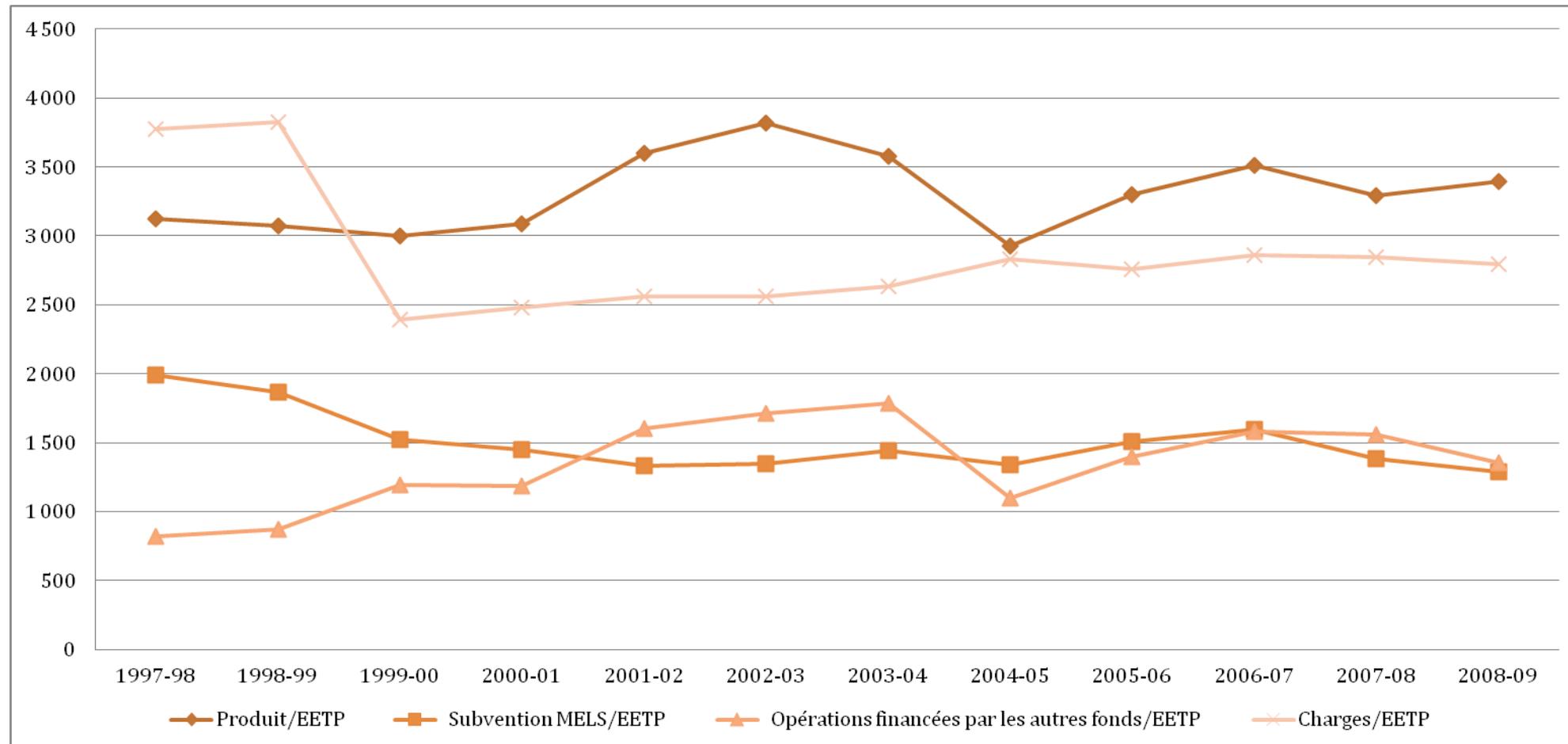
**Tableau 1.13 – Charges du fonds des immobilisations des universités québécoises de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>Charges (en K\$)</b>	<b>597 248</b>	<b>607 385</b>	<b>389 815</b>	<b>410 149</b>	<b>439 669</b>	<b>459 225</b>	<b>492 602</b>	<b>538 943</b>	<b>530 748</b>	<b>556 322</b>	<b>554 950</b>	<b>557 907</b>
<b>Bishop's</b>	4 985	5 075	3 031	2 517	2 702	2 662	2 918	4 432	3 006	3 447	4 655	4 481
<b>Concordia</b>	49 731	52 731	35 071	38 612	40 083	48 321	58 678	54 305	53 992	53 192	49 857	50 257
<b>Laval</b>	116 461	118 864	68 966	79 036	81 219	78 950	80 146	81 226	77 561	82 827	84 212	91 545
<b>McGill</b>	120 990	116 910	70 449	75 087	78 718	96 909	108 612	113 895	111 078	109 922	107 929	108 706
<b>Sherbrooke</b>	30 228	29 004	33 390	34 705	30 913	34 695	34 168	36 304	35 885	37 740	39 869	39 277
<b>UdeM</b>	93 639	95 796	70 064	64 955	87 435	79 957	83 235	107 653	97 096	112 096	110 273	105 627
<b>HEC</b>	22 428	22 603	18 635	19 743	17 639	18 200	18 149	17 628	15 599	13 608	11 672	10 046
<b>Polytechnique</b>	34 819	35 200	18 223	18 267	20 872	22 272	24 221	26 967	33 613	34 046	31 065	30 052
<b>ÉNAP</b>	1 436	1 892	1 078	973	1 017	979	949	969	959	1 065	1 219	1 485
<b>ÉTS</b>	7 199	8 333	5 140	5 900	7 048	7 712	7 942	8 747	8 925	8 690	8 542	10 964
<b>INRS</b>	22 609	21 952	7 686	7 751	8 715	7 494	8 355	11 037	14 580	19 354	16 259	16 664
<b>TÉLUQ</b>	4 120	4 871	3 380	3 054	2 681	2 376	1 697	1 504	1 968	1 878	2 055	1 898
<b>UQAC</b>	7 969	9 061	6 052	4 730	4 588	4 678	4 725	5 898	6 025	7 383	8 192	9 225
<b>UQÀM</b>	46 311	50 273	29 635	35 813	36 566	35 325	38 951	44 294	50 345	50 871	53 236	51 480
<b>UQAR</b>	6 356	5 993	4 172	4 056	3 959	3 768	4 507	4 239	4 545	5 012	7 849	8 134
<b>UQAT</b>	4 168	4 191	3 349	3 081	3 319	3 077	3 086	4 172	2 144	1 899	2 133	2 529
<b>UQO</b>	5 816	6 236	3 417	3 556	3 631	3 527	4 124	4 415	4 591	4 680	6 107	5 409
<b>UQTR</b>	17 984	18 402	8 077	8 314	8 567	8 323	8 140	11 257	8 836	8 612	9 827	10 128

**Tableau 1.14 – Produits et charges du fonds des immobilisations de l'ensemble des universités québécoises par étudiant en équivalence au temps plein (EETP) de 1997-98 à 2008-09 (en dollars constants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>PRODUITS (en K\$)</b>	<b>494 030</b>	<b>488 179</b>	<b>488 945</b>	<b>510 673</b>	<b>616 895</b>	<b>683 771</b>	<b>669 862</b>	<b>557 081</b>	<b>636 251</b>	<b>683 564</b>	<b>642 640</b>	<b>678 560</b>
Subvention du MELS	314 731	296 527	247 991	239 614	228 272	240 689	269 354	254 303	290 585	310 767	270 512	257 864
Opérations financées par les autres fonds	129 160	137 769	194 795	196 445	275 218	306 587	333 820	208 921	269 878	307 850	303 665	270 526
<b>CHARGES (en K\$)</b>	<b>597 248</b>	<b>607 385</b>	<b>389 815</b>	<b>410 149</b>	<b>439 669</b>	<b>459 225</b>	<b>492 602</b>	<b>538 943</b>	<b>530 748</b>	<b>556 322</b>	<b>554 950</b>	<b>557 907</b>
<b>EETP Total</b>	<b>158 076</b>	<b>158 694</b>	<b>163 066</b>	<b>165 429</b>	<b>171 513</b>	<b>179 094</b>	<b>187 191</b>	<b>190 220</b>	<b>192 607</b>	<b>194 662</b>	<b>195 116</b>	<b>199 859</b>
<b>Produits par EETP total (en \$)</b>	<b>3 125</b>	<b>3 076</b>	<b>2 998</b>	<b>3 087</b>	<b>3 597</b>	<b>3 818</b>	<b>3 578</b>	<b>2 929</b>	<b>3 303</b>	<b>3 512</b>	<b>3 294</b>	<b>3 395</b>
Subvention du MELS	1 991	1 869	1 521	1 448	1 331	1 344	1 439	1 337	1 509	1 596	1 386	1 290
Opérations financées par les autres fonds	817	868	1 195	1 187	1 605	1 712	1 783	1 098	1 401	1 581	1 556	1 354
<b>Charges par EETP total (en \$)</b>	<b>3 778</b>	<b>3 827</b>	<b>2 391</b>	<b>2 479</b>	<b>2 563</b>	<b>2 564</b>	<b>2 632</b>	<b>2 833</b>	<b>2 756</b>	<b>2 858</b>	<b>2 844</b>	<b>2 792</b>

**Graphique 1.19 – Produits et charges du fonds des immobilisations de l'ensemble des universités québécoises par étudiant en équivalence au temps plein de 1997-98 à 2008-09 (en dollars constants)**



**Tableau 1.15 – Produits par EETP du fonds des immobilisations des universités québécoises de 1997-98 à 2008-09 (en dollars constants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>PRODUITS par EETP (en \$)</b>	<b>3 125</b>	<b>3 076</b>	<b>2 998</b>	<b>3 087</b>	<b>3 597</b>	<b>3 818</b>	<b>3 578</b>	<b>2 929</b>	<b>3 303</b>	<b>3 512</b>	<b>3 294</b>	<b>3 395</b>
<b>Bishop's</b>	1 649	3 257	2 367	1 564	1 756	1 709	1 329	1 752	2 161	1 519	1 600	2 247
<b>Concordia</b>	2 272	2 411	2 397	2 607	2 254	2 649	2 550	1 884	2 067	2 354	1 961	1 670
<b>Laval</b>	3 146	2 835	2 860	2 996	2 995	3 606	3 291	3 073	2 694	3 420	3 399	2 838
<b>McGill</b>	3 877	3 826	4 535	5 143	7 108	6 451	6 256	3 332	4 762	4 472	5 457	4 575
<b>Sherbrooke</b>	3 194	2 587	2 812	3 043	3 613	2 505	2 339	2 377	2 365	2 281	2 175	2 246
<b>UdeM</b>	2 991	3 027	3 111	2 994	3 867	5 561	3 735	3 455	3 137	4 054	3 784	3 622
<b>HEC</b>	3 346	3 771	3 521	3 570	2 773	2 931	3 041	2 493	1 988	2 050	1 717	1 947
<b>Polytechnique</b>	5 349	5 162	5 338	5 472	7 190	8 333	7 493	8 458	9 202	8 418	7 006	6 452
<b>ÉNAP</b>	20 475	25 089	4 167	1 883	1 235	2 090	1 171	1 423	1 089	1 276	835	1 106
<b>ÉTS</b>	2 270	3 611	3 907	3 349	5 376	3 682	9 658	4 430	5 239	11 196	5 492	3 386
<b>INRS</b>	35 368	29 783	49 134	26 349	39 133	43 831	105 536	99 099	123 197	163 680	88 589	36 377
<b>TÉLUQ</b>	1 860	2 856	4 398	2 005	500	457	551	540	979	556	536	760
<b>UQAC</b>	5 059	3 393	2 013	943	916	1 493	1 412	2 028	3 916	3 059	1 803	2 954
<b>UQÀM</b>	2 752	2 134	1 638	2 061	2 264	2 256	1 863	1 655	2 871	2 078	2 108	5 678
<b>UQAR</b>	1 616	6 310	1 541	2 282	3 145	1 406	1 723	2 278	2 142	2 396	2 414	2 718
<b>UQAT</b>	4 861	4 055	2 182	3 243	2 076	1 500	2 740	3 221	2 426	786	1 398	4 521
<b>UQO</b>	1 093	1 710	1 517	1 124	1 805	1 308	1 590	2 936	4 197	2 678	4 298	1 947
<b>UQTR</b>	1 722	2 093	1 983	1 744	1 624	1 667	1 817	1 898	1 531	1 361	1 533	2 265

**Tableau 1.16 – Charges par EETP du fonds des immobilisations des universités québécoises de 1997-98 à 2008-09 (en dollars constants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>CHARGES par EETP (en \$)</b>	<b>3 778</b>	<b>3 827</b>	<b>2 391</b>	<b>2 479</b>	<b>2 563</b>	<b>2 564</b>	<b>2 632</b>	<b>2 833</b>	<b>2 756</b>	<b>2 858</b>	<b>2 844</b>	<b>2 792</b>
<b>Bishop's</b>	2 447	2 460	1 411	1 176	1 324	1 266	1 249	1 863	1 286	1 542	2 341	2 254
<b>Concordia</b>	2 977	3 078	1 924	2 056	1 943	2 186	2 538	2 341	2 276	2 233	2 055	1 926
<b>Laval</b>	4 459	4 490	2 608	2 980	3 056	2 875	2 821	2 847	2 708	2 933	2 994	3 209
<b>McGill</b>	5 296	5 300	3 100	3 240	3 264	3 880	4 238	4 357	4 228	4 105	4 035	3 942
<b>Sherbrooke</b>	2 395	2 355	2 698	2 821	2 463	2 696	2 454	2 508	2 372	2 347	2 417	2 319
<b>UdeM</b>	3 816	3 911	2 740	2 433	3 115	2 713	2 704	3 431	3 050	3 537	3 441	3 246
<b>HEC</b>	3 982	3 740	2 945	2 964	2 538	2 350	2 290	2 262	2 019	1 714	1 461	1 246
<b>Polytechnique</b>	9 905	9 354	4 598	4 415	4 833	5 157	5 704	6 730	8 345	8 203	7 489	6 875
<b>ÉNAP</b>	3 418	4 407	2 507	2 106	1 937	1 639	1 413	1 452	1 419	1 597	1 661	1 875
<b>ÉTS</b>	3 363	3 709	2 192	2 284	2 361	2 218	2 088	2 360	2 444	2 183	2 105	2 675
<b>INRS</b>	88 662	88 658	28 960	26 989	30 483	27 838	26 590	32 664	41 849	63 603	49 798	47 652
<b>TÉLUQ</b>	1 828	2 072	1 398	1 291	1 115	921	642	543	673	570	662	561
<b>UQAC</b>	2 051	2 306	1 506	1 181	1 164	1 172	1 142	1 410	1 427	1 777	1 966	2 239
<b>UQÀM</b>	2 108	2 259	1 297	1 579	1 587	1 507	1 579	1 746	1 980	2 013	2 152	2 084
<b>UQAR</b>	2 631	2 410	1 541	1 464	1 355	1 186	1 322	1 215	1 335	1 484	2 275	2 288
<b>UQAT</b>	4 095	3 649	2 843	2 754	3 008	2 684	2 483	3 149	1 552	1 259	1 347	1 570
<b>UQO</b>	2 105	2 275	1 348	1 352	1 314	1 222	1 354	1 359	1 308	1 327	1 759	1 573
<b>UQTR</b>	2 591	2 824	1 238	1 362	1 362	1 285	1 181	1 559	1 197	1 126	1 281	1 312

## 1.5 Quelques précisions au sujet des normes de subventions du MELS

En ce qui concerne le MELS, le financement des immeubles et du mobilier universitaires est en fonction du nombre d'étudiants en équivalence au temps plein (EETP)<sup>14</sup> et de personnel en équivalence au temps plein (PETP) qui les occupent. En vertu de normes préétablies catégorisant les espaces selon leur fonction et les étudiants selon leur type et leur programme d'études, le gouvernement du Québec accorde les subventions nécessaires aux planifications budgétaires qui lui sont transmises annuellement par les différentes universités. Ainsi, le gouvernement du Québec distingue dix catégories d'espaces normalisés à l'intérieur des universités :

- 1) salles d'enseignement (salles de cours, de travail en équipe et d'informatique);
- 2) laboratoires d'enseignement (cinq types distincts selon le programme d'études auquel ils servent);
- 3) espaces administratifs et bureaux;
- 4) laboratoires de recherche (trois groupes distincts selon le programme auquel ils servent);
- 5) bibliothèques et salles d'études (rayonnage, consultation et salles d'étude, services techniques);
- 6) auditorium et salles d'arts d'interprétation;
- 7) espaces communautaires (sports intérieurs, services alimentaires, autres);
- 8) espaces de soutien (TIC centralisées, salles de vidéoconférence administrative et d'audiovisuel, reprographie centrale, librairie, papeterie et autres, services d'entretien et services centralisés);
- 9) espaces généraux (espaces sanitaires, de circulation, aires mécaniques et électriques, vides techniques et espace pour l'entretien ménager);
- 10) murs et cloisons.<sup>15</sup>

À chacune de ces catégories d'espaces correspond une norme, chiffrée en mètres carrés, de surface subventionnée par étudiant équivalent à temps plein et par membre du personnel équivalent à temps plein. Ces deux types d'occupants de l'espace universitaire sont eux-mêmes répartis en plusieurs catégories. En effet, l'ensemble des EETP regroupe les étudiants :

- 1) au 1<sup>er</sup> cycle;
- 2) aux 2<sup>e</sup> et 3<sup>e</sup> cycles avec cours/stage/essai;
- 3) les étudiants aux 2<sup>e</sup> et 3<sup>e</sup> cycles avec mémoire/thèse;
- 4) en cotutelle de thèse;
- 5) en stage postdoctoral;
- 6) en stage sur le terrain à temps plein;
- 7) en stage sur le terrain à temps partiel;
- 8) en formation autonome à distance.<sup>16</sup>

L'ensemble de PETP, quant à lui, désigne les employés suivants :

- 1) personnel de direction et de gérance;
- 2) enseignants;
- 3) chercheurs;
- 4) chargés de cours;
- 5) associés;
- 6) professionnels non enseignants;

---

<sup>14</sup> Selon le MELS : «Un EETP correspond à la charge de travail normale mesurée en crédits pour un étudiant à temps plein au cours d'une année universitaire. Cette charge est évaluée à trente crédits par année universitaire (généralement deux trimestres). À partir de cette définition, le nombre d'EETP [par université] est déterminé en faisant la somme des crédits étudiants divisés par trente.» MELS, *Cadre normatif des investissements universitaires, Partie 1*, Québec, Septembre 2003, p. 15 <http://www.mels.gouv.qc.ca/ens-sup/ens-univ/finances-univ.asp> [en ligne le 2 avril 2009].

<sup>15</sup> *Ibid.*, p. 13-14.

<sup>16</sup> *Ibid.*, p. 16.

- 7) techniciens;
- 8) personnel de bureau;
- 9) métiers et ouvriers.<sup>17</sup>

Afin de tenir compte le plus précisément possible de l'utilisation relative que font les étudiants et les membres du personnel des différents types de locaux, le MELS pondère les EETP et les PETP en fonction du type d'études, en ce qui concerne les EETP (avec mémoire/thèse, en cotutelle, en stage/essai, etc.), et selon leur fonction en ce qui concerne le personnel (personnel de direction, enseignants, chercheurs, etc.) Par exemple, les étudiants de premier cycle sont pondérés à 0,92 dans leur utilisation des salles de cours, afin, explique le MELS, de « tenir compte du fait que les étudiants de la session d'été peuvent utiliser les espaces alloués aux étudiants des sessions d'automne et d'hiver<sup>18</sup> ». Corollairement, les étudiants de cotutelle de thèse, sont pondérés à 0,50 puisqu'ils « ont moins d'activités en salles de cours que les autres étudiants<sup>19</sup> ». En revanche, tous les types d'étudiants sont pondérés à un ratio d'utilisation égal de 1,00 en ce qui concerne leur utilisation des rayonnages de bibliothèque.

Ces paramètres (espaces et individus occupants) ainsi classifiés et pondérés, le MELS peut établir avec plus de précision les besoins particuliers des universités selon la somme de leurs effectifs et fixer, pour chaque catégorie d'espace, pour chaque type d'études et pour chaque classe de personnel, une norme théorique de surface utilisée par EETP et par PETP pondérés.

Les calculs nécessaires à l'établissement de ces normes sont spécifiques à chaque type d'espace. Par exemple, dans une salle de cours, un EETP pondéré est considéré occuper une surface de 0,91 m<sup>2</sup> au cours d'une année universitaire normale, soit deux sessions de 15 crédits. Cette norme est établie en tenant pour acquis qu'en moyenne dans l'ensemble des universités québécoises, une place en salle de cours nécessite 1,6 m<sup>2</sup>, qu'un EETP l'utilise en moyenne 12 heures par semaine sur les 30 où cette salle est disponible pour accueillir des cours et qu'une salle de cours est remplie en moyenne à 70 % de sa capacité maximale<sup>20</sup>. Ainsi, pour connaître le nombre de mètres carrés utilisés par un EETP pondéré moyen, le MELS multiplie 1,6 par 12/30 et par 1/0,7, ce qui donne 0,91 m<sup>2</sup> par EETP pondéré. Par ailleurs, pour les salles de travail informatique, le MELS évalue que chaque place couvre une superficie de 2,5 m<sup>2</sup> et est occupée, en moyenne, par environ 15 EETP. La norme pour ce type d'espace est donc fixée à 0,17 m<sup>2</sup> (2,5 /15).

L'argent alloué au fonds des immobilisations des universités par le MELS peut servir à quatre fins :

- 1) **construction d'immeubles;**
- 2) **achat de biens meubles;**
- 3) **entretien des actifs (immeubles et biens meubles);**
- 4) **ajout de biens meubles pour accommoder la croissance des effectifs.**

Dans chacun de ces cas, le MELS a fixé certaines normes afin de régir les montants allouables aux universités.

#### 1) **Construction d'immeubles :**

Afin de définir les coûts reliés à la construction d'un immeuble universitaire, le MELS a fixé un coût unitaire de base qui « représente la dépense totale requise par unité de superficie brute pour l'achèvement des travaux de construction d'un immeuble administratif à bureaux y inclus les équipements intégrés (climatisation, conduits vides du réseau de télécommunications, etc.), les ameublements intégrés (comptoirs, stores dans les fenêtres et baies intérieures, signalisation

<sup>17</sup> *Ibid.*, p. 17.

<sup>18</sup> *Ibid.*, p. 21.

<sup>19</sup> *Idem.*

<sup>20</sup> *Ibid.*, p. 52.

extérieure et intérieure, etc.), la provision pour imprévus identifiés en cours d'exécution des travaux et les taxes gouvernementales<sup>21</sup>». Avant la réévaluation des normes de financement des immobilisations entreprise en 2001 par le MELS, un coût unitaire de base pour la construction de 880 \$ du mètre carré avait été retenu sur la base de l'évaluation faite par les auteurs du document de référence *Hanscomb's 1987 Yardstick for Costing, Section E, Gross Building Costs National Averages, University Tutorial Building*. En 2003, le coût unitaire de base fut réévalué à 1 512,92 \$ (en dollars de décembre 2002)<sup>22</sup> par le comité de révision du cadre normatif qui recommandait cependant « que des études soient entreprises pour établir une base de données et de statistiques reflétant le mieux possible l'expérience des coûts de construction d'immeubles d'enseignement et de recherche dans les réseaux du Québec<sup>23</sup>».

Ce coût unitaire de base est pondéré par le MELS de deux manières distinctes :

a. *Selon le type d'espace construit :*

Comme il apparaît évident que la construction d'une salle de cours, par exemple, n'engage pas autant de frais que la construction d'un laboratoire scientifique (pensons seulement aux systèmes de ventilation et aux matériaux des comptoirs et du sol qu'exige un laboratoire de chimie), le MELS pondère le coût unitaire de base en tenant compte des types d'espaces qui seront contenus dans chaque immeuble bâti par l'établissement universitaire. Ainsi, si une salle de cours était considérée coûter 1 512,92 \$/m<sup>2</sup>, un laboratoire de recherche destiné à accueillir des expériences de chimie, lui, était estimé à 3 025,84 /m<sup>2</sup>, soit précisément le double du coût d'une salle de cours.

b. *Selon la localisation géographique de l'université où sont exécutés les travaux :*

Afin aussi de tenir compte des frais engagés par la construction d'immeubles dans les régions éloignées des centres urbains et des ressources (matérielles et humaines), le MELS pondère aussi le coût unitaire de base en fonction de la localisation des travaux effectués. Ainsi, en vertu de cette pondération, il en coûtera 1,8 fois plus cher de construire un pavillon universitaire à Mingan, sur la Côte-Nord, qu'à Québec.

Lors de l'implantation d'un immeuble, des aménagements extérieurs sont toujours requis. Ces aménagements variant grandement d'un campus à l'autre, il est donc plus facile de les budgétiser en fonction du coût total de la construction de l'immeuble. C'est ainsi que le MELS considère que la norme de financement de ces aménagements doit correspondre à 5 % du coût de construction<sup>24</sup>.

À l'instar des bâtiments gouvernementaux, les universités doivent intégrer dans leur paysage architectural des œuvres d'art québécoises et sont subventionnées à cet effet par le gouvernement selon un champ d'application, des principes généraux et un budget définis dans la *Politique d'intégration des arts à l'architecture et à l'environnement des*

<sup>21</sup> MELS, *Cadre normatif des investissements universitaires, Partie II*, Québec, Septembre 2003, p. 15 <http://www.mels.gouv.qc.ca/ens-sup/ens-univ/finances-univ.asp> [en ligne le 2 avril 2009].

<sup>22</sup> *Ibid.*, p. 16. Ce coût est indexé selon l'indice publié par Statistique Canada, catalogue 62-007-XPB; Indices des prix de la construction de bâtiments non résidentiels, Montréal, bâtiment institutionnel (école), trimestre IV. *Ibid.*, p. 21.

<sup>23</sup> *Ibid.*, p. 41. Notons qu'en tenant compte de l'inflation telle que calculée par la Banque du Canada, la norme de 880 \$ retenue en 1987 coûterait 1 344,12 \$ en 2003, au moment où le comité publiait la nouvelle norme, qui à l'époque représentait une bonification de 168,80 \$ par mètre carré en dollars constants.

<sup>24</sup> Cette norme était la même dans le cadre normatif qui était établi depuis 1987 avant la réunion du comité de révision. *Ibid.*, p. 42.

*bâtiments et des sites gouvernementaux et publics* (Décret 955-96, 7 août 1996). Le calcul des frais de gestion de cette opération est soumis aux critères spécifiés dans l'*Entente de service en matière d'intégration des arts à l'architecture et à l'environnement* publié par le ministère de la Culture et des Communications.

Les honoraires professionnels, coûts entraînés par les services des architectes, ingénieurs, gestionnaires et autres professionnels associés aux projets de construction, doivent selon la norme émise par le MELS s'élever à 13,4 % du coût total du projet réalisé, qu'il soit de construction, de réaménagement ou de rénovation. En cas de dépassement de ce ratio, lors de travaux de petite envergure ou d'une complexité particulière, les auteurs du cahier des normes suggèrent de présenter les honoraires supplémentaires comme conditions spéciales.

Afin d'alléger la charge financière qui incombe aux universités qui entreprennent des travaux de construction, de réaménagement ou de rénovation, les établissements qui se livrent à pareilles entreprises ont droit à un remboursement des taxes gouvernementales (fédérale et provinciale) jusqu'à concurrence de 7,35 % du coût total du projet immobilier.

Le calcul des coûts d'un projet immobilier se présente donc de la façon suivante :

Coût des travaux (selon les normes) : A

Conditions spéciales : B

Facteur régional : C = (A+B) x pondération régionale

Aménagements extérieurs : D = (A+B+C) x 5 %

Intégration des œuvres d'art : E Calculés selon les règlements en fonction de (A+B+C+D)

Honoraires professionnels : F = (A+B+C+D+E) x 13,4 %

Dépenses totales brutes : G = (A+B+C+D+E+F)

Remboursement des taxes : H = G x 7,35 %

Total des coûts nets du projet : I = G – H

## 2) **Achat de biens meubles :**

Pour définir le plus précisément possible les dépenses associées à la fourniture du parc mobilier des universités, le MELS distingue trois catégories principales de biens meubles :

- a. *Les mobiliers* : Cette catégorie comprend « les ameublements non fixes et non intégrés aux immeubles (chaises, pupitres, bureaux, tables de travail, fauteuils, unités de rangement de bibliothèque, etc.)<sup>25</sup> »
- b. *Les appareils et outillages (AO)* : Cette catégorie subsume « la machinerie lourde et légère, les outils de toutes sortes, les instruments de laboratoire et les appareils de tous genres utilisés par les établissements universitaires, excluant les ordinateurs, les serveurs, les micro-ordinateurs, les périphériques et autres équipements de bureautique.<sup>26</sup> »
- c. *Les équipements des technologies de l'information et des communications (TIC)* : Cette catégorie regroupe « notamment les micro-ordinateurs, les imprimantes, les commutateurs, les serveurs et tous les autres périphériques servant à la bureautique, l'administration, l'enseignement, la recherche, la gestion des bibliothèques, les télécommunications et la

---

<sup>25</sup> *Ibid.*, p. 25.

<sup>26</sup> *Ibid.*, p. 26.

domotique. Le coût du câblage nécessaire au fonctionnement de ces équipements est inclus dans la densité des TIC.<sup>27</sup>»

Les coûts engendrés par l'achat de ces trois types de biens meubles sont régis par les normes fixées par le MELS selon les espaces où ils sont destinés à servir. En fonction du type d'espace que l'on doit garnir de mobilier, d'AO et de TIC, le MELS a établi une norme de densité et de durée de vie utile pour chacune de ces trois catégories de biens. La densité correspond au coût de l'équipement par mètre carré. Ce coût est estimé en regard de la quantité de biens meubles que doit normalement contenir un espace selon la fonction du lieu. La durée de vie utile est « la période moyenne exprimée en nombre d'années, pendant laquelle une pièce [de mobilier] est susceptible de rendre les services pour lesquels elle a été conçue<sup>28</sup>». Ainsi, le MELS considère que le mobilier d'une salle de classe coûte 107,03 \$/m<sup>2</sup>, les AO, 23,44 \$/m<sup>2</sup> et l'équipement des TIC, 152,60 \$/m<sup>2</sup>. En guise de comparaison, mentionnons simplement que ces trois catégories de biens meubles doivent, toujours selon les normes du MELS, garnir les espaces administratifs et les bureaux d'un immeuble universitaire à raison de 267,80 \$/m<sup>2</sup> pour le mobilier, de 11,65 \$/m<sup>2</sup> pour les AO et de 191,53 \$/m<sup>2</sup> en ce qui concerne les TIC.

Si elle demeure constante à 20 ans en ce qui a trait au mobilier et ne varie qu'entre 5 et 6 ans en ce qui concerne l'équipement des TIC, l'estimation que fait le MELS de la durée de vie utile des appareils et de l'outillage oscille entre 12 et 20 ans selon les espaces où ils sont assignés.

### 3) **Entretien des actifs :**

L'entretien des actifs en immobilisations peut prendre trois formes :

- a. *Le réaménagement des espaces* : Selon le MELS, il faut entendre par réaménagement des espaces « l'ensemble des activités de transformation des espaces effectuées pour leur permettre de remplir leur fonction de façon adéquate, compte tenu entre autres, de l'évolution de la population étudiante, de l'évolution des méthodes pédagogiques, des transformations des équipements et des changements dans la nature des projets de recherche<sup>29</sup>».

Pour évaluer les sommes budgétaires requises pour adapter annuellement les espaces aux besoins évolutifs des institutions universitaires, le MELS s'appuie sur la valeur de remplacement des espaces subventionnés en propriété (VRESP), la proportion des composantes des immeubles qui peuvent être concernés par les travaux de réaménagement et sur la fréquence desdits travaux. Le comité de révision du cadre normatif a ainsi déterminé que l'enveloppe normalisée de réaménagement des espaces devrait correspondre à 0,5 % de la VRESP de chaque immeuble à réaménager au sein de chaque établissement universitaire. La VRESP équivaut à la somme des différents espaces touchés, multipliée par le coût unitaire de construction de chacun d'eux, incluant le facteur régional de construction, les honoraires professionnels et les frais d'aménagements extérieurs.<sup>30</sup>

- b. *La rénovation des espaces* : Selon le MELS, la rénovation des espaces « englobe les travaux devant être exécutés sur les espaces afin d'assurer ou de prolonger leur vie utile. Ces travaux ont généralement pour effet d'augmenter l'efficacité des actifs,

---

<sup>27</sup> *Ibid.*, p. 27.

<sup>28</sup> *Ibid.*, p. 25.

<sup>29</sup> *Ibid.*, p. 31.

<sup>30</sup> Voir *Ibid.*, p. 32 pour la formule de la VRESP.

de les rendre meilleurs sans changer la nature de leurs fonctions<sup>31</sup>».

À l'instar de l'argent alloué pour le réaménagement des espaces, l'enveloppe normalisée globale pour la rénovation des espaces est calculée en pourcentage de la VRESP, soit 1,5 % de la VRESP de tous immeubles universitaires<sup>32</sup>.

- c. *Le renouvellement du parc mobilier* : Selon le MELS, le renouvellement du parc mobilier « vise à maintenir et à améliorer la qualité du parc mobilier, d'appareils et outillages ainsi que d'équipements des technologies de l'information et des communications, de façon à s'assurer qu'ils répondent adéquatement aux besoins de l'enseignement et de la recherche<sup>33</sup>».

Pour calculer le coût associé au renouvellement des différentes composantes du parc mobilier de chaque université, le MELS fait la somme des espaces normalisés, selon leur catégorie multipliée par la somme des densités respectives du mobilier, des AO et des TIC divisés par leurs vies utiles respectives, selon leur catégorie<sup>34</sup>.

#### 4) **Ajout au parc mobilier :**

Afin de satisfaire aux besoins nouveaux en équipement qu'entraîne la croissance des effectifs étudiants et du personnel universitaires, le MELS a déterminé que les fonds nécessaires seraient alloués autant annuellement, en fonction de l'évolution des effectifs, qu'au moment de constructions nouvelles dans le parc immobilier des universités.

Pour calculer le montant nécessaire aux ajouts au parc mobilier au fur et à mesure de la croissance des effectifs étudiants et employés, le MELS divise par 2 la différence entre la valeur normalisée du parc mobilier (VNPM) de l'année en cours et la VNPM la plus élevée des dix dernières années.

Pour calculer le montant aux ajouts au parc mobilier à l'occasion de la construction de nouveaux espaces universitaires, le MELS divise par 2 la multiplication du total des superficies nettes d'espaces ajoutés par la densité moyenne du parc mobilier de l'établissement universitaire qui commande les travaux.<sup>35</sup>

## 1.6 Quelques précisions au sujet de l'amortissement des immobilisations

Poste budgétaire en soi, l'amortissement des immobilisations représente la charge budgétaire annuelle destinée à amortir l'acquisition d'actifs en immobilisations (voir 1.2.1.3 pour le détail de ces actifs) sur une période plus ou moins longue selon le type d'actif et la méthode d'amortissement préconisée (régressive ou linéaire).

Ainsi, chacun des actifs déclarés dans les états financiers est amorti selon une méthode propre à l'université concernée, en conformité avec les directives du MELS. Les façons de comptabiliser les actifs varient cependant d'une université à l'autre, ce qui peut amener des digressions à certains moments. Il faudrait, pour établir une typologie claire et exhaustive des différentes présentations, dresser un tableau des actifs et de leur méthode

---

<sup>31</sup> *Ibid.*, p. 33.

<sup>32</sup> *Ibid.*, p. 34.

<sup>33</sup> *Idem.*

<sup>34</sup> Voir *Ibid.*, p. 35 pour le calcul de l'enveloppe de renouvellement annuel du parc mobilier.

<sup>35</sup> Voir les p. 38-39 pour les formules exprimant ces calculs.

d'amortissement pour chaque université. Nous considérons qu'une telle exhaustivité n'est pas nécessaire ici. Il nous suffira d'exposer les catégories d'actifs généralement répertoriées et les méthodes correspondantes<sup>36</sup>.

**Tableau 1.17 – Typologie de l'amortissement des actifs en immobilisations**

Type d'actif	Méthode d'amortissement	Taux/durée
Terrains	Linéaire	20 ans
Bâtiments	Dégressif	2 %
Améliorations locatives	Linéaire	Durée du bail
Équipement informatique	Linéaire	5 ans ou 20 %
Équipement audiovisuel, appareils et outillage	Linéaire	8 ans ou 12,5 %
Mobilier	Linéaire	5 ans ou 20 %
Documents de bibliothèques	Linéaire	40 ans ou 2,5 %
Logiciels	Linéaire	5 ans ou 20 %
Banques de données	Linéaire	5 ans
Équipement roulant	Linéaire	5 ans ou 20 %

<sup>36</sup> La typologie du tableau est fondée sur un échantillon composé des états financiers de 2001-02 et de 2006-07 des universités suivantes : Bishop's, McGill, UdeM, Laval et la version synoptique des états financiers des universités du réseau de l'UQ.

## CHAPITRE 2 Bilan du fonds des immobilisations des universités québécoises

Les pages qui suivent présentent le bilan de chaque université québécoise de 1997 à 2008. Le bilan (ou *balance sheet* en anglais) est la portion des états financiers qui indique la situation financière globale d'une institution en mesurant la valeur de son patrimoine. Le bilan constitue une photographie périodique - annuelle dans le cas des universités - du cumul de ce qu'une institution possède : l'actif, et des dettes qu'elle a accumulées pour le posséder : le passif. La soustraction du passif à l'actif donne le solde de fonds qui sert d'indicateur de la santé financière de l'institution.

Portrait global de l'avoir et des dettes cumulatifs, le solde de fonds est naturellement affecté par les résultats financiers de l'institution d'une année à l'autre. Si, lors d'une année donnée, l'institution présente un déficit, le solde de fonds s'en ressentira nécessairement à la baisse.

Le présent chapitre expose l'évolution de cette situation financière cumulative entre 1997-98 et 2008-09. Certaines des catégories d'actifs et de passifs qu'on y retrouve sont synthétiques, c'est-à-dire qu'elles ont été fabriquées par les auteurs de ce rapport pour conférer à la nomenclature une homogénéité qui n'existe pas dans les états financiers des différentes universités. Pour cette raison, nous avons jugé préférable de détailler en notes de bas de page chacune des catégories qui ne se retrouvaient pas intégralement dans le texte des états financiers. Ces notes indiquent donc précisément le contenu de ces catégories synthétiques tel qu'il est exposé dans le document original.

Chaque sous-section de ce chapitre se présente en deux volets : 1) le bilan du fonds des immobilisations de l'université; et 2) le détail du coût d'acquisition (valeur à l'achat) et du coût amorti (valeur comptable) des immobilisations que possède l'université. Ce deuxième volet décline des catégories qui sont elles aussi parfois synthétiques et pour lesquelles nous avons là encore trouvé utile d'indiquer le contenu en notes de bas de page.

## 2.1 Université Bishop's

### 2.1.1 Sommaire du bilan

De 1997-98 à 2008-09, le solde du fonds des immobilisations de l'Université Bishop's diminue, passant de 20,3 M\$ à 4,7 M\$ (Tableau 2.1 A). L'actif passe de 31 M\$ à 28,8 M\$, alors que le passif fait plus que doubler, passant de 10,7 M\$ à 24,1 M\$. L'évolution de l'actif varie essentiellement en fonctions des immobilisations qui sont ventilées à la section 2.1.2. La hausse du passif provient quant à elle d'une augmentation du passif à court terme, qui passe de 0,2 M\$ à 12,9 M\$. Le tableau 2.1 B illustre l'évolution du bilan en dollars constants.

**Tableau 2.1 A – Bilan du fonds des immobilisations de l'Université Bishop's de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>ACTIF (en K\$)</b>	<b>31 046</b>	<b>31 909</b>	<b>26 088</b>	<b>33 447</b>	<b>33 745</b>	<b>34 103</b>	<b>43 553</b>	<b>43 401</b>	<b>46 088</b>	<b>49 192</b>	<b>27 484</b>	<b>28 792</b>
Actif à court terme <sup>37</sup>	242	315	142	11	21	68	286	62	572	48	62	78
Immobilisations <sup>38</sup>	35 562	36 197	36 088	36 368	36 441	39 787	45 641	45 747	48 564	49 095	28 827	28 689
Autres éléments d'actif à long terme <sup>39</sup>	-4 758	-4 603	-10 143	-2 933	-2 717	-5 751	-2 374	-2 409	-3 047	49	-1 405	26
<b>PASSIF (en K\$)</b>	<b>10 745</b>	<b>10 282</b>	<b>2 763</b>	<b>9 412</b>	<b>8 952</b>	<b>8 478</b>	<b>17 758</b>	<b>17 852</b>	<b>18 592</b>	<b>21 746</b>	<b>23 865</b>	<b>24 121</b>
Passif à court terme <sup>40</sup>	212	212	20	0	1 017	7 316	7 188	7 818	10 528	7 655	9 167	12 888
Dette à long terme	10 533	10 070	2 743	9 412	7 935	1 162	10 570	10 035	8 065	14 091	14 698	11 233
Autres éléments de passif à long terme	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>SOLDE DE FONDS (en K\$)</b>	<b>20 300</b>	<b>21 627</b>	<b>23 325</b>	<b>24 034</b>	<b>24 794</b>	<b>25 625</b>	<b>25 795</b>	<b>25 549</b>	<b>27 496</b>	<b>27 446</b>	<b>3 620</b>	<b>4 671</b>

<sup>37</sup> Pour Bishop's, l'actif à court terme comprend : Accounts receivable MELS et, à l'occasion, Accounts receivable et Derivative financial instrument.

<sup>38</sup> Cette catégorie correspond au coût amorti des actifs en immobilisations.

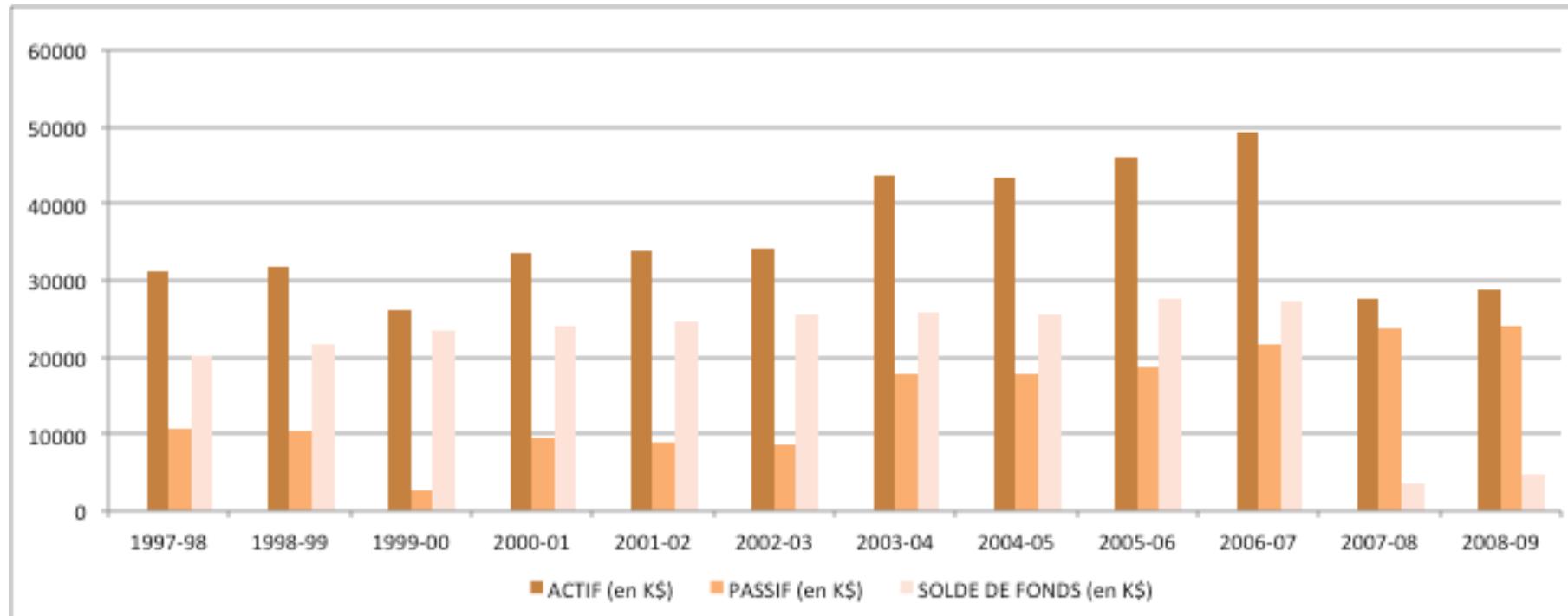
<sup>39</sup> Pour Bishop's, les autres éléments d'actif à long terme comprennent : Interfund accounts; Investments; Capital Assets; Other assets et, à l'occasion, Long-term receivable.

<sup>40</sup> Pour Bishop's, le passif à court terme comprend : Banker's acceptance; Accounts payable and accrued liabilities; Current portion of a long-term debt et à l'occasion, Accounts payable – MELS et Derivative financial instrument.

**Tableau 2.1 B – Bilan du fonds des immobilisations de l'Université Bishop's de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>ACTIF (en K\$)</b>	<b>38 808</b>	<b>39 567</b>	<b>31 566</b>	<b>39 133</b>	<b>39 144</b>	<b>38 195</b>	<b>47 908</b>	<b>46 439</b>	<b>48 392</b>	<b>51 160</b>	<b>27 759</b>	<b>28 792</b>
Actif à court terme	303	391	172	13	24	76	315	66	601	50	63	78
Immobilisations	44 453	44 884	43 666	42 551	42 272	44 561	50 205	48 949	50 992	51 059	29 115	28 689
Autres éléments d'actif à long terme	-5 948	-5 708	-12 273	-3 432	-3 152	-6 441	-2 611	-2 578	-3 199	51	-1 419	26
<b>PASSIF (en K\$)</b>	<b>13 431</b>	<b>12 750</b>	<b>3 343</b>	<b>11 012</b>	<b>10 384</b>	<b>9 495</b>	<b>19 534</b>	<b>19 102</b>	<b>19 522</b>	<b>22 616</b>	<b>24 103</b>	<b>24 121</b>
Passif à court terme	265	263	24	0	1 180	8 194	7 907	8 365	11 054	7 961	9 258	12 888
Dette à long terme	13 166	12 487	3 319	11 012	9 205	1 301	11 627	10 737	8 468	14 655	14 845	11 233
Autres éléments de passif à long terme	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>SOLDE DE FONDS (en K\$)</b>	<b>25 375</b>	<b>26 817</b>	<b>28 223</b>	<b>28 120</b>	<b>28 761</b>	<b>28 700</b>	<b>28 375</b>	<b>27 337</b>	<b>28 871</b>	<b>28 544</b>	<b>3 656</b>	<b>4 671</b>

**Graphique 2.1 – Actif, passif et avoir net du fonds des immobilisations de l’Université Bishop’s de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**



## 2.1.2 Détail des actifs d'immobilisations

De 1997-98 à 2008-09, le coût d'acquisition des actifs en immobilisations du fonds des immobilisations de l'Université Bishop's passe de 59,7 M\$ à 59,6 M\$ en dollars courants (Tableau 2.2 A) et de 74,7 M\$ à 59,6 M\$ en dollars constants (Tableau 2.2 B). Le coût amorti passe quant à lui de 35,6 M\$ à 28,7 M\$ en dollars courants (Tableau 2.3 A) et de 44,5 M\$ à 28,7 M\$ en dollars constants (Tableau 2.3 B). Dans les deux cas, ce sont les terrains et bâtiments qui occupent la plus grande place dans la valeur de l'actif (Graphiques 2.3 à 2.6).

Le coût d'acquisition des actifs en immobilisations touche principalement 1) les terrains et bâtiments, 2) le mobilier, l'appareillage et l'outillage et 3) les documents de bibliothèques. En 1997-98, ces éléments représentaient respectivement 69%, 19% et 12% des actifs en immobilisations (Graphique 2.3). En 2008-09, les parts respectives étaient de 79%, 8% et 12% (Graphique 2.4). Ce changement illustre la place prépondérante prise par les terrains et bâtiments et le désinvestissement dans le maintien d'un mobilier de qualité, ainsi que dans les outils nécessaires à l'entretien du parc immobilier.

En dollars courants, le coût d'acquisition du mobilier, de l'appareillage et de l'outillage est passé de 11,3 M\$ à 4,8 M\$ alors qu'en dollars constants, ce coût passe de 14,1 M\$ à 4,8 M\$.

Le coût amorti des actifs en immobilisations touche principalement 1) les terrains et bâtiments, 2) les documents de bibliothèques et 3) le mobilier, l'appareillage et l'outillage. En 1997-98, ces éléments représentaient respectivement 72%, 19% et 9% des actifs en immobilisations (Graphique 2.5). En 2008-09, les parts respectives étaient de 78%, 12% et 9% (Graphique 2.6). Une fois ces actifs amortis, leur part relative change donc peu.

**Tableau 2.2 A - Coût d'acquisition des actifs en immobilisations de l'Université Bishop's de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>Coût d'acquisition des actifs en immobilisations (K\$)</b>	<b>59 743</b>	<b>63 395</b>	<b>64 591</b>	<b>66 294</b>	<b>67 855</b>	<b>72 195</b>	<b>79 686</b>	<b>70 061</b>	<b>74 274</b>	<b>76 143</b>	<b>58 182</b>	<b>59 579</b>
Terrains et bâtiments	41 088	43 317	43 378	43 507	43 742	47 267	52 910	53 449	55 904	57 208	46 294	46 887
Matériel informatique et électronique	0	0	0	0	0	0	0	739	692	641	682	766
Mobilier, appareillage, outillage	11 285	12 167	12 762	13 746	14 483	14 680	15 858	4 225	5 287	5 128	4 211	4 784
Documents de bibliothèques	7 370	7 910	8 450	9 040	9 630	10 247	10 918	11 649	12 391	13 166	6 995	7 142
Autres actifs	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Actif non amortissable	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

**Tableau 2.2 B – Coût d'acquisition des actifs en immobilisations de l'Université Bishop's de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>Coût d'acquisition des actifs en immobilisations (K\$)</b>	<b>74 679</b>	<b>78 610</b>	<b>78 155</b>	<b>77 564</b>	<b>78 712</b>	<b>80 858</b>	<b>87 655</b>	<b>74 965</b>	<b>77 988</b>	<b>79 189</b>	<b>58 764</b>	<b>59 579</b>
Terrains et bâtiments	51 360	53 713	52 487	50 903	50 741	52 939	58 201	57 190	58 699	59 496	46 757	46 887
Matériel informatique et électronique	0	0	0	0	0	0	0	791	727	667	689	766
Mobilier, appareillage, outillage	14 106	15 087	15 442	16 083	16 800	16 442	17 444	4 521	5 551	5 333	4 253	4 784
Documents de bibliothèques	9 213	9 808	10 225	10 577	11 171	11 477	12 010	12 464	13 011	13 693	7 065	7 142
Autres actifs	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Actif non amortissable	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

**Tableau 2.3 A – Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations de l'Université Bishop's de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations (K\$)</b>	<b>35 562</b>	<b>36 197</b>	<b>36 088</b>	<b>36 368</b>	<b>36 441</b>	<b>39 787</b>	<b>45 641</b>	<b>45 747</b>	<b>48 564</b>	<b>49 095</b>	<b>28 827</b>	<b>28 689</b>
Terrains et bâtiments <sup>41</sup>	25 671	27 371	26 886	26 478	26 182	29 178	34 207	34 050	35 767	36 319	22 879	22 417
Matériel informatique et électronique <sup>42</sup>	0	0	0	0	0	0	0	239	235	264	318	395
Mobilier, appareillage, outillage <sup>43</sup>	3 149	1 735	1 776	2 094	2 106	2 086	2 505	2 081	2 751	2 257	2 204	2 417
Documents de bibliothèques <sup>44</sup>	6 742	7 091	7 426	7 797	8 154	8 523	8 929	9 377	9 810	10 255	3 425	3 459
Autres actifs	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Actif non amortissable	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

<sup>41</sup> Pour Bishop's, les terrains et bâtiments comprennent : Land; Buildings, Land improvements et Parking lots.

<sup>42</sup> Pour Bishop's, le matériel informatique et électronique comprend : Software.

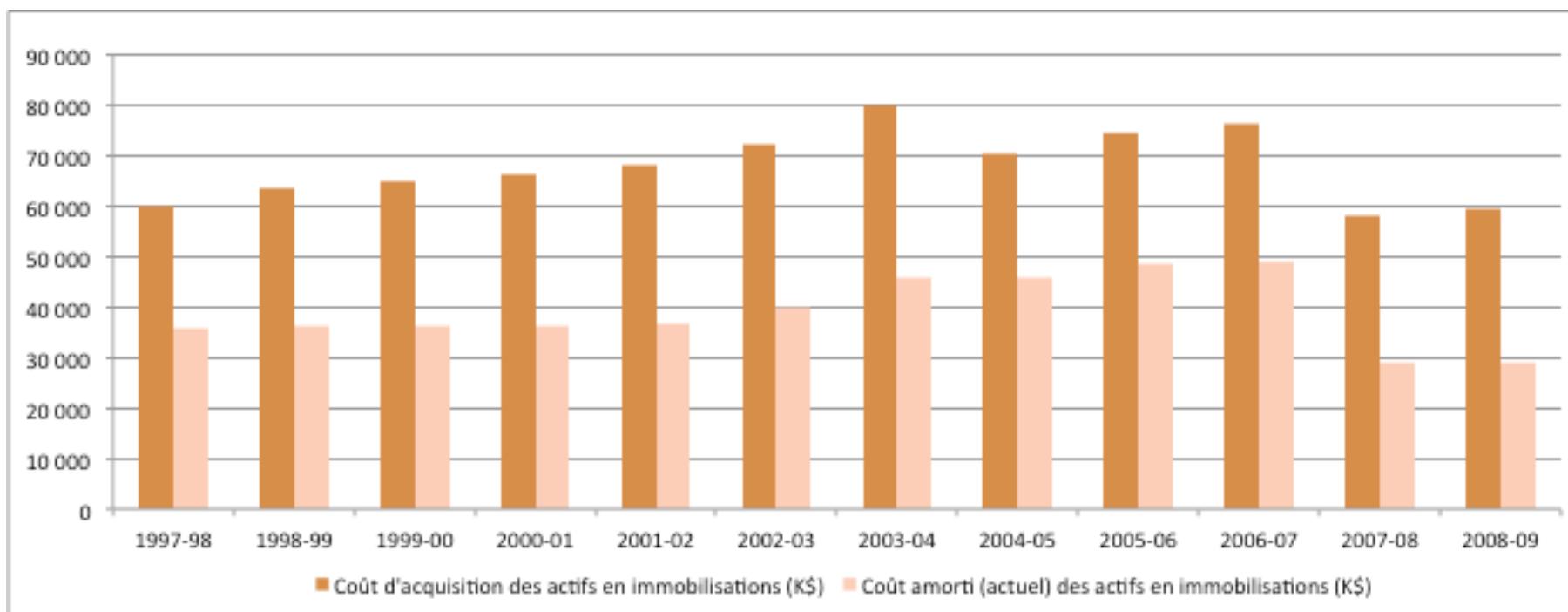
<sup>43</sup> Pour Bishop's, le mobilier, appareillage et outillage comprend : Furnishing, equipment, rolling equipment, computer and hardware.

<sup>44</sup> Pour Bishop's, les documents de bibliothèques comprennent : Library collection.

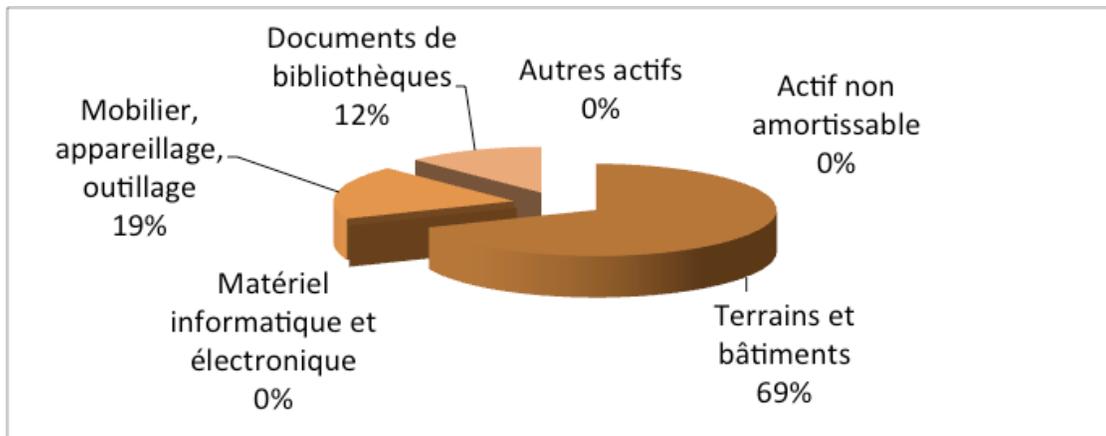
**Tableau 2.3 B – Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations de l'Université Bishop's de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations (K\$)</b>	<b>44 453</b>	<b>44 884</b>	<b>43 666</b>	<b>42 551</b>	<b>42 272</b>	<b>44 561</b>	<b>50 205</b>	<b>48 949</b>	<b>50 992</b>	<b>51 059</b>	<b>29 115</b>	<b>28 689</b>
Terrains et bâtiments	32 089	33 940	32 532	30 979	30 371	32 679	37 628	36 434	37 555	37 772	23 108	22 417
Matériel informatique et électronique	0	0	0	0	0	0	0	256	247	275	322	395
Mobilier, appareillage, outillage	3 936	2 151	2 149	2 450	2 443	2 336	2 756	2 227	2 889	2 347	2 226	2 417
Documents de bibliothèques	8 428	8 793	8 985	9 122	9 459	9 546	9 822	10 033	10 301	10 665	3 460	3 459
Autres actifs	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Actif non amortissable	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

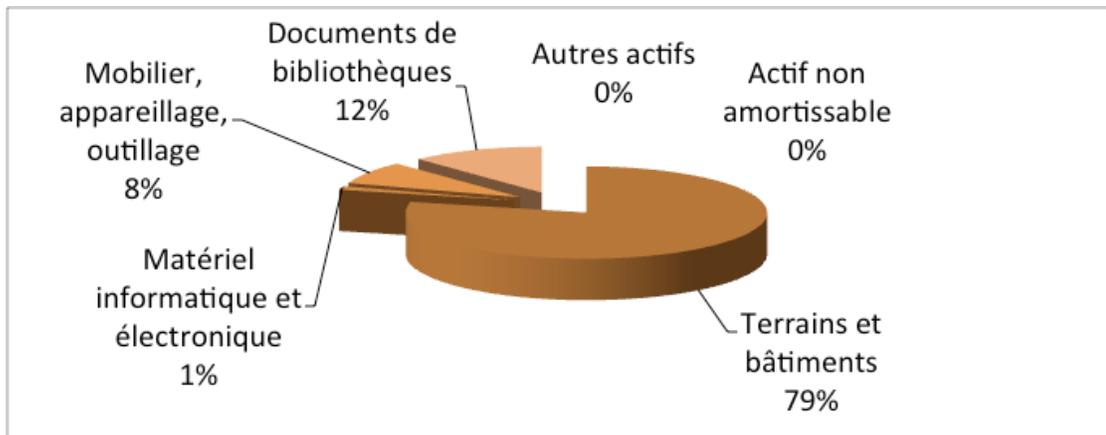
**Graphique 2.2 – Coût d’acquisition et coût amorti des actifs en immobilisations de l’Université Bishop’s de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**



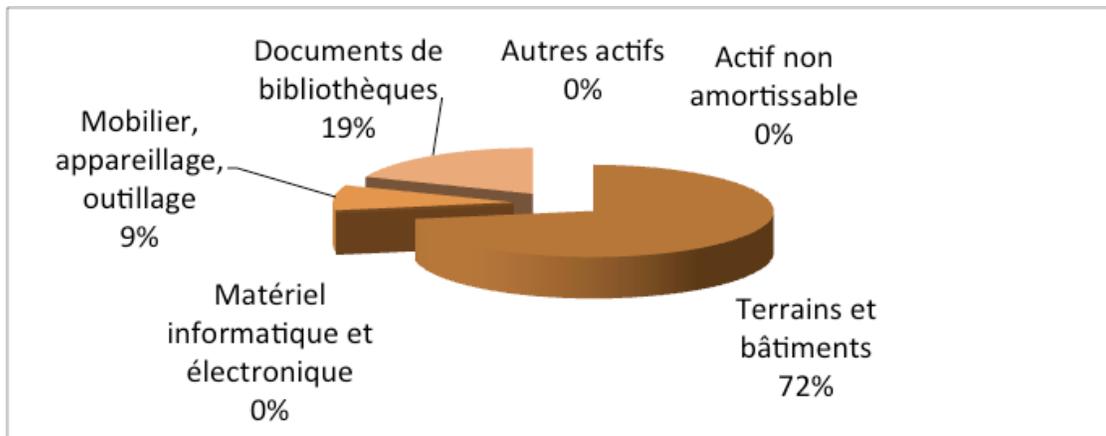
**Graphique 2.3 – Part relative du coût d’acquisition des différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’Université Bishop’s en 1997-98 (59,7 M\$)**



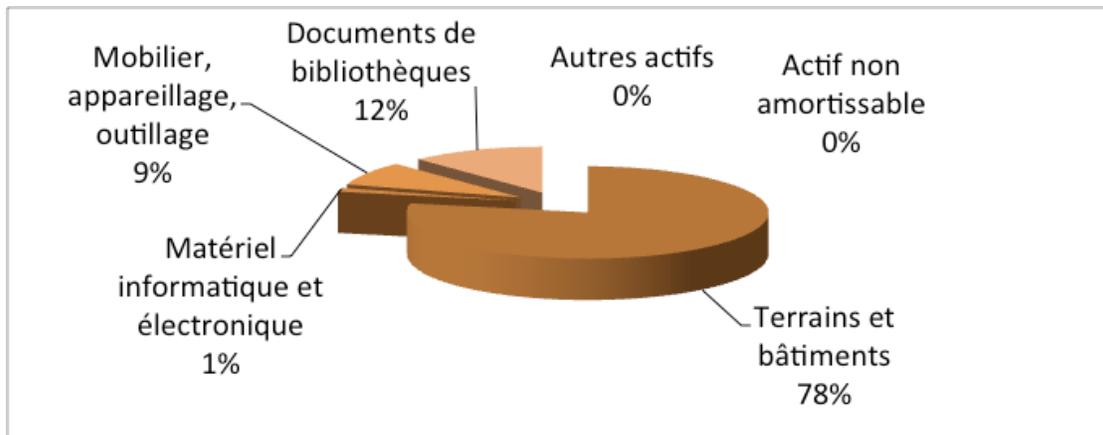
**Graphique 2.4 – Part relative du coût d’acquisition des différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’Université Bishop’s en 2008-09 (59,6 M\$)**



**Graphique 2.5 – Part relative du coût amorti (actuel) des différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’Université Bishop’s en 1997-98 (35,6 M\$)**



**Graphique 2.6 – Part relative du coût amorti (actuel) des différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’Université Bishop’s en 2008-09 (28,7 M\$)**



## 2.2 Université Concordia

### 2.2.1 Sommaire du bilan

De 1997-98 à 2008-09, le solde du fonds des immobilisations de l'Université Concordia décline, passant de 44,8 M\$ à 27,8 M\$ (Tableau 2.4 A). L'actif passe de 236,2 M\$ à 632 M\$, alors que le passif fait plus que tripler, passant de 191,4 M\$ à 604,2 M\$. La hausse de l'actif provient essentiellement des immobilisations qui sont ventilées à la section 2.2.2. La hausse du passif provient principalement d'une augmentation de la dette à long terme, qui passe de 150,7 M\$ à 442,3 M\$ et de l'augmentation des autres éléments de passif à long terme, qui passent de 37,6 M\$ à 120,9 M\$. Le Tableau 2.4 B illustre l'évolution du bilan en dollars constants.

**Tableau 2.4 A – Bilan du fonds des immobilisations de l'Université Concordia de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>ACTIF (en K\$)</b>	<b>236 214</b>	<b>237 204</b>	<b>252 866</b>	<b>266 864</b>	<b>299 976</b>	<b>486 793</b>	<b>568 690</b>	<b>610 723</b>	<b>620 679</b>	<b>640 851</b>	<b>598 681</b>	<b>631 973</b>
Actif à court terme <sup>45</sup>	3 452	3 324	3 976	7 534	7 297	111 688	105 754	45 727	27 865	21 118	8 886	8 308
Immobilisations <sup>46</sup>	232 762	233 880	248 890	259 330	292 679	375 105	462 937	564 996	592 814	619 733	589 795	623 665
Autres éléments d'actif à long terme <sup>47</sup>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>PASSIF (en K\$)</b>	<b>191 428</b>	<b>201 199</b>	<b>208 694</b>	<b>213 012</b>	<b>237 531</b>	<b>395 371</b>	<b>454 678</b>	<b>494 909</b>	<b>509 587</b>	<b>526 980</b>	<b>564 199</b>	<b>604 183</b>
Passif à court terme <sup>48</sup>	3 146	2 658	3 011	3 622	37 314	57 208	36 040	28 177	32 891	21 797	66 628	41 021
Dette à long terme	150 704	124 702	129 165	135 609	121 013	325 812	344 870	358 203	386 173	415 408	358 725	442 279
Autres éléments de passif à long terme	37 578	73 839	76 517	73 781	79 205	12 351	73 768	108 529	90 523	89 775	138 846	120 883
<b>SOLDE DE FONDS (en K\$)</b>	<b>44 786</b>	<b>36 005</b>	<b>44 172</b>	<b>53 852</b>	<b>62 445</b>	<b>91 423</b>	<b>114 012</b>	<b>115 814</b>	<b>111 092</b>	<b>113 871</b>	<b>34 482</b>	<b>27 790</b>

<sup>45</sup> Pour Concordia, l'actif à court terme comprend: Marketable securities, at cost; Accounts receivable; Deferred charges and prepaid expenses et Due from province of Quebec.

<sup>46</sup> Cette catégorie correspond au coût amorti des actifs en immobilisations.

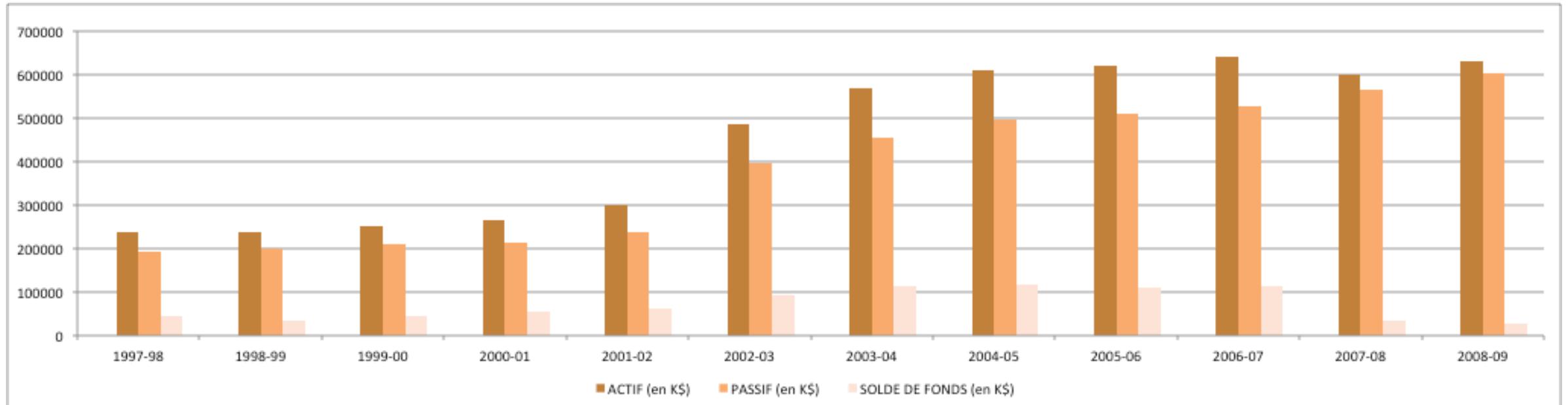
<sup>47</sup> Pour Concordia, le passif à court terme comprend : Unearned revenue; Interest payable on long-term debt; Current portion on long-term debt, et à l'occasion, Instalment on long-term debt.

<sup>48</sup> Pour Concordia, les autres éléments de passif à long terme comprennent : Due to operating fund.

**Tableau 2.4 B – Bilan du fonds des immobilisations de l'Université Concordia de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>ACTIF (en K\$)</b>	<b>295 268</b>	<b>294 133</b>	<b>305 968</b>	<b>312 231</b>	<b>347 972</b>	<b>545 208</b>	<b>625 559</b>	<b>653 474</b>	<b>651 713</b>	<b>666 485</b>	<b>604 668</b>	<b>631 973</b>
Actif à court terme	4 315	4 122	4 811	8 815	8 465	125 091	116 329	48 928	29 258	21 963	8 975	8 308
Immobilisations	290 953	290 011	301 157	303 416	339 508	420 118	509 231	604 546	622 455	644 522	595 693	623 665
Autres éléments d'actif à long terme	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>PASSIF (en K\$)</b>	<b>239 285</b>	<b>249 487</b>	<b>252 520</b>	<b>249 224</b>	<b>275 536</b>	<b>442 816</b>	<b>500 146</b>	<b>529 553</b>	<b>535 066</b>	<b>548 059</b>	<b>569 841</b>	<b>604 183</b>
Passif à court terme	3 933	3 296	3 643	4 238	43 284	64 073	39 644	30 149	34 536	22 669	67 294	41 021
Dette à long terme	188 380	154 630	156 290	158 663	140 375	364 909	379 357	383 277	405 482	432 024	362 312	442 279
Autres éléments de passif à long terme	46 973	91 560	92 586	86 324	91 878	13 833	81 145	116 126	95 049	93 366	140 234	120 883
<b>SOLDE DE FONDS (en K\$)</b>	<b>55 983</b>	<b>44 646</b>	<b>53 448</b>	<b>63 007</b>	<b>72 436</b>	<b>102 394</b>	<b>125 413</b>	<b>123 921</b>	<b>116 647</b>	<b>118 426</b>	<b>34 827</b>	<b>27 790</b>

**Graphique 2.7 – Actif, passif et avoir net du fonds des immobilisations de l'Université Concordia de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**



## 2.2.2 Détail des actifs d'immobilisations

De 2002-03 à 2008-09, le coût d'acquisition des actifs en immobilisations du fonds des immobilisations de l'Université Concordia passe de 510,3 M\$ à 808,6 M\$ en dollars courants (Tableau 2.5 A) et de 571,5 M\$ à 808,6 M\$ en dollars constants (Tableau 2.5 B). Le coût amorti passe quant à lui de 292,7 M\$ (2001-02) à 623,7 M\$ en dollars courants (Tableau 2.6 A) et de 420,1 M\$ à 623,7 M\$ en dollars constants (Tableau 2.6 B). Dans les deux cas, ce sont les terrains et bâtiments qui occupent la plus grande place dans la valeur de l'actif (Graphiques 2.10 et 2.12).

Le coût d'acquisition des actifs en immobilisations touche principalement 1) les terrains et bâtiments, 2) le mobilier, l'appareillage et l'outillage et 3) les documents de bibliothèques. En 2008-09, ces éléments représentaient respectivement 83%, 13% et 4% des actifs en immobilisations (Graphique 2.10).

Le coût amorti des actifs en immobilisations touche principalement 1) les terrains et bâtiments, 2) le mobilier, l'appareillage et l'outillage et 3) les documents de bibliothèques. En 2008-09, ces éléments représentaient respectivement 90%, 7% et 3% des actifs en immobilisations (Graphique 2.12). Notons d'ailleurs qu'en quelques années, l'augmentation du coût amorti en terrains et bâtiments fait plus que doubler en dollars courants, passant de 244,6 M\$ à 561,5 M\$ alors qu'il passe de 273,9 M\$ à 561,5 M\$ en dollars constants.

**Tableau 2.5 A - Coût d'acquisition des actifs en immobilisations de l'Université Concordia de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)<sup>49</sup>**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>Coût d'acquisition des actifs en immobilisations (K\$)</b>	<b>n.d.</b>	<b>n.d.</b>	<b>n.d.</b>	<b>n.d.</b>	<b>n.d.</b>	<b>510 263</b>	<b>622 182</b>	<b>705 059</b>	<b>762 186</b>	<b>794 823</b>	<b>760 253</b>	<b>808 641</b>
Terrains et bâtiments <sup>50</sup>	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	324 844	409 502	514 128	545 020	581 326	619 606	669 719
Matériel informatique et électronique <sup>51</sup>	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	895	895	895	895	1 603	1 827	2 046
Mobilier, appareillage, outillage <sup>52</sup>	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	108 611	133 158	107 976	130 562	122 333	103 794	100 079
Documents de bibliothèques <sup>53</sup>	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	74 298	76 998	80 008	83 634	87 482	32 947	34 712
Autres actifs <sup>54</sup>	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	1 616	1 630	2 053	2 075	2 079	2 079	2 085
Actif non amortissable	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	0	0	0	0	0	0	0

<sup>49</sup> Au moment de la rédaction de ce rapport, nous n'avions pas les données de 1997-98 à 2001-02 pour l'Université Concordia.

<sup>50</sup> Pour Concordia, les terrains et bâtiments comprennent : Land; Land improvements, building, building alterations, and leasehold improvements et Construction in progress.

<sup>51</sup> Pour Concordia, le matériel informatique et électronique comprend : Share of the large bandwidth telecommunications network managed by RISK Inc.

<sup>52</sup> Pour Concordia, le mobilier, appareillage et outillage comprend : Furniture and equipment.

<sup>53</sup> Pour Concordia, les documents de bibliothèques comprennent : Library collection.

<sup>54</sup> Pour Concordia, les autres actifs comprennent : Art collection.

**Tableau 2.5 B – Coût d'acquisition des actifs en immobilisations de l'Université Concordia de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>Coût d'acquisition des actifs en immobilisations (K\$)</b>	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	571 495	684 400	754 413	800 295	826 616	767 856	808 641
Terrains et bâtiments	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	363 825	450 452	550 117	572 271	604 579	625 802	669 719
Matériel informatique et électronique	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	1 002	985	958	940	1 667	1 845	2 046
Mobilier, appareillage, outillage	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	121 644	146 474	115 534	137 090	127 226	104 832	100 079
Documents de bibliothèques	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	83 214	84 698	85 609	87 816	90 981	33 276	34 712
Autres actifs	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	1 810	1 793	2 197	2 179	2 162	2 100	2 085
Actif non amortissable	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	0	0	0	0	0	0	0

**Tableau 2.6 A – Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations de l'Université Concordia de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)<sup>55</sup>**

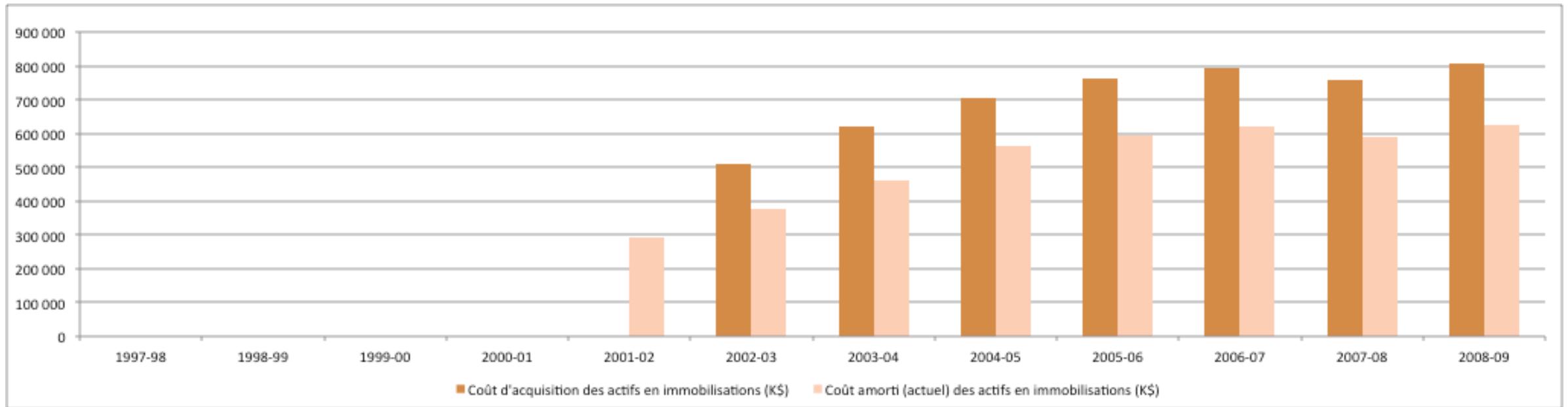
	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations (K\$)</b>	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	292 679	375 105	462 937	564 996	592 814	619 733	589 795	623 665
Terrains et bâtiments	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	244 562	280 495	360 352	459 983	482 591	509 610	522 631	561 514
Matériel informatique et électronique	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	1 540	895	895	895	783	1 170	1 278	1 361
Mobilier, appareillage, outillage	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	45 787	43 029	50 215	51 210	54 975	52 823	47 944	43 758
Documents de bibliothèques	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	791	49 070	49 845	50 855	52 390	54 051	15 863	14 947
Autres actifs	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	0	1 616	1 630	2 053	2 075	2 079	2 079	2 085
Actif non amortissable	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	0	0	0	0	0	0	0	0

**Tableau 2.6 B – Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations de l'Université Concordia de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations (K\$)</b>	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	327 800	420 118	509 231	604 546	622 455	644 522	595 693	623 665
Terrains et bâtiments	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	273 909	314 154	396 387	492 182	506 721	529 994	527 857	561 514
Matériel informatique et électronique	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	1 725	1 002	985	958	822	1 217	1 291	1 361
Mobilier, appareillage, outillage	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	51 281	48 192	55 237	54 795	57 724	54 936	48 423	43 758
Documents de bibliothèques	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	886	54 958	54 830	54 415	55 010	56 213	16 022	14 947
Autres actifs	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	0	1 810	1 793	2 197	2 179	2 162	2 100	2 085
Actif non amortissable	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	0	0	0	0	0	0	0	0

<sup>55</sup> Au moment de la rédaction de ce rapport, nous n'avions pas les données de 1997-98 à 2000-01 pour l'Université Concordia.

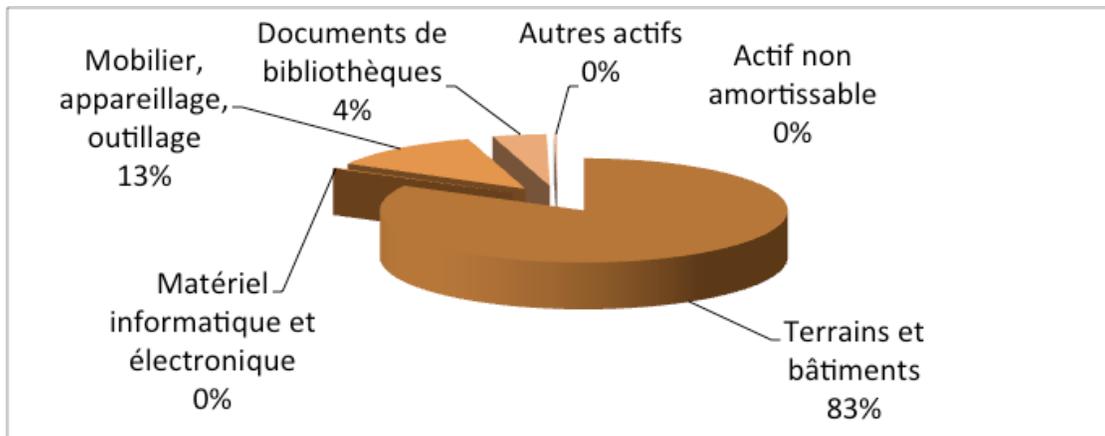
**Graphique 2.8 – Coût d'acquisition et coût amorti des actifs en immobilisations de l'Université Concordia de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**



**Graphique 2.9 – Part relative du coût d’acquisition des différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’Université Concordia en 1997-98<sup>56</sup>**

NON DISPONIBLE

**Graphique 2.10 – Part relative du coût d’acquisition des différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’Université Concordia en 2008-09 (808,6 M\$)**

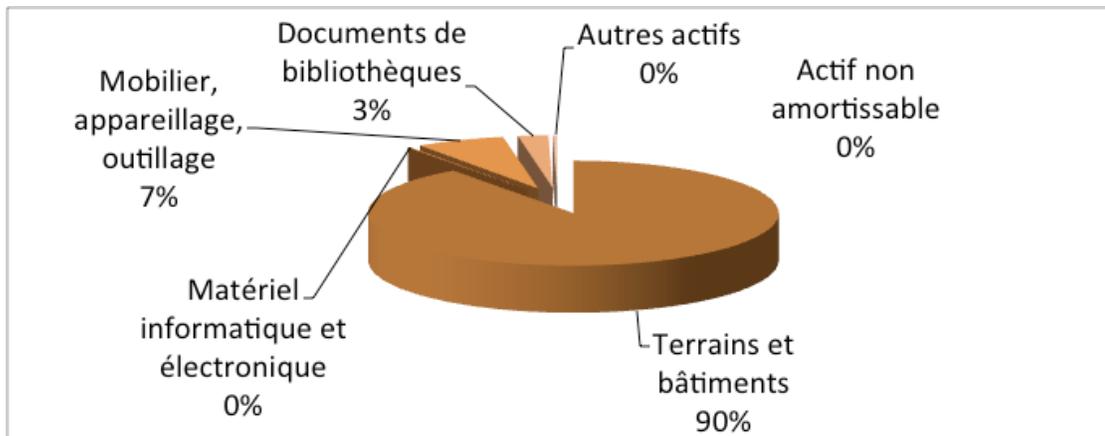


<sup>56</sup> Au moment de la rédaction de ce rapport, nous n’avions pas les données de 1997-98 pour l’Université Concordia.

**Graphique 2.11 – Part relative du coût amorti (actuel) des différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’Université Concordia en 1997-98<sup>57</sup>**

NON DISPONIBLE

**Graphique 2.12 – Part relative du coût amorti (actuel) des différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’Université Concordia en 2008-09 (623,7 M\$)**



<sup>57</sup> Au moment de la rédaction de ce rapport, nous n’avions pas les données de 1997-98 pour l’Université Concordia.

## 2.3 École nationale d'administration publique (ÉNAP)

### 2.3.1 Sommaire du bilan

De 1997-98 à 2008-09, le solde du fonds des immobilisations de l'ÉNAP progresse, passant de 10,9 M\$ à 14,7 M\$ (Tableau 2.7 A). Sur cette période, l'actif passe de 11,4 M\$ à 15,3 M\$, alors que le passif diminue entre 1997-98 et 2005-06 (de 0,5 M\$ à 0,03 M\$) mais remonte à 0,7 M\$ au terme de la période. La hausse de l'actif provient essentiellement des immobilisations qui sont ventilées à la section 2.3.2. La variation du passif est quant à elle liée à la variation de la dette à long terme, qui passe de 0,1 M\$ à 0,6 M\$ entre 1997-98 et 2008-09. Le Tableau 2.7 B illustre l'évolution du bilan en dollars constants.

**Tableau 2.7 A – Bilan du fonds des immobilisations de l'ÉNAP de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>ACTIF (en K\$)</b>	<b>11 364</b>	<b>18 408</b>	<b>18 767</b>	<b>18 610</b>	<b>18 243</b>	<b>18 505</b>	<b>18 333</b>	<b>18 322</b>	<b>18 115</b>	<b>18 401</b>	<b>15 918</b>	<b>15 338</b>
Actif à court terme <sup>58</sup>	370	341	152	152	161	189	171	165	165	61	49	56
Immobilisations <sup>59</sup>	10 994	18 067	18 035	17 825	17 449	17 421	17 320	17 368	17 213	17 656	15 211	14 677
Autres éléments d'actif à long terme <sup>60</sup>	0	0	580	633	633	895	842	789	737	684	658	605
<b>PASSIF (en K\$)</b>	<b>487</b>	<b>369</b>	<b>138</b>	<b>69</b>	<b>20</b>	<b>41</b>	<b>17</b>	<b>24</b>	<b>29</b>	<b>521</b>	<b>630</b>	<b>660</b>
Passif à court terme <sup>61</sup>	381	301	88	48	9	36	17	9	22	14	8	13
Dette à long terme	106	68	50	21	11	5	0	15	7	507	620	647
Autres éléments de passif à long terme	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0
<b>SOLDE DE FONDS (en K\$)</b>	<b>10 877</b>	<b>18 039</b>	<b>18 629</b>	<b>18 541</b>	<b>18 223</b>	<b>18 464</b>	<b>18 316</b>	<b>18 298</b>	<b>18 086</b>	<b>17 880</b>	<b>15 288</b>	<b>14 678</b>

58 Pour l'ÉNAP, l'actif à court terme comprend : Comptes à recevoir; Réclamations à recevoir – Université du Québec et Avances interfonds.

59 Cette catégorie correspond au coût amorti des actifs en immobilisations.

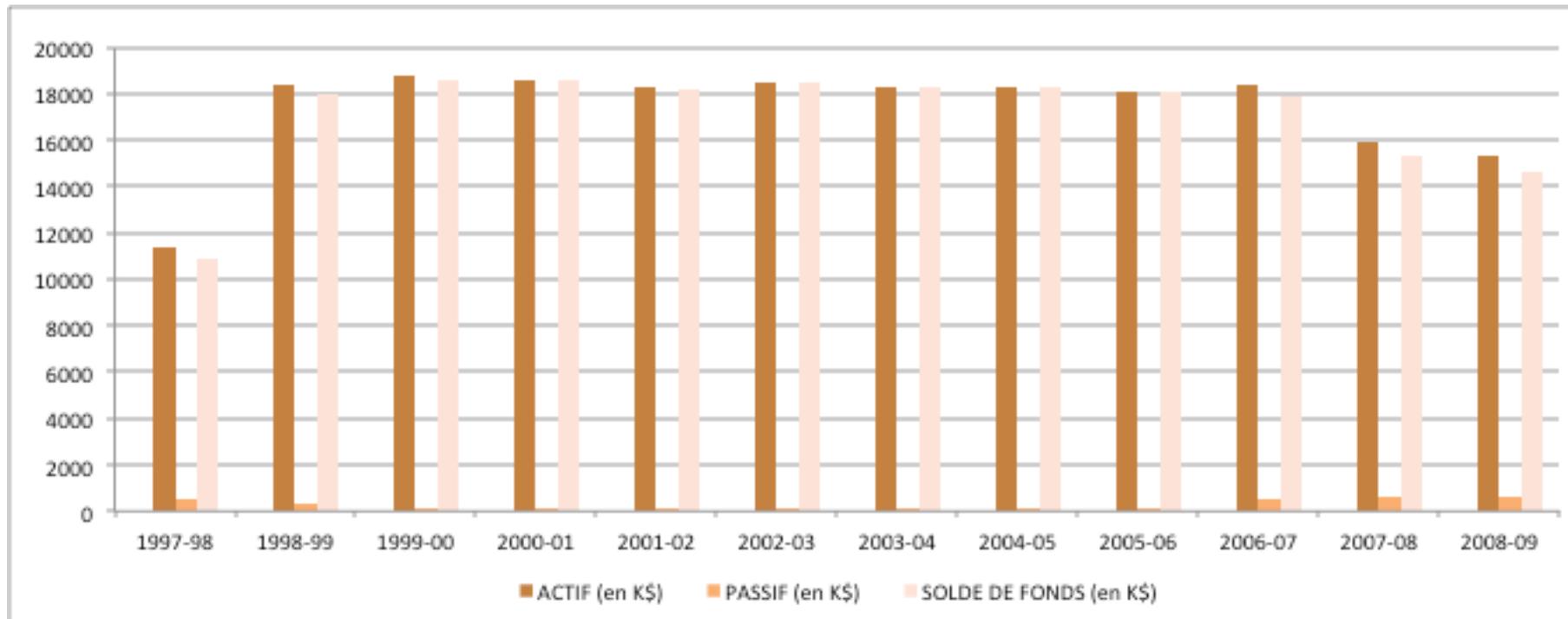
60 Pour l'ÉNAP, les autres éléments d'actif à long terme comprennent : Autre actif, au coût.

61 Pour l'ÉNAP, le passif à court terme comprend : Comptes à payer et frais courus; Versements sur la dette à long terme et, à l'occasion : Emprunts bancaires; Comptes à payer aux constituantes et Avances interfonds.

**Tableau 2.7 B – Bilan du fonds des immobilisations de l'ÉNAF de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>ACTIF (en K\$)</b>	<b>14 205</b>	<b>22 826</b>	<b>22 708</b>	<b>21 774</b>	<b>21 162</b>	<b>20 726</b>	<b>20 166</b>	<b>19 605</b>	<b>19 021</b>	<b>19 137</b>	<b>16 077</b>	<b>15 338</b>
Actif à court terme	463	423	184	178	187	212	188	177	173	63	49	56
Immobilisations	13 743	22 403	21 822	20 855	20 241	19 512	19 052	18 584	18 074	18 362	15 363	14 677
Autres éléments d'actif à long terme	0	0	702	741	734	1 002	926	844	774	711	665	605
<b>PASSIF (en K\$)</b>	<b>609</b>	<b>458</b>	<b>167</b>	<b>81</b>	<b>23</b>	<b>46</b>	<b>19</b>	<b>26</b>	<b>30</b>	<b>542</b>	<b>637</b>	<b>660</b>
Passif à court terme	476	373	106	56	10	40	19	10	23	15	8	13
Dette à long terme	133	84	61	25	13	6	0	16	7	527	626	647
Autres éléments de passif à long terme	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0
<b>SOLDE DE FONDS (en K\$)</b>	<b>13 596</b>	<b>22 368</b>	<b>22 541</b>	<b>21 693</b>	<b>21 139</b>	<b>20 680</b>	<b>20 148</b>	<b>19 579</b>	<b>18 990</b>	<b>18 595</b>	<b>15 441</b>	<b>14 678</b>

Graphique 2.13 – Actif, passif et avoir net du fonds des immobilisations de l'ÉNAP de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)



### 2.3.2 Détail des actifs d'immobilisations

De 1997-98 à 2008-09, le coût d'acquisition des actifs en immobilisations du fonds des immobilisations de l'ÉNAP passe de 14,6 M\$ à 19,8 M\$ en dollars courants (Tableau 2.8 A) et de 18,2 M\$ à 19,8 M\$ en dollars constants (Tableau 2.8 B). Le coût amorti passe quant à lui de 11 M\$ à 14,3 M\$ en dollars courants (Tableau 2.9 A) et de 13,7 M\$ à 14,3 M\$ en dollars constants (Tableau 2.9 B). Dans les deux cas, ce sont les terrains et bâtiments qui occupent la plus grande place dans la valeur de l'actif (Graphiques 2.15 à 2.18).

Le coût d'acquisition des actifs en immobilisations touche principalement 1) les terrains et bâtiments, 2) le mobilier, l'appareillage et l'outillage et 3) les documents de bibliothèques. En 1997-98, ces éléments représentaient respectivement 53%, 23% et 12% des actifs en immobilisations (Graphique 2.15). En 2008-09, les parts respectives étaient de 81%, 4% et 10% (Graphique 2.16). Ce changement illustre la place prépondérante prise par les terrains et bâtiments et le désinvestissement relatif dans le maintien d'un mobilier de qualité, ainsi que dans les outils nécessaires à l'entretien du parc immobilier.

En dollars courants, le coût d'acquisition du mobilier, de l'appareillage et de l'outillage est passé de 3,4 M\$ à 0,7 M\$ alors qu'en dollars constants il passe de 4,2 M\$ à 0,7 M\$ tandis que celui des terrains et bâtiments passait de 7,8 M\$ à 16,2 M\$ en dollars courants et de 9,7 M\$ à 16,2 M\$ en dollars constants.

Le coût amorti des actifs en immobilisations touche principalement 1) les terrains et bâtiments, 2) les documents de bibliothèques et 3) le matériel informatique et électronique. En 1997-98, ces éléments représentaient respectivement 69%, 15% et 10% des actifs en immobilisations (Graphique 2.17). En 2008-09, ces parts respectives étaient de 90%, 5% et 3% (Graphique 2.18).

**Tableau 2.8 A - Coût d'acquisition des actifs en immobilisations de l'ÉNAP de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>Coût d'acquisition des actifs en immobilisations (K\$)</b>	<b>14 619</b>	<b>23 157</b>	<b>23 984</b>	<b>24 562</b>	<b>24 628</b>	<b>22 133</b>	<b>22 825</b>	<b>23 658</b>	<b>24 325</b>	<b>25 337</b>	<b>20 569</b>	<b>19 800</b>
Terrains et bâtiments <sup>62</sup>	7 794	15 300	15 570	15 611	15 427	15 466	15 559	15 787	15 894	16 543	16 543	16 150
Matériel informatique et électronique <sup>63</sup>	1 695	2 333	2 619	2 893	2 902	3 236	3 508	3 810	4 083	4 068	1 102	993
Mobilier, appareillage, outillage <sup>64</sup>	3 351	3 550	3 632	3 696	3 755	677	799	919	1 024	1 218	835	739
Documents de bibliothèques <sup>65</sup>	1 780	1 973	2 163	2 361	2 543	2 754	2 959	3 142	3 325	3 507	2 068	1 897
Autres actifs	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	21	21
Actif non amortissable	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

62 Pour l'ÉNAP, les terrains et bâtiments comprennent : Projet en cours – relogement; Terrains; Bâtisse; Aménagement du terrain et Améliorations locatives.

63 Pour l'ÉNAP, le matériel informatique et électronique comprend: Équipements audiovisuels, appareillage et outillage; Équipement informatique, Logiciel et Biens loués en vertu de contrats de location-acquisition.

64 Pour l'ÉNAP, le mobilier, appareillages et outillage comprend: Mobilier, appareillage et outillage-transitoire et Mobilier.

65 Pour l'ÉNAP, les documents de bibliothèques comprennent: Documents de bibliothèques.

**Tableau 2.8 B – Coût d'acquisition des actifs en immobilisations de l'ÉNAP de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>Coût d'acquisition des actifs en immobilisations (K\$)</b>	<b>18 274</b>	<b>28 715</b>	<b>29 021</b>	<b>28 738</b>	<b>28 568</b>	<b>24 789</b>	<b>25 108</b>	<b>25 314</b>	<b>25 541</b>	<b>26 350</b>	<b>20 775</b>	<b>19 800</b>
Terrains et bâtiments	9 743	18 972	18 840	18 265	17 895	17 322	17 115	16 892	16 689	17 205	16 708	16 150
Matériel informatique et électronique	2 119	2 893	3 169	3 385	3 366	3 624	3 859	4 077	4 287	4 231	1 113	993
Mobilier, appareillage, outillage	4 189	4 402	4 395	4 324	4 356	758	879	983	1 075	1 267	843	739
Documents de bibliothèques	2 225	2 447	2 617	2 762	2 950	3 084	3 255	3 362	3 491	3 647	2 089	1 897
Autres actifs	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	21	21
Actif non amortissable	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

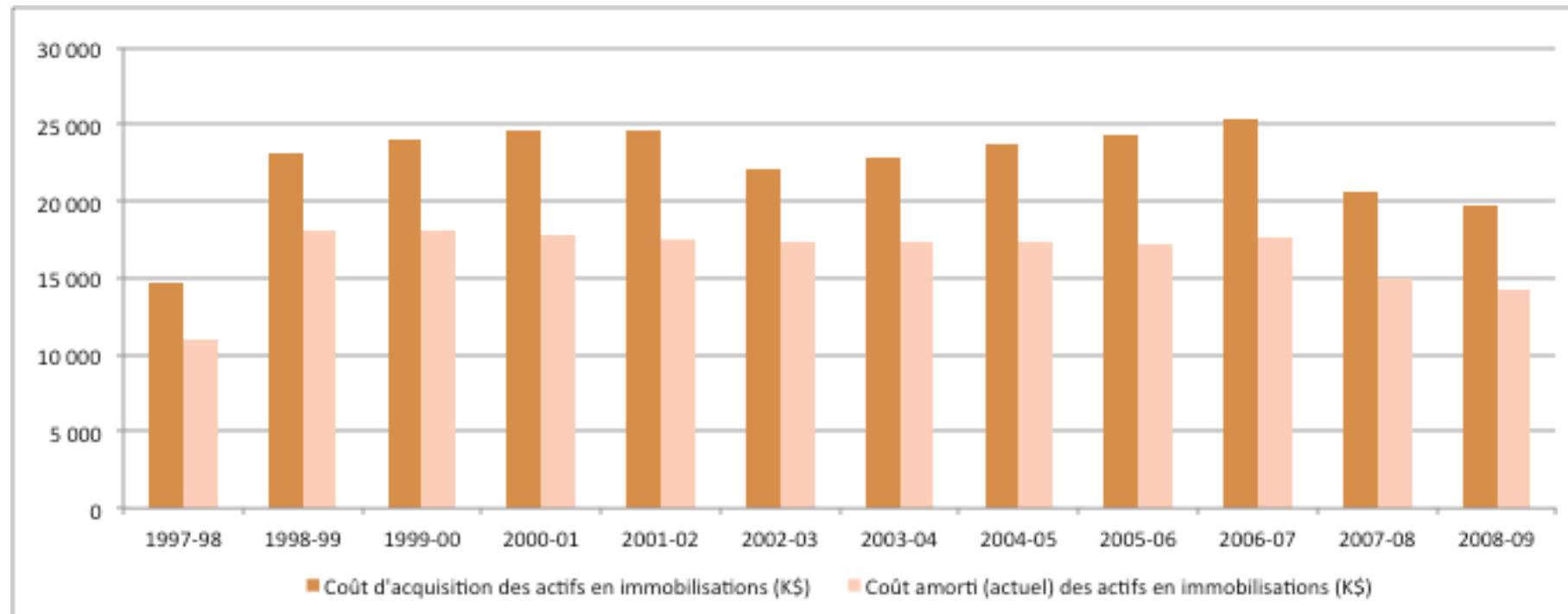
**Tableau 2.9 A – Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations de l'ÉNAP de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations (K\$)</b>	<b>10 994</b>	<b>18 067</b>	<b>18 035</b>	<b>17 825</b>	<b>17 449</b>	<b>17 421</b>	<b>17 320</b>	<b>17 368</b>	<b>17 213</b>	<b>17 656</b>	<b>14 971</b>	<b>14 286</b>
Terrains et bâtiments	7 625	14 830	14 793	14 559	14 294	14 014	13 812	13 759	13 586	13 935	13 422	12 865
Matériel informatique et électronique	1 053	1 285	1 139	1 034	826	857	810	801	735	689	312	366
Mobilier, appareillage, outillage	684	176	191	181	158	238	255	261	245	291	321	300
Documents de bibliothèques	1 632	1 776	1 912	2 051	2 170	2 312	2 443	2 547	2 647	2 741	909	753
Autres actifs	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6	2
Actif non amortissable	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

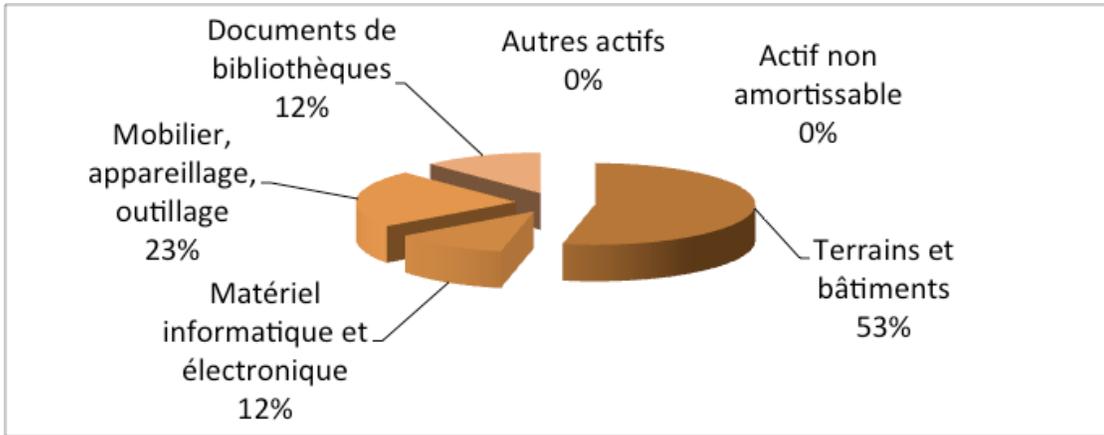
**Tableau 2.9 B – Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations de l'ÉNAP de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations (K\$)</b>	<b>13 743</b>	<b>22 403</b>	<b>21 822</b>	<b>20 855</b>	<b>20 241</b>	<b>19 512</b>	<b>19 052</b>	<b>18 584</b>	<b>18 074</b>	<b>18 362</b>	<b>15 120</b>	<b>14 286</b>
Terrains et bâtiments	9 531	18 389	17 900	17 034	16 581	15 696	15 193	14 722	14 265	14 492	13 556	12 865
Matériel informatique et électronique	1 316	1 593	1 378	1 210	958	960	891	857	772	717	315	366
Mobilier, appareillage, outillage	855	218	231	212	183	267	281	279	257	303	324	300
Documents de bibliothèques	2 040	2 202	2 314	2 400	2 517	2 589	2 687	2 725	2 779	2 851	918	753
Autres actifs	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6	2
Actif non amortissable	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

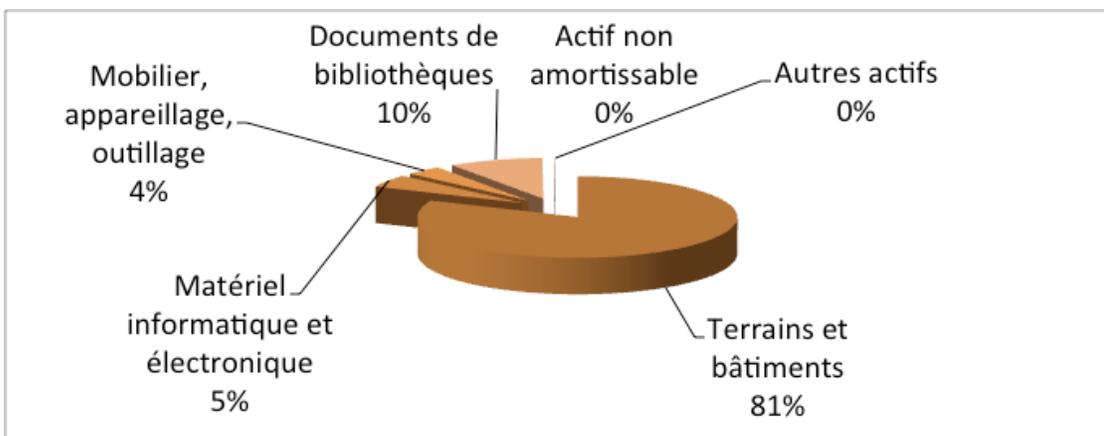
**Graphique 2.14 – Coût d'acquisition et coût amorti des actifs en immobilisations de l'ÉNAP de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**



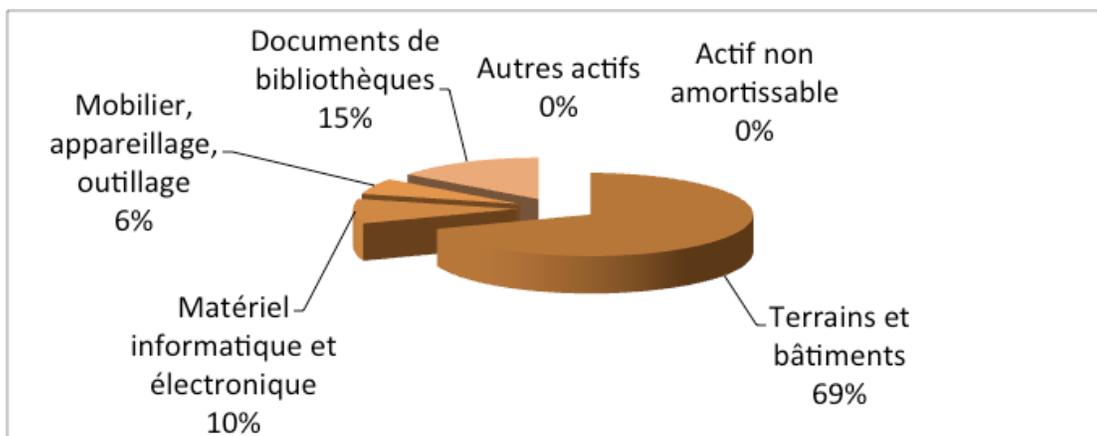
**Graphique 2.15 – Part relative du coût d’acquisition des différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’ÉNAP en 1997-98 (14,6 M\$)**



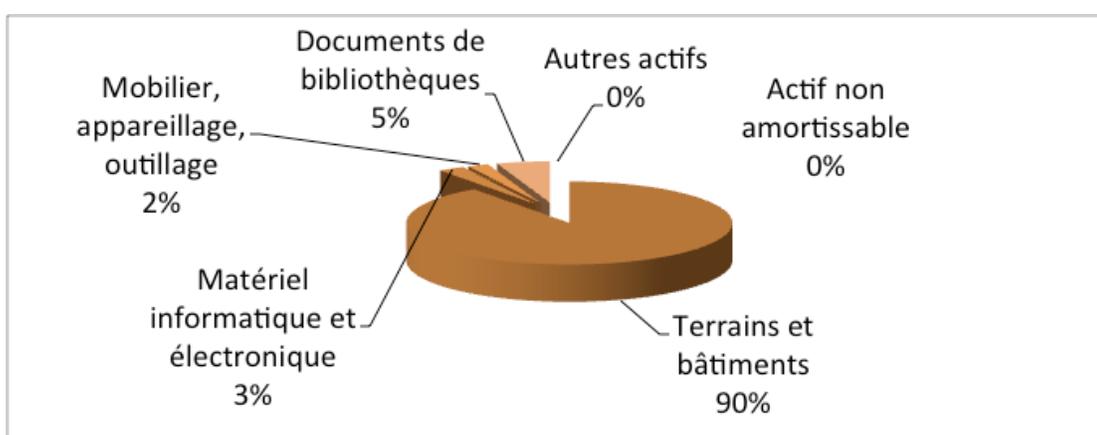
**Graphique 2.16 – Part relative du coût d’acquisition des différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’ÉNAP en 2008-09 (19,8 M\$)**



**Graphique 2.17 – Part relative du coût amorti (actuel) des différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’ÉNAP en 1997-98 (11 M\$)**



**Graphique 2.18 – Part relative du coût amorti (actuel) des différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’ÉNAP en 2008-09 (14,3 M\$)**



## 2.4 École de technologie supérieure (ÉTS)

### 2.4.1 Sommaire du bilan

De 1997-98 à 2008-09, le solde du fonds des immobilisations de l'ÉTS progresse, passant de 57,7 M\$ à environ 167 M\$ (Tableau 2.10 A). L'actif quadruple de 65,9 M\$ à 264,6 M\$, alors que le passif fait plus que décupler, passant de 8,2 M\$ à 97,6 M\$. La hausse de l'actif provient essentiellement des immobilisations qui sont ventilées à la section 2.4.2. La hausse du passif provient quant à elle principalement d'une augmentation de la dette à long terme, qui passe de 6,9 M\$ à 79,4 M\$. Le Tableau 2.10 B illustre l'évolution du bilan en dollars constants.

**Tableau 2.10 A – Bilan du fonds des immobilisations de l'ÉTS de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>ACTIF (en K\$)</b>	<b>65 873</b>	<b>70 972</b>	<b>73 917</b>	<b>81 576</b>	<b>90 775</b>	<b>95 922</b>	<b>139 725</b>	<b>147 114</b>	<b>166 747</b>	<b>209 749</b>	<b>240 330</b>	<b>264 577</b>
Actif à court terme <sup>66</sup>	795	1 844	1 030	255	1 872	1 583	5 600	2 321	3 579	9 397	1 782	1 107
Immobilisations <sup>67</sup>	65 078	69 128	72 307	80 688	88 270	93 444	133 283	143 654	162 131	199 393	237 666	262 667
Autres éléments d'actif à long terme <sup>68</sup>	0	0	580	633	633	895	842	1 139	1 037	959	882	804
<b>PASSIF (en K\$)</b>	<b>8 187</b>	<b>12 564</b>	<b>12 188</b>	<b>17 496</b>	<b>18 936</b>	<b>19 539</b>	<b>37 161</b>	<b>37 381</b>	<b>47 292</b>	<b>55 800</b>	<b>80 276</b>	<b>97 609</b>
Passif à court terme <sup>69</sup>	1 240	2 151	1 578	2 603	1 910	3 300	11 316	12 763	22 048	11 314	9 139	2 555
Dette à long terme	6 947	10 413	10 610	14 893	17 026	16 239	25 845	24 618	25 244	43 278	61 636	79 388
Autres éléments de passif à long terme <sup>70</sup>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1 208	9 502	15 666
<b>SOLDE DE FONDS (en K\$)</b>	<b>57 686</b>	<b>58 408</b>	<b>61 729</b>	<b>64 080</b>	<b>71 839</b>	<b>76 383</b>	<b>102 564</b>	<b>109 733</b>	<b>119 455</b>	<b>153 949</b>	<b>160 053</b>	<b>166 968</b>

<sup>66</sup> Pour l'ÉTS, l'actif à court terme comprend : Comptes à recevoir et Réclamations à recevoir - Université du Québec. À l'occasion, il comprend également : Avances interfonds et Frais payés d'avance.

<sup>67</sup> Cette catégorie correspond au coût amorti des actifs en immobilisations.

<sup>68</sup> Pour l'ÉTS, les autres éléments d'actif à long terme comprennent : Autre actif, au coût. À l'occasion, ils comprennent également: Placements, au coût.

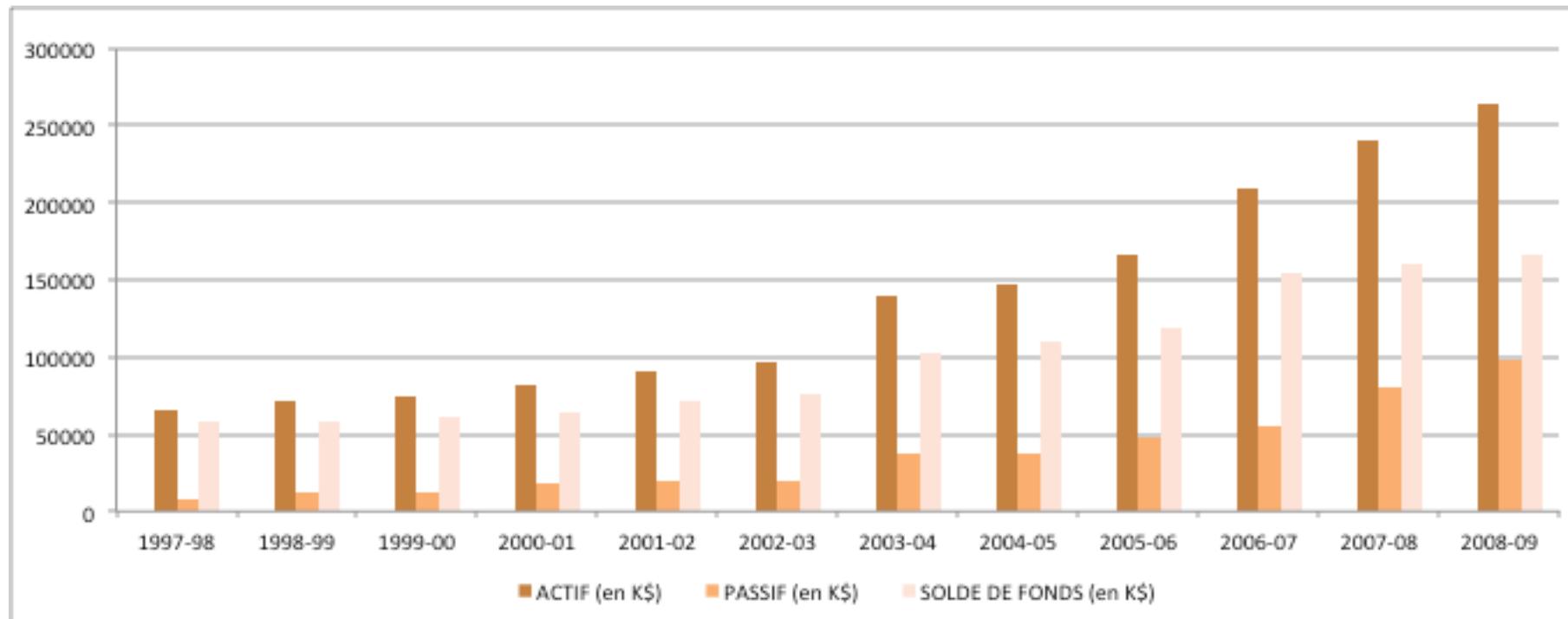
<sup>69</sup> Pour l'ÉTS, le passif à court terme comprend : Comptes à payer et frais courus; Retenues sur contrat; Versements sur la dette à long terme et Avances interfonds. À l'occasion, il comprend également : Emprunts bancaires.

<sup>70</sup> En 2006-07, pour l'ÉTS, les autres éléments de passif à long terme comprennent : Avances interfonds.

**Tableau 2.10 B – Bilan du fonds des immobilisations de l'ÉTS de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>ACTIF (en K\$)</b>	<b>82 341</b>	<b>88 005</b>	<b>89 440</b>	<b>95 444</b>	<b>105 299</b>	<b>107 433</b>	<b>153 698</b>	<b>157 412</b>	<b>175 084</b>	<b>218 139</b>	<b>242 733</b>	<b>264 577</b>
Actif à court terme	994	2 287	1 246	298	2 172	1 773	6 160	2 483	3 758	9 773	1 800	1 107
Immobilisations	81 348	85 719	87 491	94 405	102 393	104 657	146 611	153 710	170 238	207 369	240 043	262 667
Autres éléments d'actif à long terme	0	0	702	741	734	1 002	926	1 219	1 089	997	890	804
<b>PASSIF (en K\$)</b>	<b>10 234</b>	<b>15 579</b>	<b>14 747</b>	<b>20 470</b>	<b>21 966</b>	<b>21 884</b>	<b>40 877</b>	<b>39 998</b>	<b>49 657</b>	<b>58 032</b>	<b>81 079</b>	<b>97 609</b>
Passif à court terme	1 550	2 667	1 909	3 046	2 216	3 696	12 448	13 656	23 150	11 767	9 230	2 555
Dette à long terme	8 684	12 912	12 838	17 425	19 750	18 188	28 430	26 341	26 506	45 009	62 252	79 388
Autres éléments de passif à long terme	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1 256	9 597	15 666
<b>SOLDE DE FONDS (en K\$)</b>	<b>72 108</b>	<b>72 426</b>	<b>74 692</b>	<b>74 974</b>	<b>83 333</b>	<b>85 549</b>	<b>112 820</b>	<b>117 414</b>	<b>125 428</b>	<b>160 107</b>	<b>161 654</b>	<b>166 968</b>

**Graphique 2.19 – Actif, passif et avoir net du fonds des immobilisations de l'ÉTS de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**



## 2.4.2 Détail des actifs d'immobilisations

De 1997-98 à 2008-09, le coût d'acquisition des actifs en immobilisations du fonds des immobilisations de l'ÉTS passe de 83 M\$ à 298,4 M\$ en dollars courants (Tableau 2.11 A) et de 103,7 M\$ à 298,4 M\$ en dollars constants (Tableau 2.11 B). Le coût amorti passe quant à lui de 65,1 M\$ à 252,7 M\$ en dollars courants (Tableau 2.12 A) et de 81,3 M\$ à 252,7 M\$ en dollars constants (Tableau 2.12 B). Dans les deux cas, ce sont les terrains et bâtiments qui occupent la plus grande place dans la valeur de l'actif (Graphiques 2.21 à 2.24).

Le coût d'acquisition des actifs en immobilisations touche principalement 1) les terrains et bâtiments, 2) le mobilier, l'appareillage et l'outillage et 3) le matériel informatique et électronique. En 1997-98, ces éléments représentaient respectivement 60%, 20% et 16% des actifs en immobilisations (Graphique 2.21). En 2008-09, les parts respectives étaient de 83%, 1% et 14% (Graphique 2.22). Ce changement illustre la place prépondérante prise par les terrains et bâtiments et le désinvestissement dans le maintien d'un mobilier de qualité, ainsi que dans les outils nécessaires à l'entretien du parc immobilier.

En dollars courants, le coût d'acquisition du mobilier, de l'appareillage et de l'outillage est passé de 16,7 M\$ à 1,9 M\$ alors qu'il passe de 20,8 M\$ à 1,9 M\$ en dollars constants, pendant que celui des terrains et bâtiments passait de 49,8 M\$ à 247,6 M\$ en dollars courants et de 62,2 M\$ à 247,6 M\$ en dollars constants.

Le coût amorti des actifs en immobilisations touche principalement 1) les terrains et bâtiments, 2) le matériel informatique et électronique et 3) le mobilier, l'appareillage et l'outillage. En 1997-98, ces éléments représentaient respectivement 75%, 14% et 6% des actifs en immobilisations (Graphique 2.23). En 2008-09, les parts respectives étaient de 89%, 9% et 0% (Graphique 2.24).

**Tableau 2.11 A – Coût d'acquisition des actifs en immobilisations de l'ÉTS de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>Coût d'acquisition des actifs en immobilisations (K\$)</b>	<b>82 980</b>	<b>93 714</b>	<b>86 519</b>	<b>99 942</b>	<b>113 600</b>	<b>119 685</b>	<b>163 619</b>	<b>174 436</b>	<b>192 378</b>	<b>232 536</b>	<b>279 133</b>	<b>298 412</b>
Terrains et bâtiments <sup>71</sup>	49 774	55 806	57 807	65 508	71 755	79 008	120 988	131 969	148 699	188 706	232 318	247 596
Matériel informatique et électronique <sup>72</sup>	12 928	16 633	21 407	26 190	32 415	32 285	33 716	32 007	33 584	33 784	38 936	42 243
Mobilier, appareillage, outillage <sup>73</sup>	16 651	17 304	2 938	3 415	4 222	2 837	3 032	4 277	3 675	3 346	3 012	1 911
Documents de bibliothèques <sup>74</sup>	3 627	3 971	4 365	4 800	5 180	5 479	5 763	6 046	6 261	6 472	3 323	3 497
Autres actifs <sup>75</sup>	0	0	2	30	30	75	120	137	159	228	1 544	3 165
Actif non amortissable	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

<sup>71</sup> Pour l'ÉTS, les terrains et bâtiments comprennent : Terrains; Construction en cours et Bâtiments.

<sup>72</sup> Pour l'ÉTS, le matériel informatique et électronique comprend : Équipement informatique; Équipement audiovisuel, appareillage et outillage et Logiciel.

<sup>73</sup> Pour l'ÉTS, le mobilier, appareillage et outillage comprend : Matériel roulant; Mobilier; Mobilier et équipement de résidence et Mobilier, appareillage et outillage - transitoire.

<sup>74</sup> Pour l'ÉTS, les documents de bibliothèques comprennent : Documents de bibliothèques.

<sup>75</sup> Pour l'ÉTS, les autres actifs comprennent : Brevets.

**Tableau 2.11 B – Coût d'acquisition des actifs en immobilisations de l'ÉTS de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>Coût d'acquisition des actifs en immobilisations (K\$)</b>	<b>103 725</b>	<b>116 205</b>	<b>104 688</b>	<b>116 932</b>	<b>131 776</b>	<b>134 047</b>	<b>179 981</b>	<b>186 647</b>	<b>201 997</b>	<b>241 837</b>	<b>281 924</b>	<b>298 412</b>
Terrains et bâtiments	62 218	69 199	69 946	76 644	83 236	88 489	133 087	141 207	156 134	196 254	234 641	247 596
Matériel informatique et électronique	16 160	20 625	25 902	30 642	37 601	36 159	37 088	34 247	35 263	35 135	39 326	42 243
Mobilier, appareillage, outillage	20 814	21 457	3 555	3 996	4 898	3 177	3 335	4 576	3 859	3 480	3 042	1 911
Documents de bibliothèques	4 534	4 924	5 282	5 616	6 009	6 136	6 339	6 469	6 574	6 731	3 356	3 497
Autres actifs	0	0	2	35	35	84	132	147	167	237	1 560	3 165
Actif non amortissable	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

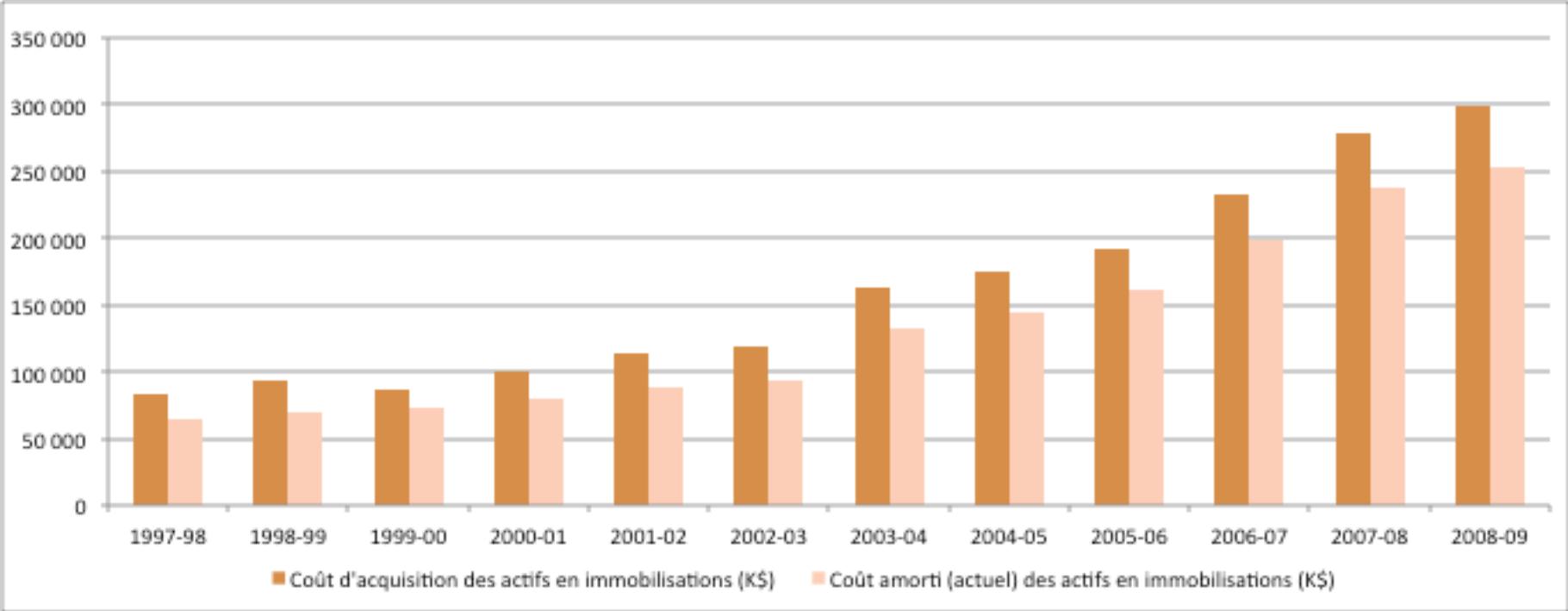
**Tableau 2.12 A – Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations de l'ÉTS de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations (K\$)</b>	<b>65 078</b>	<b>69 128</b>	<b>72 307</b>	<b>80 687</b>	<b>88 270</b>	<b>93 444</b>	<b>133 283</b>	<b>143 654</b>	<b>162 131</b>	<b>199 393</b>	<b>237 666</b>	<b>252 667</b>
Terrains et bâtiments	48 535	53 664	54 691	61 404	66 585	72 704	113 438	122 208	136 782	174 648	213 559	225 164
Matériel informatique et électronique	9 362	10 794	12 919	14 207	15 917	14 636	13 655	14 315	18 626	18 291	21 080	23 014
Mobilier, appareillage, outillage	4 142	1 389	1 129	1 167	1 610	1 741	1 647	2 443	1 960	1 579	1 086	890
Documents de bibliothèques	3 039	3 282	3 566	3 880	4 129	4 290	4 429	4 560	4 617	4 665	1 117	1 364
Autres actifs	0	0	2	29	28	72	114	128	145	209	824	2 235
Actif non amortissable	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

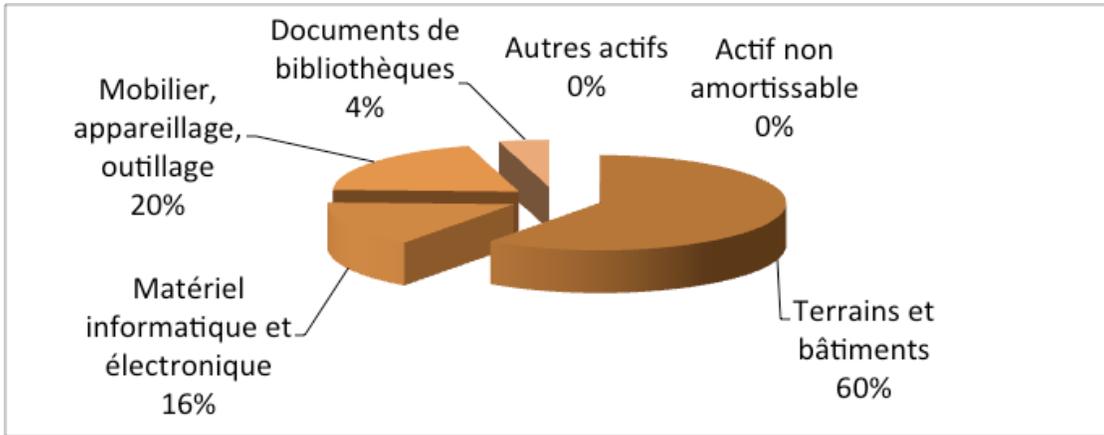
**Tableau 2.12 B – Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations de l'ÉTS de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations (K\$)</b>	<b>81 348</b>	<b>85 719</b>	<b>87 491</b>	<b>94 404</b>	<b>102 393</b>	<b>104 657</b>	<b>146 611</b>	<b>153 710</b>	<b>170 238</b>	<b>207 369</b>	<b>240 042</b>	<b>252 667</b>
Terrains et bâtiments	60 669	66 543	66 176	71 843	77 239	81 428	124 782	130 763	143 621	181 634	215 695	225 164
Matériel informatique et électronique	11 703	13 385	15 632	16 622	18 464	16 392	15 021	15 317	19 557	19 023	21 291	23 014
Mobilier, appareillage, outillage	5 178	1 722	1 366	1 365	1 868	1 950	1 812	2 614	2 058	1 642	1 097	890
Documents de bibliothèques	3 799	4 070	4 315	4 540	4 790	4 805	4 872	4 879	4 848	4 852	1 128	1 364
Autres actifs	0	0	2	34	32	81	125	137	152	217	832	2 235
Actif non amortissable	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

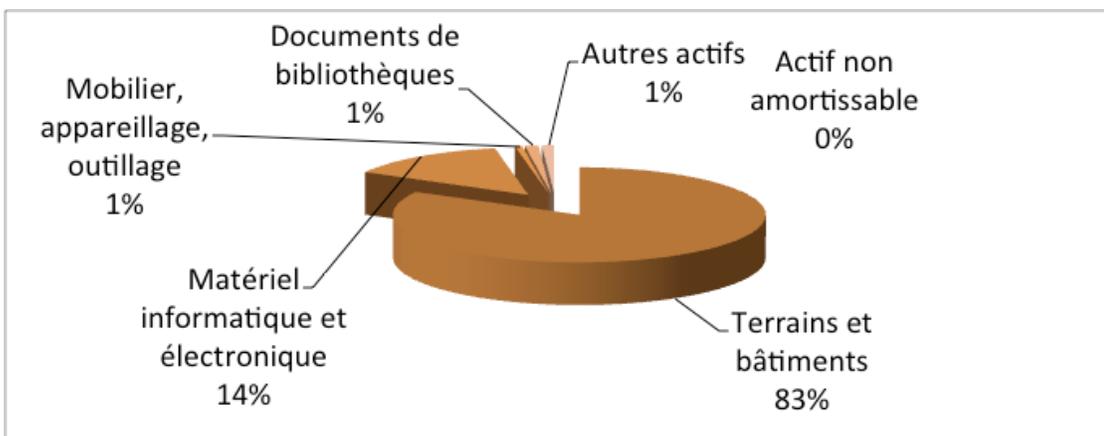
Graphique 2.20 – Coût d'acquisition et coût amorti des actifs en immobilisations de l'ÉTS de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)



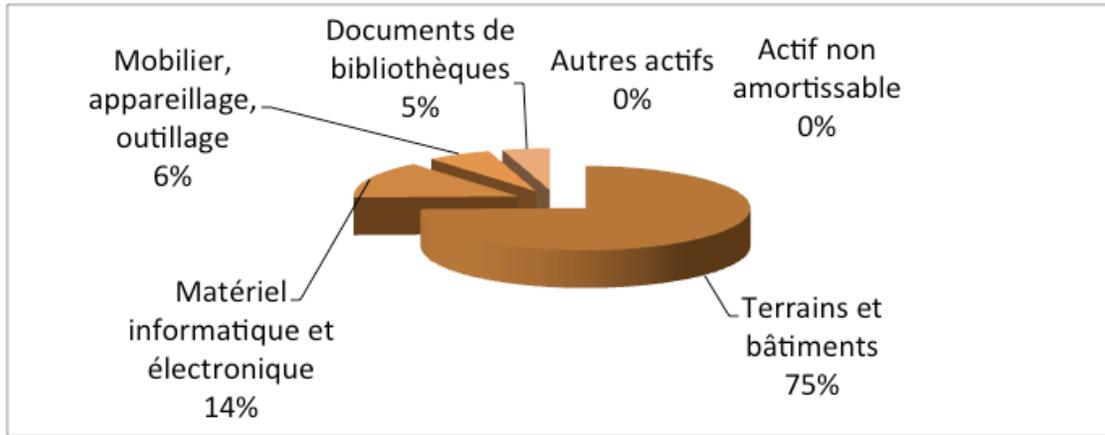
**Graphique 2.21 – Part relative du coût d’acquisition des différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’ÉTS en 1997-98 (83 M\$)**



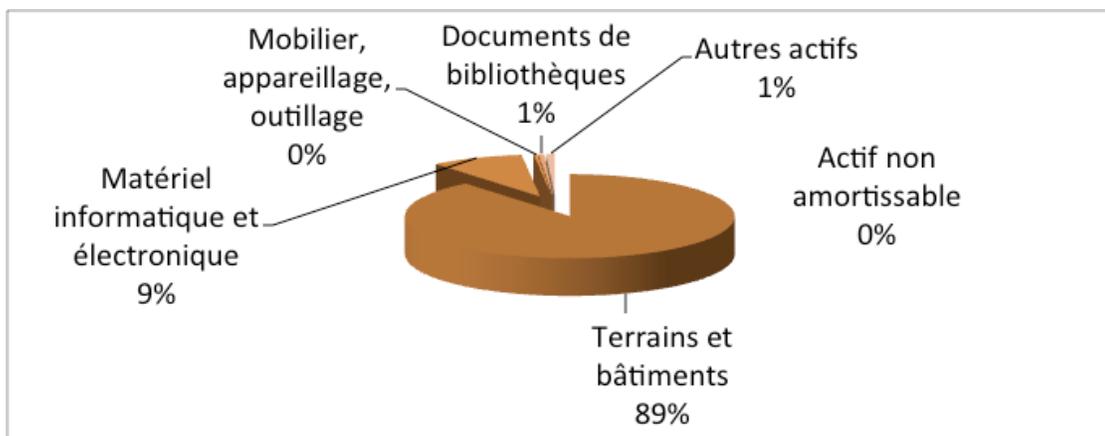
**Graphique 2.22 – Part relative du coût d’acquisition des différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’ÉTS en 2008-09 (298,4 M\$)**



**Graphique 2.23 – Part relative du coût amorti (actuel) des différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’ÉTS en 1997-98 (65,1 M\$)**



**Graphique 2.24 – Part relative du coût amorti (actuel) des différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’ÉTS en 2008-07 (252,7 M\$)**



## 2.5 École des hautes études commerciales (HEC)

### 2.5.1 Sommaire du bilan

De 1997-98 à 2008-09, le solde du fonds des immobilisations des HEC progresse, passant de 21,4 M\$ à 50,1 M\$ (Tableau 2.13 A). L'actif passe de 132,4 M\$ à 121,4 M\$, alors que le passif diminue sensiblement, passant de 111,0 M\$ à 71,3 M\$ (Graphique 2.25). La variation de l'actif est essentiellement liée à celle des immobilisations qui sont ventilées à la section 2.5.2. La diminution du passif provient quant à elle, principalement, d'une diminution de la dette à long terme, qui passe d'environ 97 M\$ à 51,2 M\$. Le Tableau 2.13 B illustre l'évolution du bilan en dollars constants.

**Tableau 2.13 A – Bilan du fonds des immobilisations des HEC de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>ACTIF (en K\$)</b>	<b>132 422</b>	<b>128 707</b>	<b>127 919</b>	<b>128 197</b>	<b>132 231</b>	<b>136 170</b>	<b>137 255</b>	<b>146 503</b>	<b>135 212</b>	<b>135 831</b>	<b>133 259</b>	<b>121 432</b>
Actif à court terme <sup>76</sup>	2 195	1 429	1 495	1 685	1 469	1 506	1 171	9 304	1 923	2 137	1 694	1 756
Immobilisations <sup>77</sup>	132 095	130 111	131 080	130 389	132 849	135 586	135 337	134 373	133 561	131 832	135 238	135 832
Autres éléments d'actif à long terme <sup>78</sup>	-1 868	-2 833	-4 655	-3 877	-2 087	-922	747	2 825	-272	1 862	-1 981	-16 156
<b>PASSIF (en K\$)</b>	<b>111 022</b>	<b>107 155</b>	<b>103 356</b>	<b>100 181</b>	<b>102 805</b>	<b>102 721</b>	<b>98 394</b>	<b>105 959</b>	<b>94 892</b>	<b>92 951</b>	<b>88 799</b>	<b>71 325</b>
Passif à court terme <sup>79</sup>	14 068	12 634	20 292	17 123	13 182	19 628	7 434	16 201	16 563	9 805	24 032	20 096
Dette à long terme	96 954	94 521	83 063	83 058	89 622	83 094	90 961	89 757	78 329	83 145	64 767	51 229
Autres éléments de passif à long terme	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>SOLDE DE FONDS (en K\$)</b>	<b>21 399</b>	<b>21 552</b>	<b>24 564</b>	<b>28 017</b>	<b>29 426</b>	<b>33 449</b>	<b>38 861</b>	<b>40 544</b>	<b>40 320</b>	<b>42 880</b>	<b>44 460</b>	<b>50 107</b>

<sup>76</sup> Pour les HEC, l'actif à court terme comprend : Encaisse; Subventions à recevoir et Débiteurs. À l'occasion, il comprend également : Placements temporaires et Stocks Frais payés d'avance.

<sup>77</sup> Cette catégorie correspond au coût amorti des actifs en immobilisations.

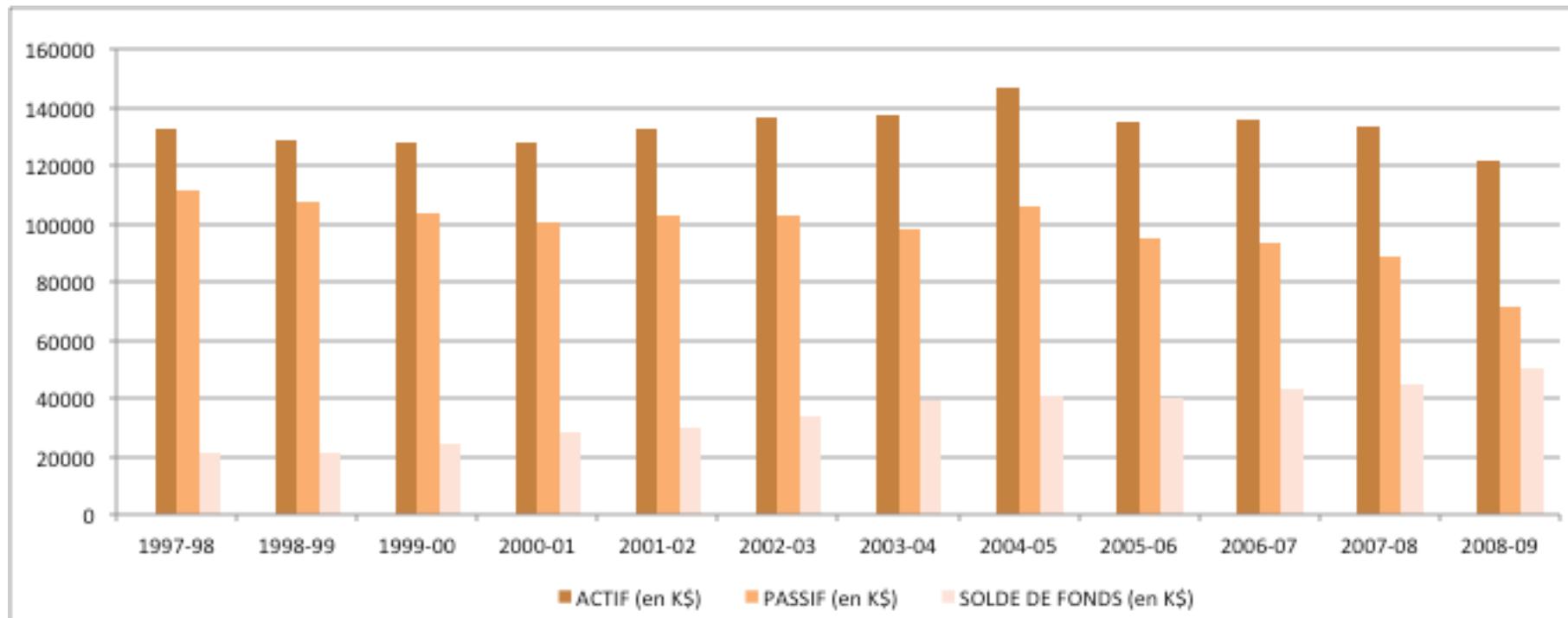
<sup>78</sup> Pour les HEC, les autres éléments d'actif à long terme comprennent : Frais d'émission d'obligations et Interfonds. À l'occasion, ils comprennent également : Frais reportés.

<sup>79</sup> Pour les HEC, le passif à court terme comprend : Crédoeurs. À l'occasion, il comprend également : Découvert bancaire; Emprunts bancaires et Subventions reportées.

**Tableau 2.13 B – Bilan du fonds des immobilisations des HEC de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>ACTIF (en K\$)</b>	<b>165 528</b>	<b>159 597</b>	<b>154 782</b>	<b>149 990</b>	<b>153 388</b>	<b>152 510</b>	<b>150 981</b>	<b>156 758</b>	<b>141 973</b>	<b>141 264</b>	<b>134 591</b>	<b>121 432</b>
Actif à court terme	2 744	1 772	1 809	1 971	1 704	1 687	1 288	9 955	2 019	2 222	1 711	1 756
Immobilisations	165 119	161 338	158 607	152 555	154 105	151 856	148 871	143 779	140 239	137 105	136 590	135 832
Autres éléments d'actif à long terme	-2 335	-3 513	-5 633	-4 536	-2 421	-1 033	822	3 023	-286	1 936	-2 001	-16 156
<b>PASSIF (en K\$)</b>	<b>138 778</b>	<b>132 872</b>	<b>125 061</b>	<b>117 212</b>	<b>119 254</b>	<b>115 048</b>	<b>108 233</b>	<b>113 376</b>	<b>99 637</b>	<b>96 669</b>	<b>89 687</b>	<b>71 325</b>
Passif à court terme	17 585	15 666	24 553	20 034	15 291	21 983	8 177	17 335	17 391	10 197	24 272	20 096
Dette à long terme	121 193	117 206	100 506	97 178	103 962	93 065	100 057	96 040	82 245	86 471	65 415	51 229
Autres éléments de passif à long terme	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>SOLDE DE FONDS (en K\$)</b>	<b>26 749</b>	<b>26 724</b>	<b>29 722</b>	<b>32 780</b>	<b>34 134</b>	<b>37 463</b>	<b>42 747</b>	<b>43 382</b>	<b>42 336</b>	<b>44 595</b>	<b>44 904</b>	<b>50 107</b>

**Graphique 2.25 – Actif, passif et avoir net du fonds des immobilisations des HEC de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**



## 2.5.2 Détail des actifs d'immobilisations

De 1997-98 à 2008-09, le coût d'acquisition des actifs en immobilisations du fonds des immobilisations des HEC passe de 161,7 M\$ à 186,4 M\$ en dollars courants (Tableau 2.14 A) et de 202,1 M\$ à 186,4 M\$ en dollars constants (Tableau 2.14 B). Le coût amorti varie quant à lui légèrement de 132,1 M\$ à 135,8 M\$ en dollars courants (Tableau 2.15 A) ce qui, transposé en dollars constants, donne une variation de 165,1 M\$ à 135,8 M\$ (Tableau 2.15 B). Dans les deux cas, ce sont les terrains et bâtiments qui occupent la plus grande place dans la valeur de l'actif (Graphiques 2.27 à 2.30).

Le coût d'acquisition des actifs en immobilisations touche principalement 1) les terrains et bâtiments, 2) le mobilier, l'appareillage et l'outillage et 3) les documents de bibliothèques. En 1997-98, ces éléments représentaient respectivement 74%, 15% et 7% des actifs en immobilisations (Graphique 2.27). En 2008-09, les parts respectives étaient de 81%, 4% et 10% (Graphique 2.28). La baisse de la valeur totale à l'achat du mobilier, de l'appareillage et de l'outillage s'exprime mieux en termes absolus. En dollars courants, le coût d'acquisition du mobilier, de l'appareillage et de l'outillage est passé de 23,5 M\$ à 7,3 M\$, alors qu'en dollars constants, il est passé de 29,4 M\$ à 7,3 M\$.

Le coût amorti des actifs en immobilisations touche principalement 1) les terrains et bâtiments, 2) le mobilier, l'appareillage et l'outillage et 3) les documents de bibliothèques. En 1997-98, ces éléments représentaient respectivement 84%, 7% et 6% des actifs en immobilisations (Graphique 2.29). En 2008-09, les parts respectives étaient de 86%, 3% et 8% (Graphique 2.30).

**Tableau 2.14 A – Coût d'acquisition des actifs en immobilisations des HEC de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>Coût d'acquisition des actifs en immobilisations (K\$)</b>	<b>161 709</b>	<b>168 324</b>	<b>161 042</b>	<b>167 542</b>	<b>167 194</b>	<b>175 882</b>	<b>183 167</b>	<b>188 135</b>	<b>183 363</b>	<b>185 407</b>	<b>186 327</b>	<b>186 427</b>
Terrains et bâtiments <sup>80</sup>	119 455	123 787	126 947	123 996	129 097	130 614	132 188	136 004	140 468	143 462	149 657	151 730
Matériel informatique et électronique <sup>81</sup>	6 582	7 953	10 341	18 995	18 308	23 496	27 385	27 288	18 750	17 601	12 006	8 802
Mobilier, appareillage, outillage <sup>82</sup>	23 517	23 661	9 993	10 173	4 784	6 245	7 561	8 278	22 837	6 735	6 543	7 310
Documents de bibliothèques <sup>83</sup>	11 803	12 571	13 362	13 978	14 606	15 128	15 633	16 166	414	17 209	17 722	18 186
Autres actifs <sup>84</sup>	351	351	399	399	399	399	399	399	895	399	399	399
Actif non amortissable	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

<sup>80</sup> Pour les HEC, les terrains et bâtiments comprennent : Bâtiments; Terrains et aménagements; Aires de stationnement; Améliorations locatives et Projets en cours.

<sup>81</sup> Pour les HEC, le matériel informatique et électronique comprend : Équipement informatique; Logiciels; Droit d'utilisation d'un réseau à fibres optiques et Équipement loué en vertu d'un contrat de location-acquisition.

<sup>82</sup> Pour les HEC, le mobilier, appareillage et outillage comprend : Équipement; Matériel roulant; Mobilier et Mobilier et équipement acquis avant le 1er juin 1994.

<sup>83</sup> Pour les HEC, les documents de bibliothèques comprennent : Documents de bibliothèques.

<sup>84</sup> Pour les HEC, les autres actifs comprennent : Œuvres d'art et collections.

**Tableau 2.14 B – Coût d'acquisition des actifs en immobilisations des HEC de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>Coût d'acquisition des actifs en immobilisations (K\$)</b>	<b>202 136</b>	<b>208 722</b>	<b>194 861</b>	<b>196 024</b>	<b>193 945</b>	<b>196 988</b>	<b>201 484</b>	<b>201 304</b>	<b>192 531</b>	<b>192 823</b>	<b>188 190</b>	<b>186 427</b>
Terrains et bâtiments	149 319	153 496	153 606	145 075	149 753	146 288	145 407	145 524	147 491	149 200	151 154	151 730
Matériel informatique et électronique	8 228	9 862	12 513	22 224	21 237	26 316	30 124	29 198	19 688	18 305	12 126	8 802
Mobilier, appareillage, outillage	29 396	29 340	12 092	11 902	5 549	6 994	8 317	8 857	23 979	7 004	6 608	7 310
Documents de bibliothèques	14 754	15 588	16 168	16 354	16 943	16 943	17 196	17 298	435	17 897	17 899	18 186
Autres actifs	439	435	483	467	463	447	439	427	940	415	403	399
Actif non amortissable	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

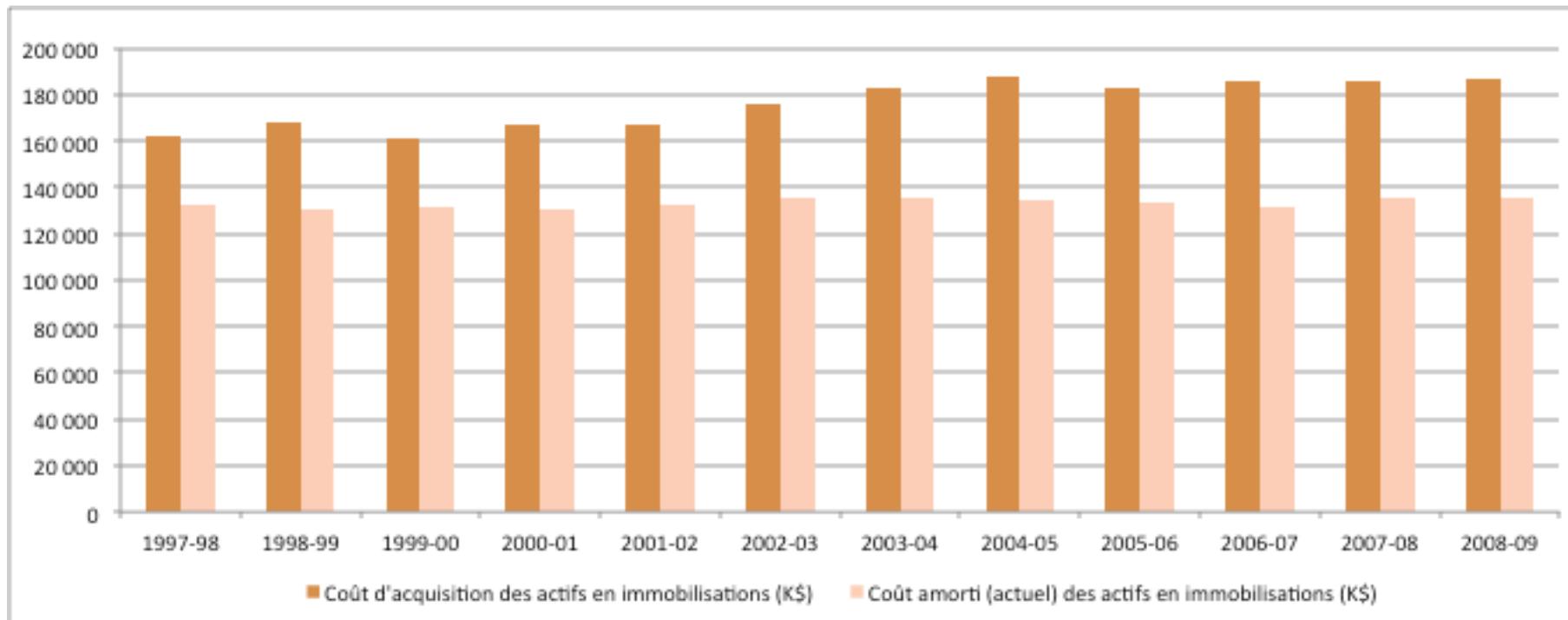
**Tableau 2.15 A – Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations des HEC de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations (K\$)</b>	<b>132 095</b>	<b>130 111</b>	<b>131 080</b>	<b>130 389</b>	<b>132 849</b>	<b>135 586</b>	<b>135 337</b>	<b>134 373</b>	<b>133 561</b>	<b>131 832</b>	<b>135 238</b>	<b>135 832</b>
Terrains et bâtiments	110 342	112 346	113 196	107 958	110 757	109 976	109 210	110 677	112 616	113 239	117 175	117 015
Matériel informatique et électronique	4 237	3 846	4 743	10 384	9 911	12 147	11 978	8 877	7 437	4 597	3 331	3 499
Mobilier, appareillage, outillage	8 950	4 789	3 395	1 926	1 686	2 715	3 177	3 607	12 440	2 369	2 925	3 392
Documents de bibliothèques	8 215	8 779	9 346	9 722	10 095	10 349	10 573	10 812	331	11 228	11 408	11 527
Autres actifs	351	351	399	399	399	399	399	399	737	399	399	399
Actif non amortissable	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

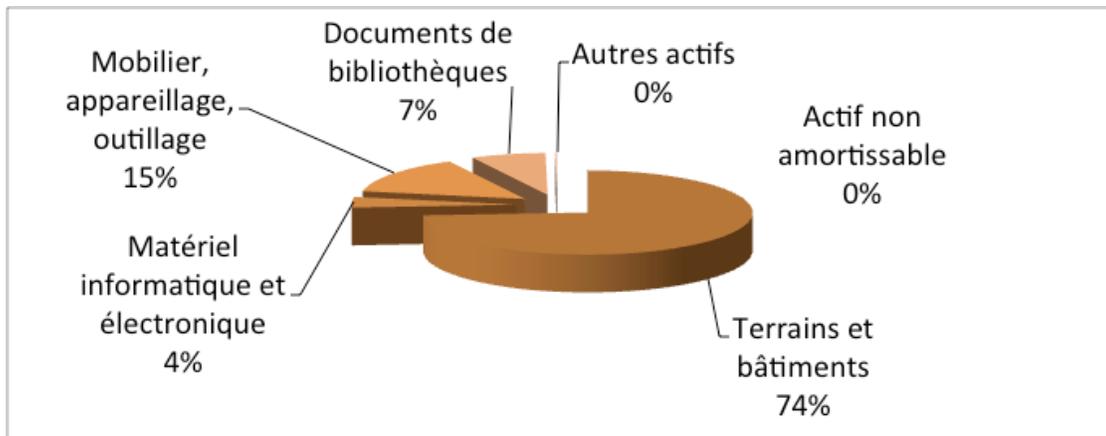
**Tableau 2.15 B – Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations des HEC de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations (K\$)</b>	<b>165 119</b>	<b>161 338</b>	<b>158 607</b>	<b>152 555</b>	<b>154 105</b>	<b>151 856</b>	<b>148 871</b>	<b>143 779</b>	<b>140 239</b>	<b>137 105</b>	<b>136 590</b>	<b>135 832</b>
Terrains et bâtiments	137 928	139 309	136 967	126 311	128 478	123 173	120 131	118 424	118 247	117 769	118 347	117 015
Matériel informatique et électronique	5 296	4 769	5 739	12 149	11 497	13 605	13 176	9 498	7 809	4 781	3 364	3 499
Mobilier, appareillage, outillage	11 188	5 938	4 108	2 253	1 956	3 041	3 495	3 859	13 062	2 464	2 954	3 392
Documents de bibliothèques	10 269	10 886	11 309	11 375	11 710	11 591	11 630	11 569	348	11 677	11 522	11 527
Autres actifs	439	435	483	467	463	447	439	427	774	415	403	399
Actif non amortissable	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

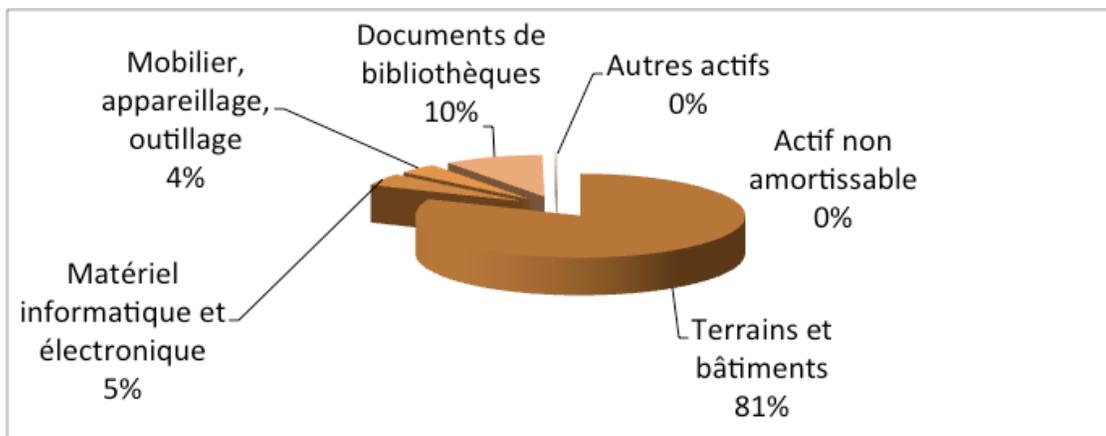
Graphique 2.26 – Coût d'acquisition et coût amorti des actifs en immobilisations des HEC de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)



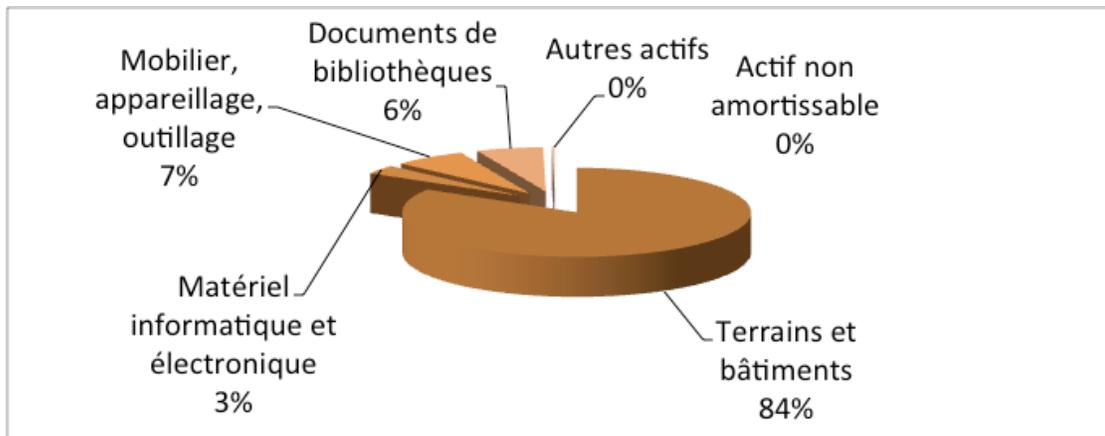
**Graphique 2.27 – Part relative du coût d’acquisition des différentes catégories d’actifs en immobilisations des HEC en 1997-98 (161,7 M\$)**



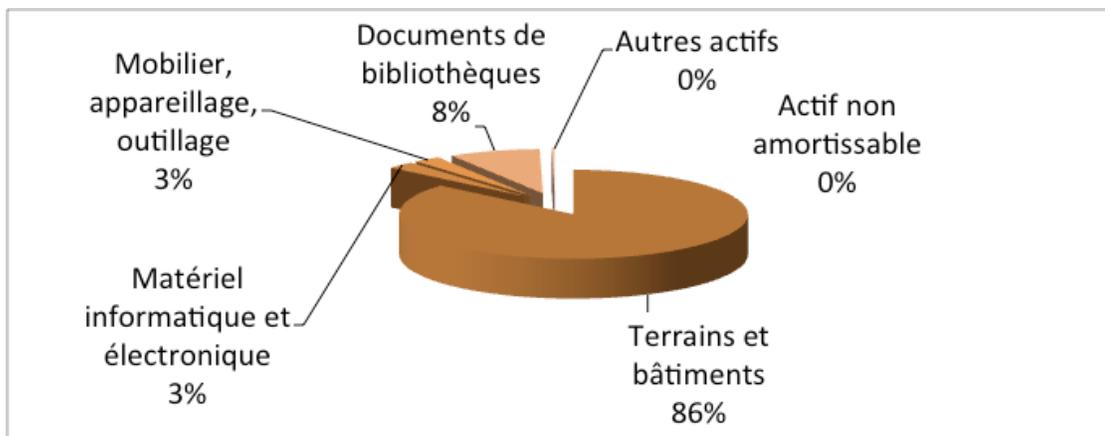
**Graphique 2.28 – Part relative du coût d’acquisition des différentes catégories d’actifs en immobilisations des HEC en 2008-09 (186,4 M\$)**



**Graphique 2.29 – Part relative du coût amorti (actuel) des différentes catégories d’actifs en immobilisations des HEC en 1997-98 (132,1 M\$)**



**Graphique 2.30 – Part relative du coût amorti (actuel) des différentes catégories d’actifs en immobilisations des HEC en 2008-09 (135,8 M\$)**



## 2.6 Institut national de recherche scientifique (INRS)

### 2.6.1 Sommaire du bilan

De 1997-98 à 2008-09, le solde du fonds des immobilisations de l'INRS progresse, passant de 89,3 M\$ à 190,1 M\$ (Graphique 2.31). L'actif passe de 92,3 M\$ à 238,4 M\$, alors que le passif augmente de façon substantielle, passant de 3 M\$ à 48,2 M\$ (Graphique 2.31). La hausse de l'actif provient essentiellement des immobilisations qui sont ventilées à la section 2.6.2. La hausse du passif provient quant à elle principalement d'une augmentation du passif à court terme, qui passe de 2,7 M\$ à 48,2 M\$. Le Tableau 2.16 B illustre l'évolution du bilan en dollars constants

**Tableau 2.16 A – Bilan du fonds des immobilisations de l'INRS de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>ACTIF (en K\$)</b>	<b>92 320</b>	<b>71 171</b>	<b>77 229</b>	<b>76 572</b>	<b>80 370</b>	<b>87 236</b>	<b>115 168</b>	<b>150 399</b>	<b>196 536</b>	<b>238 008</b>	<b>247 565</b>	<b>238 385</b>
Actif à court terme <sup>85</sup>	1 200	1 100	2 712	1 631	1 415	2 587	4 560	3 989	4 114	7 386	2 683	206
Immobilisations <sup>86</sup>	91 120	70 071	73 937	73 664	74 771	80 183	105 776	141 724	188 634	227 866	239 024	233 085
Autres éléments d'actif à long terme <sup>87</sup>	0	0	580	1 277	4 184	4 466	4 832	4 686	3 788	2 756	5 858	5 094
<b>PASSIF (en K\$)</b>	<b>3 015</b>	<b>2 686</b>	<b>4 319</b>	<b>3 599</b>	<b>3 665</b>	<b>6 687</b>	<b>11 690</b>	<b>23 709</b>	<b>38 007</b>	<b>52 007</b>	<b>53 529</b>	<b>48 246</b>
Passif à court terme <sup>88</sup>	2 698	2 683	4 289	3 583	3 665	6 687	11 690	23 709	33 026	47 159	53 529	48 246
Dette à long terme	317	3	30	16	0	0	0	0	4 981	4 848	0	0
Autres éléments de passif à long terme	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>SOLDE DE FONDS (en K\$)</b>	<b>89 305</b>	<b>68 485</b>	<b>72 910</b>	<b>72 973</b>	<b>76 705</b>	<b>80 549</b>	<b>103 478</b>	<b>126 690</b>	<b>158 529</b>	<b>186 001</b>	<b>194 036</b>	<b>190 139</b>

<sup>85</sup> Pour l'INRS, l'actif à court terme comprend : Comptes à recevoir et Réclamations à recevoir – Université du Québec.

<sup>86</sup> Cette catégorie correspond au coût amorti des actifs en immobilisations.

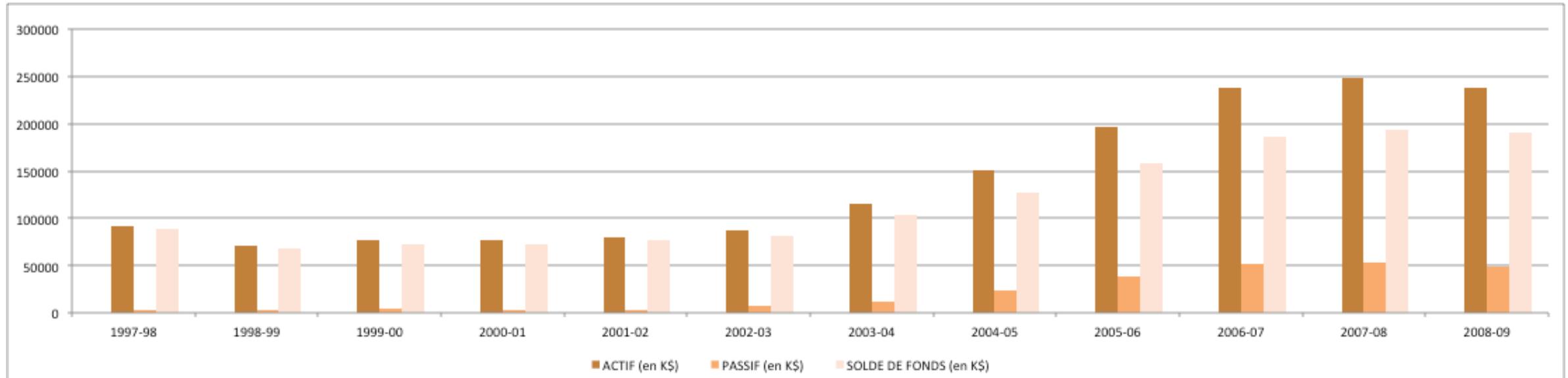
<sup>87</sup> Pour l'INRS, les autres éléments d'actif à long terme comprennent : Placements, au coût; Frais de financement différés – escompte, au coût non amorti et Autre actif, au coût. À l'occasion, ils peuvent également comprendre : Immobilisations destinées à la vente et Frais reportés.

<sup>88</sup> Pour l'INRS, le passif à court terme comprend : Comptes à payer et frais courus; Retenues sur contrat; Versements sur la dette à long terme et Avances interfonds. À l'occasion, il peut également comprendre : Produits reportés.

**Tableau 2.16 B – Bilan du fonds des immobilisations de l'INRS de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>ACTIF (en K\$)</b>	<b>115 400</b>	<b>88 252</b>	<b>93 447</b>	<b>89 589</b>	<b>93 229</b>	<b>97 704</b>	<b>126 685</b>	<b>160 927</b>	<b>206 363</b>	<b>247 528</b>	<b>250 041</b>	<b>238 385</b>
Actif à court terme	1 500	1 364	3 282	1 908	1 641	2 897	5 016	4 268	4 320	7 681	2 710	206
Immobilisations	113 900	86 888	89 464	86 187	86 734	89 805	116 354	151 645	198 066	236 981	241 414	233 085
Autres éléments d'actif à long terme	0	0	702	1 494	4 853	5 002	5 315	5 014	3 977	2 866	5 917	5 094
<b>PASSIF (en K\$)</b>	<b>3 769</b>	<b>3 331</b>	<b>5 226</b>	<b>4 211</b>	<b>4 251</b>	<b>7 489</b>	<b>12 859</b>	<b>25 369</b>	<b>39 907</b>	<b>54 087</b>	<b>54 064</b>	<b>48 246</b>
Passif à court terme	3 373	3 327	5 190	4 192	4 251	7 489	12 859	25 369	34 677	49 045	54 064	48 246
Dette à long terme	396	4	36	19	0	0	0	0	5 230	5 042	0	0
Autres éléments de passif à long terme	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>SOLDE DE FONDS (en K\$)</b>	<b>111 631</b>	<b>84 921</b>	<b>88 221</b>	<b>85 378</b>	<b>88 978</b>	<b>90 215</b>	<b>113 826</b>	<b>135 558</b>	<b>166 455</b>	<b>193 441</b>	<b>195 976</b>	<b>190 139</b>

**Graphique 2.31 – Actif, passif et avoir net du fonds des immobilisations de l'INRS de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**



## 2.6.2 Détail des actifs d'immobilisations

De 1997-98 à 2008-09, le coût d'acquisition des actifs en immobilisations du fonds des immobilisations de l'INRS passe de 168,8 M\$ à 315,4 M\$ en dollars courants (Tableau 2.17 A) et de 210,9 M\$ à 315,4 M\$ en dollars constants (Tableau 2.17 B). Le coût amorti passe quant à lui de 70,1 M\$ (1998-99) à 233,1 M\$ en dollars courants (Tableau 2.18 A) et de 86,9 M\$ à 233,1 M\$ en dollars constants (Tableau 2.18.B). Dans les deux cas, ce sont les terrains et bâtiments qui occupent la plus grande place dans la valeur de l'actif (Graphiques 2.33 à 2.36).

Le coût d'acquisition des actifs en immobilisations touche principalement 1) les terrains et bâtiments, 2) le mobilier, l'appareillage et l'outillage et 3) le matériel informatique et électronique. En 1997-98, ces éléments représentaient respectivement 46%, 38% et 11% des actifs en immobilisations (Graphique 2.33). En 2008-09, les parts respectives étaient de 67%, 1% et 30% (Graphique 2.34). Ce changement illustre la place prépondérante prise par les terrains et bâtiments et le désinvestissement dans le maintien d'un mobilier de qualité, ainsi que dans les outils nécessaires à l'entretien du parc immobilier. Il dénote également une hausse substantielle des investissements dans le matériel informatique et électronique.

En dollars courants, le coût d'acquisition du mobilier, de l'appareillage et de l'outillage est passé de 65,1 M\$ à 4,2 M\$ alors qu'il passe de 81,3 M\$ à 4,2 M\$ en dollars constants, tandis que celui des terrains et bâtiments passait de 77,1 M\$ à 211,8 M\$ en dollars courants et de 96,3 M\$ à 211,8 M\$ en dollars constants. L'équipement informatique, quant à lui, passe de 18,4 M\$ à 93,7 M\$ en dollars courants et de 22,9 M\$ à 93,7 M\$ en dollars constants.

Le coût amorti des actifs en immobilisations touche principalement 1) les terrains et bâtiments, 2) le matériel informatique et électronique et 3) les documents de bibliothèques. En 1998-99, les parts respectives étaient de 74%, 16% et 9%. En 2008-09, ces éléments représentaient respectivement 76%, 23% et 0% des actifs en immobilisations (Graphique 2.36).

**Tableau 2.17 A – Coût d’acquisition des actifs en immobilisations de l’INRS de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>Coût d'acquisition des actifs en immobilisations (K\$)</b>	<b>168 758</b>	<b>158 870</b>	<b>168 339</b>	<b>174 450</b>	<b>182 839</b>	<b>194 772</b>	<b>149 407</b>	<b>191 732</b>	<b>248 578</b>	<b>291 423</b>	<b>308 691</b>	<b>315 370</b>
Terrains et bâtiments <sup>89</sup>	77 050	68 263	69 971	70 767	71 516	77 009	92 946	121 740	163 890	193 800	209 420	211 796
Matériel informatique et électronique <sup>90</sup>	18 352	20 724	27 752	32 224	39 110	44 677	43 554	55 880	69 172	81 114	87 833	93 724
Mobilier, appareillage, outillage <sup>91</sup>	65 071	61 280	61 405	61 552	61 648	61 898	895	1 337	1 945	2 184	5 990	4 160
Documents de bibliothèques <sup>92</sup>	8 114	8 432	9 039	9 736	10 393	11 017	11 840	12 604	13 400	14 153	4 993	5 118
Autres actifs <sup>93</sup>	171	171	171	171	171	171	171	171	171	171	455	572
Actif non amortissable	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

<sup>89</sup> Pour l’INRS, les terrains et bâtiments comprennent : Terrains; Améliorations de terrains; Bâtiments; Construction en cours; Rénovations et Améliorations locatives.

<sup>90</sup> Pour l’INRS, le matériel informatique et électronique comprend : Équipements audiovisuels, appareils et outillage; Équipements informatiques et Logiciels.

<sup>91</sup> Pour l’INRS, le mobilier, appareillage et outillage comprend : Mobilier, appareillage et outillage – transitoire; Mobilier; Matériel roulant et Biens loués en vertu de contrats de location-acquisition.

<sup>92</sup> Pour l’INRS, les documents de bibliothèques comprennent : Documents de bibliothèques.

<sup>93</sup> Pour l’INRS, les autres actifs comprennent : Œuvres d’art.

**Tableau 2.17 B – Coût d’acquisition des actifs en immobilisations de l’INRS de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>Coût d'acquisition des actifs en immobilisations (K\$)</b>	<b>210 948</b>	<b>196 999</b>	<b>203 690</b>	<b>204 107</b>	<b>212 093</b>	<b>218 145</b>	<b>164 348</b>	<b>205 153</b>	<b>261 007</b>	<b>303 080</b>	<b>311 778</b>	<b>315 370</b>
Terrains et bâtiments	96 313	84 646	84 665	82 797	82 959	86 250	102 241	130 262	172 085	201 552	211 514	211 796
Matériel informatique et électronique	22 940	25 698	33 580	37 702	45 368	50 038	47 909	59 792	72 631	84 359	88 711	93 724
Mobilier, appareillage, outillage	81 339	75 987	74 300	72 016	71 512	69 326	985	1 431	2 042	2 271	6 050	4 160
Documents de bibliothèques	10 143	10 456	10 937	11 391	12 056	12 339	13 024	13 486	14 070	14 719	5 043	5 118
Autres actifs	214	212	207	200	198	192	188	183	180	178	460	572
Actif non amortissable	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

**Tableau 2.18 A – Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations de l'INRS de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)<sup>94</sup>**

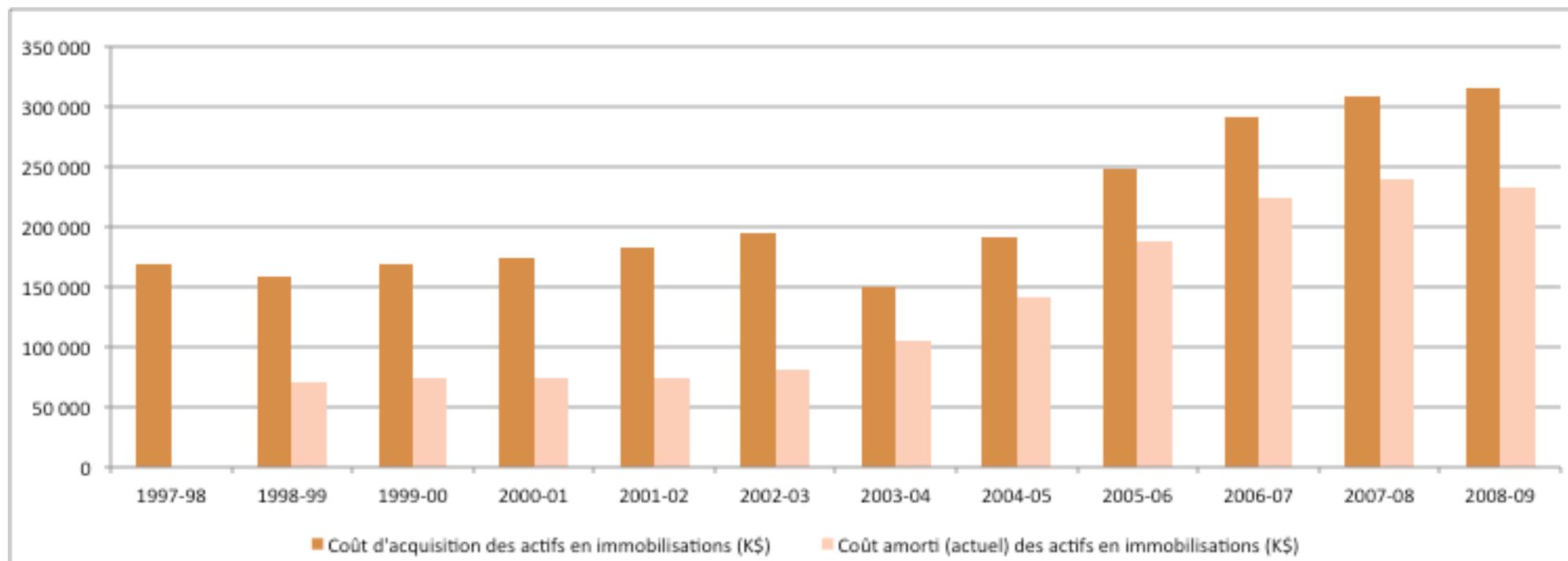
	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations (K\$)</b>	n.d.	70 071	73 937	73 664	74 771	80 183	105 776	141 724	188 634	224 866	239 023	233 085
Terrains et bâtiments	n.d.	51 977	52 383	51 809	51 156	55 256	72 178	99 215	138 636	169 943	178 599	176 316
Matériel informatique et électronique	n.d.	11 410	14 561	14 379	15 750	16 643	24 733	32 897	39 767	44 209	54 524	53 245
Mobilier, appareillage, outillage	n.d.	250	193	238	245	331	400	713	886	984	4302.2	2118
Documents de bibliothèques	n.d.	6 262	6 629	7 066	7 449	7 782	8 294	8 728	9 173	9 558	1 153	853
Autres actifs	n.d.	171	171	171	171	171	171	171	171	171	445	553
Actif non amortissable	n.d.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

**Tableau 2.18 B – Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations de l'INRS de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants)**

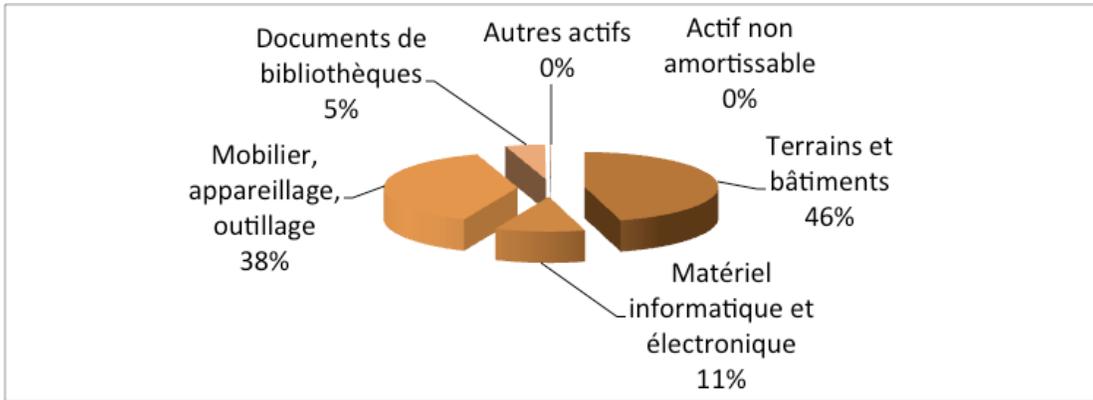
	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations (K\$)</b>	n.d.	86 888	89 464	86 187	86 734	89 805	116 354	151 645	198 066	233 861	241 413	233 085
Terrains et bâtiments	n.d.	64 451	63 383	60 617	59 341	61 887	79 396	106 160	145 568	176 741	180 385	176 316
Matériel informatique et électronique	n.d.	14 148	17 619	16 823	18 270	18 640	27 206	35 200	41 755	45 977	55 069	53 245
Mobilier, appareillage, outillage	n.d.	310	234	278	284	371	440	763	930	1 023	4 345	2 118
Documents de bibliothèques	n.d.	7 765	8 021	8 267	8 641	8 716	9 123	9 339	9 632	9 940	1 165	853
Autres actifs	n.d.	212	207	200	198	192	188	183	180	178	449	553
Actif non amortissable	n.d.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

<sup>93</sup> Au moment de la rédaction de ce rapport, nous n'avions pas les données de 1997-98 pour l'INRS.

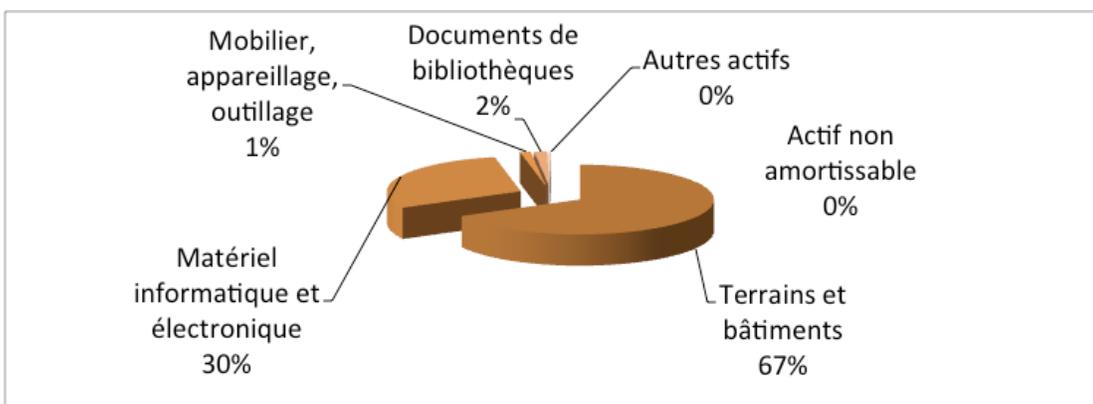
Graphique 2.32 – Coût d'acquisition et coût amorti des actifs en immobilisations de l'INRS de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)



**Graphique 2.33 – Part relative du coût d’acquisition des différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’INRS en 1997-98 (168,8 M\$)**



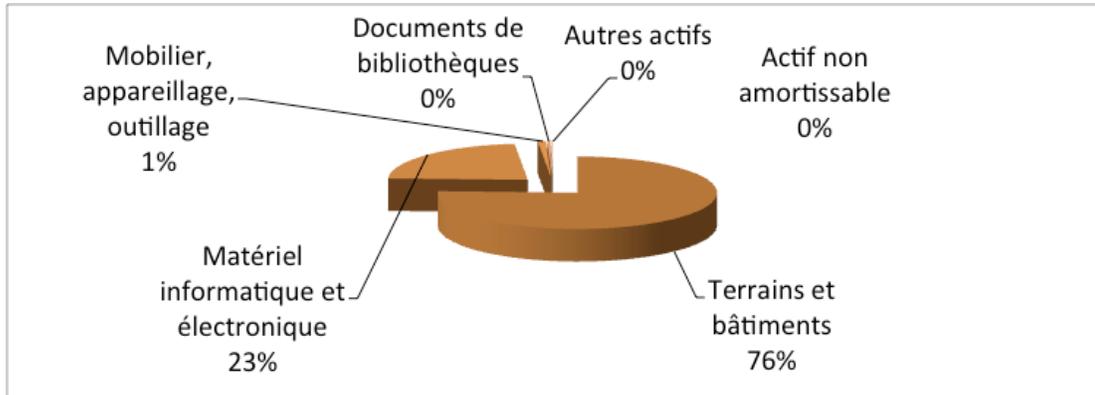
**Graphique 2.34 – Part relative du coût d’acquisition des différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’INRS en 2008-09 (315,4 M\$)**



**Graphique 2.35 – Part relative du coût amorti (actuel) des différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’INRS en 1997-98<sup>95</sup>**

NON DISPONIBLE

**Graphique 2.36 – Part relative du coût amorti (actuel) des différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’INRS en 2008-09 (233,1 M\$)**



<sup>95</sup> Au moment de la rédaction de ce rapport, nous n’avions pas les données de 1997-98 pour l’INRS.

## 2.7 Université Laval

### 2.7.1 Sommaire du bilan

De 1997-98 à 2008-09, le solde du fonds des immobilisations de l'Université Laval varie, passant de 67,5 M\$ à 4,8 M\$ (Tableau 2.19 A). L'actif passe de 342,8 M\$ à 600,7 M\$, alors que le passif passe de 275,3 M\$ à 595,9 M\$. La hausse de l'actif provient essentiellement des immobilisations qui sont ventilées à la section 2.7.2. La hausse du passif provient quant à elle principalement de l'augmentation du passif à court terme, qui passe de 7,9 M\$ à 204,3 M\$, ainsi que de la dette à long terme, qui passe de 267 M\$ à 389,9 M\$. Le Tableau 2.19 B illustre l'évolution du bilan en dollars constants.

**Tableau 2.19 A – Bilan du fonds des immobilisations de l'Université Laval de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>ACTIF (en K\$)</b>	<b>342 822</b>	<b>359 934</b>	<b>400 217</b>	<b>410 895</b>	<b>431 959</b>	<b>453 056</b>	<b>482 227</b>	<b>521 916</b>	<b>557 918</b>	<b>593 945</b>	<b>578 476</b>	<b>600 706</b>
Actif à court terme <sup>96</sup>	-34 006	-2 713	18 575	19 214	25 230	20 668	11 173	20 147	19 159	11 748	10 489	10 292
Immobilisations <sup>97</sup>	376 828	362 647	381 062	391 048	405 991	431 493	470 212	500 979	538 022	581 513	567 355	589 835
Autres éléments d'actif à long terme <sup>98</sup>	0	0	580	633	738	895	842	790	737	684	632	579
<b>PASSIF (en K\$)</b>	<b>275 335</b>	<b>328 171</b>	<b>362 931</b>	<b>373 247</b>	<b>395 702</b>	<b>398 861</b>	<b>415 911</b>	<b>449 570</b>	<b>485 957</b>	<b>508 781</b>	<b>563 804</b>	<b>595 938</b>
Passif à court terme <sup>99</sup>	7 903	122 901	114 510	110 131	78 794	70 849	94 703	113 138	107 971	160 847	175 929	204 267
Dette à long terme	267 041	204 885	248 043	262 745	316 544	328 012	321 208	336 432	377 986	347 934	386 178	389 931
Autres éléments de passif à long terme <sup>100</sup>	391	385	378	371	364	0	0	0	0	0	1 697	1 740
<b>SOLDE DE FONDS (en K\$)</b>	<b>67 487</b>	<b>31 763</b>	<b>37 286</b>	<b>37 648</b>	<b>36 257</b>	<b>54 195</b>	<b>66 316</b>	<b>72 346</b>	<b>71 961</b>	<b>85 164</b>	<b>14 672</b>	<b>4 768</b>

<sup>96</sup> Pour l'Université Laval, l'actif à court terme comprend : Comptes à recevoir; Subventions à recevoir; Débiteurs (Subventions à recevoir + Autres); Frais reportés et Avances interfonds.

<sup>97</sup> Cette catégorie correspond au coût amorti des actifs en immobilisations.

<sup>98</sup> Pour l'Université Laval, les autres éléments d'actif à long terme comprennent : Autre actif.

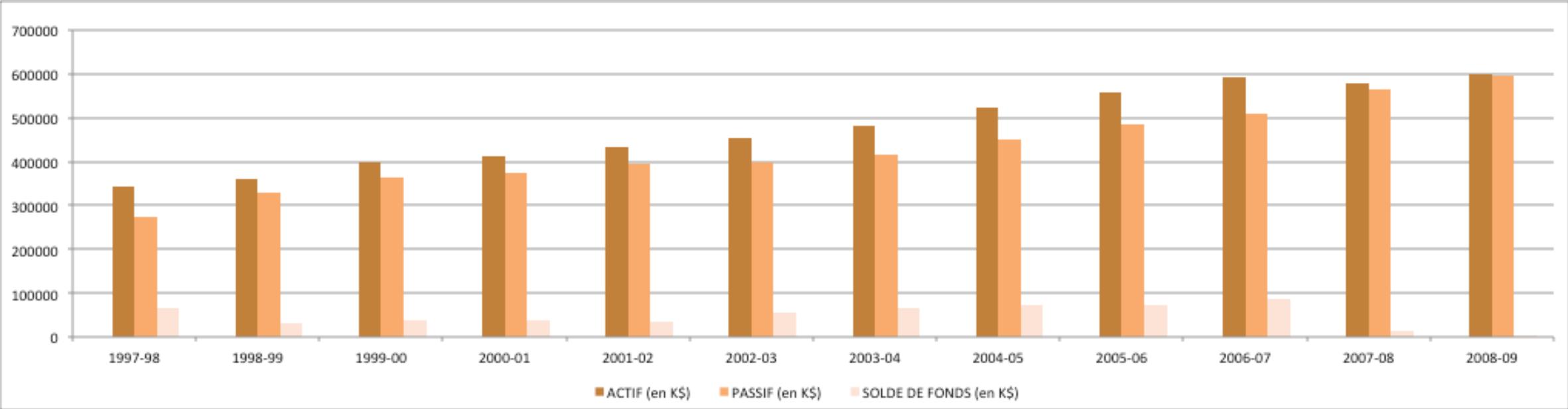
<sup>99</sup> Pour l'Université Laval, le passif à court terme comprend : Emprunts bancaires et Crédeurs et charges à payer. À l'occasion, il comprend également : Avances interfonds et Portion de la dette à long terme échéant à moins d'un an.

<sup>100</sup> Pour l'Université Laval, les autres éléments de passif à long terme comprennent : Produits reportés.

**Tableau 2.19 B – Bilan du fonds des immobilisations de l'Université Laval de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>ACTIF (en K\$)</b>	<b>428 528</b>	<b>446 318</b>	<b>484 263</b>	<b>480 747</b>	<b>501 072</b>	<b>507 423</b>	<b>530 450</b>	<b>558 450</b>	<b>585 814</b>	<b>617 703</b>	<b>584 261</b>	<b>600 706</b>
Actif à court terme	-42 508	-3 364	22 476	22 480	29 267	23 148	12 290	21 557	20 117	12 218	10 594	10 292
Immobilisations	471 035	449 682	461 085	457 526	470 950	483 272	517 233	536 048	564 923	604 774	573 029	589 835
Autres éléments d'actif à long terme	0	0	702	741	856	1 002	926	845	774	711	638	579
<b>PASSIF (en K\$)</b>	<b>344 169</b>	<b>406 932</b>	<b>439 147</b>	<b>436 699</b>	<b>459 014</b>	<b>446 724</b>	<b>457 502</b>	<b>481 040</b>	<b>510 255</b>	<b>529 132</b>	<b>569 442</b>	<b>595 938</b>
Passif à court terme	9 879	152 397	138 557	128 853	91 401	79 351	104 173	121 058	113 370	167 281	177 688	204 267
Dette à long terme	333 801	254 057	300 132	307 412	367 191	367 373	353 329	359 982	396 885	361 851	390 040	389 931
Autres éléments de passif à long terme	489	477	457	434	422	0	0	0	0	0	1 714	1 740
<b>SOLDE DE FONDS (en K\$)</b>	<b>84 359</b>	<b>39 386</b>	<b>45 116</b>	<b>44 048</b>	<b>42 058</b>	<b>60 698</b>	<b>72 948</b>	<b>77 410</b>	<b>75 559</b>	<b>88 571</b>	<b>14 819</b>	<b>4 768</b>

**Graphique 2.37 – Actif, passif et avoir net du fonds des immobilisations de l’Université Laval de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**



## 2.7.2 Détail des actifs d'immobilisations

De 1997-98 à 2008-09, le coût d'acquisition des actifs en immobilisations du fonds des immobilisations de l'Université Laval passe de 661,1 M\$ à 948,8 M\$ en dollars courants (Tableau 2.20 A) et de 826,4 M\$ à 948,8 M\$ en dollars constants (Tableau 2.20 B). Le coût amorti passe quant à lui de 376,8 M\$ à 589,8 M\$ en dollars courants (Tableau 2.21 A) et de 471 M\$ à 589,8 M\$ en dollars constants (Tableau 2.21 B). Dans les deux cas, ce sont les terrains et bâtiments qui occupent la plus grande place dans la valeur de l'actif (Graphiques 2.39 à 2.42).

Le coût d'acquisition des actifs en immobilisations touche principalement 1) les terrains et bâtiments, 2) le mobilier, l'appareillage et l'outillage et 3) les documents de bibliothèques. En 1997-98, ces éléments représentaient respectivement 48%, 29% et 13% des actifs en immobilisations. En 2008-09, les parts respectives étaient de 58%, 2% et 10%. Ce changement illustre la place prépondérante prise par les terrains et bâtiments et le désinvestissement dans le maintien d'un mobilier de qualité, ainsi que dans les outils nécessaires à l'entretien du parc immobilier.

En dollars courants, le coût d'acquisition du mobilier, de l'appareillage et de l'outillage est passé de 195,4 M\$ à 16,6 M\$ alors qu'en dollars constants il passe de 244,2 M\$ à 16,6 M\$. Notons également la hausse des investissements dans le matériel informatique et électronique, dont le coût d'acquisition passe de 10% à 26% durant la période.

Le coût amorti des actifs en immobilisations touche principalement 1) les terrains et bâtiments, 2) les documents de bibliothèques et 3) le matériel informatique et électronique. En 1997-98, ces éléments représentaient respectivement 60%, 16% et 12% des actifs en immobilisations (Graphique 2.41). En 2008-09, les parts respectives étaient de 61%, 9% et 23% (Graphique 2,42).

**Tableau 2.20 A – Coût d’acquisition des actifs en immobilisations de l’Université Laval de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>Coût d’acquisition des actifs en immobilisations (K\$)</b>	<b>661 088</b>	<b>510 712</b>	<b>552 447</b>	<b>575 828</b>	<b>598 798</b>	<b>639 233</b>	<b>698 441</b>	<b>751 310</b>	<b>812 262</b>	<b>878 403</b>	<b>889 960</b>	<b>948 846</b>
Terrains et bâtiments <sup>101</sup>	314 534	329 971	345 990	349 960	354 333	368 142	390 237	412 603	446 575	491 198	515 035	553 118
Matériel informatique et électronique <sup>102</sup>	64 166	78 429	97 891	112 024	119 062	134 312	158 372	175 937	192 361	201 931	220 597	245 536
Mobilier, appareillage, outillage <sup>103</sup>	195 365	8 154	6 701	6 645	9 290	10 532	12 902	14 641	13 828	13 830	18 018	16 646
Documents de bibliothèques <sup>104</sup>	83 703	89 148	96 381	102 848	111 433	120 577	130 555	141 527	152 674	164 339	96 002	95 392
Autres actifs <sup>105</sup>	2 284	3 912	3 998	2 754	3 008	3 361	3 720	3 725	3 727	3 818	36 823	34 605
Actif non amortissable <sup>106</sup>	1 036	1 098	1 486	1 597	1 672	2 309	2 655	2 877	3 097	3 287	3 485	3 549

<sup>101</sup> Pour l'Université Laval, les terrains et bâtiments comprennent : Terrains; Améliorations de terrains; Bâtiments et Améliorations locatives.

<sup>102</sup> Pour l'Université Laval, le matériel informatique et électronique comprend : Équipement informatique; Équipements audiovisuels, appareils et outillage et Logiciels.

<sup>103</sup> Pour l'Université Laval, le mobilier, appareillage et outillage comprend : Matériel roulant; Mobilier et Mobilier, appareillage et outillage - transitoire.

<sup>104</sup> Pour l'Université Laval, les documents de bibliothèques comprennent : Documents de bibliothèques.

<sup>105</sup> Pour l'Université Laval, les autres actifs comprennent : Autres actifs.

<sup>106</sup> Pour l'Université Laval, l'actif non amortissable comprend : Actif non amortissable.

**Tableau 2.20 B – Coût d'acquisition des actifs en immobilisations de l'Université Laval de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>Coût d'acquisition des actifs en immobilisations (K\$)</b>	<b>826 360</b>	<b>633 283</b>	<b>668 461</b>	<b>673 719</b>	<b>694 606</b>	<b>715 941</b>	<b>768 285</b>	<b>803 902</b>	<b>852 875</b>	<b>913 539</b>	<b>898 860</b>	<b>948 846</b>
Terrains et bâtiments	393 168	409 164	418 648	409 453	411 026	412 319	429 261	441 485	468 904	510 846	520 185	553 118
Matériel informatique et électronique	80 208	97 252	118 448	131 068	138 112	150 429	174 209	188 253	201 979	210 008	222 803	245 536
Mobilier, appareillage, outillage	244 206	10 111	8 108	7 775	10 776	11 796	14 192	15 666	14 519	14 383	18 198	16 646
Documents de bibliothèques	104 629	110 544	116 621	120 332	129 262	135 046	143 611	151 434	160 308	170 913	96 962	95 392
Autres actifs	2 855	4 851	4 838	3 222	3 489	3 764	4 092	3 986	3 913	3 971	37 191	34 605
Actif non amortissable	1 295	1 362	1 798	1 868	1 940	2 586	2 921	3 078	3 252	3 418	3 520	3 549

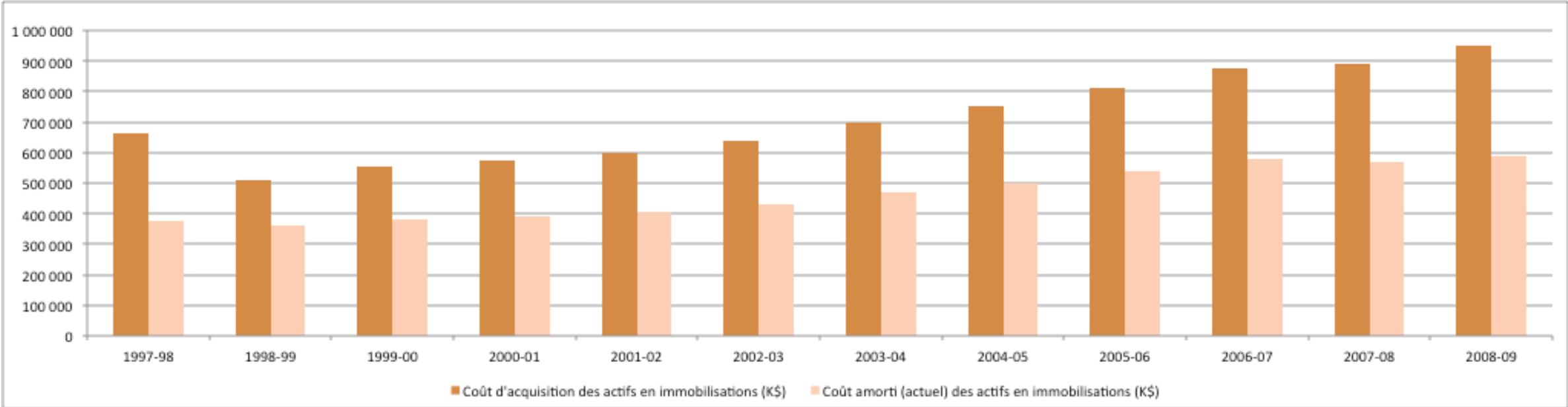
**Tableau 2.21 A – Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations de l'Université Laval de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations (K\$)</b>	<b>376 828</b>	<b>362 647</b>	<b>381 062</b>	<b>391 048</b>	<b>405 991</b>	<b>431 493</b>	<b>470 212</b>	<b>500 979</b>	<b>538 022</b>	<b>581 513</b>	<b>567 355</b>	<b>589 835</b>
Terrains et bâtiments	226 739	241 987	251 952	249 971	248 122	255 552	271 392	287 066	313 710	349 892	335 327	361 729
Matériel informatique et électronique	43 959	46 257	50 178	59 054	67 361	77 876	92 443	99 163	101 658	101 391	130 747	134 290
Mobilier, appareillage, outillage	41 225	3 753	3 089	3 330	5 579	6 023	6 779	7 169	7 161	6 699	8 955	7 830
Documents de bibliothèques	61 894	66 070	70 988	75 035	81 092	87 383	94 420	102 362	110 239	118 186	53 853	50 079
Autres actifs	1 975	3 482	3 369	2 061	2 165	2 350	2 523	2 342	2 157	2 058	34 988	32 358
Actif non amortissable	1 036	1 098	1 486	1 597	1 672	2 309	2 655	2 877	3 097	3 287	3 485	3 549

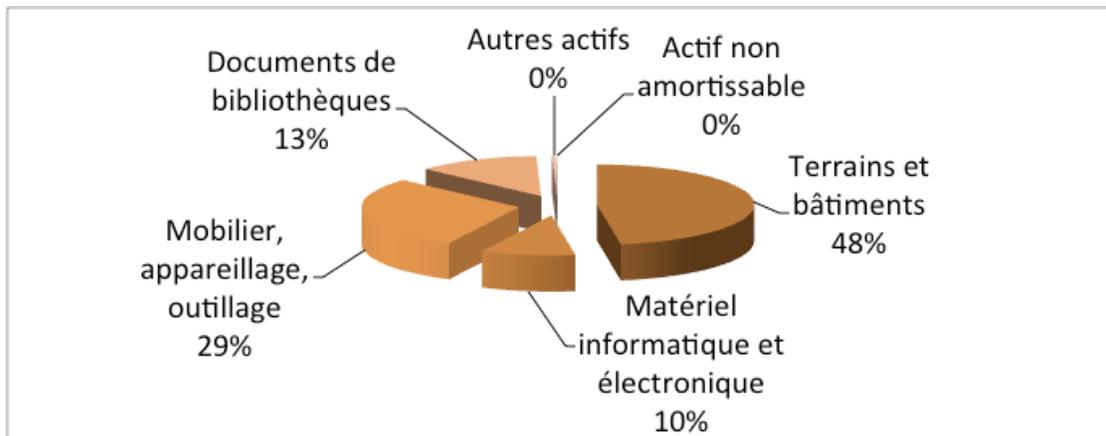
**Tableau 2.21 B – Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations de l'Université Laval de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations (K\$)</b>	<b>471 035</b>	<b>449 682</b>	<b>461 085</b>	<b>457 526</b>	<b>470 950</b>	<b>483 272</b>	<b>517 233</b>	<b>536 048</b>	<b>564 923</b>	<b>604 774</b>	<b>573 029</b>	<b>589 835</b>
Terrains et bâtiments	283 424	300 064	304 862	292 466	287 822	286 218	298 531	307 161	329 396	363 888	338 680	361 729
Matériel informatique et électronique	54 949	57 359	60 715	69 093	78 139	87 221	101 687	106 104	106 741	105 447	132 054	134 290
Mobilier, appareillage, outillage	51 531	4 654	3 738	3 896	6 472	6 746	7 457	7 671	7 519	6 967	9 045	7 830
Documents de bibliothèques	77 368	81 927	85 895	87 791	94 067	97 869	103 862	109 527	115 751	122 913	54 392	50 079
Autres actifs	2 469	4 318	4 076	2 411	2 511	2 632	2 775	2 506	2 265	2 140	35 338	32 358
Actif non amortissable	1 295	1 362	1 798	1 868	1 940	2 586	2 921	3 078	3 252	3 418	3 520	3 549

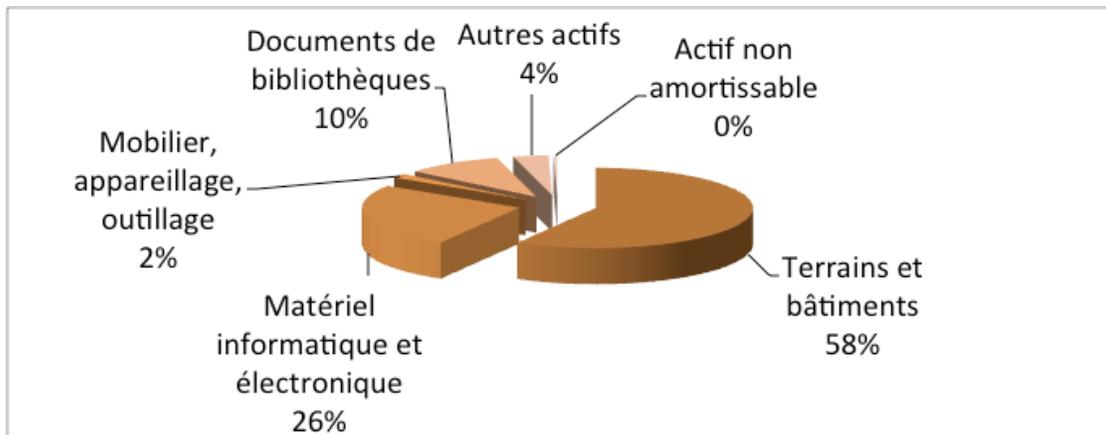
Graphique 2.38 – Coût d'acquisition et coût amorti des actifs en immobilisations de l'Université Laval de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)



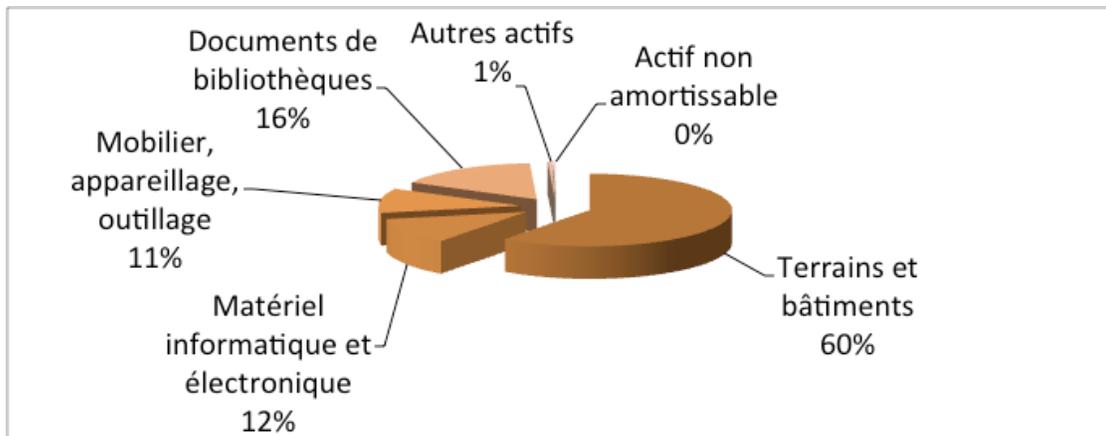
**Graphique 2.39 – Part relative du coût d’acquisition des différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’Université Laval en 1997-98 (661,1 M\$)**



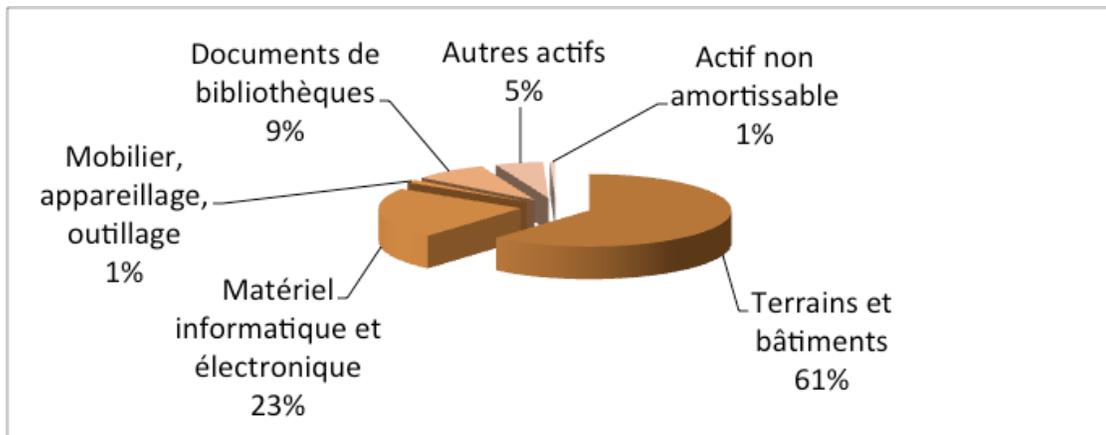
**Graphique 2.40 – Part relative du coût d’acquisition des différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’Université Laval en 2008-09 (948,8 M\$)**



**Graphique 2.41 – Part relative du coût amorti (actuel) des différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’Université Laval en 1997-98 (376,8 M\$)**



**Graphique 2.42 – Part relative du coût amorti (actuel) des différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’Université Laval en 2008-09 (589,8 M\$)**



## 2.8 Université McGill

### 2.8.1 Sommaire du bilan

De 1997-98 à 2008-09, le solde du fonds des immobilisations de l'Université McGill progresse, passant de 192,2 M\$ à 470,8 M\$ (Tableau 2.22 A). L'actif passe de 528,9 M\$ à 1 098,6 M\$, alors que le passif passe de 336,7 M\$ à 627,8 M\$. La hausse de l'actif provient essentiellement des immobilisations qui sont ventilées à la section 2.8.2. La hausse du passif provient quant à elle principalement de l'augmentation de la dette à long terme, qui fait plus que doubler, passant de 220,9 M\$ à 547,6 M\$. Le Tableau 2.22 B illustre l'évolution du bilan en dollars constants.

**Tableau 2.22 A – Bilan du fonds des immobilisations de l'Université McGill de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>ACTIF (en K\$)</b>	<b>528 871</b>	<b>536 302</b>	<b>586 884</b>	<b>459 504</b>	<b>622 835</b>	<b>809 511</b>	<b>893 483</b>	<b>875 648</b>	<b>927 827</b>	<b>1 007 090</b>	<b>1 054 298</b>	<b>1 098 629</b>
Actif à court terme <sup>107</sup>	336	1 508	629	-152 242	-49 940	7 930	8 152	-73 457	-60 293	-51 011	-86 359	-133 097
Immobilisations <sup>108</sup>	528 535	534 794	586 255	611 746	672 775	801 581	881 392	945 512	983 389	1 047 155	1 100 761	1 186 633
Autres éléments d'actif à long terme <sup>109</sup>	0	0	0	0	0	0	3 939	3 593	4 731	10 946	39 896	45 093
<b>PASSIF (en K\$)</b>	<b>336 673</b>	<b>371 580</b>	<b>394 537</b>	<b>227 209</b>	<b>329 226</b>	<b>456 932</b>	<b>496 865</b>	<b>494 525</b>	<b>532 758</b>	<b>599 466</b>	<b>606 069</b>	<b>627 785</b>
Passif à court terme <sup>110</sup>	115 721	198 977	169 587	44 854	82 318	18 187	114 846	58 604	55 314	79 664	18 035	80 179
Dette à long terme	220 952	172 603	224 950	182 355	246 908	438 745	382 019	435 921	477 444	519 802	588 034	547 606
Autres éléments de passif à long terme	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>SOLDE DE FONDS (en K\$)</b>	<b>192 198</b>	<b>164 722</b>	<b>192 347</b>	<b>232 295</b>	<b>293 609</b>	<b>352 579</b>	<b>396 618</b>	<b>381 123</b>	<b>395 069</b>	<b>407 624</b>	<b>448 229</b>	<b>470 844</b>

<sup>107</sup> Pour McGill, l'actif à court terme comprend: Cash and Short-term deposits; Marketable Securities, at cost; Accounts receivable - Operating; Accounts receivable - Interest receivable et Due to/from other funds. À l'occasion, il peut également comprendre : Accounts receivable - Investment income et Accounts receivable - Government grants.

<sup>108</sup> Cette catégorie correspond au coût amorti des actifs en immobilisations.

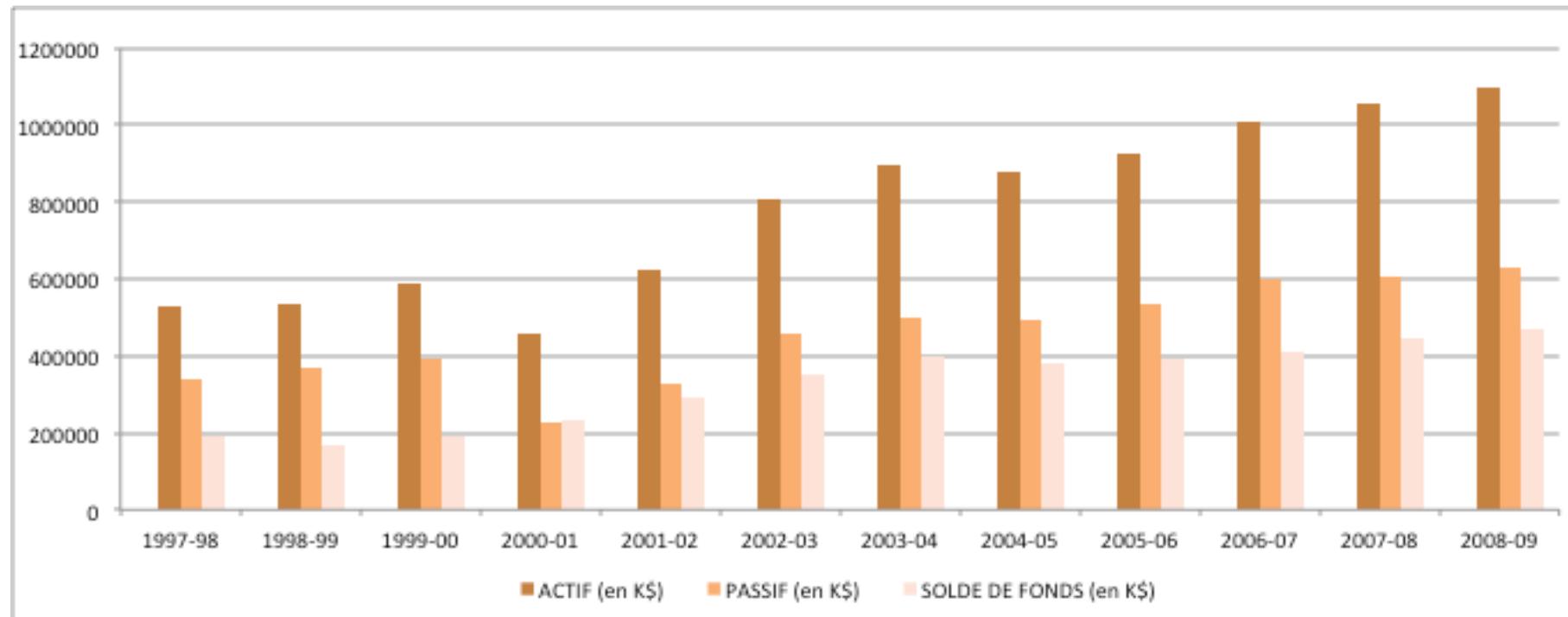
<sup>109</sup> Pour McGill, les autres éléments d'actif à long terme comprennent : Grant receivable.

<sup>110</sup> Pour McGill, le passif à court terme comprend: Accounts payable and accrued liabilities - Operating; Current portion of long-term debt et Long-term debt. À l'occasion, il peut également comprendre: Due to operating fund; Due to restricted fund; Due to endowment fund et Unearned revenues.

**Tableau 2.22 B – Bilan du fonds des immobilisations de l'Université McGill de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>ACTIF (en K\$)</b>	<b>661 089</b>	<b>665 014</b>	<b>710 130</b>	<b>537 620</b>	<b>722 489</b>	<b>906 652</b>	<b>982 831</b>	<b>936 943</b>	<b>974 218</b>	<b>1 047 374</b>	<b>1 064 841</b>	<b>1 098 629</b>
Actif à court terme	420	1 870	761	-178 123	-57 930	8 882	8 967	-78 599	-63 308	-53 051	-87 223	-133 097
Immobilisations	660 669	663 145	709 369	715 743	780 419	897 771	969 531	1 011 698	1 032 558	1 089 041	1 111 769	1 186 633
Autres éléments d'actif à long terme	0	0	0	0	0	0	4 333	3 845	4 968	11 384	40 295	45 093
<b>PASSIF (en K\$)</b>	<b>420 841</b>	<b>460 759</b>	<b>477 390</b>	<b>265 835</b>	<b>381 902</b>	<b>511 764</b>	<b>546 552</b>	<b>529 142</b>	<b>559 396</b>	<b>623 445</b>	<b>612 130</b>	<b>627 785</b>
Passif à court terme	144 651	246 731	205 200	52 479	95 489	20 369	126 331	62 706	58 080	82 851	18 215	80 179
Dette à long terme	276 190	214 028	272 190	213 355	286 413	491 394	420 221	466 435	501 316	540 594	593 914	547 606
Autres éléments de passif à long terme	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>SOLDE DE FONDS (en K\$)</b>	<b>240 248</b>	<b>204 255</b>	<b>232 740</b>	<b>271 785</b>	<b>340 586</b>	<b>394 888</b>	<b>436 280</b>	<b>407 802</b>	<b>414 822</b>	<b>423 929</b>	<b>452 711</b>	<b>470 844</b>

**Graphique 2.43 – Actif, passif et avoir net du fonds des immobilisations de l'Université McGill de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**



## 2.8.2 Détail des actifs d'immobilisations

De 1997-98 à 2008-09, le coût d'acquisition des actifs en immobilisations du fonds des immobilisations de l'Université McGill passe de 899,1 M\$ à 1 718,1 M\$ en dollars courants (Tableau 2.23 A) et de 1 123,8 M\$ à 1 718,1 M\$ en dollars constants (Tableau 2.23 B). Le coût amorti passe quant à lui de 528,5 M\$ à 1 186,6 M\$ en dollars courants (Tableau 2.24 A) et de 660,7 M\$ à 1 186,6 M\$ en dollars constants (Tableau 2.24 B). Dans les deux cas, ce sont les terrains et bâtiments qui occupent la plus grande place dans la valeur de l'actif (Graphiques 2.45 à 2.48).

Le coût d'acquisition des actifs en immobilisations touche presque uniquement 1) les terrains et bâtiments, et 2) le mobilier, l'appareillage et l'outillage. En 1997-98, ces éléments représentaient respectivement 54% et 45% des actifs en immobilisations (Graphique 2.45). En 2008-09, les parts respectives étaient de 64% et 35% (Graphique 2.46). Le changement illustre la place prépondérante prise par les terrains et bâtiments, dont la valeur a augmenté de 490,8 M\$ à 1 096,8 M\$ en dollars courants et de 613,5 M\$ à 1 096,8 M\$ en dollars constants entre 1997-98 et 2008-09. La variation de la part d'investissement dans le mobilier, l'appareillage et l'outillage, quant à elle, est moins élevée.

Le coût amorti des actifs en immobilisations touche presque uniquement 1) les terrains et bâtiments, et 2) le mobilier, l'appareillage et l'outillage. En 1997-98, ces éléments représentaient respectivement 65% et 35% des actifs en immobilisations (Graphique 2.47). En 2008-09, les parts respectives étaient de 70% et 30% (Graphique 2.48). Elles varient donc peu de 1997-98 à 2008-09.

**Tableau 2.23 A – Coût d’acquisition des actifs en immobilisations de l’Université McGill de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>Coût d’acquisition des actifs en immobilisations (K\$)</b>	<b>899 072</b>	<b>970 451</b>	<b>1 032 952</b>	<b>874 801</b>	<b>966 538</b>	<b>1 127 521</b>	<b>1 248 278</b>	<b>1 358 310</b>	<b>1 432 011</b>	<b>1 523 464</b>	<b>1 608 336</b>	<b>1 718 135</b>
Terrains et bâtiments <sup>111</sup>	490 796	534 551	571 493	591 624	621 617	710 062	767 198	827 681	869 800	951 532	1 013 891	1 096 800
Mobilier, appareillage, outillage <sup>112</sup>	401 563	429 884	454 282	276 002	337 671	403 717	467 832	517 858	524 260	550 129	571 139	610 084
Autres actifs <sup>113</sup>	6 713	6 016	7 177	7 175	7 250	13 742	13 248	12 771	37 951	21 803	23 306	11 251
Actif non amortissable	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

**Tableau 2.23 B – Coût d’acquisition des actifs en immobilisations de l’Université McGill de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>Coût d’acquisition des actifs en immobilisations (K\$)</b>	<b>1 123 840</b>	<b>1 203 359</b>	<b>1 249 872</b>	<b>1 023 517</b>	<b>1 121 184</b>	<b>1 262 824</b>	<b>1 373 106</b>	<b>1 453 392</b>	<b>1 503 612</b>	<b>1 584 403</b>	<b>1 624 419</b>	<b>1 718 135</b>
Terrains et bâtiments	613 495	662 843	691 507	692 200	721 076	795 269	843 918	885 619	913 290	989 593	1 024 030	1 096 800
Mobilier, appareillage, outillage	501 954	533 056	549 681	322 922	391 698	452 163	514 615	554 108	550 473	572 134	576 850	610 084
Autres actifs	8 391	7 460	8 684	8 395	8 410	15 391	14 573	13 665	39 849	22 675	23 539	11 251
Actif non amortissable	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

<sup>111</sup> Pour McGill, les terrains et bâtiments comprennent : Land; Land improvements; Buildings; Leasehold improvements et Assets under development.

<sup>112</sup> Dans le cas de l’Université McGill, cette catégorie englobe également les documents de bibliothèque ainsi que le matériel informatique et électronique. Le mobilier, appareillage et outillage comprend donc : Equipment and library books.

<sup>113</sup> Pour McGill, les autres actifs comprennent : Bond discounts et Other.

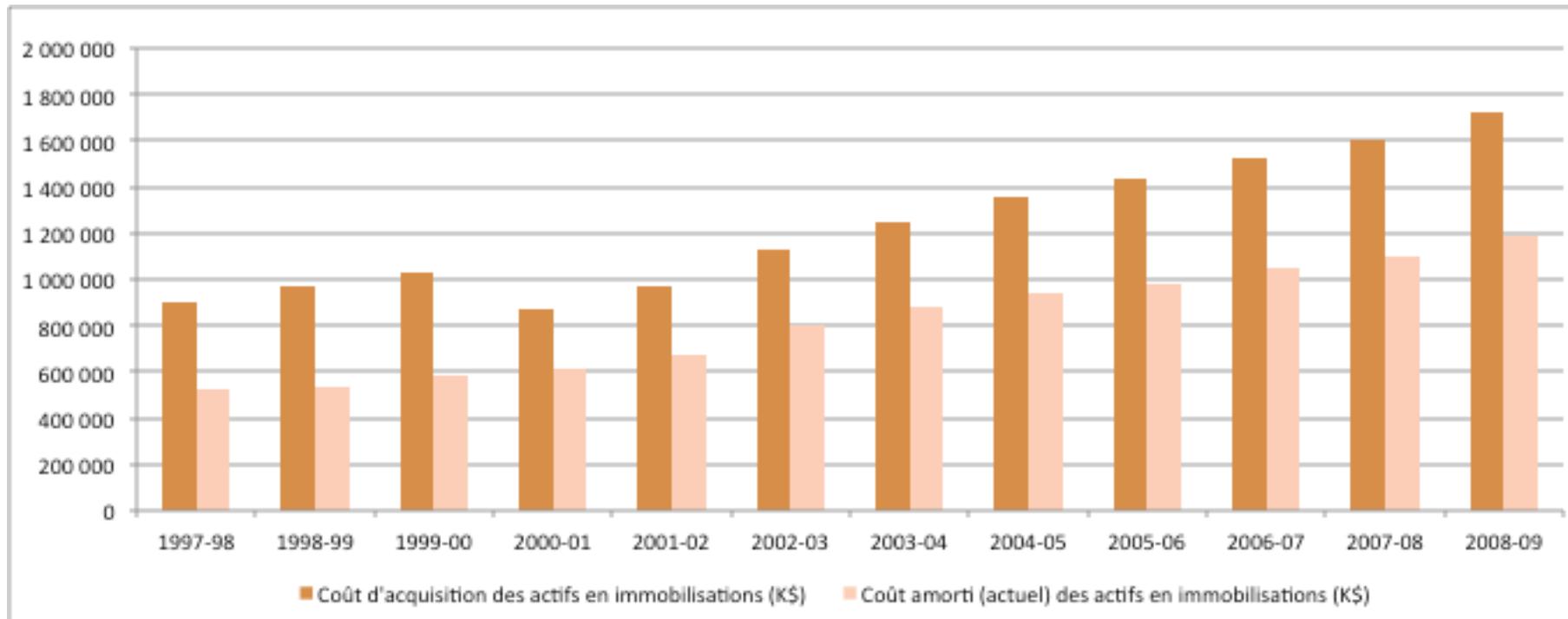
**Tableau 2.24 A – Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations de l'Université McGill de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations (K\$)</b>	<b>528 535</b>	<b>534 794</b>	<b>586 255</b>	<b>611 746</b>	<b>672 775</b>	<b>801 581</b>	<b>881 392</b>	<b>945 512</b>	<b>983 389</b>	<b>1 047 155</b>	<b>1 100 761</b>	<b>1 186 633</b>
Terrains et bâtiments	342 314	383 780	420 503	424 203	447 064	525 459	572 971	621 763	650 971	719 344	766 393	833 440
Mobilier, appareillage, outillage	183 127	148 702	162 769	185 550	222 513	266 814	300 031	315 914	317 611	322 793	330 172	349 062
Autres actifs	3 094	2 312	2 983	1 993	3 198	9 308	8 390	7 835	14 807	5 018	4 196	4 131
Actif non amortissable	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

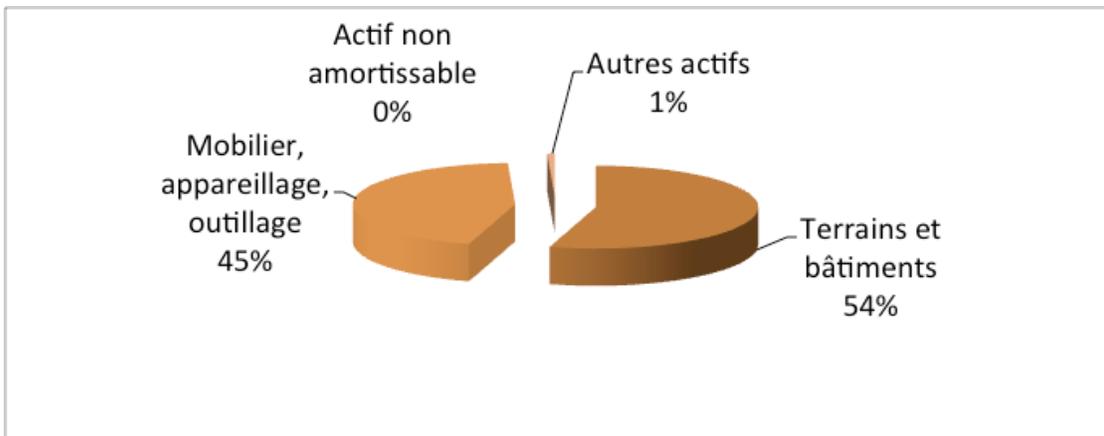
**Tableau 2.24 B – Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations de l'Université McGill de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations (K\$)</b>	<b>660 669</b>	<b>663 145</b>	<b>709 369</b>	<b>715 743</b>	<b>780 419</b>	<b>897 771</b>	<b>969 531</b>	<b>1 011 698</b>	<b>1 032 558</b>	<b>1 089 041</b>	<b>1 111 769</b>	<b>1 186 633</b>
Terrains et bâtiments	427 893	475 887	508 809	496 318	518 594	588 514	630 268	665 286	683 520	748 118	774 057	833 440
Mobilier, appareillage, outillage	228 909	184 390	196 950	217 094	258 115	298 832	330 034	338 028	333 492	335 705	333 474	349 062
Autres actifs	3 868	2 867	3 609	2 332	3 710	10 425	9 229	8 383	15 547	5 219	4 238	4 131
Actif non amortissable	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

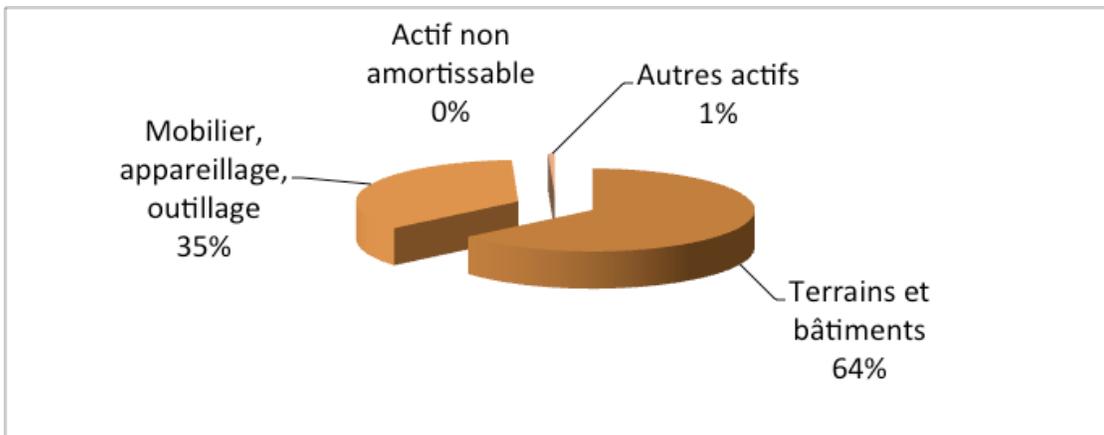
Graphique 2.44 – Coût d'acquisition et coût amorti des actifs en immobilisations de l'Université McGill de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)



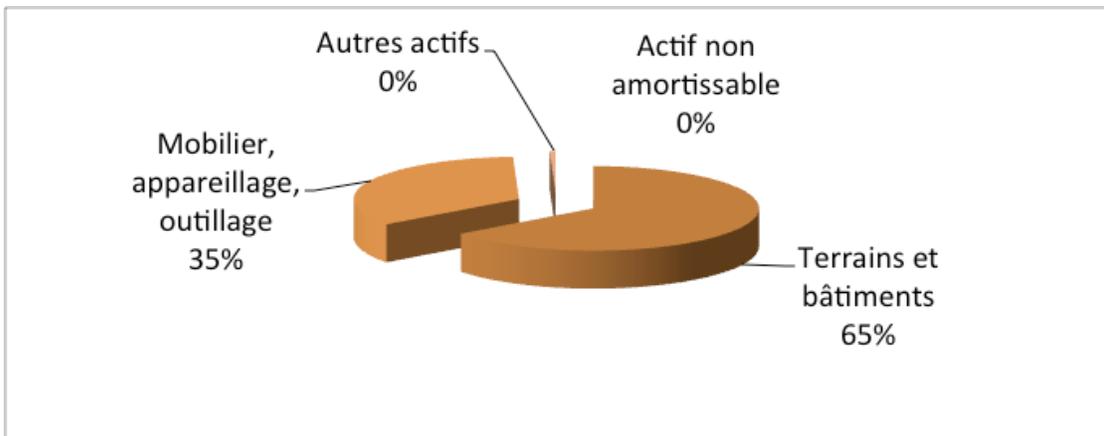
**Graphique 2.45 – Part relative du coût d’acquisition des différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’Université McGill en 1997-98 (899,1 M\$)**



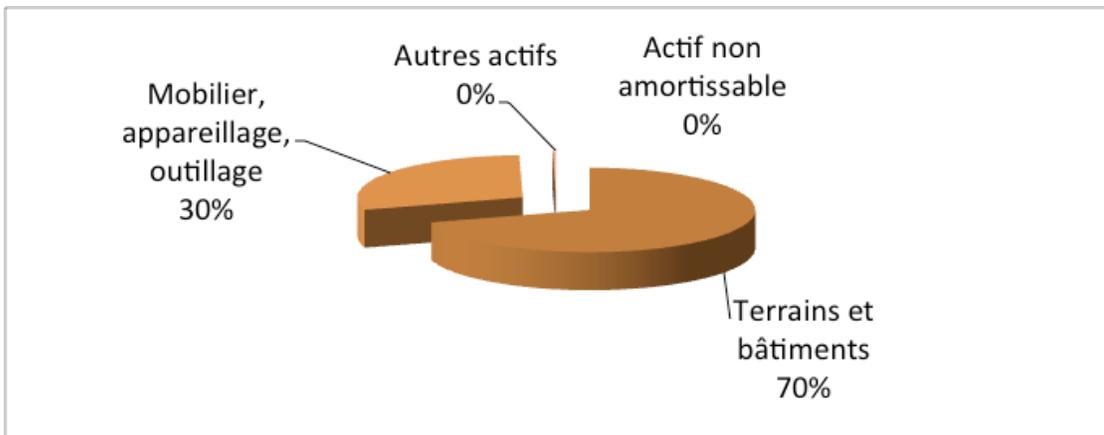
**Graphique 2.46 – Part relative du coût d’acquisition des différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’Université McGill en 2008-09 (1 718,1 M\$)**



**Graphique 2.47 – Part relative du coût amorti (actuel) les différentes catégories d'actifs en immobilisations de l'Université McGill en 1997-98 (528,5 M\$)**



**Graphique 2.48 – Part relative du coût amorti (actuel) des différentes catégories d'actifs en immobilisations de l'Université McGill en 2008-09 (1186,6 M\$)**



## **2.9 Polytechnique**

### **2.9.1 Sommaire du bilan**

De 1997-98 à 2008-09, le solde du fonds des immobilisations de Polytechnique progresse, passant de 6,3 M\$ à 29,6 M\$ (Tableau 2.25 A), à l'exception des années 1998-99 (-6,7 M\$) et 1999-00 (-2 M\$), où le solde de fonds est négatif. L'actif passe de 96,2 M\$ à 271,2 M\$, alors que le passif fait plus que doubler, passant de 89,9 M\$ à 241,6 M\$. La hausse de l'actif provient essentiellement des immobilisations qui sont ventilées à la section 2.9.2. La variation du passif provient quant à elle principalement de l'augmentation des autres éléments de passif à long terme, qui passent de 64,3 M\$ à 152,6 M\$ et du passif à court terme, qui passe de 24,4 M\$ à 89 M\$. Le Tableau 2.25 B illustre l'évolution du bilan en dollars constants.

**Tableau 2.25 A – Bilan du fonds des immobilisations de Polytechnique de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>ACTIF (en K\$)</b>	<b>96 212</b>	<b>82 368</b>	<b>90 712</b>	<b>100 062</b>	<b>128 796</b>	<b>167 254</b>	<b>223 135</b>	<b>283 748</b>	<b>303 630</b>	<b>300 224</b>	<b>278 527</b>	<b>271 183</b>
Actif à court terme <sup>114</sup>	2 582	2 060	3 458	4 340	9 928	11 893	4 086	3 546	6 567	7 664	4 161	3 471
Immobilisations <sup>115</sup>	89 584	76 732	81 066	89 941	113 235	149 587	213 921	275 563	292 395	289 000	271 551	265 707
Autres éléments d'actif à long terme <sup>116</sup>	4 046	3 576	6 188	5 781	5 633	5 774	5 128	4 639	4 668	3 560	2 815	2 005
<b>PASSIF (en K\$)</b>	<b>89 915</b>	<b>89 071</b>	<b>92 716</b>	<b>96 658</b>	<b>112 340</b>	<b>138 627</b>	<b>187 392</b>	<b>241 395</b>	<b>259 702</b>	<b>255 465</b>	<b>247 078</b>	<b>241 583</b>
Passif à court terme <sup>117</sup>	24 447	34 297	55 679	38 407	40 925	45 126	77 993	81 239	105 108	84 933	66 742	88 993
Dette à long terme	1 135	807	483	328	161	0	0	0	0	0	0	0
Autres éléments de passif à long terme <sup>118</sup>	64 333	53 967	36 554	57 923	71 254	93 501	109 399	160 156	154 594	170 532	180 336	152 590
<b>SOLDE DE FONDS (en K\$)</b>	<b>6 297</b>	<b>-6 703</b>	<b>-2 004</b>	<b>3 404</b>	<b>16 456</b>	<b>28 627</b>	<b>35 743</b>	<b>42 353</b>	<b>43 928</b>	<b>44 759</b>	<b>31 449</b>	<b>29 600</b>

<sup>114</sup> Pour Polytechnique, l'actif à court terme comprend : Encaisse; Débiteurs; Subventions à recevoir et Frais payés d'avance. À l'occasion, il peut également comprendre : Compte clients; Débiteurs - Fondation de Polytechnique; Débiteurs - Autre et Avances à d'autres fonds.

<sup>115</sup> Cette catégorie correspond au coût amorti des actifs en immobilisations.

<sup>116</sup> Pour Polytechnique, les autres éléments d'actif à long terme comprennent : Réclamations à recevoir; Placements, à la valeur de consolidation; Autre actif et Frais d'émission et escomptes sur obligations et acceptations bancaires, au coût non amorti.

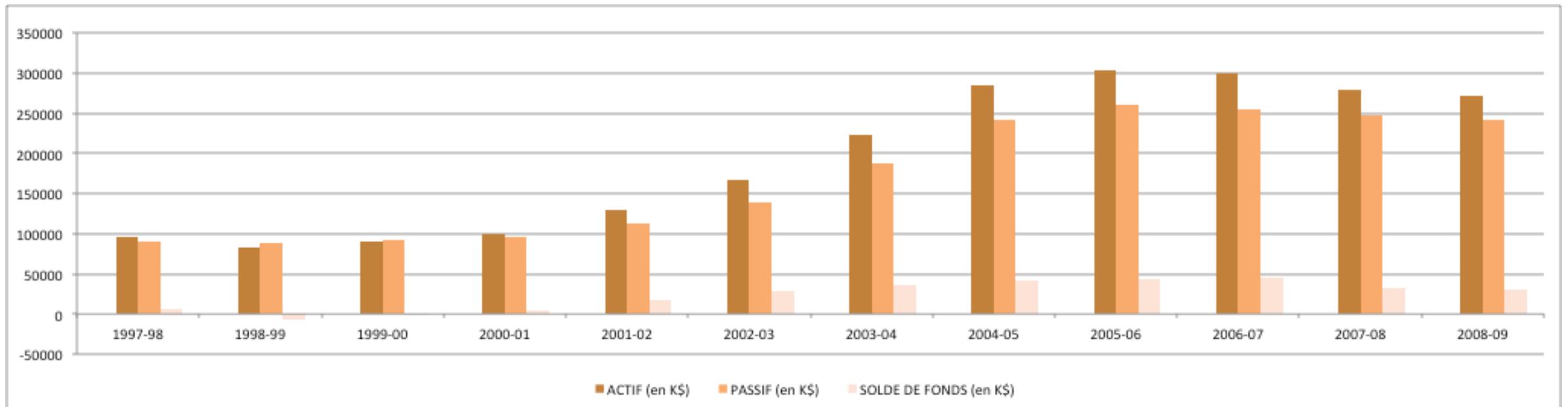
<sup>117</sup> Pour Polytechnique, le passif à court terme comprend : Emprunts/avances/acceptations bancaires; Comptes fournisseurs et frais courus/charges à payer; Produits reportés; Dus à d'autres fonds; Versements sur les obligations à payer; Versements sur les billets à payer et Versements sur la dette à long terme. À l'occasion, il peut également comprendre : Découvert bancaire.

<sup>118</sup> Pour Polytechnique, les autres éléments de passif à long terme comprennent : Produits reportés; Obligations à payer et Billets à payer. À l'occasion, ils peuvent également comprendre : Dû au fonds de fonctionnement, sans intérêt ni modalités de remboursement.

**Tableau 2.25 B – Bilan du fonds des immobilisations de Polytechnique de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>ACTIF (en K\$)</b>	<b>120 265</b>	<b>102 136</b>	<b>109 762</b>	<b>117 073</b>	<b>149 403</b>	<b>187 324</b>	<b>245 449</b>	<b>303 610</b>	<b>318 812</b>	<b>312 233</b>	<b>281 312</b>	<b>271 183</b>
Actif à court terme	3 228	2 554	4 184	5 078	11 516	13 320	4 495	3 794	6 895	7 971	4 203	3 471
Immobilisations	111 980	95 148	98 090	105 231	131 353	167 537	235 313	294 852	307 015	300 560	274 267	265 707
Autres éléments d'actif à long terme	5 058	4 434	7 487	6 764	6 534	6 467	5 641	4 964	4 901	3 702	2 843	2 005
<b>PASSIF (en K\$)</b>	<b>112 394</b>	<b>110 448</b>	<b>112 186</b>	<b>113 090</b>	<b>130 314</b>	<b>155 262</b>	<b>206 131</b>	<b>258 293</b>	<b>272 687</b>	<b>265 684</b>	<b>249 549</b>	<b>241 583</b>
Passif à court terme	30 559	42 528	67 372	44 936	47 473	50 541	85 792	86 926	110 363	88 330	67 409	88 993
Dette à long terme	1 419	1 001	584	384	187	0	0	0	0	0	0	0
Autres éléments de passif à long terme	80 416	66 919	44 230	67 770	82 655	104 721	120 339	171 367	162 324	177 353	182 139	152 590
<b>SOLDE DE FONDS (en K\$)</b>	<b>7 871</b>	<b>-8 312</b>	<b>-2 425</b>	<b>3 983</b>	<b>19 089</b>	<b>32 062</b>	<b>39 317</b>	<b>45 318</b>	<b>46 124</b>	<b>46 549</b>	<b>31 763</b>	<b>29 600</b>

**Graphique 2.49 – Actif, passif et avoir net du fonds des immobilisations de Polytechnique de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**



## 2.9.2 Détail des actifs d'immobilisations

De 1997-98 à 2008-09, le coût d'acquisition des actifs en immobilisations du fonds des immobilisations de Polytechnique passe de 172,2 M\$ à 377 M\$ en dollars courants (Tableau 2.26 A) et de 215,2 M\$ à 377 M\$ en dollars constants (Tableau 2.26 B). Le coût amorti passe quant à lui de 89,6 M\$ à 265,7 M\$ en dollars courants (Tableau 2.27 A) et de 112 M\$ à 265,7 M\$ en dollars constants (Tableau 2.27 B). Dans les deux cas, ce sont les terrains et bâtiments qui accaparent le plus de ressources, à l'exception des deux premières années de la période, alors que Polytechnique consacrait une plus grande valeur à l'achat de mobilier, appareillage et outillage que de terrains et bâtiments (Graphiques 2.51 à 2.54). On note également, au cours des années 2007-08 et 2008-09, une nette augmentation des acquisitions de matériel informatique et électronique.

Le coût d'acquisition des actifs en immobilisations touche surtout 1) le mobilier, l'appareillage et l'outillage, 2) les terrains et bâtiments et 3) le matériel informatique et électronique. En 1997-98, ces éléments représentaient respectivement 45%, 37% et 11% des actifs en immobilisation (Graphique 2.51). En 2008-09, les parts respectives étaient de 1%, 66% et 30% (Graphique 2.52). Le changement illustre la place grandissante prise par l'investissement dans les terrains et bâtiments, qui a augmenté de 64,5 M\$ à 248,8 M\$ en dollars courants et de 80,6 M\$ à 248,8 M\$ en dollars constants entre 1997-98 et 2008-09. Les investissements dans le mobilier, l'appareillage et l'outillage chutent d'abord en 1999-00, pour ensuite remonter au cours des années suivantes avant de diminuer drastiquement en 2007-08.

Le coût amorti des actifs en immobilisations touche principalement 1) les terrains et bâtiments, 2) le mobilier, l'appareillage et l'outillage et 3) le matériel informatique et électronique. En 1997-98, ces éléments représentaient respectivement 57%, 23% et 11% des actifs en immobilisation (Graphique 2.53). En 2008-09, les parts respectives passent à 75%, 0% et 22% (Graphique 2.54).

**Tableau 2.26 A – Coût d'acquisition des actifs en immobilisations de Polytechnique de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>Coût d'acquisition des actifs en immobilisations (K\$)</b>	<b>172 194</b>	<b>180 166</b>	<b>129 481</b>	<b>135 064</b>	<b>164 606</b>	<b>207 617</b>	<b>279 161</b>	<b>353 419</b>	<b>371 136</b>	<b>379 295</b>	<b>369 138</b>	<b>377 033</b>
Terrains et bâtiments	64 484	66 578	69 938	74 858	86 949	116 991	174 442	237 452	248 446	245 639	243 930	248 795
Matériel informatique et électronique	19 012	22 333	26 046	19 112	22 085	24 804	24 987	28 507	20 088	18 307	109 710	113 632
Mobilier, appareillage, outillage	76 996	78 974	20 488	27 283	40 761	49 994	62 725	69 227	83 179	94 854	9 900	3 883
Documents de bibliothèques	11 702	12 281	13 009	13 811	14 811	15 828	17 007	18 233	19 423	20 495	5 041	4 597
Autres actifs	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	557	6 126
Actif non amortissable	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

**Tableau 2.26 B – Coût d'acquisition des actifs en immobilisations de Polytechnique de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>Coût d'acquisition des actifs en immobilisations (K\$)</b>	<b>215 243</b>	<b>223 406</b>	<b>156 672</b>	<b>158 025</b>	<b>190 943</b>	<b>232 531</b>	<b>307 077</b>	<b>378 158</b>	<b>389 693</b>	<b>394 467</b>	<b>372 829</b>	<b>377 033</b>
Terrains et bâtiments	80 605	82 557	84 625	87 584	100 861	131 030	191 886	254 074	260 868	255 465	246 369	248 795
Matériel informatique et électronique	23 765	27 693	31 516	22 361	25 619	27 780	27 486	30 502	21 092	19 039	110 807	113 632
Mobilier, appareillage, outillage	96 245	97 928	24 790	31 921	47 283	55 993	68 998	74 073	87 338	98 648	9 999	3 883
Documents de bibliothèques	14 628	15 228	15 741	16 159	17 181	17 727	18 708	19 509	20 394	21 315	5 091	4 597
Autres actifs	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	563	6 126
Actif non amortissable	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

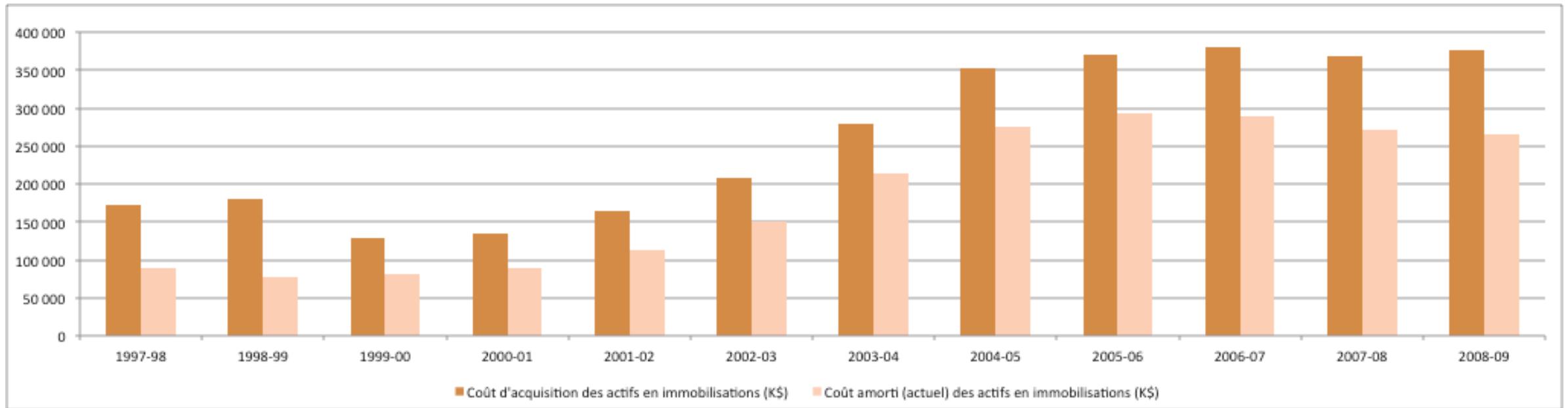
**Tableau 2.27 A – Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations de Polytechnique de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations (K\$)</b>	<b>89 584</b>	<b>76 732</b>	<b>81 066</b>	<b>89 941</b>	<b>113 235</b>	<b>149 587</b>	<b>213 921</b>	<b>275 563</b>	<b>292 395</b>	<b>289 000</b>	<b>271 551</b>	<b>265 707</b>
Terrains et bâtiments	51 065	52 223	54 598	58 455	69 309	98 047	153 526	214 528	221 553	214 443	199 365	198 643
Matériel informatique et électronique	9 682	7 841	7 400	7 765	10 936	11 223	11 106	9 332	10 419	9 076	63 630	59 820
Mobilier, appareillage, outillage	20 394	7 953	9 950	14 146	22 786	29 484	37 694	39 325	47 304	51 730	6 037	1 316
Documents de bibliothèques	8 443	8 715	9 118	9 575	10 204	10 833	11 595	12 378	13 119	13 751	2 206	1 859
Autres actifs	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	313	4 069
Actif non amortissable	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

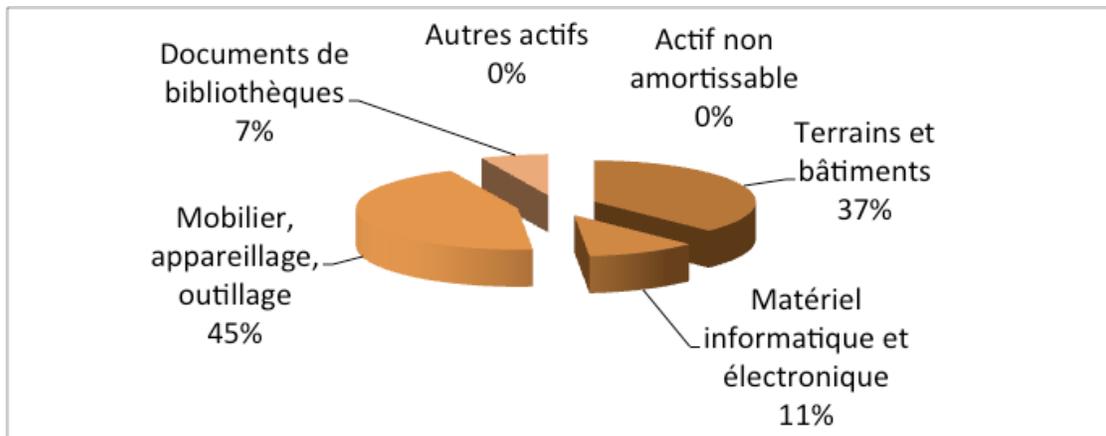
**Tableau 2.27 B – Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations de Polytechnique de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations (K\$)</b>	<b>111 980</b>	<b>95 148</b>	<b>98 090</b>	<b>105 231</b>	<b>131 353</b>	<b>167 537</b>	<b>235 313</b>	<b>294 852</b>	<b>307 015</b>	<b>300 560</b>	<b>274 267</b>	<b>265 707</b>
Terrains et bâtiments	63 831	64 757	66 064	68 392	80 398	109 813	168 879	229 545	232 631	223 021	201 359	198 643
Matériel informatique et électronique	12 103	9 723	8 954	9 085	12 686	12 570	12 217	9 985	10 940	9 439	64 266	59 820
Mobilier, appareillage, outillage	25 493	9 862	12 040	16 551	26 432	33 022	41 463	42 078	49 669	53 799	6 097	1 316
Documents de bibliothèques	10 554	10 807	11 033	11 203	11 837	12 133	12 755	13 244	13 775	14 301	2 228	1 859
Autres actifs	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	316	4 069
Actif non amortissable	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

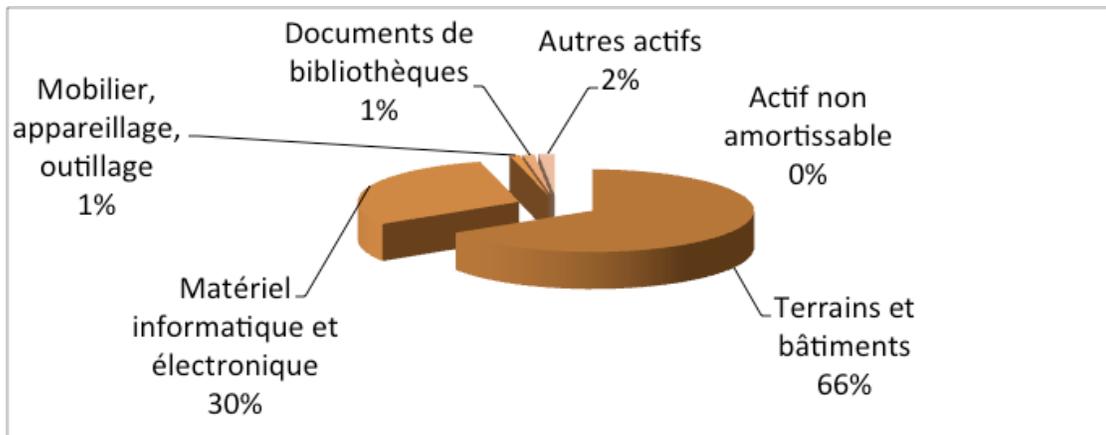
**Graphique 2.50 – Coût d'acquisition et coût amorti des actifs en immobilisations de Polytechnique de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**



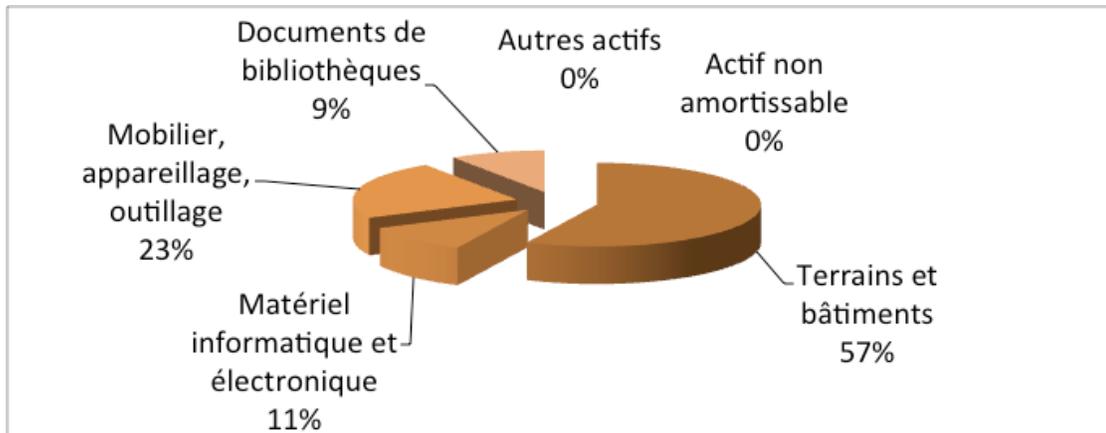
**Graphique 2.51 – Part relative du coût d’acquisition des différentes catégories d’actifs en immobilisations de Polytechnique en 1997-98 (172,2 M\$)**



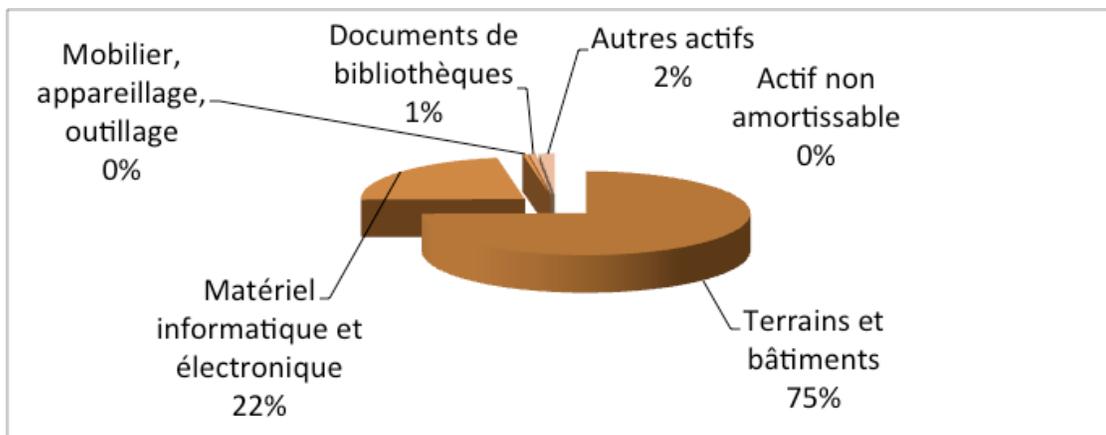
**Graphique 2.52 – Part relative du coût d’acquisition des différentes catégories d’actifs en immobilisations de Polytechnique en 2008-09 (377 M\$)**



**Graphique 2.53 – Part relative du coût amorti (actuel) des différentes catégories d’actifs en immobilisations de Polytechnique en 1997-98 (89,6 M\$)**



**Graphique 2.54 – Part relative du coût amorti (actuel) des différentes catégories d’actifs en immobilisations de Polytechnique en 2008-09 (265,7 M\$)**



## 2.10 Université de Sherbrooke

### 2.10.1 Sommaire du bilan

De 1997-98 à 2006-07, le solde du fonds des immobilisations de l'Université de Sherbrooke est positif, passant de 14,9 M\$ à 26,6 M\$ (Tableau 2.28 A), avant de devenir négatif et de s'établir à -27,7 M\$ en 2008-09. L'actif passe de 154,5 M\$ à 417,8 M\$, alors que le passif fait plus que tripler, passant de 139,6 M\$ à 445,5 M\$. La hausse de l'actif provient essentiellement des immobilisations qui sont ventilées à la section 2.10.2. La hausse du passif provient quant à elle principalement de l'augmentation du passif à court terme, qui passe de 17 M\$ à 180,2 M\$, et de celle de la dette à long terme, qui passe de 122,6 M\$ à 265,3 M\$. Le Tableau 2.28 B illustre l'évolution du bilan en dollars constants.

**Tableau 2.28 A – Bilan du fonds des immobilisations de l'Université de Sherbrooke de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>ACTIF (en K\$)</b>	<b>154 452</b>	<b>159 546</b>	<b>171 699</b>	<b>169 721</b>	<b>201 755</b>	<b>231 697</b>	<b>259 416</b>	<b>273 013</b>	<b>296 242</b>	<b>329 538</b>	<b>323 566</b>	<b>417 840</b>
Actif à court terme <sup>119</sup>	5 549	2 639	1 621	-10 569	2 135	1 851	1 938	-1 999	-2 972	-5 987	-12 054	1 696
Immobilisations <sup>120</sup>	147 736	156 122	169 215	179 607	198 420	228 701	255 794	273 211	297 430	333 681	332 136	413 314
Autres éléments d'actif à long terme <sup>121</sup>	1 167	785	863	683	1 200	1 145	1 684	1 801	1 784	1 844	3 484	2 830
<b>PASSIF (en K\$)</b>	<b>139 581</b>	<b>142 369</b>	<b>153 358</b>	<b>149 038</b>	<b>168 640</b>	<b>200 780</b>	<b>229 960</b>	<b>245 331</b>	<b>268 657</b>	<b>302 970</b>	<b>350 008</b>	<b>445 519</b>
Passif à court terme <sup>122</sup>	17 001	51 783	54 238	47 959	55 843	80 831	78 840	84 297	86 871	125 814	140 280	180 227
Dette à long terme	122 580	90 586	98 880	100 186	112 711	109 604	135 013	144 438	144 827	159 321	209 728	265 292
Autres éléments de passif à long terme <sup>123</sup>	0	0	240	893	86	10 345	16 107	16 596	36 959	17 835	0	0
<b>SOLDE DE FONDS (en K\$)</b>	<b>14 871</b>	<b>17 177</b>	<b>18 341</b>	<b>20 683</b>	<b>33 115</b>	<b>30 917</b>	<b>29 456</b>	<b>27 682</b>	<b>27 585</b>	<b>26 568</b>	<b>-26 442</b>	<b>-27 679</b>

<sup>119</sup> Pour Sherbrooke, l'actif à court terme comprend : Débiteurs; Frais payés d'avance et Avances interfonds.

<sup>120</sup> Cette catégorie correspond au coût amorti des actifs en immobilisations.

<sup>121</sup> Pour Sherbrooke, les autres éléments d'actif à long terme comprennent : Frais reportés et Immobilisations incorporelles.

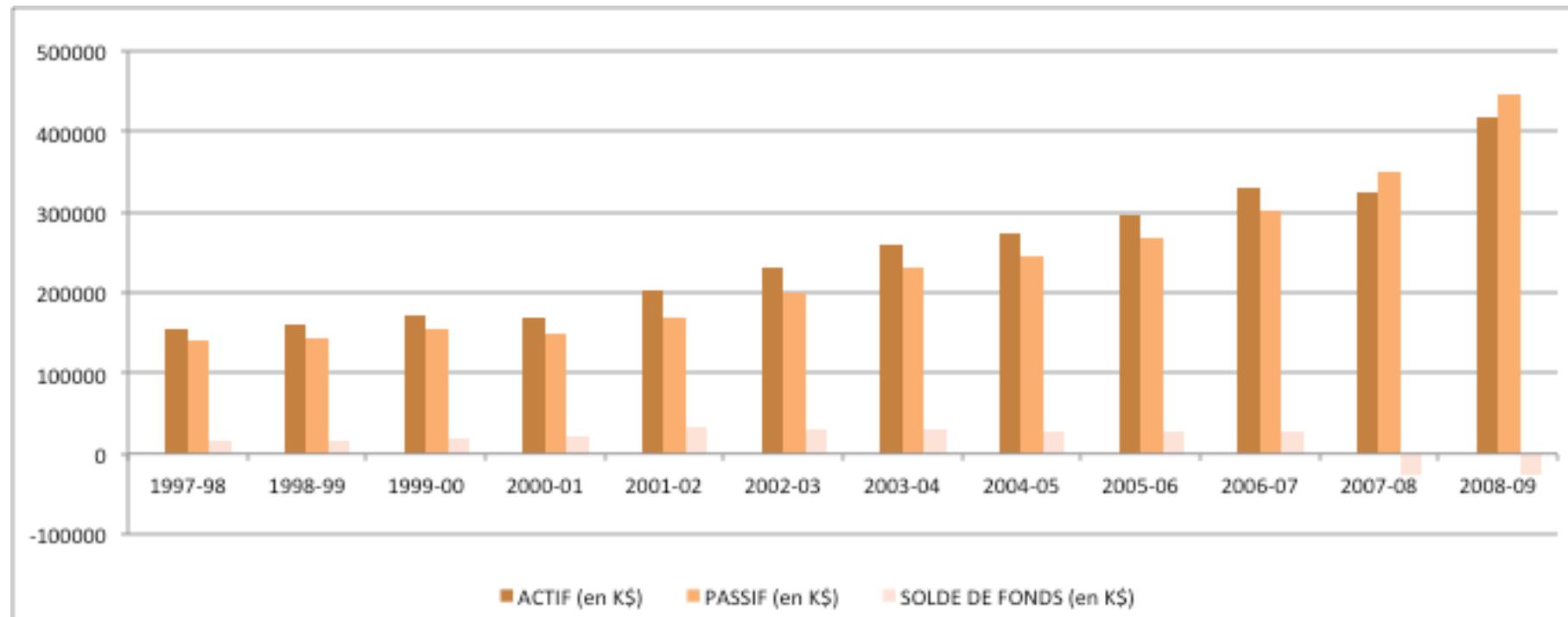
<sup>122</sup> Pour Sherbrooke, le passif à court terme comprend : Emprunts bancaires et Créiteurs et charges à payer.

<sup>123</sup> Pour Sherbrooke, les autres éléments du passif à long terme comprennent : Produits reportés et Portion de la dette à long terme échéant à moins d'un an.

**Tableau 2.28 B – Bilan du fonds des immobilisations de l'Université de Sherbrooke de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>ACTIF (en K\$)</b>	<b>193 065</b>	<b>197 837</b>	<b>207 756</b>	<b>198 574</b>	<b>234 036</b>	<b>259 501</b>	<b>285 358</b>	<b>292 124</b>	<b>311 054</b>	<b>342 720</b>	<b>326 802</b>	<b>417 840</b>
Actif à court terme	6 936	3 272	1 961	-12 366	2 477	2 073	2 132	-2 139	-3 121	-6 226	-12 175	1 696
Immobilisations	184 670	193 591	204 750	210 140	230 167	256 145	281 373	292 336	312 302	347 028	335 457	413 314
Autres éléments d'actif à long terme	1 459	973	1 044	799	1 392	1 282	1 852	1 927	1 873	1 918	3 519	2 830
<b>PASSIF (en K\$)</b>	<b>174 476</b>	<b>176 538</b>	<b>185 563</b>	<b>174 374</b>	<b>195 622</b>	<b>224 874</b>	<b>252 956</b>	<b>262 504</b>	<b>282 090</b>	<b>315 089</b>	<b>353 508</b>	<b>445 519</b>
Passif à court terme	21 251	64 211	65 628	56 112	64 778	90 531	86 724	90 198	91 215	130 847	141 683	180 227
Dette à long terme	153 225	112 327	119 645	117 218	130 745	122 756	148 514	154 549	152 068	165 694	211 825	265 292
Autres éléments de passif à long terme	0	0	290	1 045	100	11 586	17 718	17 758	38 807	18 548	0	0
<b>SOLDE DE FONDS (en K\$)</b>	<b>18 589</b>	<b>21 299</b>	<b>22 193</b>	<b>24 199</b>	<b>38 413</b>	<b>34 627</b>	<b>32 402</b>	<b>29 620</b>	<b>28 964</b>	<b>27 631</b>	<b>-26 706</b>	<b>-27 679</b>

Graphique 2.55 – Actif, passif et avoir net du fonds des immobilisations de l'Université de Sherbrooke de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)



## 2.10.2 Détail des actifs d'immobilisations

De 1997-98 à 2008-09, le coût d'acquisition des actifs en immobilisations du fonds des immobilisations de l'Université de Sherbrooke passe de 219,6 M\$ à 573,9 M\$ en dollars courants (Tableau 2.29 A) et de 274,4 M\$ à 573,9 M\$ en dollars constants (Tableau 2.29 B). Le coût amorti passe quant à lui de 147,7 M\$ à 413,3 M\$ en dollars courants (Tableau 2.30 A) et de 184,7 M\$ à 413,3 M\$ en dollars constants (Tableau 2.30 B). Dans les deux cas, ce sont les terrains et bâtiments qui occupent la plus grande place dans la valeur de l'actif (Graphiques 2.57 à 2.60).

Le coût d'acquisition des actifs en immobilisations touche principalement 1) les terrains et bâtiments, 2) les documents de bibliothèques et 3) le mobilier, l'appareillage et l'outillage. En 1997-98, ces éléments représentaient respectivement 55%, 21% et 16% des actifs en immobilisations (Graphique 2.57). En 2008-09, les parts respectives étaient de 73%, 6% et 17% (Graphique 2.58). En dollars courants, le coût d'acquisition du mobilier, de l'appareillage et de l'outillage est passé de 35,3 M\$ à 97,9 M\$ alors qu'il passe de 44,1 M\$ à 97,9 M\$ en dollars constants.

Le coût amorti des actifs en immobilisations touche principalement 1) les terrains et bâtiments, 2) les documents de bibliothèques et 3) le mobilier, l'appareillage et l'outillage. En 1997-98, ces éléments représentaient respectivement 61%, 23% et 10% des actifs en immobilisations (Graphique 2.59). En 2008-09, les parts respectives étaient de 81%, 4% et 12% (Graphique 2.60).

**Tableau 2.29 A – Coût d’acquisition des actifs en immobilisations de l’Université de Sherbrooke de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>Coût d’acquisition des actifs en immobilisations (K\$)</b>	<b>219 558</b>	<b>231 219</b>	<b>248 635</b>	<b>264 680</b>	<b>286 367</b>	<b>324 739</b>	<b>363 388</b>	<b>391 641</b>	<b>425 306</b>	<b>475 191</b>	<b>479 464</b>	<b>573 897</b>
Terrains et bâtiments <sup>124</sup>	119 873	129 670	136 365	141 655	156 137	185 282	209 072	220 460	245 971	286 574	339 021	421 988
Matériel informatique et électronique <sup>125</sup>	17 568	19 132	22 068	24 497	25 947	26 860	26 314	29 019	25 164	23 350	12 739	15 200
Mobilier, appareillage, outillage <sup>126</sup>	35 305	32 733	37 480	42 570	44 696	49 084	60 886	71 067	79 183	85 867	88 596	97 924
Documents de bibliothèques <sup>127</sup>	46 571	49 382	52 370	55 587	59 173	62 996	66 577	70 456	74 324	78 496	37 408	34 899
Autres actifs <sup>128</sup>	241	302	352	371	414	424	446	467	492	664	1 325	3 445
Actif non amortissable <sup>129</sup>	0	0	0	0	0	93	93	172	172	240	375	441

<sup>124</sup> Pour Sherbrooke, les terrains et bâtiments comprennent : Terrains; Bâtiments; Améliorations de terrains et services généraux; Constructions en cours et Améliorations locatives.

<sup>125</sup> Pour Sherbrooke, le matériel informatique et électronique comprend : Équipement informatique et Équipement informatique loué en vertu d'un contrat de location-acquisition.

<sup>126</sup> Pour Sherbrooke, le mobilier, appareillage et outillage comprend : Mobilier; Appareils, outillage et autres équipements; Matériel roulant et Appareillage, outillage et autres équipements loués en vertu de contrats de location-acquisition.

<sup>127</sup> Pour Sherbrooke, les documents de bibliothèques comprennent : Documents de bibliothèque.

<sup>128</sup> Pour Sherbrooke, les autres actifs comprennent : Œuvres d'art.

<sup>129</sup> Pour Sherbrooke, l'actif non amortissable comprend : Actifs non amortissables.

**Tableau 2.29 B – Coût d'acquisition des actifs en immobilisations de l'Université de Sherbrooke de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>Coût d'acquisition des actifs en immobilisations (K\$)</b>	<b>274 448</b>	<b>286 712</b>	<b>300 848</b>	<b>309 676</b>	<b>332 186</b>	<b>363 708</b>	<b>399 727</b>	<b>419 056</b>	<b>446 571</b>	<b>494 199</b>	<b>484 259</b>	<b>573 897</b>
Terrains et bâtiments	149 841	160 791	165 002	165 736	181 119	207 516	229 979	235 892	258 270	298 037	342 411	421 988
Matériel informatique et électronique	21 960	23 724	26 702	28 661	30 099	30 083	28 945	31 050	26 422	24 284	12 866	15 200
Mobilier, appareillage, outillage	44 131	40 589	45 351	49 807	51 847	54 974	66 975	76 042	83 142	89 302	89 482	97 924
Documents de bibliothèques	58 214	61 234	63 368	65 037	68 641	70 556	73 235	75 388	78 040	81 636	37 782	34 899
Autres actifs	301	374	426	434	480	475	491	500	517	691	1 338	3 445
Actif non amortissable	0	0	0	0	0	104	102	184	181	250	379	441

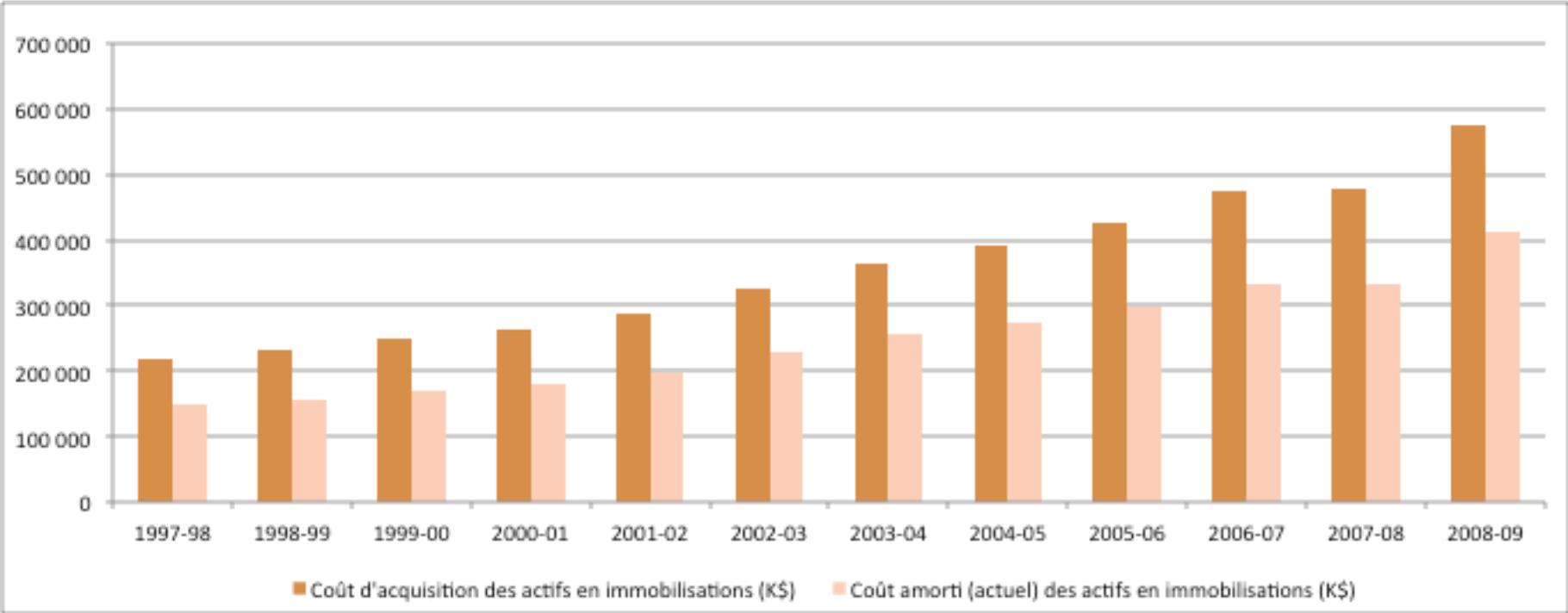
**Tableau 2.30 A – Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations de l'Université de Sherbrooke de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations (K\$)</b>	<b>147 736</b>	<b>156 122</b>	<b>169 215</b>	<b>179 607</b>	<b>198 420</b>	<b>228 701</b>	<b>255 794</b>	<b>273 211</b>	<b>297 430</b>	<b>333 681</b>	<b>332 035</b>	<b>413 309</b>
Terrains et bâtiments	90 470	97 843	103 065	105 502	119 373	144 143	163 932	172 864	194 780	230 498	256 891	333 375
Matériel informatique et électronique	8 160	8 979	10 535	12 041	11 898	11 665	10 507	13 379	11 733	10 294	6 320	8 471
Mobilier, appareillage, outillage	14 432	12 988	17 575	22 166	25 001	28 297	34 638	37 894	39 525	38 738	47 245	51 041
Documents de bibliothèques	34 433	36 010	37 688	39 527	41 734	44 079	46 178	48 435	50 728	53 247	20 197	16 885
Autres actifs	241	302	352	371	414	424	446	467	492	664	1 007	3 096
Actif non amortissable	0	0	0	0	0	93	93	172	172	240	375	441

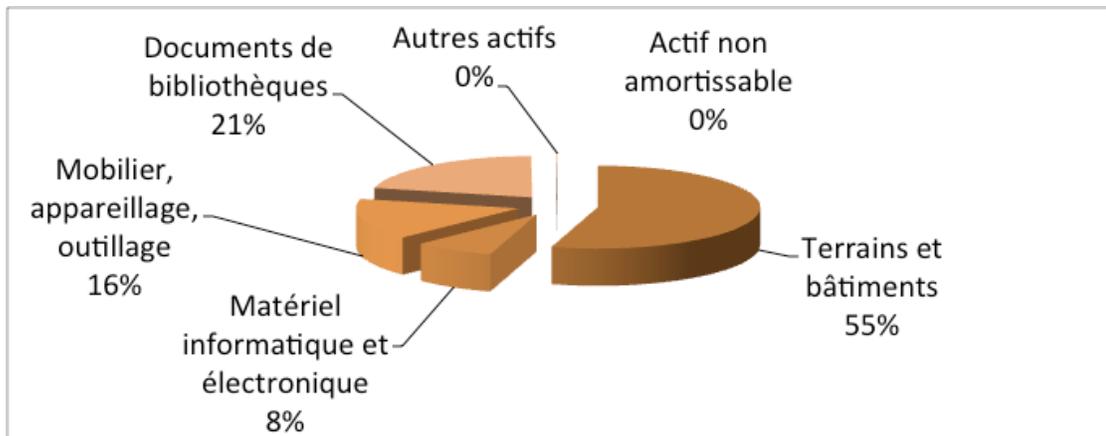
**Tableau 2.30 B – Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations de l'Université de Sherbrooke de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations (K\$)</b>	<b>184 670</b>	<b>193 591</b>	<b>204 750</b>	<b>210 140</b>	<b>230 167</b>	<b>256 145</b>	<b>281 373</b>	<b>292 336</b>	<b>312 302</b>	<b>347 028</b>	<b>335 355</b>	<b>413 309</b>
Terrains et bâtiments	113 088	121 325	124 709	123 437	138 473	161 440	180 325	184 964	204 519	239 718	259 460	333 375
Matériel informatique et électronique	10 200	11 134	12 747	14 088	13 802	13 065	11 558	14 316	12 320	10 706	6 383	8 471
Mobilier, appareillage, outillage	18 040	16 105	21 266	25 934	29 001	31 693	38 102	40 547	41 501	40 288	47 717	51 041
Documents de bibliothèques	43 041	44 652	45 602	46 247	48 411	49 368	50 796	51 825	53 264	55 377	20 399	16 885
Autres actifs	301	374	426	434	480	475	491	500	517	691	1 017	3 096
Actif non amortissable	0	0	0	0	0	104	102	184	181	250	379	441

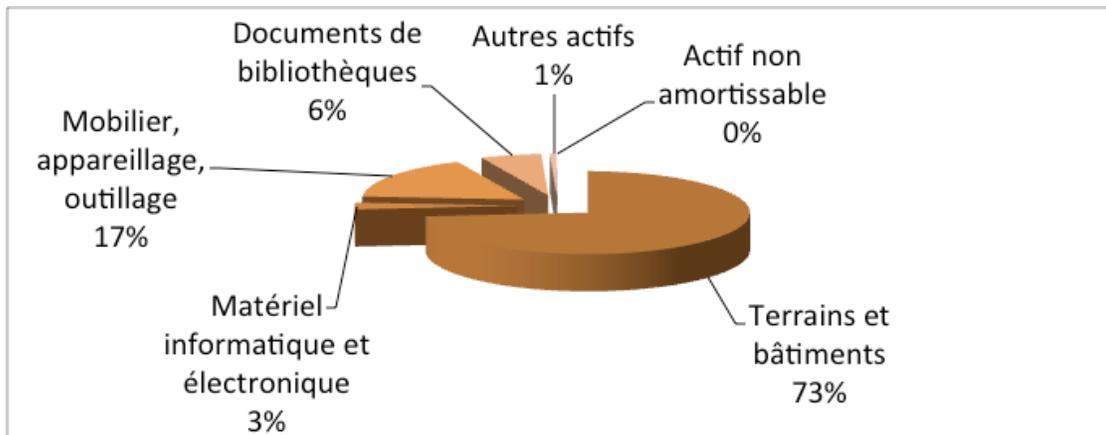
Graphique 2.56 – Coût d'acquisition et coût amorti des actifs en immobilisations de l'Université de Sherbrooke de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)



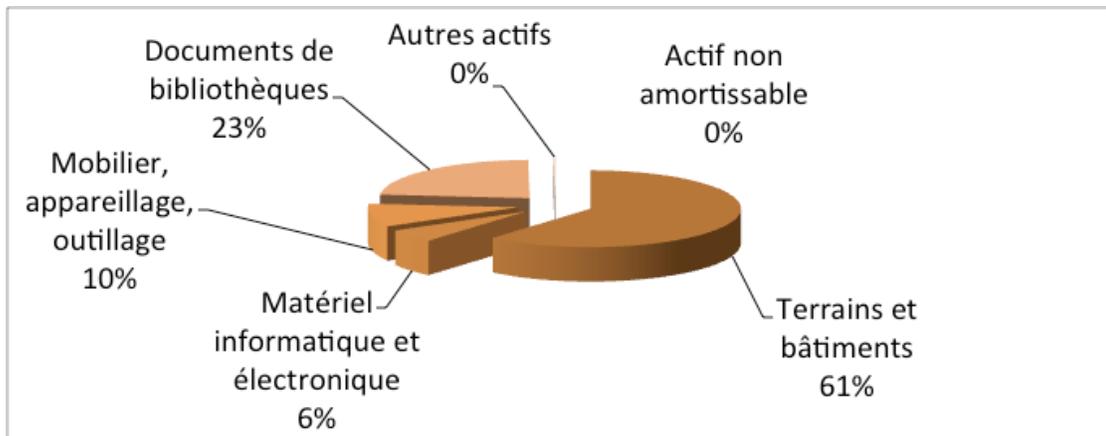
**Graphique 2.57 – Part relative du coût d’acquisition des différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’Université de Sherbrooke en 1997-98 (219,6 M\$)**



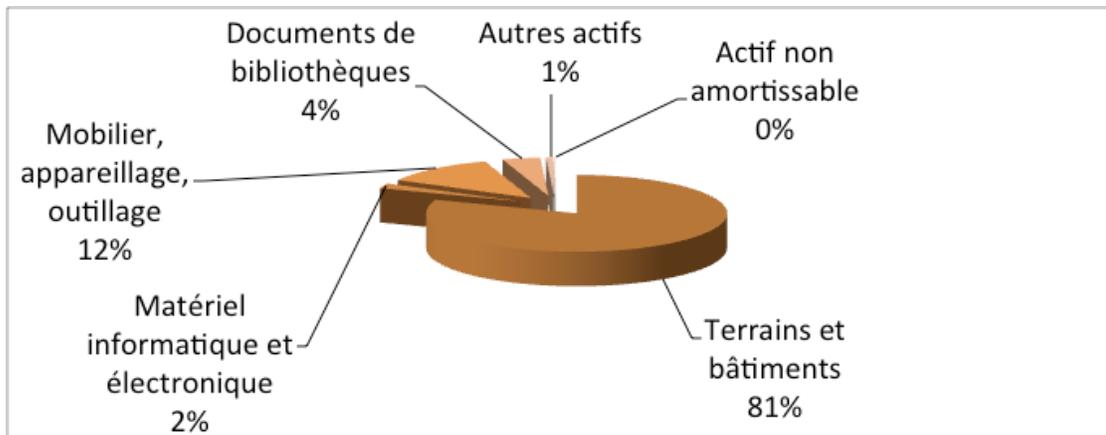
**Graphique 2.58 – Part relative du coût d’acquisition des différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’Université de Sherbrooke en 2008-09 (573,9 M\$)**



**Graphique 2.59 – Part relative du coût amorti (actuel) des différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’Université de Sherbrooke en 1997-98 (147,7 M\$)**



**Graphique 2.60 – Part relative du coût amorti (actuel) des différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’Université de Sherbrooke en 2008-09 (413,3 M\$)**



## 2.11 Télé-université (Téluq)

### 2.11.1 Sommaire du bilan

De 1997-98 à 2008-09, le solde du fonds des immobilisations de la Téluq progresse, passant de 4,6 M\$ à 13,1 M\$ (Tableau 2.31 A). L'actif passe de 5,3 M\$ à 13,2 M\$, alors que le passif s'amenuise, passant de 0,8 M\$ à 0,1 M\$. La hausse de l'actif provient essentiellement des immobilisations qui sont ventilées à la section 2.11.2. La diminution du passif provient uniquement d'une réduction du passif à court terme, qui passe de 0,8 M\$ à 0,1 M\$. Le Tableau 2.31 B illustre l'évolution du bilan en dollars constants.

**Tableau 2.31 A – Bilan du fonds des immobilisations de la TÉLUQ de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>ACTIF (en K\$)</b>	<b>5 348</b>	<b>6 888</b>	<b>12 681</b>	<b>14 324</b>	<b>12 719</b>	<b>11 578</b>	<b>12 654</b>	<b>12 459</b>	<b>13 559</b>	<b>13 457</b>	<b>12 453</b>	<b>13 218</b>
Actif à court terme <sup>130</sup>	886	940	405	421	94	22	325	137	386	332	360	423
Immobilisations <sup>131</sup>	4 462	5 948	11 696	13 270	11 992	10 661	11 487	11 533	12 436	12 441	10 971	11 501
Autres éléments d'actif à long terme <sup>132</sup>	0	0	580	633	633	895	842	789	737	684	1122	1294
<b>PASSIF (en K\$)</b>	<b>794</b>	<b>848</b>	<b>215</b>	<b>415</b>	<b>85</b>	<b>13</b>	<b>315</b>	<b>3</b>	<b>189</b>	<b>69</b>	<b>94</b>	<b>121</b>
Passif à court terme <sup>133</sup>	794	848	215	415	85	13	315	3	189	69	94	121
Dette à long terme	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Autres éléments de passif à long terme	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>SOLDE DE FONDS (en K\$)</b>	<b>4 554</b>	<b>6 040</b>	<b>12 466</b>	<b>13 909</b>	<b>12 634</b>	<b>11 565</b>	<b>12 339</b>	<b>12 456</b>	<b>13 370</b>	<b>13 387</b>	<b>12 359</b>	<b>13 097</b>

<sup>130</sup> Pour la Téluq, l'actif à court terme comprend : Comptes à recevoir; Réclamations à recevoir – Université du Québec et Avances interfonds. À l'occasion, il peut comprendre : Frais payés d'avance.

<sup>131</sup> Cette catégorie correspond au coût amorti des actifs en immobilisations.

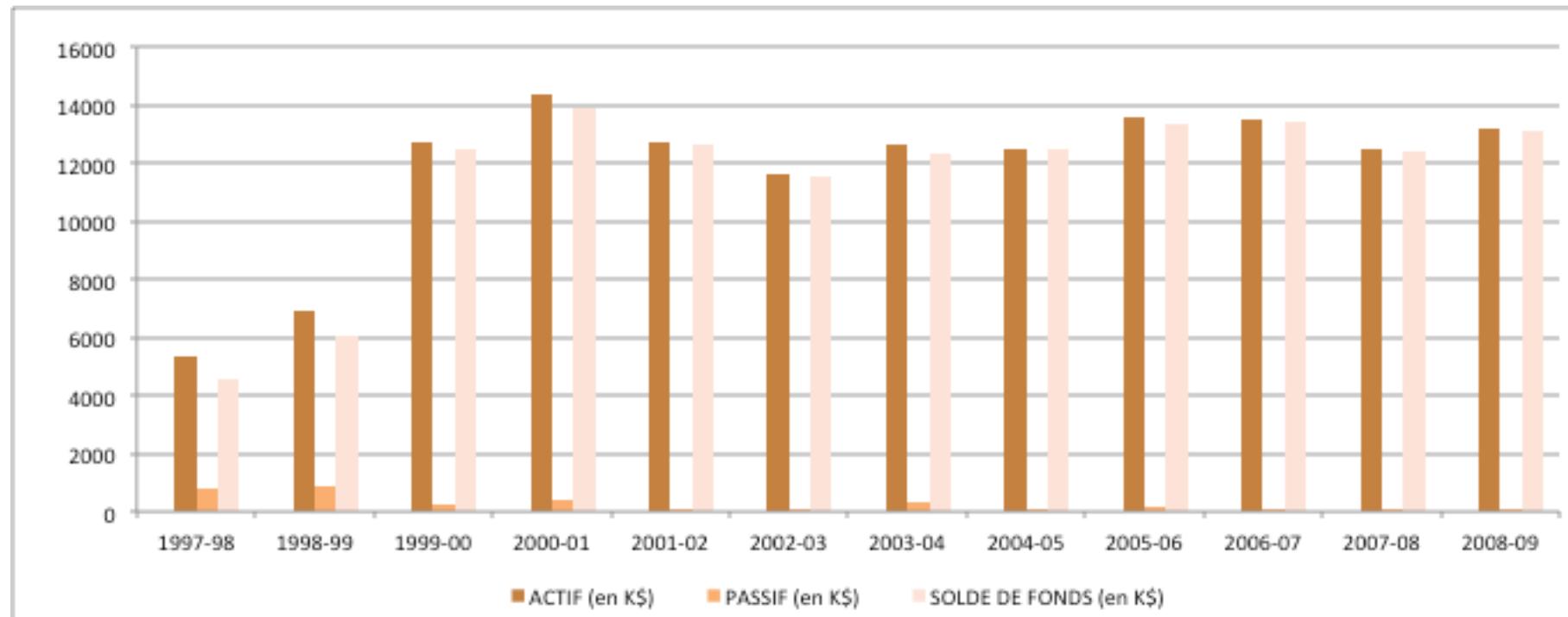
<sup>132</sup> Pour la Téluq, les autres éléments d'actif à long terme comprennent : Autre actif, au coût.

<sup>133</sup> Pour la Téluq, le passif à court terme comprend : Comptes à payer et frais courus et Avances interfonds. À l'occasion, il peut également comprendre : Réclamation à rembourser – Université du Québec.

**Tableau 2.31 B – Bilan du fonds des immobilisations de la Télucq de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>ACTIF (en K\$)</b>	<b>6 685</b>	<b>8 541</b>	<b>15 344</b>	<b>16 759</b>	<b>14 754</b>	<b>12 967</b>	<b>13 919</b>	<b>13 331</b>	<b>14 237</b>	<b>13 995</b>	<b>12 578</b>	<b>13 218</b>
Actif à court terme	1 108	1 166	490	493	109	25	358	147	405	345	364	423
Immobilisations	5 578	7 376	14 152	15 526	13 911	11 940	12 636	12 340	13 058	12 939	11 081	11 501
Autres éléments d'actif à long terme	0	0	702	741	734	1 002	926	844	774	711	1 133	1 294
<b>PASSIF (en K\$)</b>	<b>993</b>	<b>1 052</b>	<b>260</b>	<b>486</b>	<b>99</b>	<b>15</b>	<b>347</b>	<b>3</b>	<b>198</b>	<b>72</b>	<b>95</b>	<b>121</b>
Passif à court terme	993	1 052	260	486	99	15	347	3	198	72	95	121
Dette à long terme	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Autres éléments de passif à long terme	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>SOLDE DE FONDS (en K\$)</b>	<b>5 693</b>	<b>7 490</b>	<b>15 084</b>	<b>16 274</b>	<b>14 655</b>	<b>12 953</b>	<b>13 573</b>	<b>13 328</b>	<b>14 039</b>	<b>13 922</b>	<b>12 483</b>	<b>13 097</b>

Graphique 2.61 – Actif, passif et avoir net du fonds des immobilisations de la TÉLUQ de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)



## 2.11.2 Détail des actifs d'immobilisations

De 1997-98 à 2008-09, le coût d'acquisition des actifs en immobilisations du fonds des immobilisations de la Téléq passe de 10,4 M\$ à 17,3 M\$ en dollars courants (Tableau 2.32 A) et d'environ 13 M\$ à 17,3 M\$ en dollars constants (Tableau 2.32 B). Le coût amorti passe quant à lui de 4,5 M\$ à 11,5 M\$ en dollars courants (Tableau 2.33 A) et de 5,6 M\$ à 11,5 M\$ en dollars constants (Tableau 2.33 B). En 2008-09, dans les deux cas, ce sont les terrains et bâtiments qui occupent la plus grande place dans la valeur de l'actif (Graphiques 2.64 à 2.66).

En 1997-98, le coût d'acquisition des actifs en immobilisations touche principalement 1) le matériel informatique et électronique, 2) le mobilier, l'appareillage et l'outillage, 3) les documents de bibliothèques et, finalement, 4) les terrains et bâtiments. Cette année-là, ces éléments représentaient respectivement 46%, 45% et 7% et 2% des actifs en immobilisations (Graphique 2.63). En 2008-09, les parts respectives étaient de 31%, 4%, 3% et 61% (Graphique 2.64). Ce changement illustre la place grandissante prise par les terrains et bâtiments et le désinvestissement dans le maintien d'un mobilier de qualité, ainsi que dans les outils nécessaires à l'entretien du parc immobilier. En dollars courants, le coût d'acquisition du mobilier, de l'appareillage et de l'outillage est passé de 4,7 M\$ à 0,7 \$ alors qu'en dollars constants il passe de 5,9 M\$ à 0,7 \$. Celui des terrains et bâtiment passait de 0,2 M\$ à 10,5 M\$ en dollars courants et de 0,3 M\$ à 10,5 M\$ en dollars constants. On remarque également la baisse des acquisitions de matériel informatique et électronique.

En 1997-98, le coût amorti des actifs en immobilisations touche principalement 1) le matériel informatique et électronique, 2) le mobilier, l'appareillage et l'outillage, 3) les documents de bibliothèques et, finalement, 4) les terrains et bâtiments. Cette année-là, ces éléments représentaient respectivement 65%, 21%, 13 % et 1% des actifs en immobilisations (Graphique 2.65). En 2008-09, les parts respectives étaient de 17%, 2%, 2% et 77% (Graphique 2.66). On remarque également la baisse de la part du matériel informatique et électronique.

**Tableau 2.32 A – Coût d'acquisition des actifs en immobilisations de la Téléq de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>Coût d'acquisition des actifs en immobilisations (K\$)</b>	<b>10 374</b>	<b>14 156</b>	<b>17 051</b>	<b>20 512</b>	<b>21 211</b>	<b>21 728</b>	<b>15 984</b>	<b>15 512</b>	<b>16 789</b>	<b>17 512</b>	<b>15 918</b>	<b>17 289</b>
Terrains et bâtiments <sup>134</sup>	215	1 477	7 112	9 718	9 664	9 697	9 697	9 697	9 726	9 726	10 070	10 540
Matériel informatique et électronique <sup>135</sup>	4 724	7 200	9 114	9 925	10 624	11 090	5 299	4 781	5 973	6 636	4 493	5 355
Mobilier, appareillage, outillage <sup>136</sup>	4 722	4 722	27	27	27	0	0	0	0	0	573	654
Documents de bibliothèques <sup>137</sup>	714	756	797	842	896	942	988	1 035	1 090	1 150	537	490
Autres actifs	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	245	250
Actif non amortissable	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

<sup>134</sup> Pour la Téléq, les terrains et bâtiments comprennent : Terrains; Bâtiments; Améliorations locatives et Projet en cours.

<sup>135</sup> Pour la Téléq, le matériel informatique et électronique comprend : Équipement informatique, audiovisuel, mobilier, appareillage et outillage; Mobilier et équipement informatique; Équipement audiovisuel, appareillage et outillage et Logiciels.

<sup>136</sup> Pour la Téléq, le mobilier, appareillage et outillage comprend : Mobilier, appareillage et outillage – transitoire et Matériel roulant.

<sup>137</sup> Pour la Téléq, les documents de bibliothèques comprennent : Documents de bibliothèques.

**Tableau 2.32 B – Coût d'acquisition des actifs en immobilisations de la Télusq de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>Coût d'acquisition des actifs en immobilisations (K\$)</b>	<b>12 968</b>	<b>17 553</b>	<b>20 632</b>	<b>23 999</b>	<b>24 605</b>	<b>24 335</b>	<b>17 582</b>	<b>16 598</b>	<b>17 628</b>	<b>18 212</b>	<b>16 077</b>	<b>17 289</b>
Terrains et bâtiments	269	1 831	8 606	11 370	11 210	10 861	10 667	10 376	10 212	10 115	10 171	10 540
Matériel informatique et électronique	5 905	8 928	11 028	11 612	12 324	12 421	5 829	5 116	6 272	6 901	4 538	5 355
Mobilier, appareillage, outillage	5 903	5 855	33	32	31	0	0	0	0	0	578	654
Documents de bibliothèques	893	937	964	985	1 039	1 055	1 087	1 107	1 145	1 196	542	490
Autres actifs	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	248	250
Actif non amortissable	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

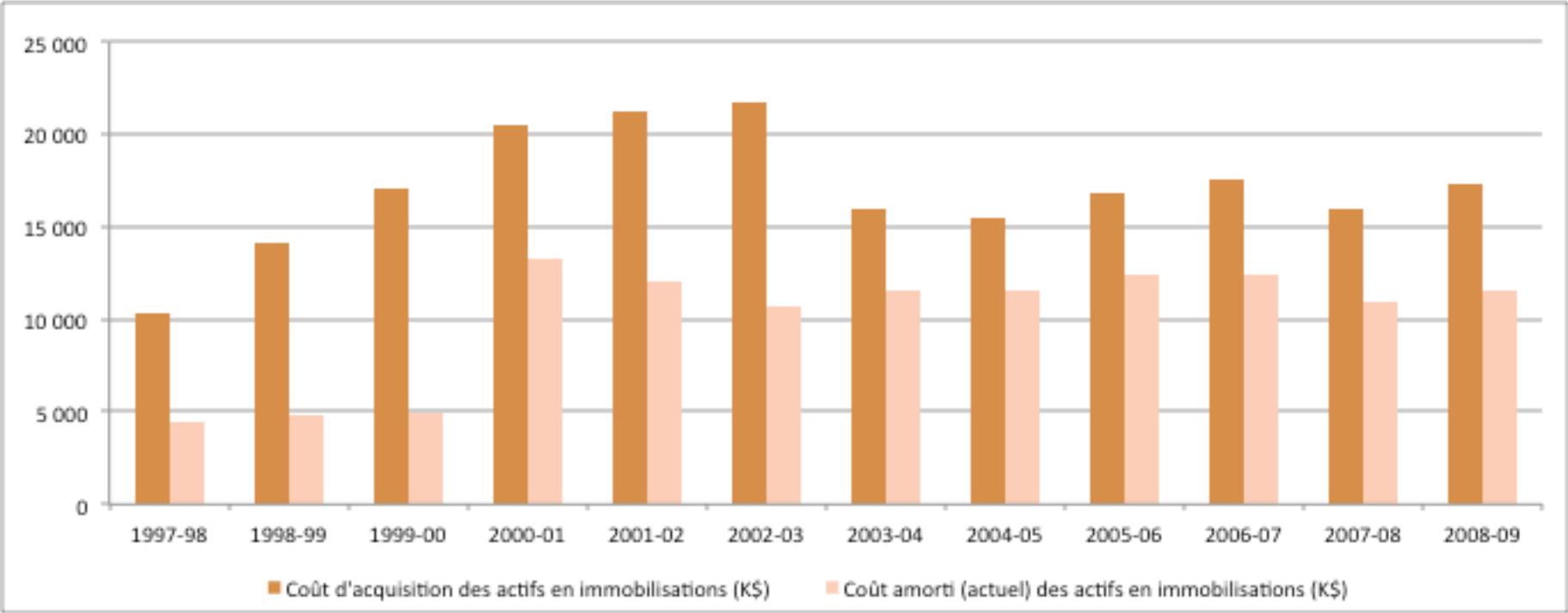
**Tableau 2.33 A – Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations de la Téléuq de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations (K\$)</b>	<b>4 462</b>	<b>4 772</b>	<b>4 913</b>	<b>13 270</b>	<b>11 992</b>	<b>10 661</b>	<b>11 487</b>	<b>11 533</b>	<b>12 436</b>	<b>12 441</b>	<b>10 971</b>	<b>11 501</b>
Terrains et bâtiments	35	198	173	9 528	9 289	9 138	8 959	8 783	8 640	8 470	8 624	8 872
Matériel informatique et électronique	2 897	3 964	4 115	3 099	2 034	831	1 814	2 015	3 034	3 176	1 665	1 965
Mobilier, appareillage, outillage	961	16	11	5	0	0	0	0	0	0	242	282
Documents de bibliothèques	570	593	614	638	670	693	714	735	762	794	258	211
Autres actifs	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	183	171
Actif non amortissable	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

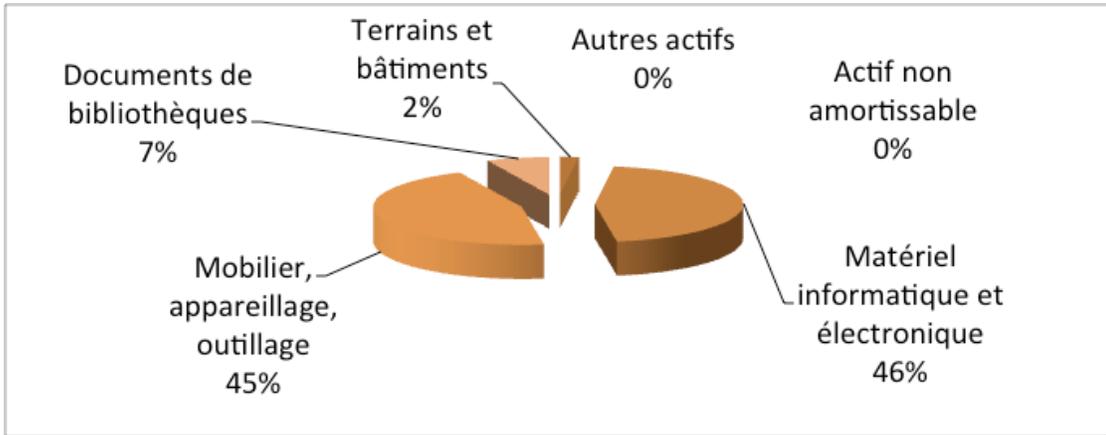
**Tableau 2.33 B – Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations de la Téléuq de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations (K\$)</b>	<b>5 578</b>	<b>5 917</b>	<b>5 945</b>	<b>15 526</b>	<b>13 911</b>	<b>11 940</b>	<b>12 636</b>	<b>12 340</b>	<b>13 058</b>	<b>12 939</b>	<b>11 081</b>	<b>11 501</b>
Terrains et bâtiments	44	246	209	11 148	10 775	10 235	9 855	9 398	9 072	8 809	8 710	8 872
Matériel informatique et électronique	3 621	4 915	4 979	3 626	2 359	931	1 995	2 156	3 186	3 303	1 681	1 965
Mobilier, appareillage, outillage	1 201	20	13	6	0	0	0	0	0	0	244	282
Documents de bibliothèques	713	735	743	746	777	776	785	786	800	826	261	211
Autres actifs	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	185	171
Actif non amortissable	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

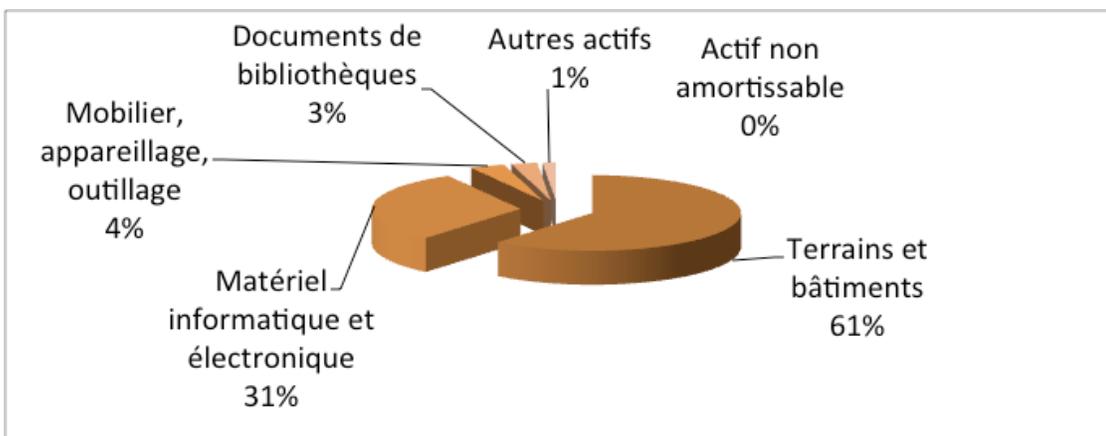
Graphique 2.62 – Coût d’acquisition et coût amorti des actifs en immobilisations de la Téléq de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)



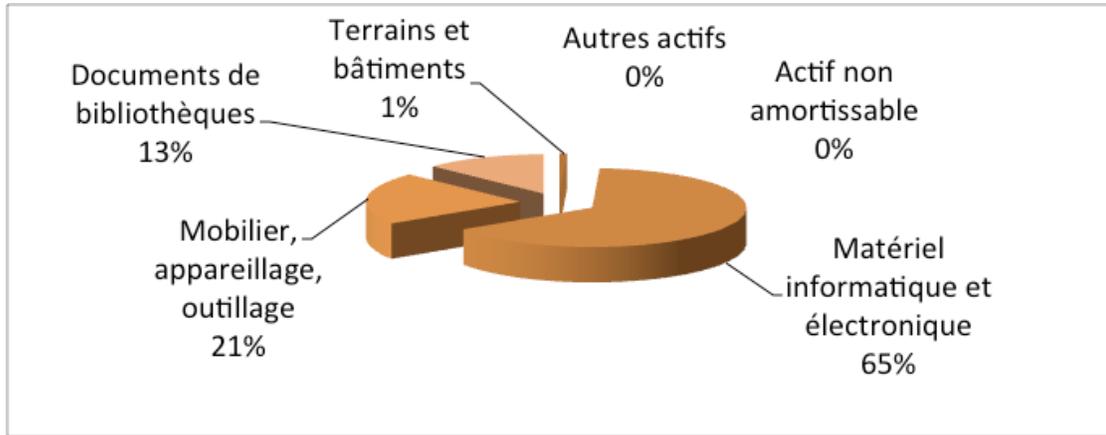
**Graphique 2.63 – Part relative du coût d’acquisition des différentes catégories d’actifs en immobilisations de la Téléuq en 1997-98 (10,4 M\$)**



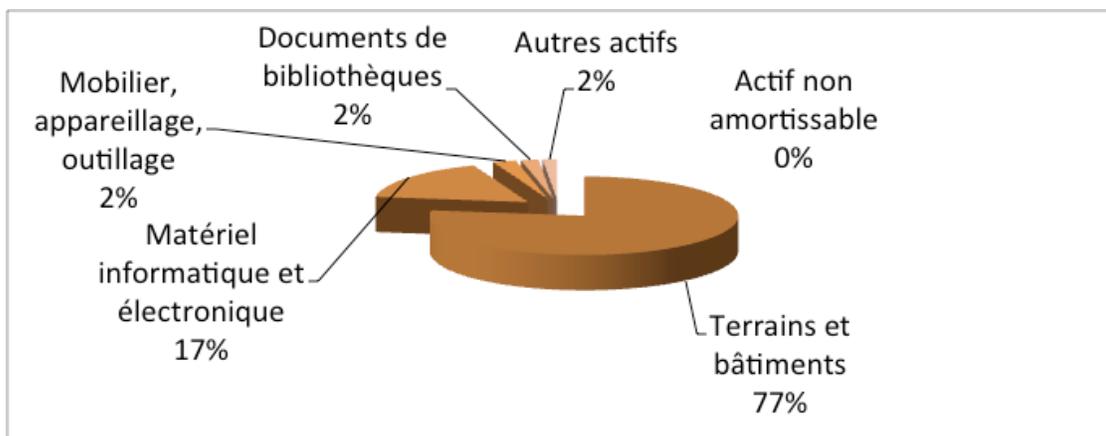
**Graphique 2.64 – Part relative du coût d’acquisition des différentes catégories d’actifs en immobilisations de la Téléuq en 2008-09 (17,3 M\$)**



**Graphique 2.65 – Part relative du coût amorti (actuel) des différentes catégories d’actifs en immobilisations de la Téléuq en 1997-98 (4,5 M\$)**



**Graphique 2.66 – Part relative du coût amorti (actuel) des différentes catégories d’actifs en immobilisations de la Téléuq en 2008-09 (11,5 M\$)**



## **2.12 Université de Montréal**

### **2.12.1 Sommaire du bilan**

De 1997-98 à 2008-09, le solde du fonds des immobilisations de l'Université de Montréal progresse, passant de 87,2 M\$ à 264,6 M\$ (Tableau 2.34 A). L'actif passe de 409,7 M\$ à 1 108,3 M\$, alors que le passif fait plus que doubler, passant de 322,4 M\$ à 843,7 M\$. La hausse de l'actif provient essentiellement des immobilisations qui sont ventilées à la section 2.12.2. La hausse du passif provient quant à elle principalement de l'augmentation de la dette à long terme, qui passe de 260,5 M\$ à 651,7 M\$. Le Tableau 2.34 B illustre l'évolution du bilan en dollars constants.

**Tableau 2.34 A – Bilan du fonds des immobilisations de l'Université de Montréal de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>ACTIF (en K\$)</b>	<b>409 671</b>	<b>348 002</b>	<b>349 917</b>	<b>404 646</b>	<b>488 273</b>	<b>558 034</b>	<b>855 130</b>	<b>976 785</b>	<b>1 032 549</b>	<b>1 058 103</b>	<b>1 069 962</b>	<b>1 108 327</b>
Actif à court terme <sup>138</sup>	-51 870	-91 358	-116 214	-100 114	-64 586	-116 371	37 397	37 021	36 341	17 997	10 727	12 901
Immobilisations <sup>139</sup>	456 736	450 165	476 972	502 154	549 525	635 877	782 556	887 574	960 603	1 000 976	1 020 751	1 060 731
Autres éléments d'actif à long terme <sup>140</sup>	4 805	-10 805	-10 841	2 606	3 334	38 528	35 177	52 190	35 605	39 130	38 484	34 695
<b>PASSIF (en K\$)</b>	<b>322 449</b>	<b>277 619</b>	<b>260 995</b>	<b>305 857</b>	<b>369 623</b>	<b>358 712</b>	<b>619 330</b>	<b>734 244</b>	<b>788 380</b>	<b>796 553</b>	<b>803 705</b>	<b>843 702</b>
Passif à court terme <sup>141</sup>	58 524	48 798	51 808	36 556	39 179	64 435	333 176	390 006	194 024	174 268	173 007	164 058
Dette à long terme	260 497	226 515	208 123	269 301	330 089	294 277	286 154	331 388	588 414	617 172	618 247	651 684
Autres éléments de passif à long terme <sup>142</sup>	3 428	2 306	1 064	0	355	0	0	12 850	5 942	5 113	12 451	27 960
<b>SOLDE DE FONDS (en K\$)</b>	<b>87 222</b>	<b>70 383</b>	<b>88 922</b>	<b>98 789</b>	<b>118 650</b>	<b>199 322</b>	<b>235 800</b>	<b>242 541</b>	<b>244 169</b>	<b>261 550</b>	<b>266 257</b>	<b>264 625</b>

<sup>138</sup> Pour l'Université de Montréal, l'actif à court terme comprend : Encaisse et dépôts à terme; Placements; Débiteurs; Subventions à recevoir; Intérêts courus sur placements; Charges imputables au prochain exercice et Avances (dues à) d'autres fonds.

<sup>139</sup> Cette catégorie correspond au coût amorti des actifs en immobilisations.

<sup>140</sup> Pour l'Université de Montréal, les autres éléments d'actif à long terme comprennent : Placements, au coût; Subventions à recevoir et Escomptes sur obligations, au coût. À l'occasion, ils comprennent également : Avances (dues à) d'autres fonds.

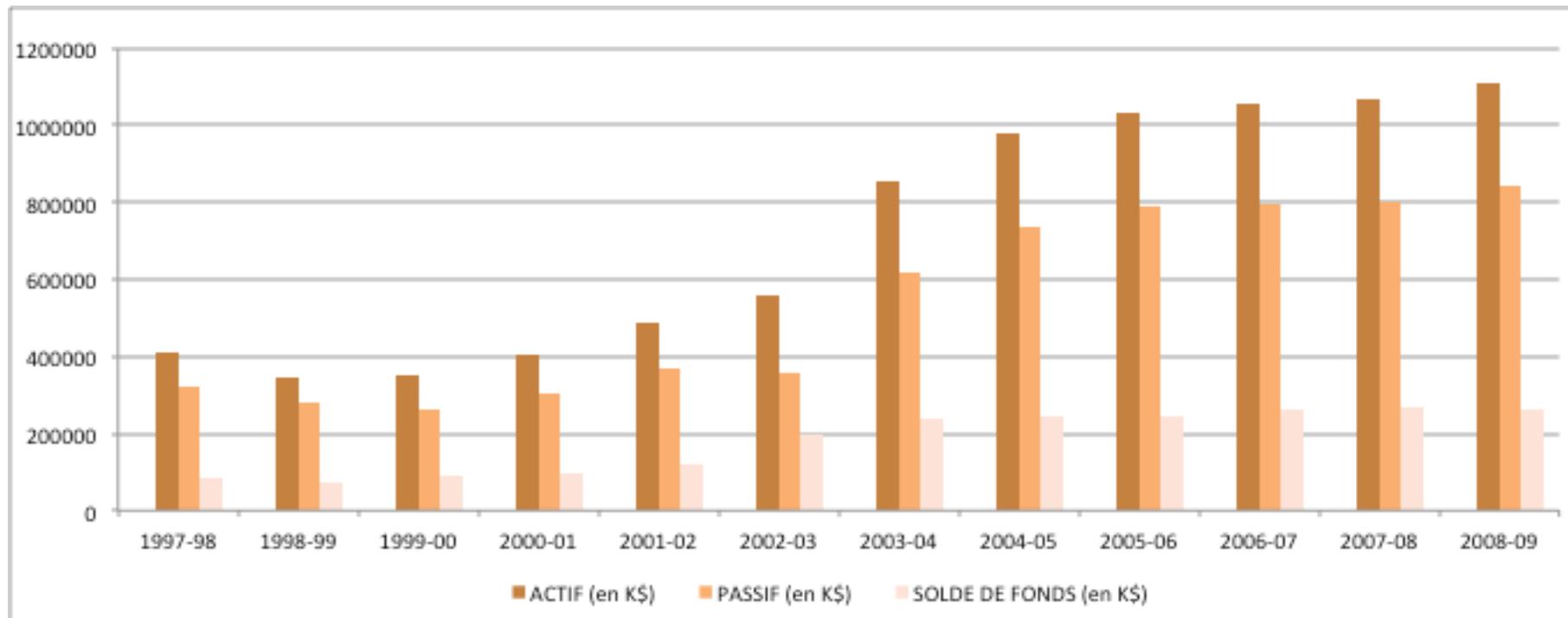
<sup>141</sup> Pour l'Université de Montréal, le passif à court terme comprend : Crédoeurs et charges à payer; Portion de la dette à long terme échéant à moins d'un an; Contrat de location-acquisition échéant à moins d'un an et Avances dues à d'autres fonds. À l'occasion, il comprend également : Produits reportés.

<sup>142</sup> Pour l'Université de Montréal, les autres éléments de passif à long terme comprennent à l'occasion : Obligation découlant d'un contrat de location-acquisition et Instruments financiers dérivés.

**Tableau 2.34 B – Bilan du fonds des immobilisations de l'Université de Montréal de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>ACTIF (en K\$)</b>	<b>512 089</b>	<b>431 522</b>	<b>423 400</b>	<b>473 436</b>	<b>566 397</b>	<b>624 998</b>	<b>940 643</b>	<b>1 045 160</b>	<b>1 084 176</b>	<b>1 100 427</b>	<b>1 080 662</b>	<b>1 108 327</b>
Actif à court terme	-64 838	-113 284	-140 619	-117 133	-74 920	-130 336	41 137	39 612	38 158	18 717	10 834	12 901
Immobilisations	570 920	558 205	577 136	587 520	637 449	712 182	860 812	949 704	1 008 633	1 041 015	1 030 959	1 060 731
Autres éléments d'actif à long terme	6 006	-13 398	-13 118	3 049	3 867	43 151	38 695	55 843	37 385	40 695	38 869	34 695
<b>PASSIF (en K\$)</b>	<b>403 061</b>	<b>344 248</b>	<b>315 804</b>	<b>357 853</b>	<b>428 763</b>	<b>401 757</b>	<b>681 263</b>	<b>785 641</b>	<b>827 799</b>	<b>828 415</b>	<b>811 742</b>	<b>843 702</b>
Passif à court terme	73 155	60 510	62 688	42 771	45 448	72 167	366 494	417 306	203 725	181 239	174 737	164 058
Dette à long terme	325 621	280 879	251 829	315 082	382 903	329 590	314 769	354 585	617 835	641 859	624 429	651 684
Autres éléments de passif à long terme	4 285	2 859	1 287	0	412	0	0	13 750	6 239	5 318	12 576	27 960
<b>SOLDE DE FONDS (en K\$)</b>	<b>109 028</b>	<b>87 275</b>	<b>107 596</b>	<b>115 583</b>	<b>137 634</b>	<b>223 241</b>	<b>259 380</b>	<b>259 519</b>	<b>256 377</b>	<b>272 012</b>	<b>268 920</b>	<b>264 625</b>

Graphique 2.67 – Actif, passif et avoir net du fonds des immobilisations de l'Université de Montréal de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)



## 2.12.2 Détail des actifs d'immobilisations

De 1997-98 à 2008-09, le coût d'acquisition des actifs en immobilisations du fonds des immobilisations de l'Université de Montréal passe de 755,4 M\$ à 1 551,4 M\$ en dollars courants (Tableau 2.35 A) et de 944,3 M\$ à 1 551,4 M\$ en dollars constants (Tableau 2.35 B). Le coût amorti passe quant à lui de 456,7 M\$ à 1 060,7 M\$ en dollars courants (Tableau 2.36 A) et de 570,9 M\$ à 1 060,7 M\$ en dollars constants (Tableau 2.36 B). Dans les deux cas, ce sont les terrains et bâtiments qui occupent la plus grande place dans la valeur de l'actif (Graphiques 2.69 à 2.72).

Le coût d'acquisition des actifs en immobilisations touche principalement 1) les terrains et bâtiments, 2) le mobilier, l'appareillage et l'outillage et 3) les documents de bibliothèques. En 1997-98, ces éléments représentaient respectivement 63%, 20% et 12% des actifs en immobilisations (Graphique 2.69). En 2008-09, les parts respectives étaient de 65%, 16% et 12 % (Graphique 2.70).

En dollars courants, le coût d'acquisition du mobilier, de l'appareillage et de l'outillage est passé de 154,1 M\$ à environ 247 M\$ alors qu'il passe de 192,6 M\$ à 247 M\$ en dollars constants, pendant que celui des terrains et bâtiments passait de 473,6 M\$ à 1 010,8 M\$ en dollars courants et de 592 M\$ à 1 010,8 M\$ en dollars constants.

Le coût amorti des actifs en immobilisations touche principalement 1) les terrains et bâtiments, 2) les documents de bibliothèques et 3) le mobilier, l'appareillage et l'outillage. En 1997-98, ces éléments représentaient respectivement 73%, 13% et 9% des actifs en immobilisations (Graphique 2.71). En 2008-09, les parts respectives étaient de 72%, 12% et 10% (Graphique 2.72). Leur part relative change donc peu.

**Tableau 2.35 A – Coût d'acquisition des actifs en immobilisations de l'Université de Montréal de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>Coût d'acquisition des actifs en immobilisations (K\$)</b>	<b>755 428</b>	<b>669 371</b>	<b>714 490</b>	<b>763 747</b>	<b>842 348</b>	<b>943 481</b>	<b>1 120 491</b>	<b>1 247 209</b>	<b>1 353 926</b>	<b>1 435 184</b>	<b>1 485 056</b>	<b>1 551 353</b>
Terrains et bâtiments <sup>143</sup>	473 615	491 889	507 104	523 299	557 129	623 491	756 011	842 096	919 770	956 917	962 563	1 010 768
Matériel informatique et électronique <sup>144</sup>	34 527	44 127	59 881	71 927	86 771	96 925	114 003	106 998	99 258	97 091	65 152	61 096
Mobilier, appareillage, outillage <sup>145</sup>	154 053	33 859	41 785	54 784	74 863	92 319	110 455	147 722	174 021	210 536	235 813	247 037
Documents de bibliothèques <sup>146</sup>	92 299	98 497	104 619	112 013	120 228	128 371	137 864	147 869	157 823	167 234	176 144	187 487
Autres actifs <sup>147</sup>	63	72	81	671	2 304	2 375	2 158	2 524	3 054	3 406	45 384	44 965
Actif non amortissable <sup>148</sup>	871	927	1 020	1 053	1 053	0	0	0	0	0	0	0

<sup>143</sup> Pour l'Université de Montréal, les terrains et bâtiments comprennent : Terrains; Bâtiments; Bâtiments destinés à la vente; Améliorations locatives; Rénovations et réaménagements et Projets en cours.

<sup>144</sup> Pour l'Université de Montréal, le matériel informatique et électronique comprend : Matériel informatique; Banques de données et Logiciels.

<sup>145</sup> Pour l'Université de Montréal, le mobilier, appareillage et outillage comprend : Matériel audiovisuel, appareils et outillage; Matériel roulant; Mobilier et Mobilier, appareillage et outillage (transitoire).

<sup>146</sup> Pour l'Université de Montréal, les documents de bibliothèques comprennent : Documents de bibliothèques.

<sup>147</sup> Pour l'Université de Montréal, les autres actifs comprennent : Actifs incorporels; Œuvres d'art et autres et Autres.

<sup>148</sup> Pour l'Université de Montréal, l'actif non amortissable comprend : Actifs non amortissables.

**Tableau 2.35 B – Coût d’acquisition des actifs en immobilisations de l’Université de Montréal de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>Coût d'acquisition des actifs en immobilisations (K\$)</b>	<b>944 285</b>	<b>830 020</b>	<b>864 533</b>	<b>893 584</b>	<b>977 124</b>	<b>1 056 699</b>	<b>1 232 540</b>	<b>1 334 514</b>	<b>1 421 622</b>	<b>1 492 591</b>	<b>1 499 907</b>	<b>1 551 353</b>
Terrains et bâtiments	592 019	609 942	613 596	612 260	646 270	698 310	831 612	901 043	965 759	995 194	972 189	1 010 768
Matériel informatique et électronique	43 159	54 717	72 456	84 155	100 654	108 556	125 403	114 488	104 221	100 975	65 804	61 096
Mobilier, appareillage, outillage	192 566	41 985	50 560	64 097	86 841	103 397	121 501	158 063	182 722	218 957	238 171	247 037
Documents de bibliothèques	115 374	122 136	126 589	131 055	139 464	143 776	151 650	158 220	165 714	173 923	177 905	187 487
Autres actifs	79	89	98	785	2 673	2 660	2 374	2 701	3 207	3 542	45 838	44 965
Actif non amortissable	1 089	1 149	1 234	1 232	1 221	0	0	0	0	0	0	0

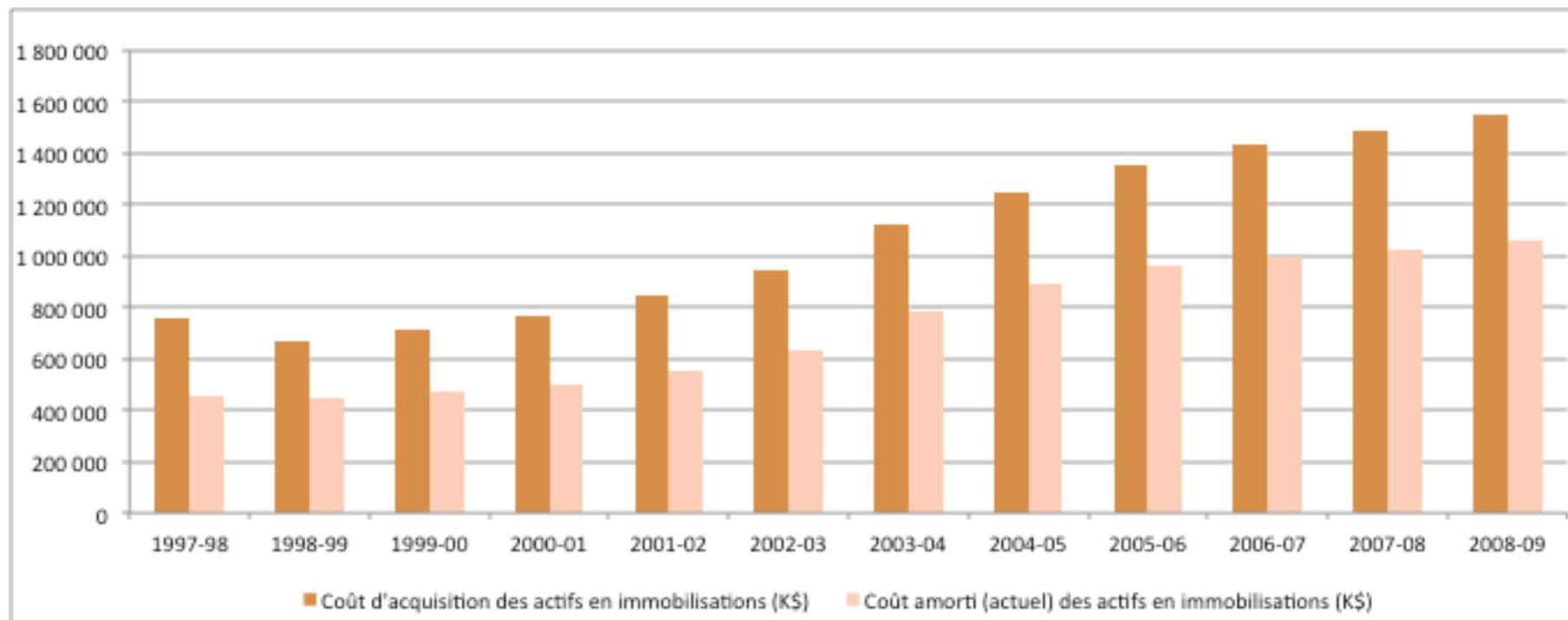
**Tableau 2.36 A – Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations de l'Université de Montréal de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations (K\$)</b>	<b>456 736</b>	<b>450 165</b>	<b>476 972</b>	<b>502 154</b>	<b>549 525</b>	<b>635 877</b>	<b>782 556</b>	<b>887 574</b>	<b>960 603</b>	<b>1 000 976</b>	<b>1 020 751</b>	<b>1 060 731</b>
Terrains et bâtiments	332 408	344 185	352 380	361 469	387 883	447 645	571 086	645 463	710 212	734 013	726 082	759 288
Matériel informatique et électronique	22 111	22 885	26 683	30 768	30 393	41 727	47 038	44 279	36 833	31 799	22 098	28 992
Mobilier, appareillage, outillage	41 645	18 737	20 826	27 634	42 502	53 325	65 476	92 254	101 494	117 571	117 975	111 026
Documents de bibliothèques	59 661	63 397	76 036	80 629	85 838	90 805	96 851	103 159	109 168	114 398	118 904	125 560
Autres actifs	40	34	27	601	1 856	2 375	2 105	2 419	2 896	3 195	35 692	35 865
Actif non amortissable	871	927	1 020	1 053	1 053	0	0	0	0	0	0	0

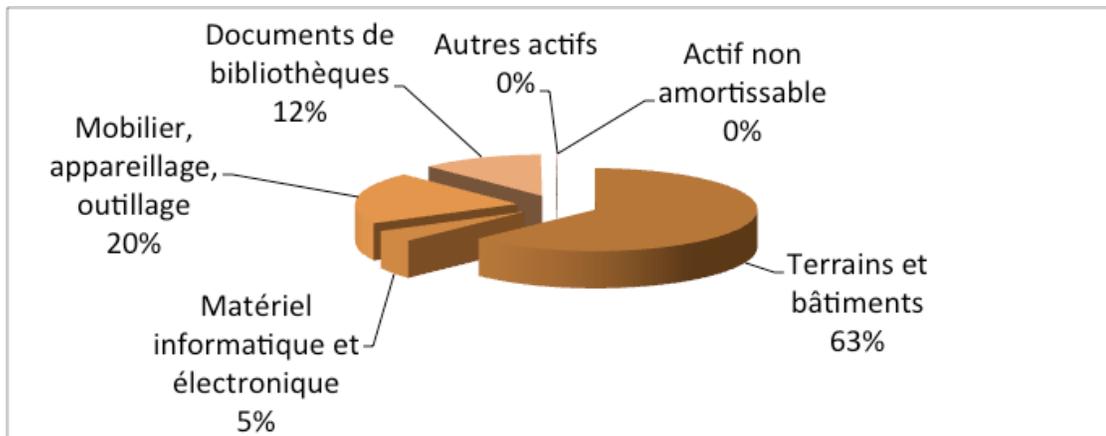
**Tableau 2.36 B – Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations de l'Université de Montréal de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations (K\$)</b>	<b>570 920</b>	<b>558 205</b>	<b>577 136</b>	<b>587 520</b>	<b>637 449</b>	<b>712 182</b>	<b>860 812</b>	<b>949 704</b>	<b>1 008 633</b>	<b>1 041 015</b>	<b>1 030 959</b>	<b>1 060 731</b>
Terrains et bâtiments	415 510	426 789	426 380	422 919	449 944	501 362	628 195	690 645	745 723	763 374	733 343	759 288
Matériel informatique et électronique	27 639	28 377	32 286	35 999	35 256	46 734	51 742	47 379	38 675	33 071	22 319	28 992
Mobilier, appareillage, outillage	52 056	23 234	25 199	32 332	49 302	59 724	72 024	98 712	106 569	122 274	119 155	111 026
Documents de bibliothèques	74 576	78 612	92 004	94 336	99 572	101 702	106 536	110 380	114 626	118 974	120 093	125 560
Autres actifs	50	42	33	703	2 153	2 660	2 316	2 588	3 041	3 323	36 049	35 865
Actif non amortissable	1 089	1 149	1 234	1 232	1 221	0	0	0	0	0	0	0

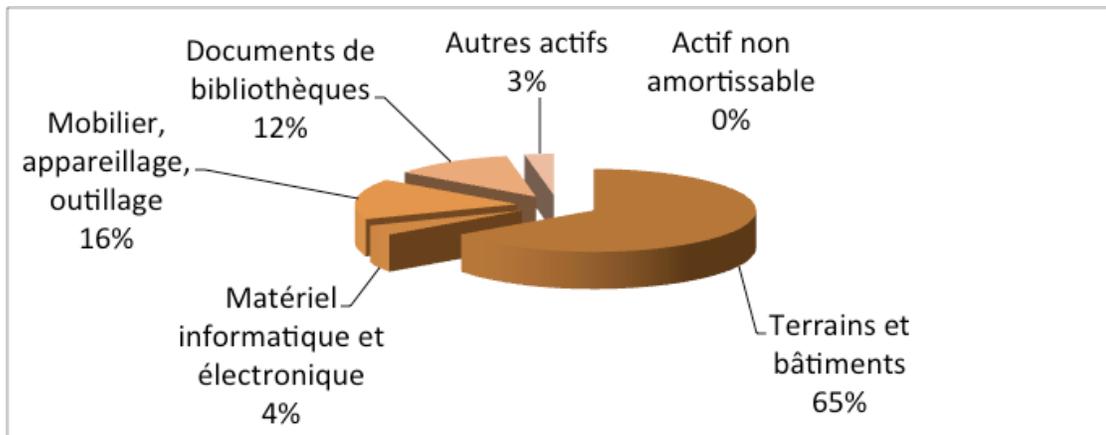
**Graphique 2.68 – Coût d’acquisition et coût amorti des actifs en immobilisations de l’Université de Montréal de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**



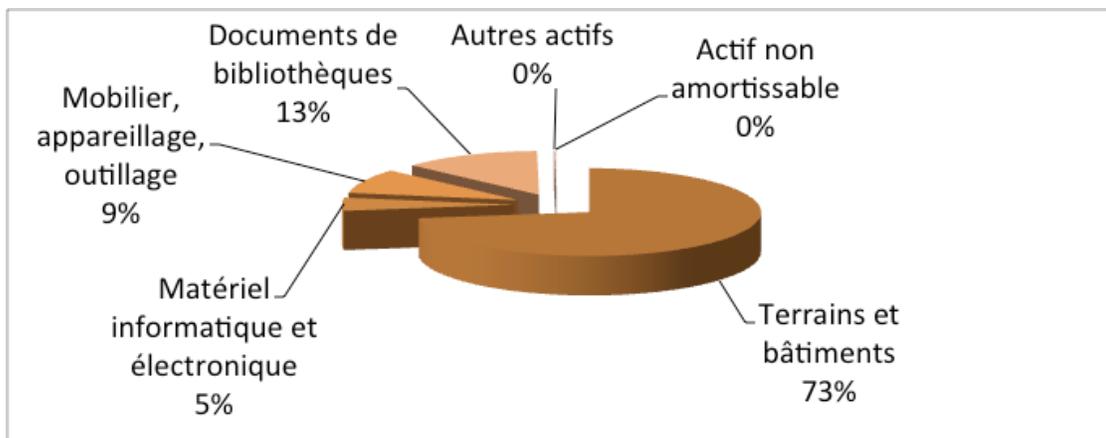
**Graphique 2.69 – Part relative du coût d’acquisition des différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’Université de Montréal en 1997-98 (755,4 M\$)**



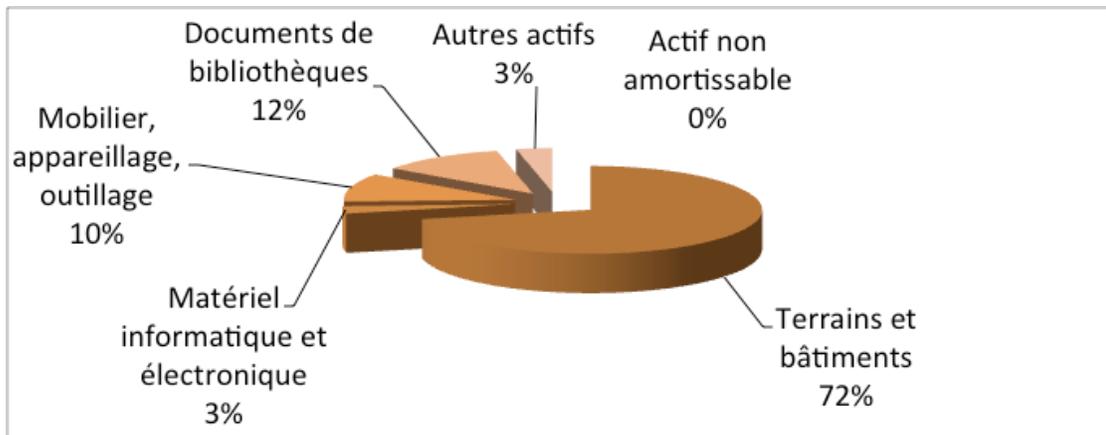
**Graphique 2.70 – Part relative du coût d’acquisition des différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’Université de Montréal en 2008-09 (1 551,4 M\$)**



**Graphique 2.71 – Part relative du coût amorti (actuel) des différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’Université de Montréal en 1997-98 (456,7 M\$)**



**Graphique 2.72 – Part relative du coût amorti (actuel) des différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’Université de Montréal en 2008-09 (1 060,7 M\$)**



## 2.13 Université du Québec à Montréal (UQÀM)

### 2.13.1 Sommaire du bilan

De 1997-98 à 2008-09, le solde du fonds des immobilisations de l'UQÀM demeure positif, passant de 416,1 M\$ à 469,4 M\$ (Tableau 2.37 A). L'actif passe de 481,3 M\$ à 871,6 M\$, alors que le passif augmente de façon substantielle, passant de 65,2 M\$ à 402,2 M\$. La hausse de l'actif provient essentiellement des immobilisations qui sont ventilées à la section 2.14.2. La hausse du passif provient quant à elle principalement de l'augmentation de la dette à long terme, qui passe de 25,6 M\$ à 331,8 M\$. Le Tableau 2.37 B illustre l'évolution du bilan en dollars constants.

**Tableau 2.37 A – Bilan du fonds des immobilisations de l'UQÀM de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>ACTIF (en K\$)</b>	<b>481 253</b>	<b>520 189</b>	<b>572 852</b>	<b>623 826</b>	<b>623 943</b>	<b>624 790</b>	<b>745 653</b>	<b>760 665</b>	<b>906 339</b>	<b>961 759</b>	<b>875 531</b>	<b>871 639</b>
Actif à court terme <sup>149</sup>	7 641	2 559	1 821	2 098	1 932	1 960	8 587	1 084	2 979	1 455	3 121	5 582
Immobilisations <sup>150</sup>	472 793	463 416	462 841	460 090	460 578	461 135	503 795	630 241	783 130	849 915	776 858	780 038
Autres éléments d'actif à long terme <sup>151</sup>	819	54 214	108 190	161 638	161 433	161 695	233 271	129 340	120 230	110 389	95 552	86 019
<b>PASSIF (en K\$)</b>	<b>65 170</b>	<b>106 353</b>	<b>152 570</b>	<b>194 194</b>	<b>180 854</b>	<b>166 032</b>	<b>314 482</b>	<b>331 655</b>	<b>443 298</b>	<b>497 122</b>	<b>498 976</b>	<b>402 198</b>
Passif à court terme <sup>152</sup>	18 758	14 200	11 874	17 398	15 044	48 884	24 971	58 929	34 578	47 681	30 970	66 784
Dette à long terme	25 610	74 631	120 027	160 009	148 694	104 136	279 369	250 351	309 102	332 921	348 939	331 817
Autres éléments de passif à long terme <sup>153</sup>	20 802	17 522	20 669	16 787	17 116	13 012	10 142	22 375	99 617	116 520	119 067	3 597

<sup>149</sup> Pour l'UQÀM, l'actif à court terme comprend : Comptes à recevoir et Réclamations à recevoir – Université du Québec. À l'occasion, il comprend également : Placements à court terme et Subventions à recevoir.

<sup>150</sup> Cette catégorie correspond au coût amorti des actifs en immobilisations.

<sup>151</sup> Pour l'UQÀM, les autres éléments d'actif à long terme comprennent : Financement à recevoir; Placements, au coût; Intérêts à recevoir; Frais reportés et Autre actif, au coût.

<sup>152</sup> Pour l'UQÀM, le passif à court terme comprend : Comptes à payer et frais courus; Retenues sur contrat; Versements sur la dette à long terme et Avances interfonds.

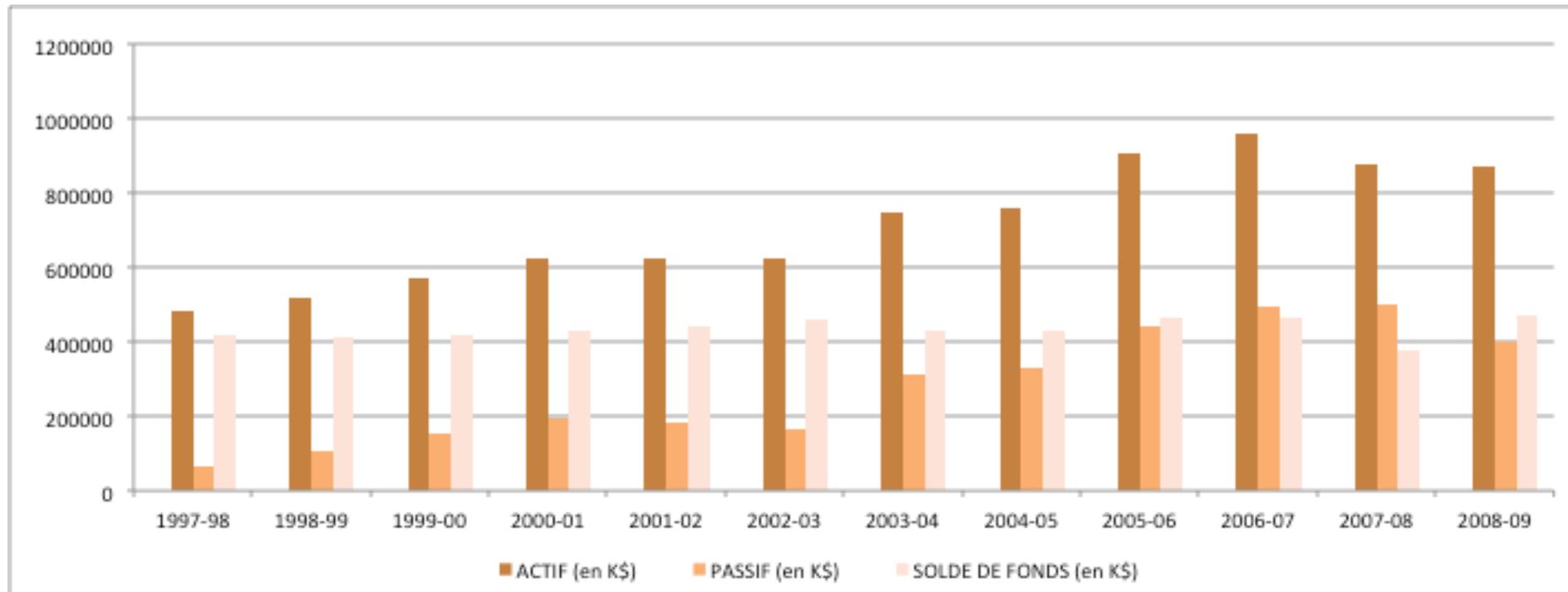
<sup>153</sup> Pour l'UQÀM, les autres éléments du passif à long terme comprennent : Avances interfonds.

<b>SOLDE DE FONDS (en K\$)</b>	<b>416 083</b>	<b>413 836</b>	<b>420 282</b>	<b>429 632</b>	<b>443 089</b>	<b>458 758</b>	<b>431 171</b>	<b>429 010</b>	<b>463 041</b>	<b>464 637</b>	<b>376 555</b>	<b>469 441</b>
--------------------------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------

**Tableau 2.37 B – Bilan du fonds des immobilisations de l'UQÀM de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants)**

	<b>1997-98</b>	<b>1998-99</b>	<b>1999-00</b>	<b>2000-01</b>	<b>2001-02</b>	<b>2002-03</b>	<b>2003-04</b>	<b>2004-05</b>	<b>2005-06</b>	<b>2006-07</b>	<b>2007-08</b>	<b>2008-09</b>
<b>ACTIF (en K\$)</b>	<b>601 566</b>	<b>645 034</b>	<b>693 151</b>	<b>729 876</b>	<b>723 774</b>	<b>699 765</b>	<b>820 218</b>	<b>813 912</b>	<b>951 656</b>	<b>1 000 229</b>	<b>884 286</b>	<b>871 639</b>
Actif à court terme	9 551	3 173	2 203	2 455	2 241	2 195	9 446	1 160	3 128	1 513	3 152	5 582
Immobilisations	590 991	574 636	560 038	538 305	534 270	516 471	554 175	674 358	822 287	883 912	784 627	780 038
Autres éléments d'actif à long terme	1 024	67 225	130 910	189 116	187 262	181 098	256 598	138 394	126 242	114 805	96 508	86 019
<b>PASSIF (en K\$)</b>	<b>81 463</b>	<b>131 878</b>	<b>184 610</b>	<b>227 207</b>	<b>209 791</b>	<b>185 956</b>	<b>345 930</b>	<b>354 871</b>	<b>465 463</b>	<b>517 007</b>	<b>503 966</b>	<b>402 198</b>
Passif à court terme	23 448	17 608	14 368	20 356	17 451	54 750	27 468	63 054	36 307	49 588	31 280	66 784
Dette à long terme	32 013	92 542	145 233	187 211	172 485	116 632	307 306	267 876	324 557	346 238	352 428	331 817
Autres éléments de passif à long terme	26 003	21 727	25 009	19 641	19 855	14 573	11 156	23 941	104 598	121 181	120 258	3 597
<b>SOLDE DE FONDS (en K\$)</b>	<b>520 104</b>	<b>513 157</b>	<b>508 541</b>	<b>502 669</b>	<b>513 983</b>	<b>513 809</b>	<b>474 288</b>	<b>459 041</b>	<b>486 193</b>	<b>483 222</b>	<b>380 321</b>	<b>469 441</b>

Graphique 2.73 – Actif, passif et avoir net du fonds des immobilisations de l'UQÀM de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)



## 2.13.2 Détail des actifs d'immobilisations

De 1997-98 à 2008-09, le coût d'acquisition des actifs en immobilisations du fonds des immobilisations de l'UQÀM passe de 639,7 M\$ à 1 034,9 M\$ en dollars courants (Tableau 2.38 A) et de 799,6 M\$ à 1 034,9 M\$ en dollars constants (Tableau 2.38 B). Le coût amorti passe quant à lui de 472,8 M\$ à environ 780 M\$ en dollars courants (Tableau 2.39 A) et de 591 M\$ à 780 M\$ en dollars constants (Tableau 2.39 B). Dans les deux cas, ce sont les terrains et bâtiments qui occupent la plus grande place dans la valeur de l'actif (Graphiques 2.75 à 2.78).

Le coût d'acquisition des actifs en immobilisations touche principalement 1) les terrains et bâtiments, 2) le mobilier, l'appareillage et l'outillage et 3) les documents de bibliothèques. En 1997-98, ces éléments représentaient respectivement 70%, 22% et 8% des actifs en immobilisations (Graphique 2.75). En 2008-09, les parts respectives étaient de 87%, 5% et 3% (Graphique 2.76). Ce changement illustre la place prépondérante prise par les terrains et bâtiments et le désinvestissement de l'université dans le maintien d'un mobilier de qualité, ainsi que dans les outils nécessaires à l'entretien du parc immobilier.

En dollars courants, le coût d'acquisition du mobilier, de l'appareillage et de l'outillage est passé de 141,9 M\$ à 47,8 M\$ alors qu'il passe de 177,4 M\$ à 47,8 M\$ en dollars constants, pendant que celui des terrains et bâtiments passait de 445 M\$ à 894,7 M\$ en dollars courants et de 556,3 M\$ à 894,7 M\$ en dollars constants.

Le coût amorti des actifs en immobilisations touche principalement 1) les terrains et bâtiments, 2) le mobilier, l'appareillage et l'outillage et 3) les documents de bibliothèques. En 1997-98, ces éléments représentaient respectivement 82%, 9% et 8% des actifs en immobilisations (Graphique 2.77). En 2008-09, les parts respectives étaient de 91%, 3% et 2% (Graphique 2.78).

**Tableau 2.38 A – Coût d’acquisition des actifs en immobilisations de l’UQÀM de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>Coût d’acquisition des actifs en immobilisations (K\$)</b>	<b>639 694</b>	<b>668 865</b>	<b>584 245</b>	<b>593 983</b>	<b>603 598</b>	<b>615 343</b>	<b>668 649</b>	<b>807 244</b>	<b>983 511</b>	<b>1 069 519</b>	<b>1 016 061</b>	<b>1 034 867</b>
Terrains et bâtiments <sup>154</sup>	445 021	457 462	461 763	464 974	468 756	474 104	517 042	645 720	799 079	873 787	874 700	894 700
Matériel informatique et électronique	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	39 448	40 093
Mobilier, appareillage, outillage <sup>155</sup>	141 914	155 385	63 238	66 602	69 159	72 284	78 923	85 296	102 589	110 369	47 697	47 792
Documents de bibliothèques <sup>156</sup>	50 221	53 437	56 663	59 827	63 102	66 374	70 040	73 529	78 984	82 487	34 662	33 448
Autres actifs <sup>157</sup>	2 538	2 581	2 581	2 581	2 581	2 581	2 644	2 700	2 860	2 876	14 973	14 186
Actif non amortissable	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4 581	4 648

154 Pour l’UQÀM, les terrains et bâtiments comprennent : Terrains; Améliorations de terrains et services généraux; Bâtiments; Constructions en cours; Améliorations locatives et Projets phase IV

155 Pour l’UQÀM, le mobilier, appareillage et outillage comprend : Mobilier, appareillage et outillage transitoire et Mobilier, appareillage, outillage, équipements audiovisuels et informatiques et logiciels.

156 Pour l’UQÀM, les documents de bibliothèque comprennent : Documents de bibliothèques

157 Pour l’UQÀM, les autres actifs comprennent : Collections.

**Tableau 2.38 B – Coût d’acquisition des actifs en immobilisations de l’UQÀM de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>Coût d'acquisition des actifs en immobilisations (K\$)</b>	<b>799 618</b>	<b>829 393</b>	<b>706 936</b>	<b>694 960</b>	<b>700 174</b>	<b>689 184</b>	<b>735 514</b>	<b>863 751</b>	<b>1 032 687</b>	<b>1 112 300</b>	<b>1 026 222</b>	<b>1 034 867</b>
Terrains et bâtiments	556 276	567 253	558 733	544 020	543 757	530 996	568 746	690 920	839 033	908 738	883 447	894 700
Matériel informatique et électronique	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	39 843	40 093
Mobilier, appareillage, outillage	177 393	192 677	76 518	77 924	80 224	80 958	86 815	91 267	107 718	114 784	48 174	47 792
Documents de bibliothèques	62 776	66 262	68 562	69 998	73 198	74 339	77 044	78 676	82 933	85 786	35 009	33 448
Autres actifs	3 173	3 200	3 123	3 020	2 994	2 891	2 908	2 889	3 003	2 991	15 123	14 186
Actif non amortissable	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4 627	4 648

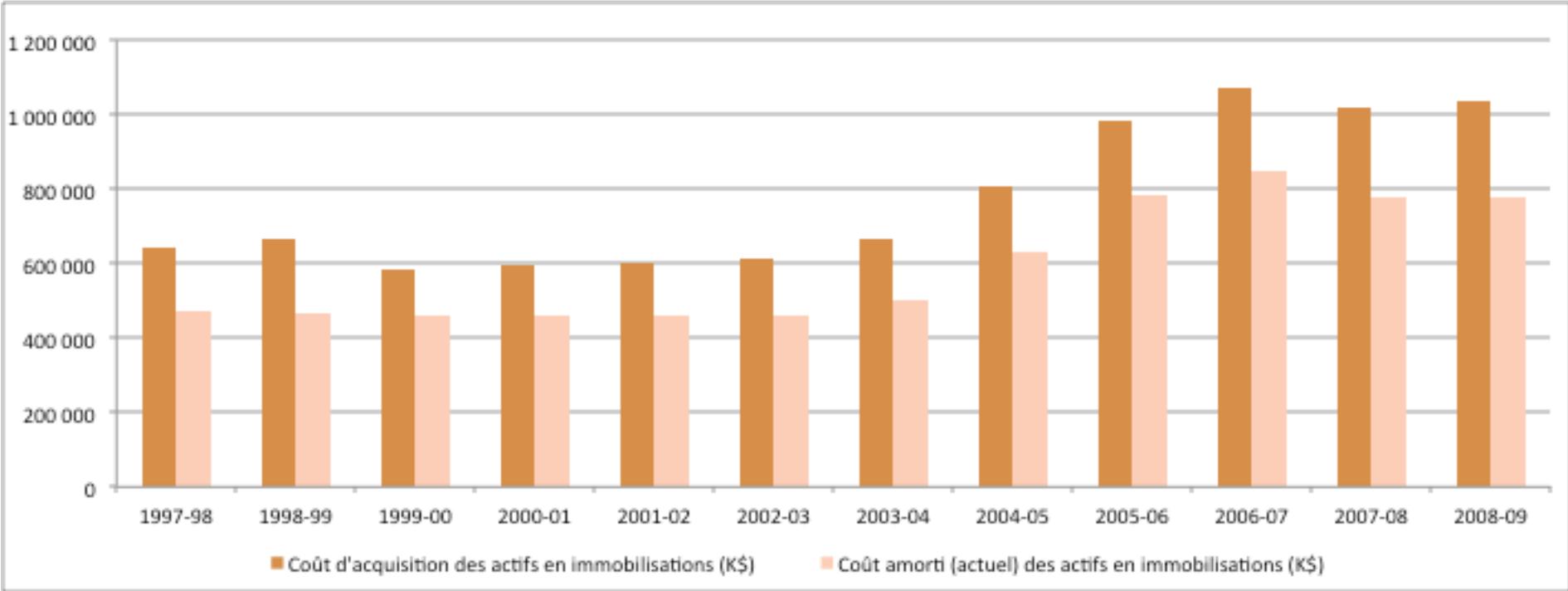
**Tableau 2.39 A – Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations de l'UQÀM de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations (K\$)</b>	<b>472 793</b>	<b>463 416</b>	<b>462 841</b>	<b>460 090</b>	<b>460 578</b>	<b>461 135</b>	<b>503 795</b>	<b>630 241</b>	<b>783 130</b>	<b>849 915</b>	<b>776 857</b>	<b>780 038</b>
Terrains et bâtiments	387 865	392 912	389 991	385 715	382 241	380 413	416 108	537 388	678 195	741 291	707 405	713 849
Matériel informatique et électronique	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	16 642	16 402
Mobilier, appareillage, outillage	44 263	27 941	28 453	28 310	30 573	31 347	36 333	39 792	48 535	50 765	26 942	25 228
Documents de bibliothèques	38 127	39 982	41 816	43 485	45 182	46 795	48 710	50 361	53 541	54 982	16 174	14 931
Autres actifs	2 538	2 581	2 581	2 581	2 581	2 581	2 644	2 700	2 860	2 876	5 113	4 980
Actif non amortissable	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4581	4648

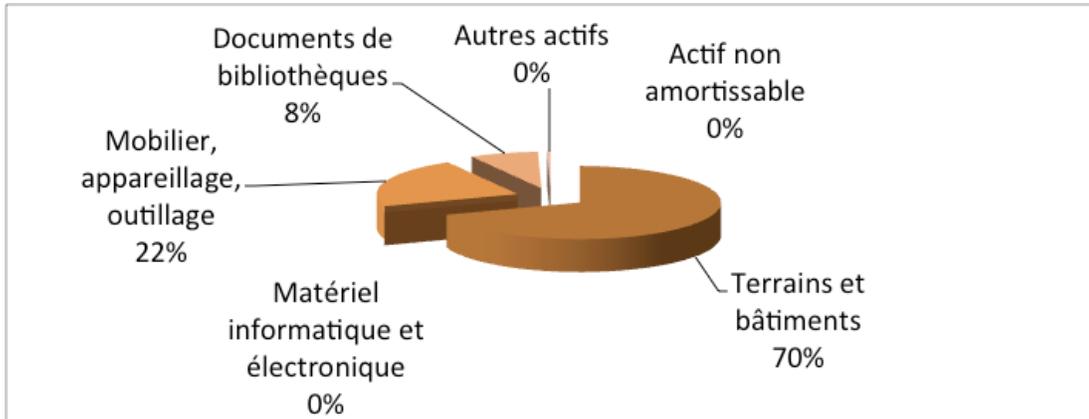
**Tableau 2.39 B – Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations de l'UQÀM de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations (K\$)</b>	<b>590 991</b>	<b>574 636</b>	<b>560 038</b>	<b>538 305</b>	<b>534 270</b>	<b>516 471</b>	<b>554 175</b>	<b>674 358</b>	<b>822 287</b>	<b>883 912</b>	<b>784 625</b>	<b>780 038</b>
Terrains et bâtiments	484 831	487 211	471 889	451 287	443 400	426 063	457 719	575 005	712 105	770 943	714 479	713 849
Matériel informatique et électronique	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	16 808	16 402
Mobilier, appareillage, outillage	55 329	34 647	34 428	33 123	35 465	35 109	39 966	42 577	50 962	52 796	27 212	25 228
Documents de bibliothèques	47 659	49 578	50 597	50 877	52 411	52 410	53 581	53 886	56 218	57 181	16 336	14 931
Autres actifs	3 173	3 200	3 123	3 020	2 994	2 891	2 908	2 889	3 003	2 991	5 164	4 980
Actif non amortissable	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4 627	4 648

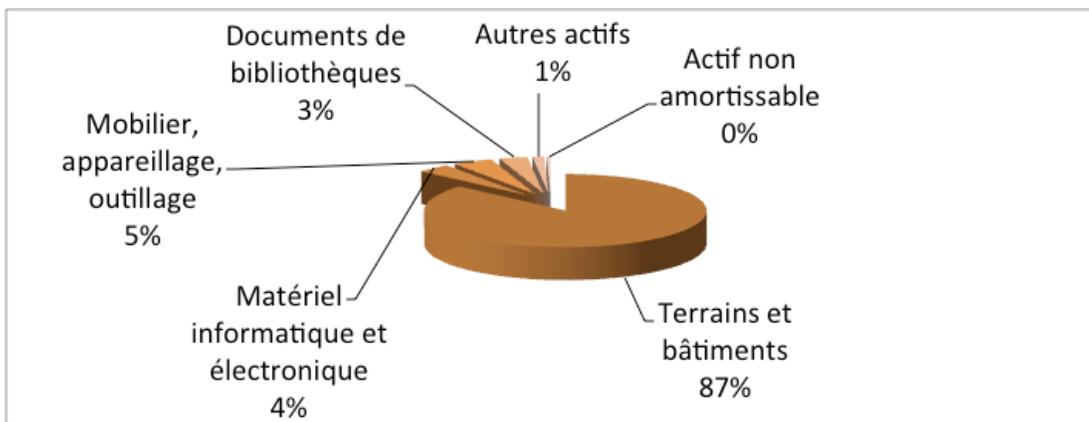
**Graphique 2.74 – Coût d’acquisition et coût amorti des actifs en immobilisations de l’UQÀM de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**



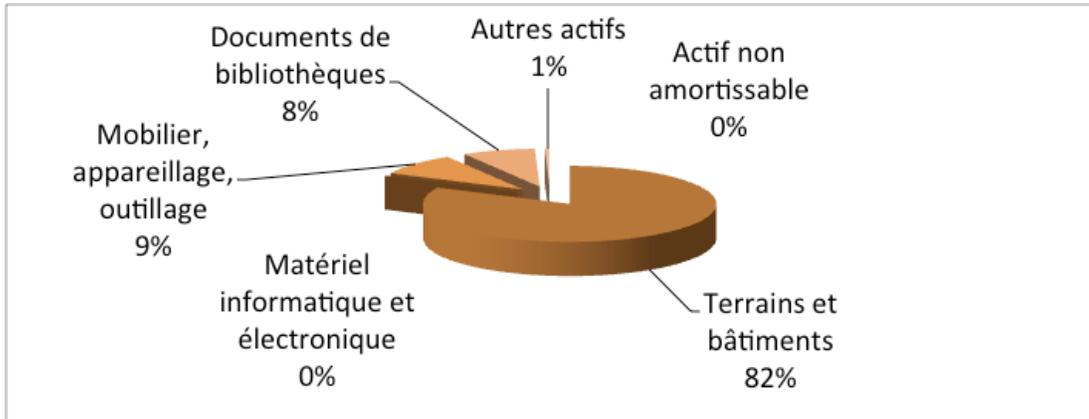
**Graphique 2.75 – Part relative du coût d’acquisition des différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’UQÀM en 1997-98 (639,7 M\$)**



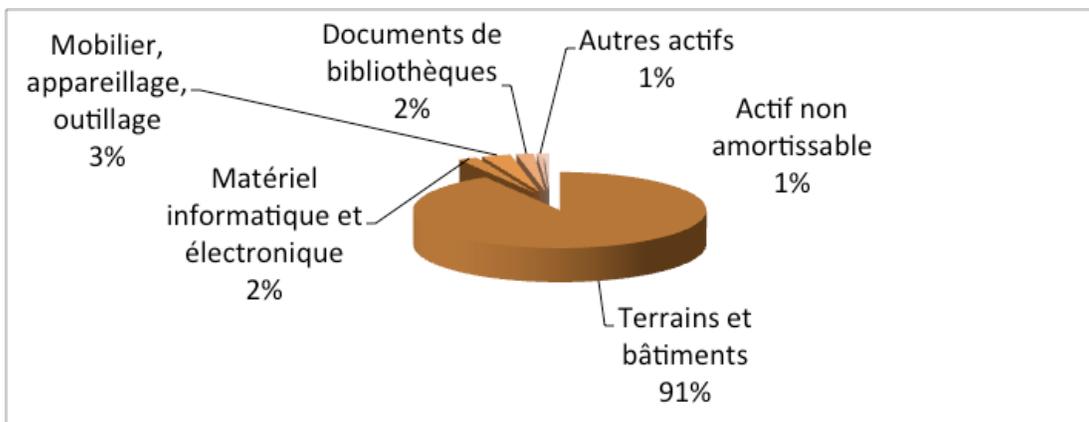
**Graphique 2.76 – Part relative du coût d’acquisition des différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’UQÀM en 2008-09 (1 034,9 M\$)**



**Graphique 2.77 – Part relative du coût amorti (actuel) des différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’UQÀM en 1997-98 (472,8 M\$)**



**Graphique 2.78 – Part relative du coût amorti (actuel) des différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’UQÀM en 2008-09 (780 M\$)**



## 2.14 Université du Québec à Chicoutimi (UQAC)

### 2.14.1 Sommaire du bilan

De 1997-98 à 2008-09, le solde du fonds des immobilisations de l'UQAC demeure positif, passant d'environ 61 M\$ à 80,7 M\$ (Tableau 2.40 A). L'actif passe de 62,9 M\$ à 82,7 M\$, alors que le passif passe de 1,8 M\$ à 2 M\$. La hausse de l'actif provient essentiellement des immobilisations qui sont ventilées à la section 2.13.2. Le passif est quant à lui principalement tributaire du passif à court terme. Le Tableau 2.40 B illustre l'évolution du bilan en dollars constants.

**Tableau 2.40 A – Bilan du fonds des immobilisations de l'UQAC de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>ACTIF (en K\$)</b>	<b>62 865</b>	<b>65 607</b>	<b>68 927</b>	<b>68 180</b>	<b>66 354</b>	<b>67 892</b>	<b>69 397</b>	<b>76 269</b>	<b>85 072</b>	<b>91 827</b>	<b>79 660</b>	<b>82 727</b>
Actif à court terme <sup>158</sup>	1 796	955	445	392	107	564	972	3 514	3 665	1 918	1 186	1 676
Immobilisations <sup>159</sup>	61 069	64 652	67 902	67 155	65 573	66 393	67 543	71 966	80 670	89 225	77 842	80 472
Autres éléments d'actif à long terme <sup>160</sup>	0	0	580	633	674	935	882	789	737	684	632	579
<b>PASSIF (en K\$)</b>	<b>1 831</b>	<b>1 126</b>	<b>2 564</b>	<b>2 631</b>	<b>1 388</b>	<b>628</b>	<b>519</b>	<b>4 677</b>	<b>3 468</b>	<b>4 730</b>	<b>2 009</b>	<b>2 047</b>
Passif à court terme <sup>161</sup>	1 795	777	2 285	2 409	1 228	450	453	4 266	3 122	4 339	1 699	1 821
Dette à long terme	36	349	279	222	160	178	66	411	346	391	310	226
Autres éléments de passif à long terme	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>SOLDE DE FONDS (en K\$)</b>	<b>61 034</b>	<b>64 481</b>	<b>66 363</b>	<b>65 549</b>	<b>64 966</b>	<b>67 264</b>	<b>68 878</b>	<b>71 592</b>	<b>81 604</b>	<b>87 097</b>	<b>77 651</b>	<b>80 680</b>

<sup>158</sup> Pour l'UQAC, l'actif à court terme comprend : Comptes à recevoir; Réclamations à recevoir – Université du Québec et Subventions à recevoir. À l'occasion, icomprend également : Réclamations à recevoir – Autres et Avances interfonds.

<sup>159</sup> Cette catégorie correspond au coût amorti des actifs en immobilisations.

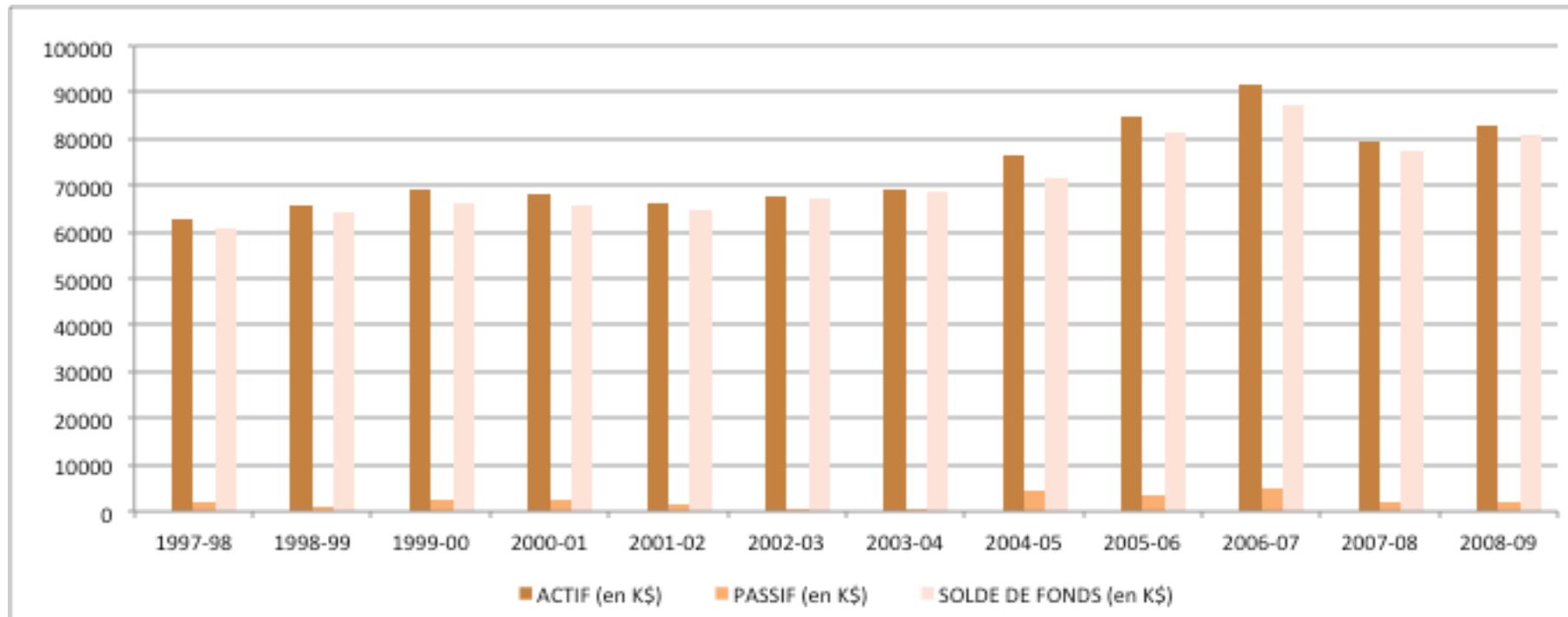
<sup>160</sup> Pour l'UQAC, les autres éléments d'actif à long terme comprennent : Autre actif, au coût. À l'occasion, ils comprennent également : Placements, au coût.

<sup>161</sup> Pour l'UQAC, le passif à court terme comprend : Comptes à payer et frais courus; Versements sur la dette à long terme et Avances interfonds. À l'occasion, il comprend également : Retenues sur contrat.

**Tableau 2.40 B – Bilan du fonds des immobilisations de l'UQAC de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>ACTIF (en K\$)</b>	<b>78 581</b>	<b>81 353</b>	<b>83 402</b>	<b>79 771</b>	<b>76 971</b>	<b>76 039</b>	<b>76 337</b>	<b>81 608</b>	<b>89 326</b>	<b>95 500</b>	<b>80 457</b>	<b>82 727</b>
Actif à court terme	2 245	1 184	538	459	124	632	1 069	3 760	3 848	1 995	1 198	1 676
Immobilisations	76 336	80 168	82 161	78 571	76 065	74 360	74 297	77 004	84 704	92 794	78 620	80 472
Autres éléments d'actif à long terme	0	0	702	741	782	1 047	970	844	774	711	638	579
<b>PASSIF (en K\$)</b>	<b>2 289</b>	<b>1 396</b>	<b>3 102</b>	<b>3 078</b>	<b>1 610</b>	<b>703</b>	<b>571</b>	<b>5 004</b>	<b>3 641</b>	<b>4 919</b>	<b>2 029</b>	<b>2 047</b>
Passif à court terme	2 244	963	2 765	2 819	1 424	504	498	4 565	3 278	4 513	1 716	1 821
Dette à long terme	45	433	338	260	186	199	73	440	363	407	313	226
Autres éléments de passif à long terme	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>SOLDE DE FONDS (en K\$)</b>	<b>76 293</b>	<b>79 956</b>	<b>80 299</b>	<b>76 692</b>	<b>75 361</b>	<b>75 336</b>	<b>75 766</b>	<b>76 603</b>	<b>85 684</b>	<b>90 581</b>	<b>78 428</b>	<b>80 680</b>

**Graphique 2.79 – Actif, passif et avoir net du fonds des immobilisations de l’UQAC de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**



## 2.14.2 Détail des actifs d'immobilisations

De 1997-98 à 2008-09, le coût d'acquisition des actifs en immobilisations du fonds des immobilisations de l'UQAC passe de 94,6 M\$ à 126,1 M\$ en dollars courants (Tableau 2.41 A) et de 118,3 M\$ à 126,1 M\$ en dollars constants (Tableau 2.41 B). Le coût amorti passe quant à lui de 35,6 M\$ à 80,3 M\$ en dollars courants (Tableau 2.42 A) et de 44,5 M\$ à 80,3 M\$ en dollars constants (Tableau 2.42 B). Dans les deux cas, ce sont les terrains et bâtiments qui occupent la plus grande place dans la valeur de l'actif (Graphiques 2.81 à 2.84).

Le coût d'acquisition des actifs en immobilisations touche principalement 1) les terrains et bâtiments, 2) le mobilier, l'appareillage et l'outillage et 3) les documents de bibliothèques. En 1997-98, ces éléments représentaient respectivement 58%, 25% et 11% des actifs en immobilisations (Graphique 2.81). En 2008-09, les parts respectives étaient de 68%, 22% et 3% (Graphique 2.82).

En dollars courants, le coût d'acquisition du mobilier, de l'appareillage et de l'outillage est passé de 23,8 M\$ à 28,1 M\$ alors qu'il passe de 29,7 M\$ à 28,1 M\$ en dollars constants, pendant que celui des terrains et bâtiments passait de 54,8 M\$ à environ 86 M\$ en dollars courants et de 68,5 M\$ à 86 M\$ en dollars constants.

Le coût amorti des actifs en immobilisations touche principalement 1) les terrains et bâtiments, 2) les documents de bibliothèques et 3) le mobilier, l'appareillage et l'outillage. En 1997-98, ces éléments représentaient respectivement 72%, 19% et 9% des actifs en immobilisations (Graphique 2.83). En 2008-09, les parts respectives étaient de 71%, 2% et 20% (Graphique 2.84).

**Tableau 2.41 A – Coût d’acquisition des actifs en immobilisations de l’UQAC de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>Coût d’acquisition des actifs en immobilisations (K\$)</b>	<b>94 622</b>	<b>83 611</b>	<b>89 299</b>	<b>90 923</b>	<b>90 767</b>	<b>92 902</b>	<b>96 025</b>	<b>103 733</b>	<b>116 079</b>	<b>127 045</b>	<b>119 758</b>	<b>126 137</b>
Terrains et bâtiments <sup>162</sup>	54 832	61 801	65 191	65 368	65 152	66 010	67 507	69 452	76 299	84 316	83 816	86 026
Matériel informatique et électronique <sup>163</sup>	5 291	7 181	6 569	6 048	5 241	5 462	5 173	7 053	7 576	7 969	5 367	4 469
Mobilier, appareillage, outillage <sup>164</sup>	23 776	3 472	5 979	7 479	7 911	8 587	10 041	13 394	17 921	20 090	25 951	28 101
Documents de bibliothèques <sup>165</sup>	10 723	11 157	11 560	12 027	12 463	12 844	13 303	13 834	14 283	14 669	4 342	3 930
Autres actifs	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	283	3 612
Actif non amortissable	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

<sup>162</sup> Pour l’UQAC, les terrains et bâtiments comprennent : Projet en cours : pavillon des arts et interprétation; Projet en cours : pavillon des humanités; Terrains; Construction en cours : Projet Perdre; Construction en cours : Projet Sécurité SAAS; Construction en cours : Pavillon du Cural; Terrains de football et soccer; Aménagements des terrains; Bâtiments – Bois perdue; Bâtiments – Campus; Bâtiments – Complexe sportif; Bâtiments – Entrepôt; Bâtiments – Pavillon Cural; Bâtiments – Pavillon de la recherche forestière; Bâtiments – Pavillon des arts et interprétation ; Bâtiments – Pavillon des humanités; Bâtiments – Pavillon du givre; Bâtiments – Pavillon de médecine et santé; Bâtiments – Simoncouche et Bâtiments – Améliorations et transformations.

<sup>163</sup> Pour l’UQAC, le matériel informatique et électronique comprend : Équipement informatique; Logiciels et Biens loués en vertu d’un contrat de location-acquisition (Photocopieurs et système d’impression).

<sup>164</sup> Pour l’UQAC, le mobilier, appareillage et outillage comprend : Mobilier, appareillage et outillage – transitoire; Matériel roulant; Appareillage et outillage et Mobilier.

<sup>165</sup> Pour l’UQAC, les documents de bibliothèques comprennent : Bibliothèques et volumes.

**Tableau 2.41 B – Coût d'acquisition des actifs en immobilisations de l'UQAC de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>Coût d'acquisition des actifs en immobilisations (K\$)</b>	<b>118 278</b>	<b>103 678</b>	<b>108 052</b>	<b>106 380</b>	<b>105 290</b>	<b>104 050</b>	<b>105 628</b>	<b>110 994</b>	<b>121 883</b>	<b>132 127</b>	<b>120 956</b>	<b>126 137</b>
Terrains et bâtiments	68 540	76 633	78 881	76 481	75 576	73 931	74 258	74 314	80 114	87 689	84 654	86 026
Matériel informatique et électronique	6 614	8 904	7 948	7 076	6 080	6 117	5 690	7 547	7 955	8 288	5 420	4 469
Mobilier, appareillage, outillage	29 720	4 305	7 235	8 750	9 177	9 617	11 045	14 332	18 817	20 894	26 211	28 101
Documents de bibliothèques	13 404	13 835	13 988	14 072	14 457	14 385	14 633	14 802	14 997	15 256	4 385	3 930
Autres actifs	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	286	3 612
Actif non amortissable	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

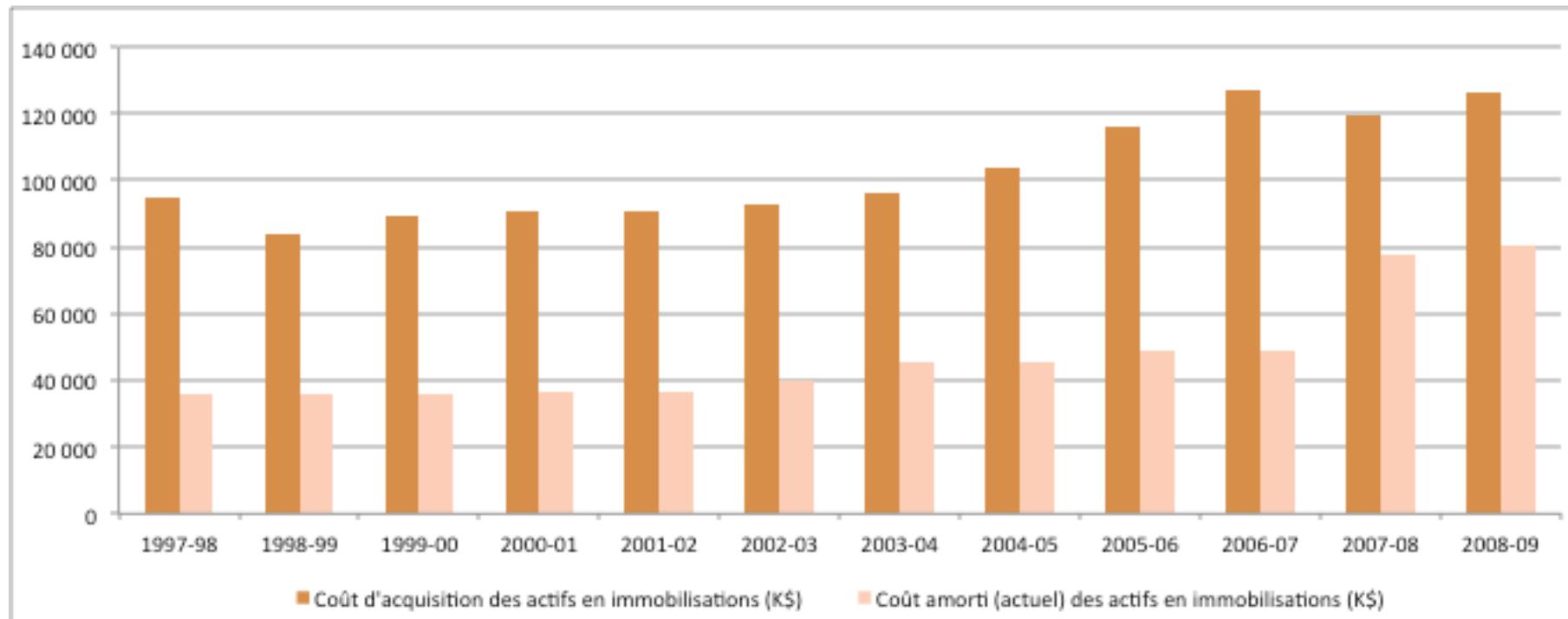
**Tableau 2.42 A – Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations de l'UQAC de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations (K\$)</b>	<b>35 562</b>	<b>36 197</b>	<b>36 088</b>	<b>36 368</b>	<b>36 441</b>	<b>39 787</b>	<b>45 641</b>	<b>45 747</b>	<b>48 564</b>	<b>49 095</b>	<b>77 592</b>	<b>80 302</b>
Terrains et bâtiments	25 671	27 371	26 886	26 478	26 182	29 178	34 207	34 050	35 767	36 319	56 935	57 029
Matériel informatique et électronique	0	0	0	0	0	0	0	239	235	264	2 591	2 003
Mobilier, appareillage, outillage	3 149	1 735	1 776	2 094	2 106	2 086	2 505	2 081	2 751	2 257	15 620	15 900
Documents de bibliothèques	6 742	7 091	7 426	7 797	8 154	8 523	8 929	9 377	9 810	10 255	2 163	1 759
Autres actifs	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	283	3 612
Actif non amortissable	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

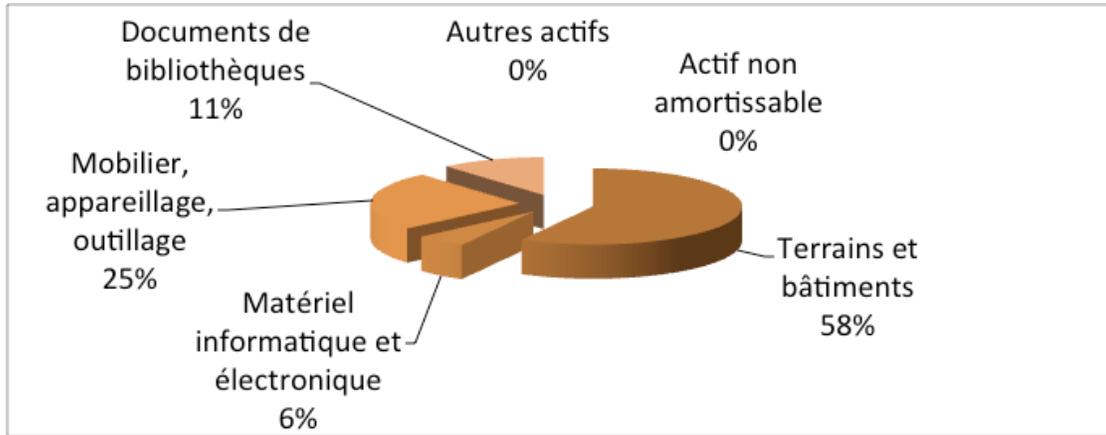
**Tableau 2.42 B – Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations de l'UQAC de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations (K\$)</b>	<b>44 453</b>	<b>44 884</b>	<b>43 666</b>	<b>42 551</b>	<b>42 272</b>	<b>44 561</b>	<b>50 205</b>	<b>48 949</b>	<b>50 992</b>	<b>51 059</b>	<b>78 368</b>	<b>80 302</b>
Terrains et bâtiments	32 089	33 940	32 532	30 979	30 371	32 679	37 628	36 434	37 555	37 772	57 504	57 029
Matériel informatique et électronique	0	0	0	0	0	0	0	256	247	275	2 617	2 003
Mobilier, appareillage, outillage	3 936	2 151	2 149	2 450	2 443	2 336	2 756	2 227	2 889	2 347	15 776	15 900
Documents de bibliothèques	8 428	8 793	8 985	9 122	9 459	9 546	9 822	10 033	10 301	10 665	2 185	1 759
Autres actifs	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	286	3 612
Actif non amortissable	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

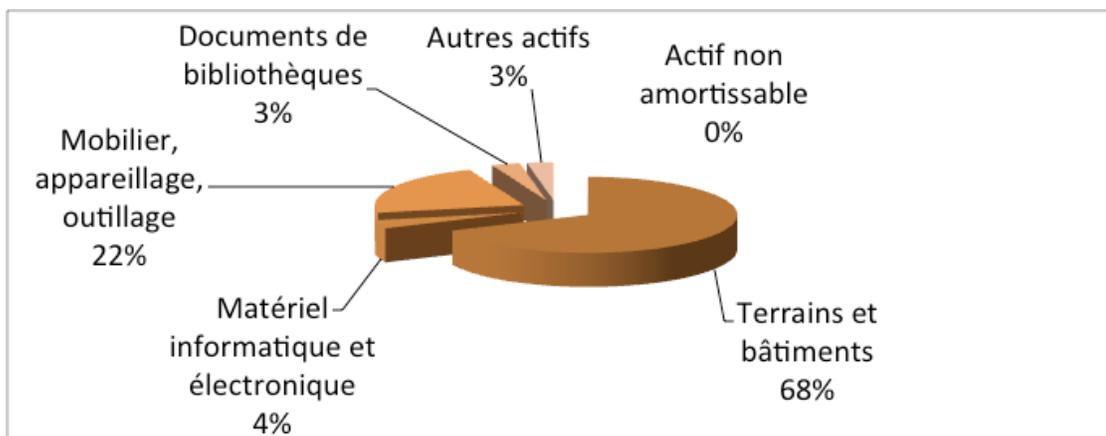
**Graphique 2.80 – Coût d'acquisition et coût amorti des actifs en immobilisations de l'UQAC de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**



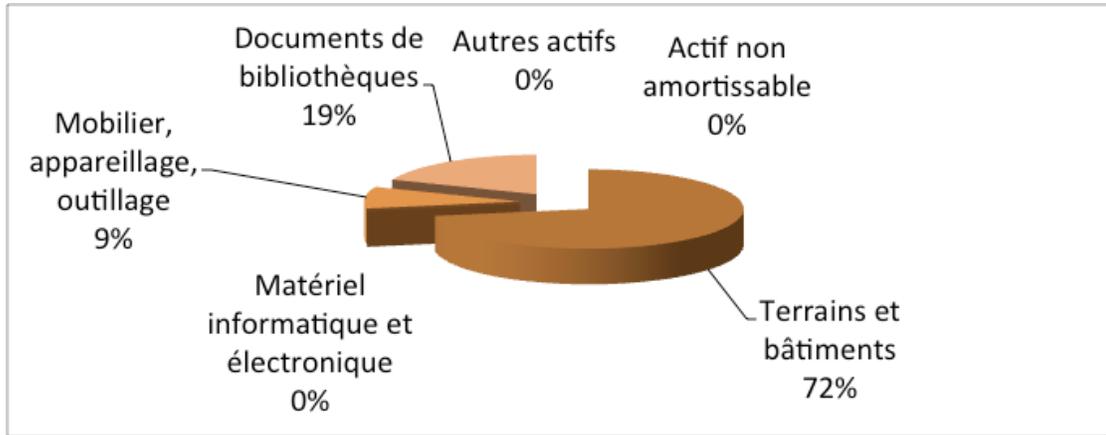
**Graphique 2.81 – Part relative du coût d’acquisition des différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’UQAC en 1997-98 (94,6 M\$)**



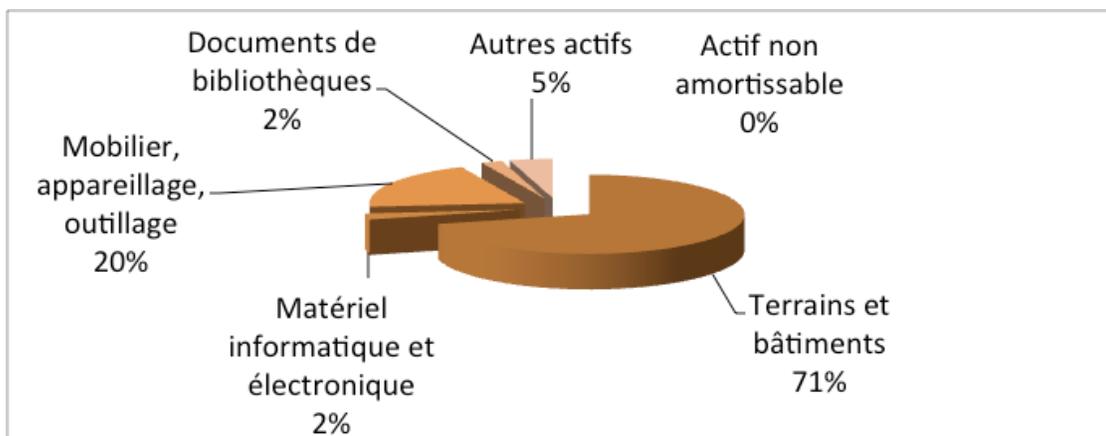
**Graphique 2.82 – Part relative du coût d’acquisition des différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’UQAC en 2008-09 (126,1 M\$)**



**Graphique 2.83 – Part relative du coût amorti (actuel) des différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’UQAC en 1997-98 (35,6 M\$)**



**Graphique 2.84 – Part relative du coût amorti (actuel) des différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’UQAC en 2008-09 (80,3 M\$)**



## 2.15 Université du Québec à Rimouski (UQAR)

### 2.15.1 Sommaire du bilan

De 1997-98 à 2008-09, le solde du fonds des immobilisations de l'UQAR progresse, passant de 41,9 M\$ à 59,1 M\$ (Tableau 2.43 A). L'actif passe de 44,3 M\$ à 90,3 M\$, alors que le passif diminue entre 1997-98 à 2004-05, passant de 2,5 M\$ à 0,9 M\$, avant de remonter pour s'établir à 31,1 M\$ en 2008-09. La hausse de l'actif provient essentiellement des immobilisations qui sont ventilées à la section 2.15.2. La variation du passif est quant à elle liée à la dette à long terme, qui passe de 1,5 M\$ à 26,2 M\$. Le Tableau 2.43 B illustre l'évolution du bilan en dollars constants.

**Tableau 2.43 A – Bilan du fonds des immobilisations de l'UQAR de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>ACTIF (en K\$)</b>	<b>44 346</b>	<b>51 722</b>	<b>51 452</b>	<b>53 920</b>	<b>57 858</b>	<b>59 104</b>	<b>60 313</b>	<b>63 480</b>	<b>66 880</b>	<b>70 512</b>	<b>89 065</b>	<b>90 251</b>
Actif à court terme <sup>166</sup>	623	366	265	1 576	2 697	484	44	182	403	526	1 192	1 200
Immobilisations <sup>167</sup>	43 723	51 356	50 607	51 711	54 528	57 725	59 427	62 509	65 740	69 302	87 242	88 471
Autres éléments d'actif à long terme <sup>168</sup>	0	0	580	633	633	895	842	789	737	684	632	579
<b>PASSIF (en K\$)</b>	<b>2 466</b>	<b>2 023</b>	<b>1 753</b>	<b>2 281</b>	<b>1 324</b>	<b>1 744</b>	<b>1 208</b>	<b>906</b>	<b>1 687</b>	<b>2 159</b>	<b>31 681</b>	<b>31 135</b>
Passif à court terme <sup>169</sup>	960	655	500	1 217	399	924	618	450	1 372	2 038	4 951	4 959
Dette à long terme	1 506	1 368	1 253	1 064	925	820	590	456	315	121	26 730	26 176
Autres éléments de passif à long terme	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>SOLDE DE FONDS (en K\$)</b>	<b>41 880</b>	<b>49 699</b>	<b>49 699</b>	<b>51 639</b>	<b>56 534</b>	<b>57 360</b>	<b>59 105</b>	<b>62 574</b>	<b>65 193</b>	<b>68 353</b>	<b>57 385</b>	<b>59 115</b>

<sup>166</sup> Pour l'UQAR, l'actif à court terme comprend : Comptes à recevoir et Réclamations à recevoir – Université du Québec. À l'occasion, il comprend également : Avances interfonds.

<sup>167</sup> Cette catégorie correspond au coût amorti des actifs en immobilisations.

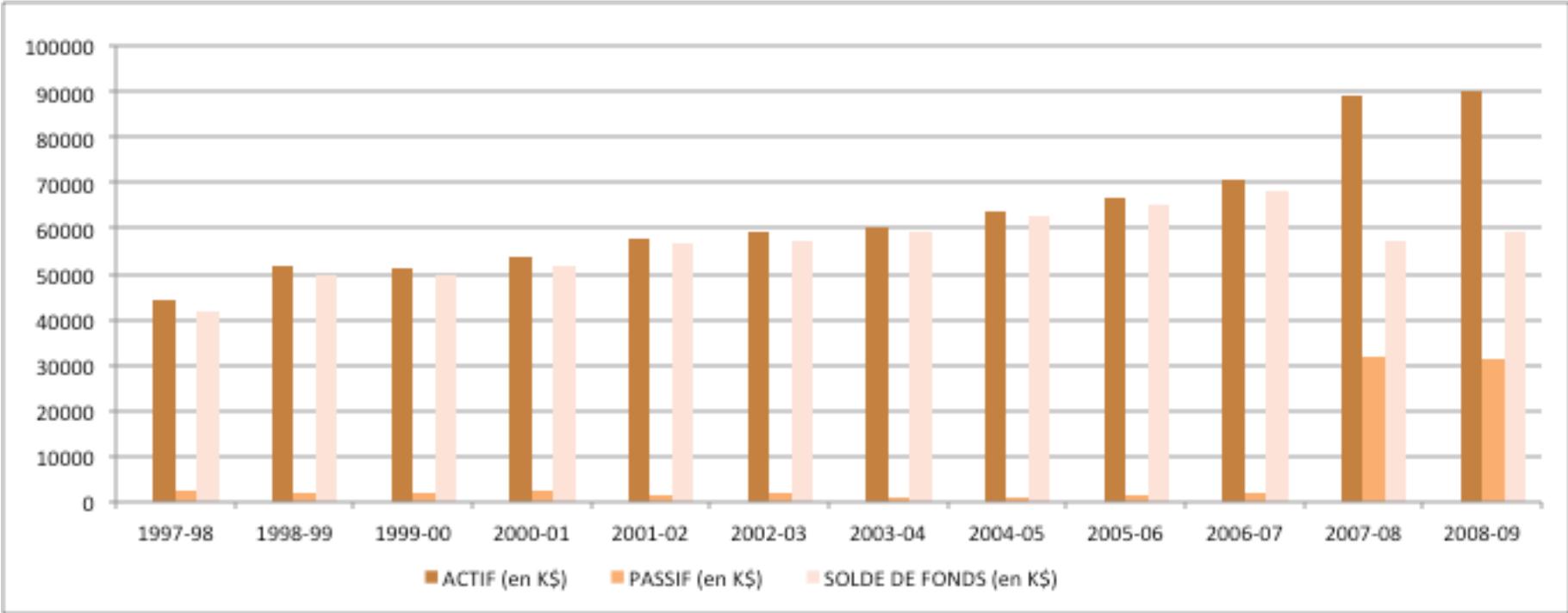
<sup>168</sup> Pour l'UQAR, les autres éléments d'actif à long terme comprennent : Autre actif, au coût.

<sup>169</sup> Pour l'UQAR, le passif à court terme comprend : Comptes à payer et frais courus; Versements sur la dette à long terme et Avances interfonds. À l'occasion, il comprend également : Retenues sur contrat.

**Tableau 2.43 B – Bilan du fonds des immobilisations de l'UQAR de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>ACTIF (en K\$)</b>	<b>55 433</b>	<b>64 135</b>	<b>62 257</b>	<b>63 086</b>	<b>67 115</b>	<b>66 196</b>	<b>66 344</b>	<b>67 924</b>	<b>70 224</b>	<b>73 332</b>	<b>89 956</b>	<b>90 251</b>
Actif à court terme	779	454	321	1 844	3 129	542	48	195	423	547	1 204	1 200
Immobilisations	54 654	63 681	61 234	60 502	63 252	64 652	65 370	66 885	69 027	72 074	88 114	88 471
Autres éléments d'actif à long terme	0	0	702	741	734	1 002	926	844	774	711	638	579
<b>PASSIF (en K\$)</b>	<b>3 083</b>	<b>2 509</b>	<b>2 121</b>	<b>2 669</b>	<b>1 536</b>	<b>1 953</b>	<b>1 329</b>	<b>969</b>	<b>1 771</b>	<b>2 245</b>	<b>31 998</b>	<b>31 135</b>
Passif à court terme	1 200	812	605	1 424	463	1 035	680	482	1 441	2 120	5 001	4 959
Dettes à long terme	1 883	1 696	1 516	1 245	1 073	918	649	488	331	126	26 997	26 176
Autres éléments de passif à long terme	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>SOLDE DE FONDS (en K\$)</b>	<b>52 350</b>	<b>61 627</b>	<b>60 136</b>	<b>60 418</b>	<b>65 579</b>	<b>64 243</b>	<b>65 016</b>	<b>66 954</b>	<b>68 453</b>	<b>71 087</b>	<b>57 958</b>	<b>59 115</b>

**Graphique 2.85 – Actif, passif et avoir net du fonds des immobilisations de l’UQAR de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**



## 2.15.2 Détail des actifs d'immobilisations

De 1997-98 à 2008-09, le coût d'acquisition des actifs en immobilisations du fonds des immobilisations de l'UQAR passe de 64,1 M\$ à environ 126 M\$ en dollars courants (Tableau 2.44 A) et de 80,2 M\$ à 126 M\$ en dollars constants (Tableau 2.44 B). Le coût amorti passe quant à lui de 43,7 M\$ à 88,5 M\$ en dollars courants (Tableau 2.45 A) et de 54,7 M\$ à 88,5 M\$ en dollars constants (Tableau 2.45 B). Dans les deux cas, ce sont les terrains et bâtiments qui occupent la plus grande place dans la valeur de l'actif (Graphiques 2.87 à 2.90).

Le coût d'acquisition des actifs en immobilisations touche principalement 1) les terrains et bâtiments, 2) le mobilier, l'appareillage et l'outillage et 3) les documents de bibliothèques. En 1997-98, ces éléments représentaient respectivement 58%, 24% et 12% des actifs en immobilisations (Graphique 2.87). En 2008-09, les parts respectives étaient de 54%, 15% et 5% (Graphique 2.88). Ce changement illustre la place prépondérante prise par les terrains et bâtiments et le désinvestissement dans le maintien d'un mobilier de qualité, ainsi que dans les outils nécessaires à l'entretien du parc immobilier. Notons également l'augmentation importante de la part occupée par les autres actifs à partir de 2007-08.

En dollars courants, le coût d'acquisition du mobilier, de l'appareillage et de l'outillage est passé de 15,1 M\$ à 18,8 M\$ alors qu'il passe de 18,9 M\$ à 18,8 M\$ en dollars constants, pendant que celui des terrains et bâtiments passait de 37,2 M\$ à 67,4 M\$ en dollars courants et de 46,5 M\$ à 67,4 M\$ en dollars constants.

Le coût amorti des actifs en immobilisations touche principalement 1) les terrains et bâtiments, 2) les documents de bibliothèques et 3) le mobilier, l'appareillage et l'outillage. En 1997-98, ces éléments représentaient respectivement 69%, 13% et 13% des actifs en immobilisations (Graphique 2.89). En 2008-09, les parts respectives étaient de 52%, 3% et 12% (Graphique 2.90). Notons ici encore l'augmentation importante de la part occupée par les autres actifs à partir de 2007-08.

**Tableau 2.44 A – Coût d’acquisition des actifs en immobilisations de l’UQAR de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06 <sup>170</sup>	2006-07	2007-08	2008-09
<b>Coût d’acquisition des actifs en immobilisations (K\$)</b>	<b>64 143</b>	<b>76 280</b>	<b>68 286</b>	<b>71 541</b>	<b>75 807</b>	<b>80 754</b>	<b>84 286</b>	<b>86 623</b>	<b>n.d.</b>	<b>97 108</b>	<b>121 705</b>	<b>126 023</b>
Terrains et bâtiments <sup>171</sup>	37 193	46 128	46 403	48 806	52 142	55 832	56 853	56 695	n.d.	62 054	64 475	67 346
Matériel informatique et électronique <sup>172</sup>	4 027	5 225	5 708	6 010	5 204	4 921	4 461	4 130	n.d.	5 591	4 793	4 225
Mobilier, appareillage, outillage <sup>173</sup>	15 131	16 355	7 025	7 009	8 140	9 005	11 248	13 382	n.d.	15 027	16 237	18 760
Documents de bibliothèques <sup>174</sup>	7 715	8 496	9 072	9 638	10 243	10 918	11 645	12 338	n.d.	13 868	6 981	6 406
Autres actifs <sup>175</sup>	77	77	78	78	78	78	78	78	n.d.	78	28 729	28 780
Actif non amortissable <sup>176</sup>	0	0	0	0	0	0	0	0	n.d.	490	490	506

<sup>170</sup> Au moment de publier nous ne disposons pas des données pour l’année 2005-06.

<sup>171</sup> Pour l’UQAR, les terrains et bâtiments comprennent : Terrains; Améliorations de terrains; Bâtiments; Navire laboratoire; Navire de recherche Coriolis II; Projet en cours : navire de recherche et Projets en cours.

<sup>172</sup> Pour l’UQAR, le matériel informatique et électronique comprend : Équipements informatiques; Logiciels et Projet développement informatique en cours.

<sup>173</sup> Pour l’UQAR, le mobilier, appareillage et outillage comprend : Matériel roulant; Appareillage et outillage; Mobilier; Mobilier, appareillage et outillage transitoire; Appareillage et outillage (non subventionné) et Matériel roulant (non subventionné).

<sup>174</sup> Pour l’UQAR, les documents de bibliothèques comprennent : Documents de bibliothèques.

<sup>175</sup> Pour l’UQAR les autres actifs comprennent : Œuvres d’art et Biens loués en vertu d’un bail emphytéotique.

<sup>176</sup> Pour l’UQAR, l’actif non amortissable comprend : Actifs non amortissable.

**Tableau 2.44 B – Coût d'acquisition des actifs en immobilisations de l'UQAR de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>Coût d'acquisition des actifs en immobilisations (K\$)</b>	<b>80 179</b>	<b>94 587</b>	<b>82 626</b>	<b>83 703</b>	<b>87 936</b>	<b>90 444</b>	<b>92 715</b>	<b>92 687</b>	<b>n.d.</b>	<b>100 992</b>	<b>122 922</b>	<b>126 023</b>
									n.d.			
Terrains et bâtiments	46 491	57 199	56 148	57 103	60 485	62 532	62 538	60 664	n.d.	64 536	65 120	67 346
Matériel informatique et électronique	5 034	6 479	6 907	7 032	6 037	5 512	4 907	4 419	n.d.	5 815	4 841	4 225
Mobilier, appareillage, outillage	18 914	20 280	8 500	8 201	9 442	10 086	12 373	14 319	n.d.	15 628	16 399	18 760
Documents de bibliothèques	9 644	10 535	10 977	11 276	11 882	12 228	12 810	13 202	n.d.	14 423	7 051	6 406
Autres actifs	96	95	94	91	90	87	86	83	n.d.	81	29 016	28 780
Actif non amortissable	0	0	0	0	0	0	0	0	n.d.	510	495	506

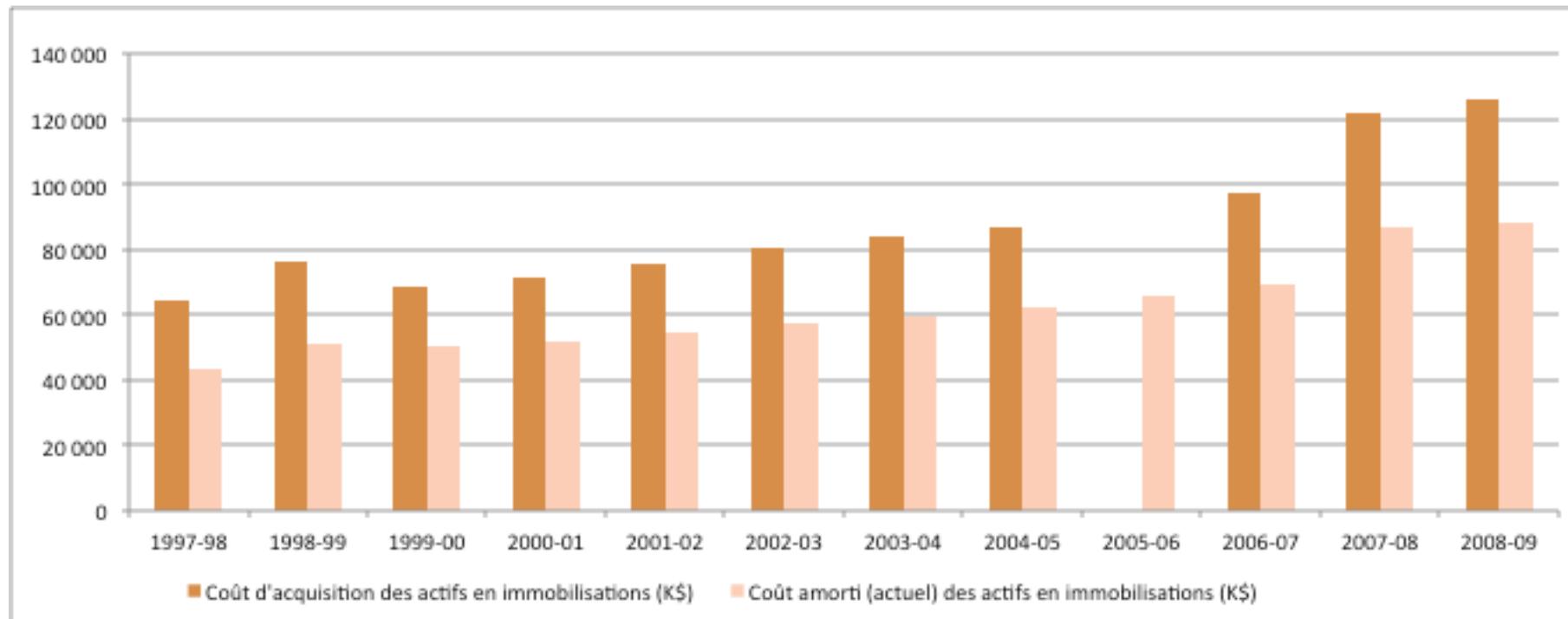
**Tableau 2.45 A – Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations de l'UQAR de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations (K\$)</b>	<b>43 723</b>	<b>52 198</b>	<b>51 028</b>	<b>51 711</b>	<b>55 002</b>	<b>57 214</b>	<b>58 892</b>	<b>61 931</b>	<b>65 120</b>	<b>69 302</b>	<b>85 874</b>	<b>88 471</b>
Terrains et bâtiments	30 091	38 987	38 152	39 454	42 383	44 541	44 552	44 250	46 234	47 880	44 176	45 878
Matériel informatique et électronique	2 284	2 642	2 607	2 076	1 893	1 693	1 540	1 704	1 729	2 811	2 866	1 187
Mobilier, appareillage, outillage	5 469	4 011	3 416	3 058	3 189	3 175	4 562	7 362	7 691	8 568	8 096	10 453
Documents de bibliothèques	5 802	6 480	6 776	7 045	7 458	7 728	8 159	8 536	8 903	9 474	3 269	2 875
Autres actifs	77	78	78	78	78	77	77	77	76	78	27 849	27 572
Actif non amortissable	0	0	0	0	0	0	0	0	0	490	485	506

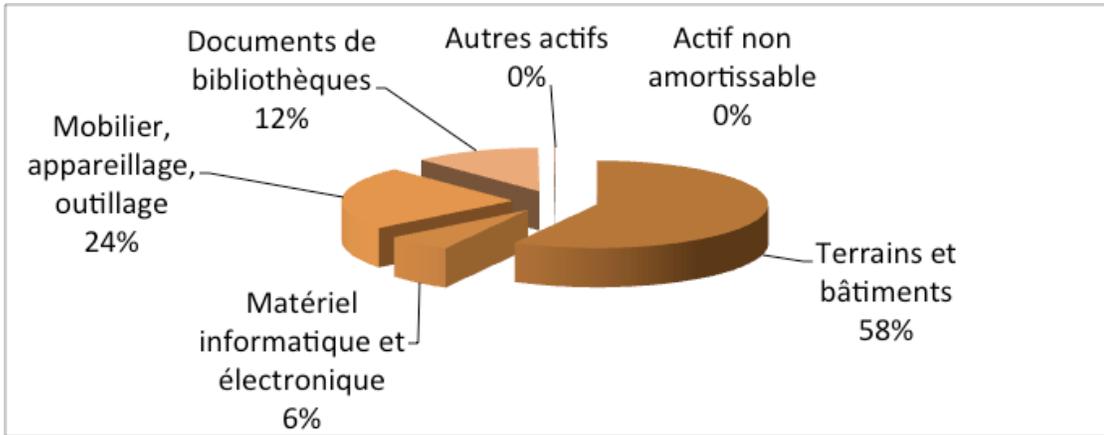
**Tableau 2.45 B – Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations de l'UQAR de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations (K\$)</b>	<b>54 654</b>	<b>63 681</b>	<b>61 234</b>	<b>60 502</b>	<b>63 252</b>	<b>64 652</b>	<b>65 370</b>	<b>66 885</b>	<b>69 027</b>	<b>72 074</b>	<b>87 591</b>	<b>88 471</b>
Terrains et bâtiments	37 614	47 564	45 782	46 161	48 740	50 331	49 453	47 790	49 008	49 795	45 060	45 878
Matériel informatique et électronique	2 855	3 223	3 128	2 429	2 177	1 913	1 709	1 840	1 833	2 923	2 038	1 187
Mobilier, appareillage, outillage	6 836	4 893	4 099	3 578	3 667	3 588	5 064	7 951	8 152	8 911	8 258	10 453
Documents de bibliothèques	7 253	7 906	8 131	8 243	8 577	8 733	9 056	9 219	9 437	9 853	3 334	2 875
Autres actifs	96	95	94	91	90	87	86	83	82	81	28 406	27 572
Actif non amortissable	0	0	0	0	0	0	0	0	515	510	495	506

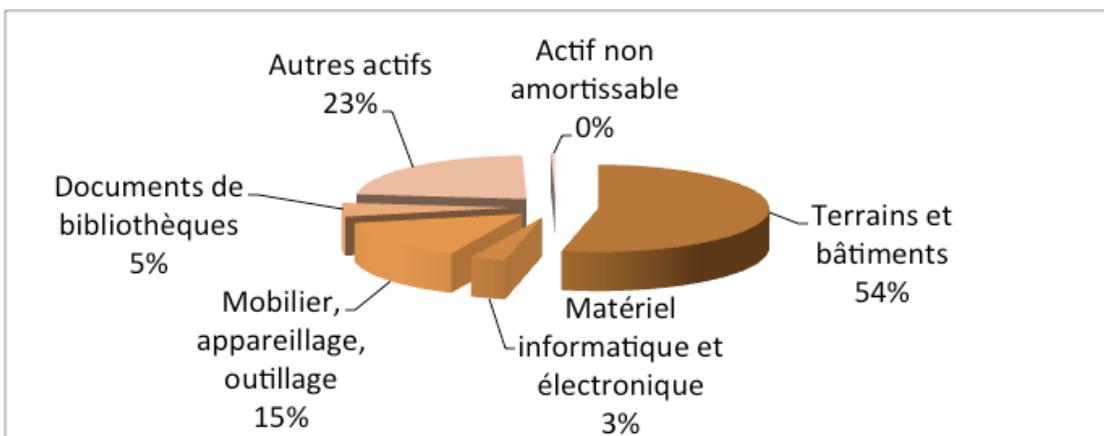
**Graphique 2.86 – Coût d'acquisition et coût amorti des actifs en immobilisations de l'UQAR de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**



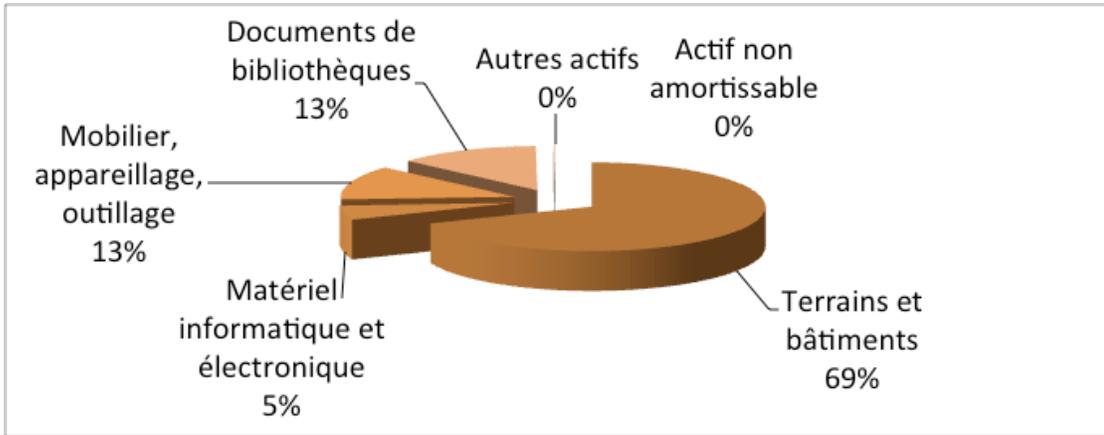
**Graphique 2.87 – Part relative du coût d’acquisition des différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’UQAR en 1997-98 (64,1 M\$)**



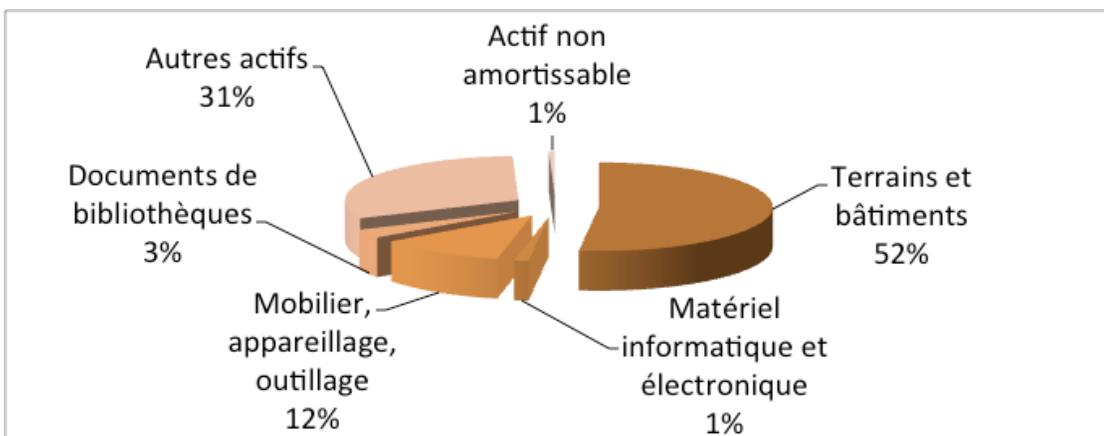
**Graphique 2.88 – Part relative du coût d’acquisition des différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’UQAR en 2008-09 (126 M\$)**



**Graphique 2.89 – Part relative du coût amorti (actuel) des différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’UQAR en 1997-98 (43,7 M\$)**



**Graphique 2.90 – Part relative du coût amorti (actuel) des différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’UQAR en 2008-09 (88,5 M\$)**



## 2.16 Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue (UQAT)

### 2.16.1 Sommaire du bilan

De 1997-98 à 2008-09, le solde du fonds des immobilisations de l'UQAT passe de 27,1 M\$ à 31,8 M\$ (Tableau 2.46 A). L'actif croît, passant de 32,1 M\$ à environ 50 M\$, de même que le passif, qui s'amenuise presque totalement entre 1997-98 et 2005-06, avant de remonter pour s'établir à 18,2 M\$ en 2008-09. La variation de l'actif est liée à celle de l'actif à court terme, et les immobilisations sont ventilées à la section 2.16.2. La variation du passif, quant à elle, est liée de très près à celle du passif à court terme et, entre 1997-98 et 2003-04, à la dette à long terme. Le Tableau 2.46 B illustre l'évolution du bilan en dollars constants.

**Tableau 2.46 A – Bilan du fonds des immobilisations de l'UQAT de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>ACTIF (en K\$)</b>	<b>32 120</b>	<b>30 080</b>	<b>29 481</b>	<b>30 389</b>	<b>28 254</b>	<b>26 217</b>	<b>25 618</b>	<b>26 192</b>	<b>26 720</b>	<b>26 036</b>	<b>41 858</b>	<b>49 959</b>
Actif à court terme <sup>177</sup>	196	116	20	928	477	24	53	456	309	87	16 757	19 988
Immobilisations <sup>178</sup>	31 924	29 964	28 881	28 828	27 144	25 298	24 723	24 947	25 669	25 246	24 204	28 997
Autres éléments d'actif à long terme <sup>179</sup>	0	0	580	633	633	895	842	789	742	703	897	974
<b>PASSIF (en K\$)</b>	<b>5 031</b>	<b>2 615</b>	<b>2 660</b>	<b>3 100</b>	<b>1 851</b>	<b>1 026</b>	<b>137</b>	<b>622</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>17 645</b>	<b>18 197</b>
Passif à court terme <sup>180</sup>	2 613	2 615	1 036	1 969	1 219	919	137	622	0	0	17 645	18 197
Dette à long terme	2 418	0	1 624	1 131	632	107	0	0	0	0	0	0
Autres éléments de passif à long terme	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>SOLDE DE FONDS (en K\$)</b>	<b>27 089</b>	<b>27 465</b>	<b>26 821</b>	<b>27 289</b>	<b>26 403</b>	<b>25 191</b>	<b>25 481</b>	<b>25 570</b>	<b>26 720</b>	<b>26 035</b>	<b>24 212</b>	<b>31 762</b>

<sup>177</sup> Pour l'UQAT, l'actif à court terme comprend : Comptes à recevoir et Réclamations à recevoir – Université du Québec. À l'occasion, il comprend également : Avances interfonds.

<sup>178</sup> Cette catégorie correspond au coût amorti des actifs en immobilisations.

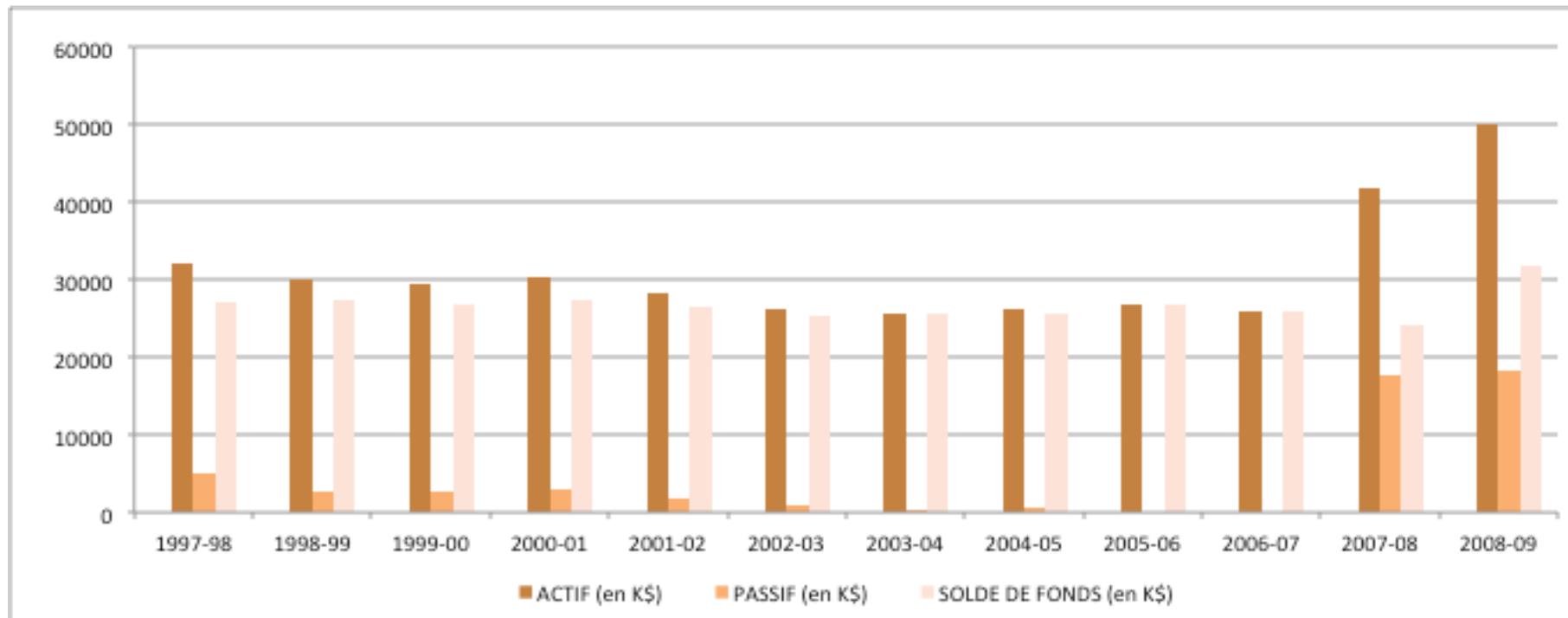
<sup>179</sup> Pour l'UQAT, les autres éléments d'actif à long terme comprennent : Autre actif, au coût.

<sup>180</sup> Pour l'UQAT, le passif à court terme comprend : Versements sur la dette à long terme et Avances interfonds. À l'occasion, il comprend également : Comptes à payer et frais courus.

**Tableau 2.46 B – Bilan du fonds des immobilisations de l'UQAT de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>ACTIF (en K\$)</b>	<b>40 150</b>	<b>37 299</b>	<b>35 672</b>	<b>35 555</b>	<b>32 775</b>	<b>29 363</b>	<b>28 180</b>	<b>28 025</b>	<b>28 056</b>	<b>27 077</b>	<b>42 276</b>	<b>49 959</b>
Actif à court terme	245	144	24	1 086	553	27	58	488	324	90	16 925	19 988
Immobilisations	39 905	37 155	34 946	33 729	31 487	28 334	27 195	26 693	26 952	26 256	24 446	28 997
Autres éléments d'actif à long terme	0	0	702	741	734	1 002	926	844	779	731	906	974
<b>PASSIF (en K\$)</b>	<b>6 289</b>	<b>3 243</b>	<b>3 219</b>	<b>3 627</b>	<b>2 147</b>	<b>1 149</b>	<b>151</b>	<b>666</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>17 822</b>	<b>18 197</b>
Passif à court terme	3 266	3 243	1 254	2 304	1 414	1 029	151	666	0	0	17 822	18 197
Dette à long terme	3 023	0	1 965	1 323	733	120	0	0	0	0	0	0
Autres éléments de passif à long terme	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>SOLDE DE FONDS (en K\$)</b>	<b>33 861</b>	<b>34 057</b>	<b>32 453</b>	<b>31 928</b>	<b>30 627</b>	<b>28 214</b>	<b>28 029</b>	<b>27 360</b>	<b>28 056</b>	<b>27 076</b>	<b>24 454</b>	<b>31 762</b>

Graphique 2.91 – Actif, passif et avoir net du fonds des immobilisations de l’UQAT de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)



## 2.16.2 Détail des actifs d'immobilisations

De 1997-98 à 2008-09, le coût d'acquisition des actifs en immobilisations du fonds des immobilisations de l'UQAT passe de 39,1 M\$ à 55,3 M\$ en dollars courants (Tableau 2.47 A) et de 48,9 M\$ à 55,3 M\$ en dollars constants (Tableau 2.47 B). Le coût amorti passe quant à lui de 31,9 M\$ à environ 29 M\$ en dollars courants (Tableau 2.48 A) et de 39,9 M\$ à 29 M\$ en dollars constants (Tableau 2.48 B). Dans les deux cas, ce sont les terrains et bâtiments qui occupent la plus grande place dans la valeur de l'actif (Graphiques 2.93 à 2.96).

Le coût d'acquisition des actifs en immobilisations touche principalement 1) les terrains et bâtiments, 2) le matériel informatique et électronique et 3) le mobilier, l'appareillage et l'outillage. En 1997-98, ces éléments représentaient respectivement 57%, 25% et 13% des actifs en immobilisations (Graphique 2.93). En 2008-09, les parts respectives étaient de 59%, 26% et 9% (Graphique 2.94). Les proportions des investissements restent ainsi généralement stables de 1997-98 à 2008-09, avec un léger recul des acquisitions de mobilier, appareillage et outillage.

Le coût amorti des actifs en immobilisations touche principalement 1) les terrains et bâtiments, 2) le matériel informatique et électronique et 3) les documents de bibliothèques. En 1997-98, ces éléments représentaient respectivement 65%, 24% et 5% des actifs en immobilisations (Graphique 2.95). En 2008-09, les parts respectives étaient de 84%, 10% et 3% (Graphique 2.96). La part relative des terrains et bâtiments passe de 65% à 84%, tandis que celle du matériel informatique et électronique chute de 24% à 10%. Les autres données restent relativement stables.

**Tableau 2.47 A – Coût d'acquisition des actifs en immobilisations de l'UQAT de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>Coût d'acquisition des actifs en immobilisations (K\$)</b>	<b>39 102</b>	<b>40 266</b>	<b>38 054</b>	<b>40 505</b>	<b>41 584</b>	<b>42 420</b>	<b>44 568</b>	<b>48 583</b>	<b>44 226</b>	<b>45 576</b>	<b>48 027</b>	<b>55 272</b>
Terrains et bâtiments <sup>181</sup>	22 106	22 198	22 307	21 539	21 603	21 658	22 442	24 329	25 722	26 214	26 869	32 489
Matériel informatique et électronique <sup>182</sup>	9 665	10 192	11 011	13 661	14 039	14 334	14 780	16 349	10 082	10 412	13 731	14 615
Mobilier, appareillage, outillage <sup>183</sup>	5 166	5 598	2 363	2 854	3 405	3 813	4 643	5 123	5 541	5 961	4 340	4 936
Documents de bibliothèques <sup>184</sup>	2 035	2 147	2 244	2 321	2 406	2 485	2 572	2 651	2 751	2 859	2 955	3 061
Autres actifs <sup>185</sup>	131	131	131	131	131	131	131	131	131	131	131	171
Actif non amortissable	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

<sup>181</sup> Pour l'UQAT, les terrains et bâtiments comprennent : Terrains; Aménagement de terrains; Bâtiments et Améliorations locatives.

<sup>182</sup> Pour l'UQAT, le matériel informatique et électronique comprend : Équipements informatiques; Équipements audiovisuels, appareillages et outillage; Logiciels; Équipements loués en vertu d'un contrat de location-acquisition et Appareil spécialisé – Imagerie par résonance magnétique.

<sup>183</sup> Pour l'UQAT, le mobilier, appareillage et outillage comprend : Matériel roulant; Mobilier et Mobilier, appareils et outillage transitoire.

<sup>184</sup> Pour l'UQAT, les documents de bibliothèques comprennent : Documents de bibliothèques.

<sup>185</sup> Pour l'UQAT, les autres actifs comprennent : Œuvres d'art.

**Tableau 2.47 B – Coût d'acquisition des actifs en immobilisations de l'UQAT de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>Coût d'acquisition des actifs en immobilisations (K\$)</b>	<b>48 878</b>	<b>49 930</b>	<b>46 045</b>	<b>47 391</b>	<b>48 237</b>	<b>47 510</b>	<b>49 025</b>	<b>51 984</b>	<b>46 437</b>	<b>47 399</b>	<b>48 507</b>	<b>55 272</b>
Terrains et bâtiments	27 633	27 526	26 991	25 201	25 059	24 257	24 686	26 032	27 008	27 263	27 138	32 489
Matériel informatique et électronique	12 081	12 638	13 323	15 983	16 285	16 054	16 258	17 493	10 586	10 828	13 869	14 615
Mobilier, appareillage, outillage	6 458	6 942	2 859	3 339	3 950	4 271	5 107	5 482	5 818	6 199	4 384	4 936
Documents de bibliothèques	2 544	2 662	2 715	2 716	2 791	2 783	2 829	2 837	2 889	2 973	2 985	3 061
Autres actifs	164	162	159	153	152	147	144	140	138	136	132	171
Actif non amortissable	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

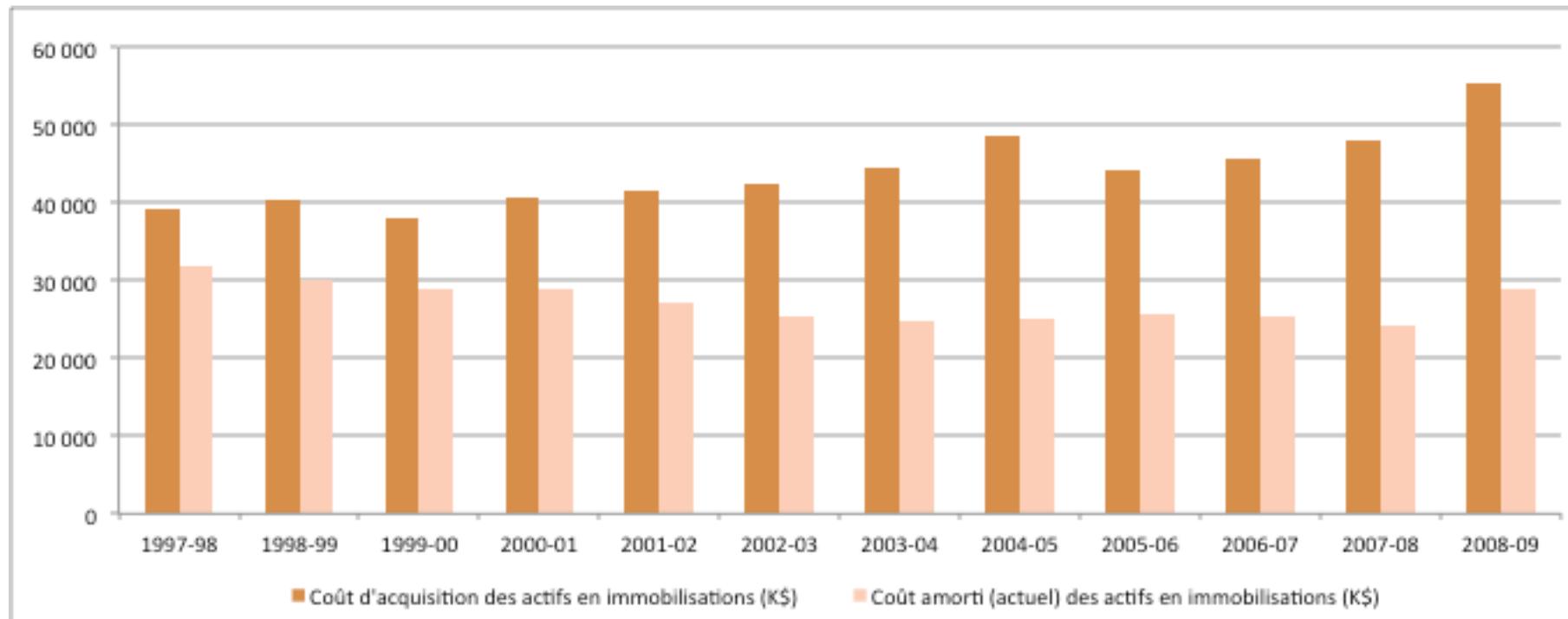
**Tableau 2.48 A – Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations de l'UQAT de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations (K\$)</b>	<b>31 924</b>	<b>29 964</b>	<b>28 881</b>	<b>28 828</b>	<b>27 144</b>	<b>25 298</b>	<b>24 723</b>	<b>24 947</b>	<b>25 669</b>	<b>25 246</b>	<b>24 204</b>	<b>28 998</b>
Terrains et bâtiments	20 838	20 512	20 209	18 992	18 611	18 237	18 612	20 019	20 805	20 731	19 720	24 360
Matériel informatique et électronique	7 763	6 794	5 999	7 117	5 738	4 358	3 161	2 078	2 144	1 893	3 010	2 901
Mobilier, appareillage, outillage	1 516	833	851	919	1 012	945	1 212	1 140	1 021	928	586.8	794.6
Documents de bibliothèques	1 676	1 694	1 692	1 670	1 652	1 627	1 608	1 579	1 568	1 563	756	771
Autres actifs	131	131	131	131	131	131	131	131	131	131	131	171
Actif non amortissable	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

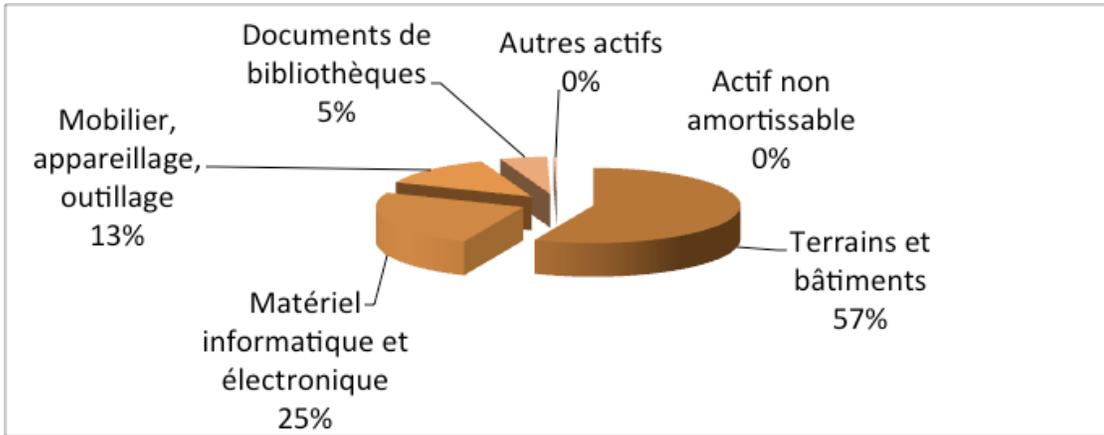
**Tableau 2.48 B – Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations de l'UQAT de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations (K\$)</b>	<b>39 905</b>	<b>37 155</b>	<b>34 946</b>	<b>33 729</b>	<b>31 487</b>	<b>28 334</b>	<b>27 195</b>	<b>26 693</b>	<b>26 952</b>	<b>26 256</b>	<b>24 446</b>	<b>28 998</b>
Terrains et bâtiments	26 048	25 435	24 453	22 221	21 589	20 425	20 473	21 420	21 845	21 560	19 917	24 360
Matériel informatique et électronique	9 704	8 425	7 259	8 327	6 656	4 881	3 477	2 223	2 251	1 969	3 040	2 901
Mobilier, appareillage, outillage	1 895	1 033	1 030	1 075	1 174	1 058	1 333	1 220	1 072	965	593	795
Documents de bibliothèques	2 095	2 101	2 047	1 954	1 916	1 822	1 769	1 690	1 646	1 626	764	771
Autres actifs	164	162	159	153	152	147	144	140	138	136	132	171
Actif non amortissable	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

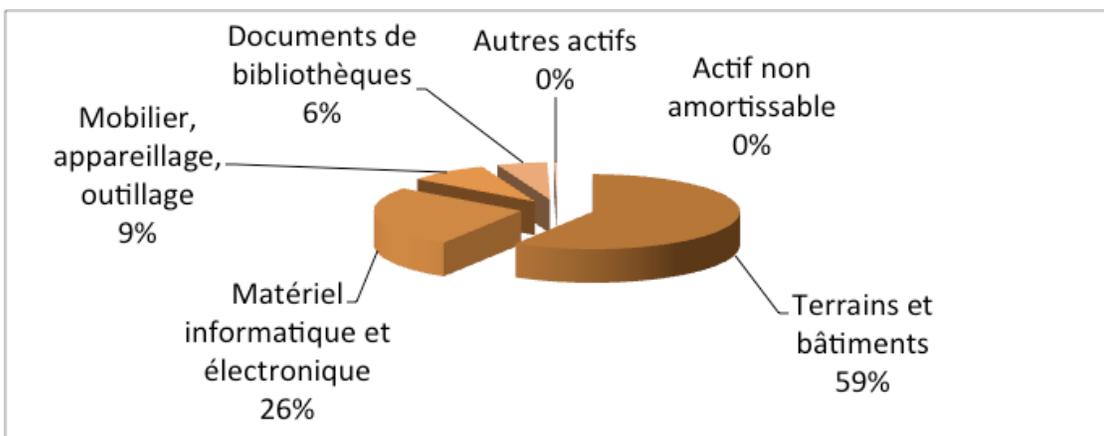
**Graphique 2.92 – Coût d’acquisition et coût amorti des actifs en immobilisations de l’UQAT de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**



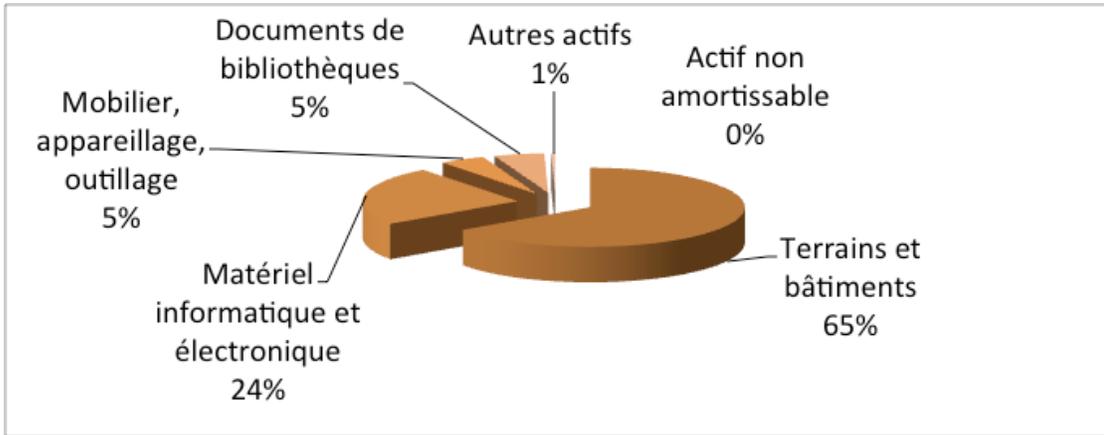
**Graphique 2.93 – Part relative du coût d’acquisition des différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’UQAT en 1997-98 (39,1 M\$)**



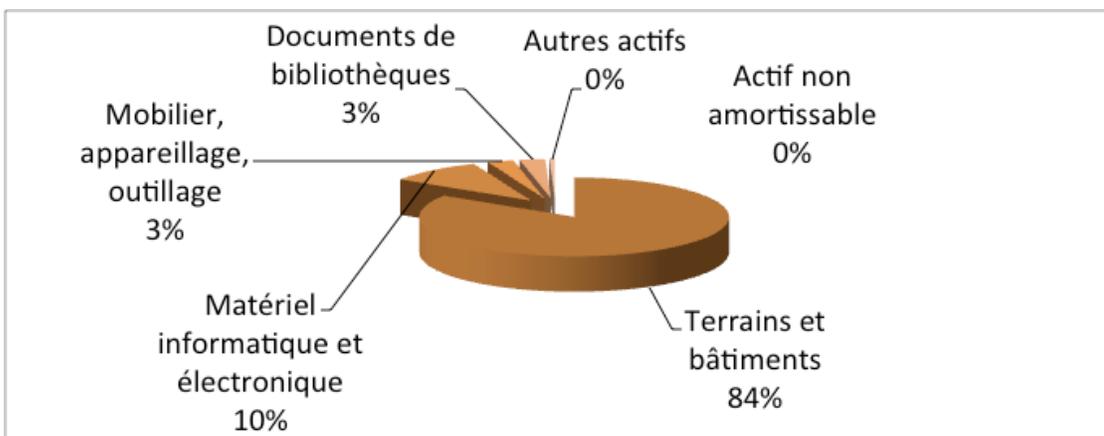
**Graphique 2.94 – Part relative du coût d’acquisition des différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’UQAT en 2008-09 (55,3 M\$)**



**Graphique 2.95 – Part relative du coût amorti (actuel) des différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’UQAT en 1997-98 (31,9 M\$)**



**Graphique 2.96 – Part relative du coût amorti (actuel) des différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’UQAT en 2008-09 (29 M\$)**



## 2.17 Université du Québec en Outaouais (UQO)

### 2.17.1 Sommaire du bilan

De 1997-98 à 2008-09, le solde du fonds des immobilisations de l'UQO progresse, passant de 54,7 M\$ à 69,3 M\$ (Tableau 2.49 A). L'actif passe de 56,5 M\$ à 78,4 M\$, alors que le passif augmente de façon substantielle, passant de 1,8 M\$ à environ 9 M\$. La hausse de l'actif provient essentiellement des immobilisations qui sont ventilées à la section 2.17.2. La hausse du passif provient quant à elle de l'augmentation de la dette à long terme, qui passe de 1 M\$ à 6,9 M\$ et du passif à court terme, passant de 0,8 M\$ à 2,2 M\$. Le Tableau 2.49 B illustre l'évolution du bilan en dollars constants.

**Tableau 2.49 A – Bilan du fonds des immobilisations de l'UQO de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>ACTIF (en K\$)</b>	<b>56 547</b>	<b>55 461</b>	<b>55 191</b>	<b>54 675</b>	<b>56 371</b>	<b>57 600</b>	<b>63 648</b>	<b>68 832</b>	<b>79 764</b>	<b>87 133</b>	<b>77 323</b>	<b>78 363</b>
Actif à court terme <sup>186</sup>	191	473	99	306	605	597	259	794	2 212	4 390	1 003	2 437
Immobilisations <sup>187</sup>	56 195	54 827	54 451	53 723	55 120	56 095	62 537	67 237	76 806	82 050	75 543	75 226
Autres éléments d'actif à long terme <sup>188</sup>	161	161	641	646	646	908	852	801	746	693	776	700
<b>PASSIF (en K\$)</b>	<b>1 842</b>	<b>2 004</b>	<b>1 381</b>	<b>1 378</b>	<b>1 904</b>	<b>2 911</b>	<b>8 307</b>	<b>8 706</b>	<b>9 980</b>	<b>12 767</b>	<b>9 293</b>	<b>9 049</b>
Passif à court terme <sup>189</sup>	842	793	281	394	1 044	2 183	2 155	687	2 208	5 352	2 237	2 177
Dette à long terme	1 000	1 211	1 100	984	860	728	6 152	8 019	7 772	7 415	7 057	6 872
Autres éléments de passif à long terme	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>SOLDE DE FONDS (en K\$)</b>	<b>54 705</b>	<b>53 457</b>	<b>53 810</b>	<b>53 297</b>	<b>54 467</b>	<b>54 689</b>	<b>55 341</b>	<b>60 126</b>	<b>69 784</b>	<b>74 366</b>	<b>68 030</b>	<b>69 314</b>

<sup>186</sup> Pour l'UQO, l'actif à court terme comprend : Comptes à recevoir et Réclamations à recevoir – Université du Québec. À l'occasion, il comprend : Avances interfonds.

<sup>187</sup> Cette catégorie correspond au coût amorti des actifs en immobilisations.

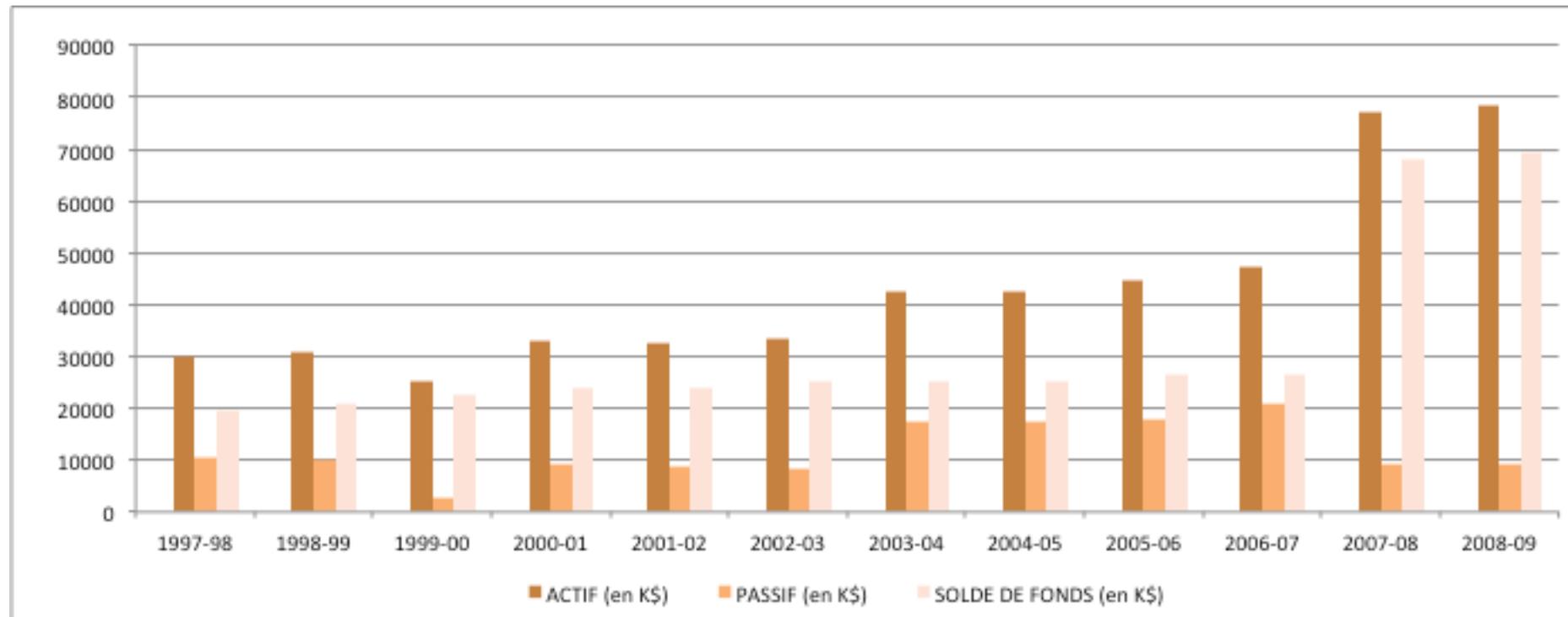
<sup>188</sup> Pour l'UQO, les autres éléments d'actif à long terme comprennent : Intérêts à recevoir; Effets à recevoir et Autre actif, au coût.

<sup>189</sup> Pour l'UQO, le passif à court terme comprend : Comptes à payer et frais encourus; Versements sur la dette à long terme et Avances interfonds. À l'occasion, il comprend : Emprunts bancaires.

**Tableau 2.49 B – Bilan du fonds des immobilisations de l'UQO de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>ACTIF (en K\$)</b>	<b>70 684</b>	<b>68 772</b>	<b>66 781</b>	<b>63 970</b>	<b>65 390</b>	<b>64 512</b>	<b>70 013</b>	<b>73 650</b>	<b>83 752</b>	<b>90 618</b>	<b>78 096</b>	<b>78 363</b>
Actif à court terme	239	587	120	358	702	669	285	850	2 323	4 566	1 013	2 437
Immobilisations	70 244	67 985	65 886	62 856	63 939	62 826	68 791	71 944	80 646	85 332	76 298	75 226
Autres éléments d'actif à long terme	201	200	776	756	749	1 017	937	857	783	721	785	700
<b>PASSIF (en K\$)</b>	<b>2 303</b>	<b>2 485</b>	<b>1 671</b>	<b>1 612</b>	<b>2 209</b>	<b>3 260</b>	<b>9 138</b>	<b>9 315</b>	<b>10 479</b>	<b>13 278</b>	<b>9 386</b>	<b>9 049</b>
Passif à court terme	1 053	983	340	461	1 211	2 445	2 371	735	2 318	5 566	2 258	2 177
Dette à long terme	1 250	1 502	1 331	1 151	998	815	6 767	8 580	8 161	7 712	7 128	6 872
Autres éléments de passif à long terme	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>SOLDE DE FONDS (en K\$)</b>	<b>68 381</b>	<b>66 287</b>	<b>65 110</b>	<b>62 357</b>	<b>63 182</b>	<b>61 252</b>	<b>60 875</b>	<b>64 335</b>	<b>73 273</b>	<b>77 341</b>	<b>68 710</b>	<b>69 314</b>

**Graphique 2.97 – Actif, passif et avoir net du fonds des immobilisations de l’UQO de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**



## 2.17.2 Détail des actifs d'immobilisations

De 1997-98 à 2008-09, le coût d'acquisition des actifs en immobilisations du fonds des immobilisations de l'UQO passe de 75,5 M\$ à 124,3 M\$ en dollars courants (Tableau 2.50 A) et de 94,4 M\$ à 124,3 M\$ en dollars constants (Tableau 2.50 B). Le coût amorti passe quant à lui de 56,2 M\$ à 75,2 M\$ en dollars courants (Tableau 2.51 A) et d'environ 70,2 M\$ à 75,2 M\$ en dollars constants (Tableau 2.51 B). Dans les deux cas, ce sont les terrains et bâtiments qui occupent la plus grande place dans la valeur de l'actif (Graphiques 2.99 à 2.102).

Le coût d'acquisition des actifs en immobilisations touche principalement 1) les terrains et bâtiments, 2) le mobilier, l'appareillage et l'outillage et 3) les documents de bibliothèques. En 1997-98, ces éléments représentaient respectivement 69%, 19% et 12% des actifs en immobilisations (Graphique 2.99). En 2008-09, les parts respectives étaient de 80%, 11% et 9% (Graphique 2.100). Ce changement illustre la place prépondérante prise par les terrains et bâtiments et le désinvestissement dans le maintien d'un mobilier de qualité, ainsi que dans les outils nécessaires à l'entretien du parc immobilier.

En dollars courants, le coût d'acquisition du mobilier, de l'appareillage et de l'outillage est passé de 11,3 M\$ à 13,5 M\$ alors qu'il passe de 14,1 M\$ à 13,5 M\$ en dollars constants, pendant que celui des terrains et bâtiments passait de 53,6 M\$ à 99,4 M\$ en dollars courants et d'environ 67 M\$ à 99,4 M\$ en dollars constants.

Le coût amorti des actifs en immobilisations touche principalement 1) les terrains et bâtiments, 2) les documents de bibliothèques et 3) le mobilier, l'appareillage et l'outillage. En 1997-98, ces éléments représentaient respectivement 72%, 19% et 9% des actifs en immobilisations (Graphique 2.101). En 2008-09, les parts respectives étaient de 94%, 3% et 3% (Graphique 2.102). La part relative du mobilier, de l'appareillage et de l'outillage, une fois amortie, connaît donc une baisse importante de 9% à 3% alors que la valeur aux livres relative des terrains et bâtiments augmente de 72% à 94%.

**Tableau 2.50 A – Coût d'acquisition des actifs en immobilisations de l'UQO de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>Coût d'acquisition des actifs en immobilisations (K\$)</b>	<b>75 505</b>	<b>78 821</b>	<b>69 172</b>	<b>69 349</b>	<b>72 696</b>	<b>74 659</b>	<b>83 164</b>	<b>90 125</b>	<b>102 150</b>	<b>107 855</b>	<b>119 674</b>	<b>124 316</b>
Terrains et bâtiments <sup>190</sup>	53 568	54 760	54 978	54 870	55 379	56 761	63 392	68 656	79 216	85 788	96 956	99 373
Matériel informatique et électronique <sup>191</sup>	5 197	6 824	7 466	7 382	9 515	9 319	10 146	10 998	12 014	10 583	0	244
Mobilier, appareillage, outillage <sup>192</sup>	11 257	11 276	276	122	135	229	542	652	708	813	11 599	13 455
Documents de bibliothèques <sup>193</sup>	5 442	5 920	6 411	6 934	7 626	8 309	9 043	9 778	10 171	10 630	11 078	11 187
Autres actifs <sup>194</sup>	41	41	41	41	41	41	41	41	41	41	41	57
Actif non amortissable	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

<sup>190</sup> Pour l'UQO, les terrains et bâtiments comprennent : Travaux en cours; Terrains; Améliorations de terrains; Bâtiments; Terrains (non subventionné); Améliorations de terrains (non subventionné) et Bâtiments (non subventionné).

<sup>191</sup> Pour l'UQO, le matériel informatique et électronique comprend : Équipements audiovisuels, appareillage et outillage; Équipements informatiques et Logiciels.

<sup>192</sup> Pour l'UQO, le mobilier, appareillage et outillage comprend : Matériel roulant; Mobilier et Mobilier, appareillage et outillage – transitoire.

<sup>193</sup> Pour l'UQO, les documents de bibliothèques comprennent : Documents de bibliothèques.

<sup>194</sup> Pour l'UQO, les autres actifs comprennent : Œuvres d'art.

**Tableau 2.50 B – Coût d’acquisition des actifs en immobilisations de l’UQO de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>Coût d’acquisition des actifs en immobilisations (K\$)</b>	<b>94 381</b>	<b>97 738</b>	<b>83 698</b>	<b>81 138</b>	<b>84 327</b>	<b>83 618</b>	<b>91 480</b>	<b>96 434</b>	<b>107 258</b>	<b>112 169</b>	<b>120 871</b>	<b>124 316</b>
Terrains et bâtiments	66 960	67 902	66 523	64 198	64 240	63 572	69 731	73 462	83 177	89 220	97 926	99 373
Matériel informatique et électronique	6 496	8 462	9 034	8 637	11 037	10 437	11 161	11 768	12 615	11 006	0	244
Mobilier, appareillage, outillage	14 071	13 982	334	143	157	256	596	698	743	846	11 715	13 455
Documents de bibliothèques	6 803	7 341	7 757	8 113	8 846	9 306	9 947	10 462	10 680	11 055	11 189	11 187
Autres actifs	51	51	50	48	48	46	45	44	43	43	41	57
Actif non amortissable	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

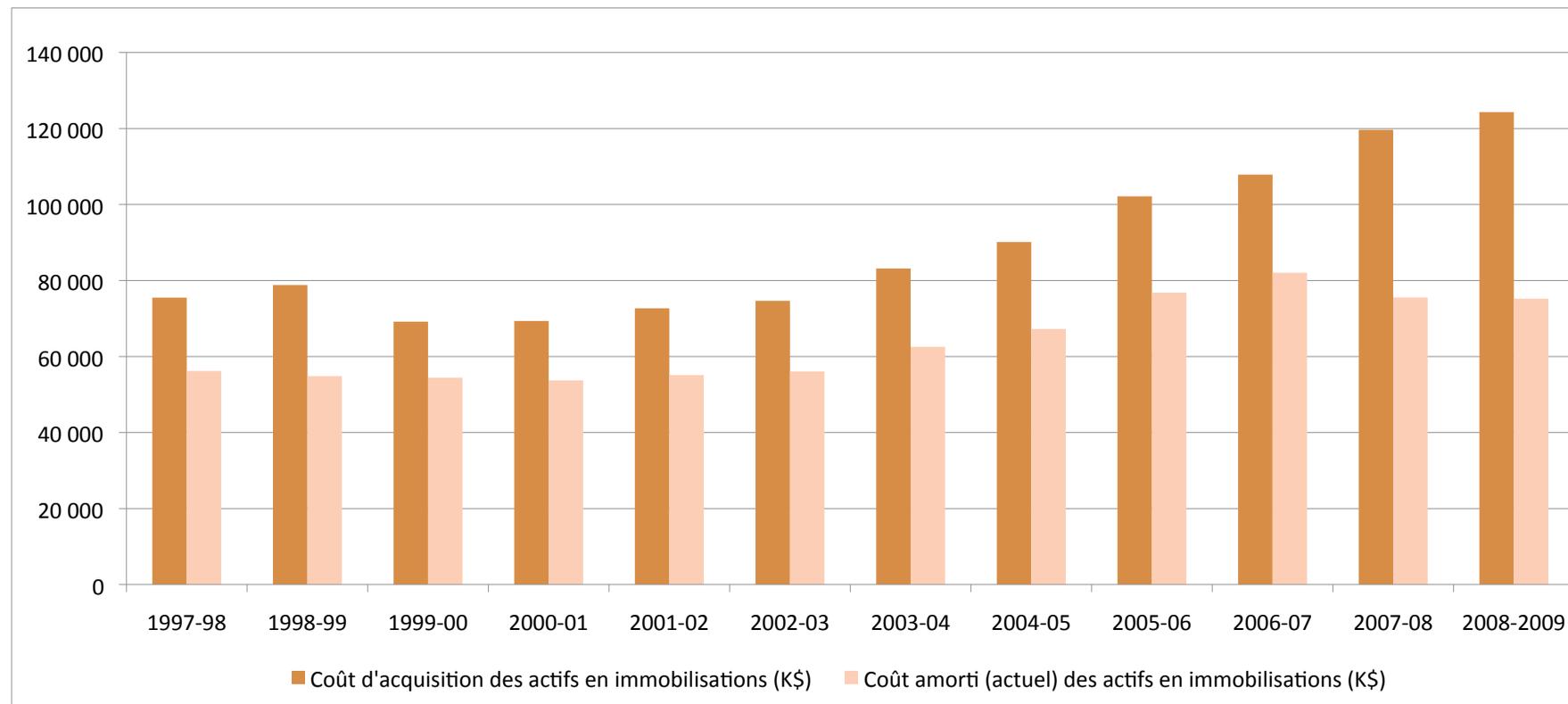
**Tableau 2.51 A – Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations de l'UQO de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations (K\$)</b>	<b>56 195</b>	<b>54 827</b>	<b>54 450</b>	<b>53 723</b>	<b>55 119</b>	<b>56 096</b>	<b>62 536</b>	<b>67 237</b>	<b>76 806</b>	<b>82 050</b>	<b>75 543</b>	<b>75 226</b>
Terrains et bâtiments	44 563	46 781	46 089	45 103	44 725	45 230	50 848	55 065	64 585	69 828	70 705	70 681
Matériel informatique et électronique	3 057	3 279	3 311	3 241	4 505	4 429	4 474	4 485	4 473	4 319	0	195
Mobilier, appareillage, outillage	4 244	107	59	38	47	118	388	370	293	255	2 309	2 222
Documents de bibliothèques	4 290	4 620	4 950	5 300	5 801	6 278	6 785	7 275	7 414	7 608	2 488	2 071
Autres actifs	41	41	41	41	41	41	41	41	41	41	41	57
Actif non amortissable	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

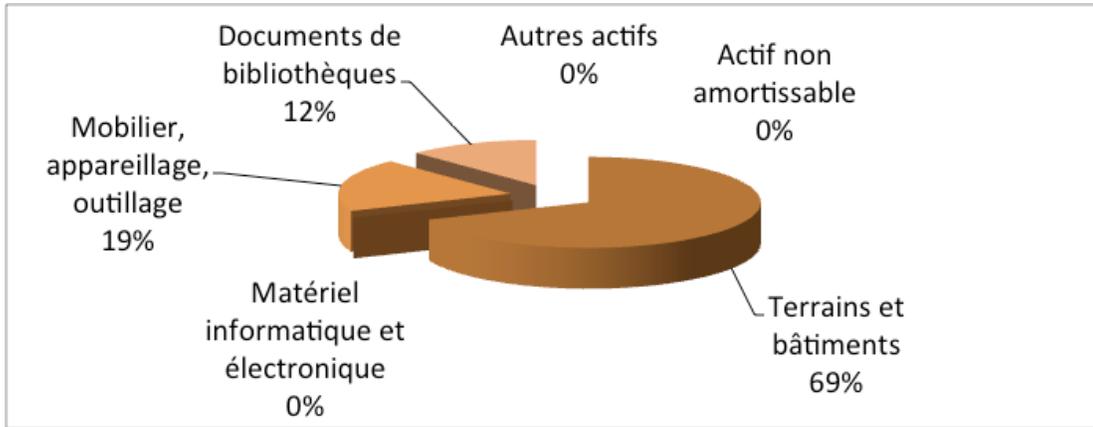
**Tableau 2.51 B – Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations de l'UQO de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations (K\$)</b>	<b>70 244</b>	<b>67 985</b>	<b>65 885</b>	<b>62 856</b>	<b>63 938</b>	<b>62 828</b>	<b>68 790</b>	<b>71 944</b>	<b>80 646</b>	<b>85 332</b>	<b>76 298</b>	<b>75 226</b>
Terrains et bâtiments	55 704	58 008	55 768	52 771	51 881	50 658	55 933	58 920	67 814	72 621	71 412	70 681
Matériel informatique et électronique	3 821	4 066	4 006	3 792	5 226	4 960	4 921	4 799	4 697	4 492	0	195
Mobilier, appareillage, outillage	5 305	133	71	44	55	132	427	396	308	265	2 332	2 222
Documents de bibliothèques	5 363	5 729	5 990	6 201	6 729	7 031	7 464	7 784	7 785	7 912	2 513	2 071
Autres actifs	51	51	50	48	48	46	45	44	43	43	41	57
Actif non amortissable	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

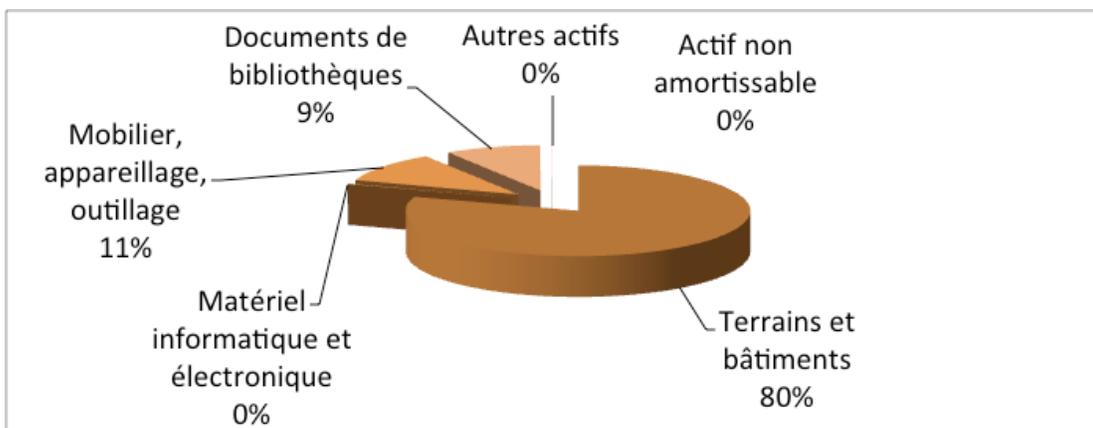
**Graphique 2.98 – Coût d'acquisition et coût amorti des actifs en immobilisations de l'UQO de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**



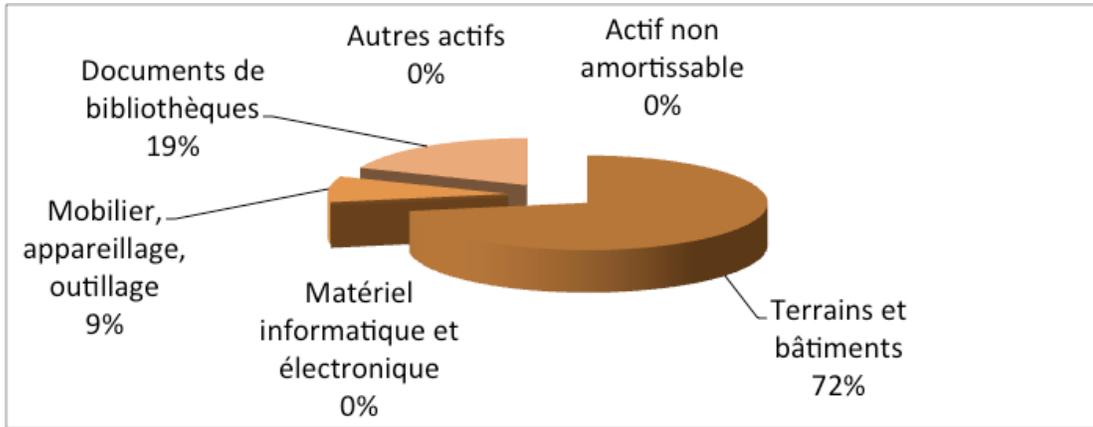
**Graphique 2.99 – Part relative du coût d’acquisition des différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’UQO en 1997-98 (75,5 M\$)**



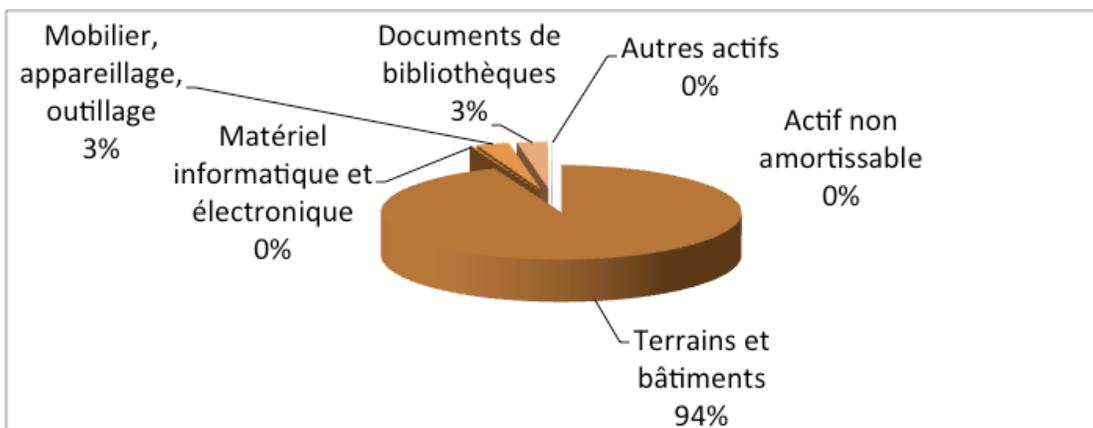
**Graphique 2.100 – Part relative du coût d’acquisition des différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’UQO en 2008-09 (124,3 M\$)**



**Graphique 2.101 – Part relative du coût amorti (actuel) des différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’UQO en 1997-98 (56,2 M\$)**



**Graphique 2.102 – Part relative du coût amorti (actuel) des différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’UQO en 2008-09 (75,2 M\$)**



## 2.18 Université du Québec à Trois-Rivières (UQTR)

### 2.18.1 Sommaire du bilan

De 1997-98 à 2008-09, le solde du fonds des immobilisations de l'UQTR demeure positif, passant de 82,9 M\$ à 95,6 M\$ (Tableau 2.52 A). L'actif passe de 86,6 M\$ à 102,9 M\$, alors que le passif passe de 3,7 M\$ à 7,2 M\$. La hausse de l'actif provient essentiellement des immobilisations qui sont ventilées à la section 2.18.2 et de l'actif à court terme. La hausse du passif provient quant à elle d'une hausse de la dette à long terme, qui passe de 0,16 M\$ à 2,9 M\$. Le Tableau 2.52 B illustre l'évolution du bilan en dollars constants.

**Tableau 2.52 A – Bilan du fonds des immobilisations de l'UQTR de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>ACTIF (en K\$)</b>	<b>86 614</b>	<b>82 590</b>	<b>85 930</b>	<b>89 143</b>	<b>90 505</b>	<b>92 015</b>	<b>93 271</b>	<b>100 865</b>	<b>105 177</b>	<b>110 273</b>	<b>93 004</b>	<b>102 853</b>
Actif à court terme <sup>195</sup>	1 231	659	685	642	412	329	1 270	1 156	2 153	6 253	4 719	5 886
Immobilisations <sup>196</sup>	85 383	81 931	84 665	87 868	89 460	90 791	91 159	98 920	102 287	103 336	87 653	96 388
Autres éléments d'actif à long terme <sup>197</sup>	0	0	580	633	633	895	842	789	737	684	632	579
<b>PASSIF (en K\$)</b>	<b>3 727</b>	<b>3 546</b>	<b>2 872</b>	<b>4 088</b>	<b>4 029</b>	<b>3 334</b>	<b>609</b>	<b>5 917</b>	<b>7 887</b>	<b>6 689</b>	<b>4 743</b>	<b>7 235</b>
Passif à court terme <sup>198</sup>	3 570	3 546	2 872	4 088	4 029	3 334	609	5 917	3 270	2 509	1 021	4 360
Dette à long terme	157	0	0	0	0	0	0	0	4 617	4 180	3 722	2 875
Autres éléments de passif à long terme	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>SOLDE DE FONDS (en K\$)</b>	<b>82 887</b>	<b>79 044</b>	<b>79 044</b>	<b>85 055</b>	<b>86 476</b>	<b>88 681</b>	<b>92 662</b>	<b>94 948</b>	<b>97 290</b>	<b>103 584</b>	<b>88 261</b>	<b>95 618</b>

<sup>195</sup> Pour l'UQTR, l'actif à court terme comprend : Comptes à recevoir et Réclamations à recevoir – Université du Québec. À l'occasion, il comprend également : Subventions à recevoir et Frais payés d'avance.

<sup>196</sup> Cette catégorie correspond au coût amorti des actifs en immobilisations.

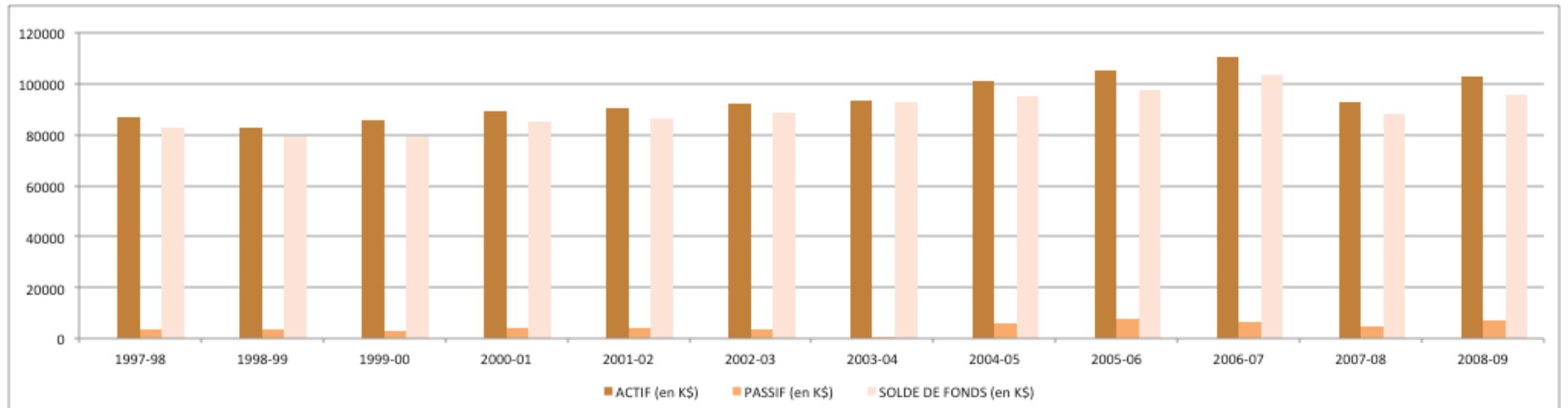
<sup>197</sup> Pour l'UQTR, les autres éléments d'actif à long terme comprennent : Autre actif, au coût.

<sup>198</sup> Pour l'UQTR, le passif à court terme comprend : Comptes à payer et frais encourus; Versements sur la dette à long terme et Avances interfonds.

**Tableau 2.52 B – Bilan du fonds des immobilisations de l'UQTR de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>ACTIF (en K\$)</b>	<b>108 268</b>	<b>102 412</b>	<b>103 975</b>	<b>104 297</b>	<b>104 986</b>	<b>103 057</b>	<b>102 598</b>	<b>107 926</b>	<b>110 436</b>	<b>114 684</b>	<b>93 934</b>	<b>102 853</b>
Actif à court terme	1 539	817	829	751	478	368	1 397	1 237	2 261	6 503	4 766	5 886
Immobilisations	106 729	101 594	102 445	102 806	103 774	101 686	100 275	105 844	107 401	107 469	88 530	96 388
Autres éléments d'actif à long terme	0	0	702	741	734	1 002	926	844	774	711	638	579
<b>PASSIF (en K\$)</b>	<b>4 659</b>	<b>4 397</b>	<b>3 475</b>	<b>4 783</b>	<b>4 674</b>	<b>3 734</b>	<b>670</b>	<b>6 331</b>	<b>8 281</b>	<b>6 957</b>	<b>4 790</b>	<b>7 235</b>
Passif à court terme	4 463	4 397	3 475	4 783	4 674	3 734	670	6 331	3 434	2 609	1 031	4 360
Dettes à long terme	196	0	0	0	0	0	0	0	4 848	4 347	3 759	2 875
Autres éléments de passif à long terme	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>SOLDE DE FONDS (en K\$)</b>	<b>103 609</b>	<b>98 015</b>	<b>95 643</b>	<b>99 514</b>	<b>100 312</b>	<b>99 323</b>	<b>101 928</b>	<b>101 594</b>	<b>102 155</b>	<b>107 727</b>	<b>89 144</b>	<b>95 618</b>

Graphique 2.103 – Actif, passif et avoir net du fonds des immobilisations de l'UQTR de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)



## 2.18.2 Détail des actifs d'immobilisations

De 1997-98 à 2008-09, le coût d'acquisition des actifs en immobilisations du fonds des immobilisations de l'UQTR passe d'environ 136 M\$ à 163,9 M\$ en dollars courants (Tableau 2.53 A) et d'environ 170 M\$ à 163,9 M\$ en dollars constants (Tableau 2.53 B). Le coût amorti passe quant à lui de 85,4 M\$ à environ 95 M\$ en dollars courants (Tableau 2.54 A) et de 106,7 M\$ à environ 95 M\$ en dollars constants (Tableau 2.54 B). Dans les deux cas, ce sont les terrains et bâtiments qui occupent la plus grande place dans la valeur de l'actif (Graphiques 2.105 à 2.108).

Le coût d'acquisition des actifs en immobilisations touche principalement 1) les terrains et bâtiments, 2) le mobilier, l'appareillage et l'outillage, 3) le matériel informatique et électronique et 4) les documents de bibliothèques. En 1997-98, ces éléments représentaient respectivement 50%, 19%, 15% et 15% des actifs en immobilisations (Graphique 2.105). En 2008-09, les parts respectives étaient de 59%, 14%, 7% et 9% (Graphique 2.106). Ce changement illustre la place prépondérante prise par les terrains et bâtiments et le désinvestissement dans le maintien d'un mobilier de qualité, ainsi que dans les outils nécessaires à l'entretien du parc immobilier.

En dollars courants, le coût d'acquisition du mobilier, de l'appareillage et de l'outillage est passé de 26,1 M\$ à environ 26 M\$ alors qu'il passe de 32,6 M\$ à environ 26 M\$ en dollars constants, pendant que celui des terrains et bâtiments passait de 68,4 M\$ à 105,2 M\$ en dollars courants et de 85,5 M\$ à 105,2 M\$ en dollars constants.

Le coût amorti des actifs en immobilisations touche principalement 1) les terrains et bâtiments, 2) les documents de bibliothèques, 3) le matériel informatique et électronique et 4) le mobilier, l'appareillage et l'outillage. En 1997-98, ces éléments représentaient respectivement 62%, 18%, 12% et 8% des actifs en immobilisations (Graphique 2.107). En 2008-09, les parts respectives étaient de 60%, 8%, 5% et 11% (Graphique 2.108).

**Tableau 2.53 A – Coût d’acquisition des actifs en immobilisations de l’UQTR de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>Coût d'acquisition des actifs en immobilisations (K\$)</b>	<b>136 008</b>	<b>146 105</b>	<b>154 231</b>	<b>163 444</b>	<b>171 187</b>	<b>178 578</b>	<b>184 410</b>	<b>165 001</b>	<b>173 628</b>	<b>180 901</b>	<b>190 147</b>	<b>163 899</b>
Terrains et bâtiments <sup>199</sup>	68 369	73 682	75 025	76 531	77 530	79 049	79 960	87 594	91 267	93 083	96 778	105 213
Matériel informatique et électronique <sup>200</sup>	20 637	23 929	29 221	35 253	40 454	44 635	47 651	41 724	44 570	48 014	28 781	11 796
Mobilier, appareillage, outillage <sup>201</sup>	26 097	26 207	26 323	26 383	26 574	26 667	26 516	1 717	1 893	2 316	25 433	25 944
Documents de bibliothèques <sup>202</sup>	20 534	21 907	23 282	24 814	26 167	27 690	29 297	30 821	32 260	33 789	35 451	17 364
Autres actifs <sup>203</sup>	370	380	380	461	462	537	988	3 144	3 638	3 699	3 704	3 582
Actif non amortissable	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

<sup>199</sup> Pour l’UQTR, les terrains et bâtiments comprennent : Terrains; Améliorations de terrains et services généraux; Bâtiments; Améliorations – terrains de stationnement (non subventionné); Bâtiments (non subventionné) et Améliorations locatives (non subventionné).

<sup>200</sup> Pour l’UQTR, le matériel informatique et électronique comprend : Équipements informatiques; Équipements audiovisuels, appareillage et outillage; Logiciels; Équipements informatiques (non subventionné); Équipements audiovisuels, appareillage et outillage (non subventionné); Logiciels (non subventionné) et Équipement informatique loué en vertu d’un contrat de location-acquisition.

<sup>201</sup> Pour l’UQTR, le mobilier, appareillage et outillage comprend : Mobilier, appareillage et outillage transitoire; Matériel roulant; Mobilier (non subventionné) et Équipements spécialisés reliés à l’enseignement et à la recherche.

<sup>202</sup> Pour l’UQTR, les documents de bibliothèques comprennent : Bibliothèque : volumes et collections et Collection R.L. Séguin.

<sup>203</sup> Pour l’UQTR, les autres actifs comprennent : Œuvres d’art; Actifs incorporels et Autres actifs corporels.

**Tableau 2.53 B – Coût d'acquisition des actifs en immobilisations de l'UQTR de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>Coût d'acquisition des actifs en immobilisations (K\$)</b>	<b>170 010</b>	<b>181 170</b>	<b>186 620</b>	<b>191 229</b>	<b>198 577</b>	<b>200 007</b>	<b>202 851</b>	<b>176 551</b>	<b>182 309</b>	<b>188 137</b>	<b>192 048</b>	<b>163 899</b>
Terrains et bâtiments	85 461	91 366	90 780	89 541	89 935	88 535	87 956	93 726	95 830	96 806	97 746	105 213
Matériel informatique et électronique	25 796	29 672	35 357	41 246	46 927	49 991	52 416	44 645	46 799	49 935	29 069	11 796
Mobilier, appareillage, outillage	32 621	32 497	31 851	30 868	30 826	29 867	29 168	1 837	1 988	2 409	25 687	25 944
Documents de bibliothèques	25 668	27 165	28 171	29 032	30 354	31 013	32 227	32 978	33 873	35 141	35 806	17 364
Autres actifs	463	471	460	539	536	601	1 087	3 364	3 820	3 847	3 741	3 582
Actif non amortissable	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

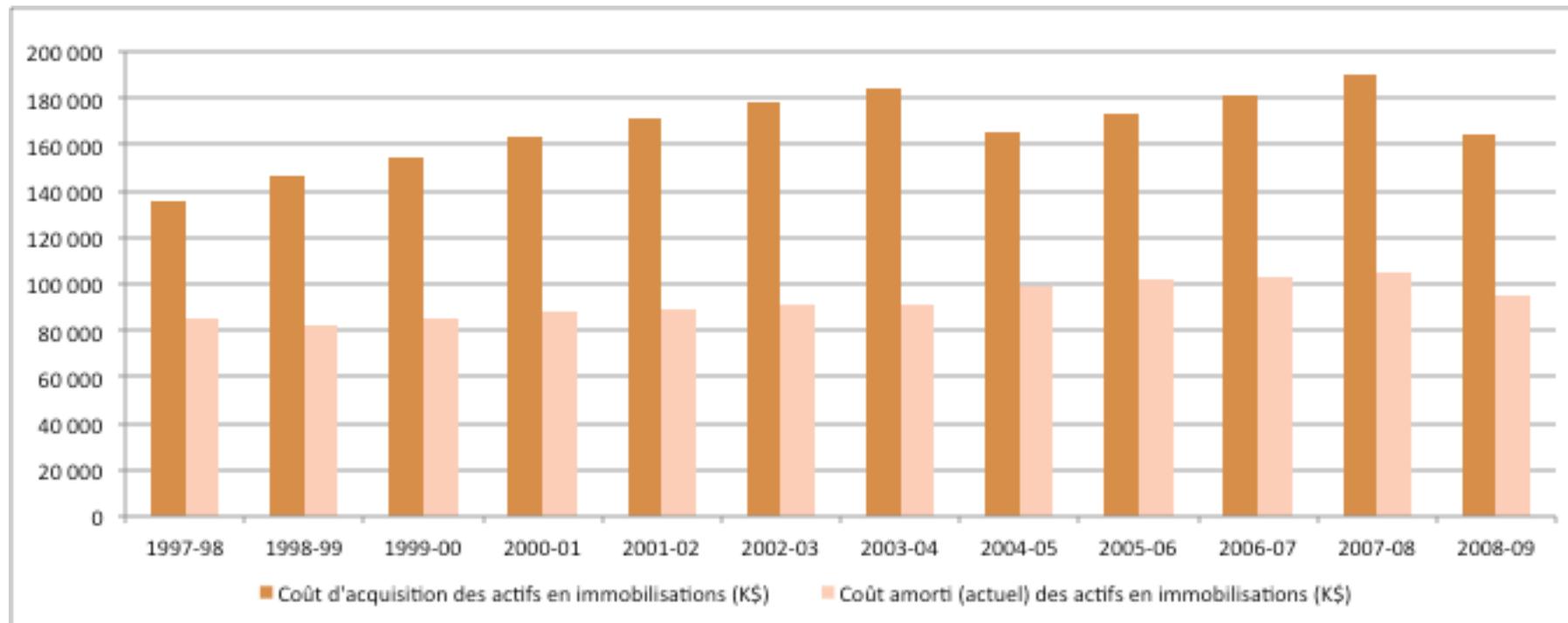
**Tableau 2.54 A – Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations de l'UQTR de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations (K\$)</b>	<b>85 383</b>	<b>81 931</b>	<b>84 665</b>	<b>87 868</b>	<b>89 460</b>	<b>90 791</b>	<b>91 159</b>	<b>98 920</b>	<b>102 287</b>	<b>103 336</b>	<b>105 192</b>	<b>94 950</b>
Terrains et bâtiments	52 750	56 847	56 977	57 260	57 031	57 313	56 987	63 248	65 471	65 825	75 511	66 411
Matériel informatique et électronique	10 694	8 679	10 449	12 373	13 335	13 421	12 785	11 389	11 531	11 386	6 186	5 067
Mobilier, appareillage, outillage	6 572	182	199	174	327	378	374	430	396	580	13 143	12 615
Documents de bibliothèques	15 018	15 870	16 691	17 633	18 364	19 228	20 137	20 928	21 599	22 323	5 592	8 947
Autres actifs	350	352	349	428	403	451	876	2 926	3 291	3 222	4 760	1 910
Actif non amortissable	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

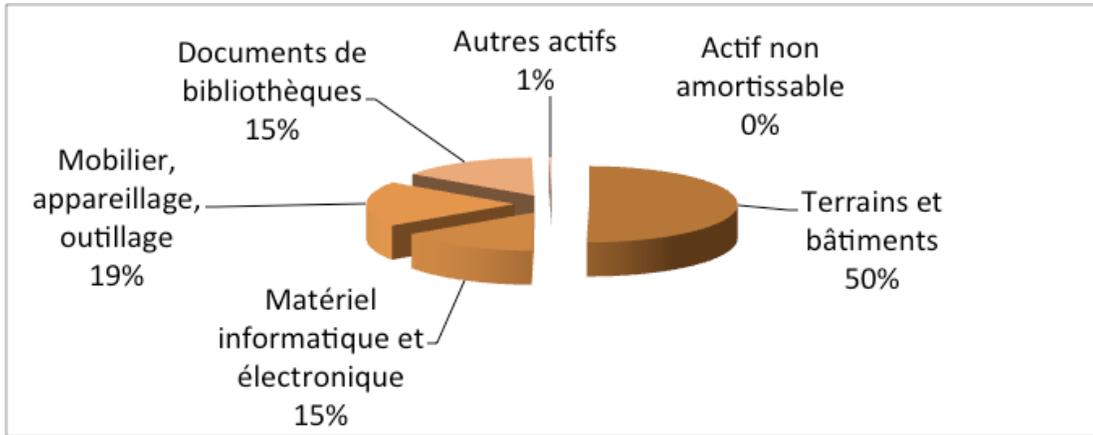
**Tableau 2.54 B – Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations de l'UQTR de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations (K\$)</b>	<b>106 729</b>	<b>101 594</b>	<b>102 445</b>	<b>102 806</b>	<b>103 774</b>	<b>101 686</b>	<b>100 275</b>	<b>105 844</b>	<b>107 401</b>	<b>107 469</b>	<b>106 244</b>	<b>94 950</b>
Terrains et bâtiments	65 938	70 490	68 942	66 994	66 156	64 191	62 686	67 675	68 745	68 458	76 266	66 411
Matériel informatique et électronique	13 368	10 762	12 643	14 476	15 469	15 032	14 064	12 186	12 108	11 841	6 248	5 067
Mobilier, appareillage, outillage	8 215	226	241	204	379	423	411	460	416	603	13 274	12 615
Documents de bibliothèques	18 773	19 679	20 196	20 631	21 302	21 535	22 151	22 393	22 679	23 216	5 648	8 947
Autres actifs	438	436	422	501	467	505	964	3 131	3 456	3 351	4 808	1 910
Actif non amortissable	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

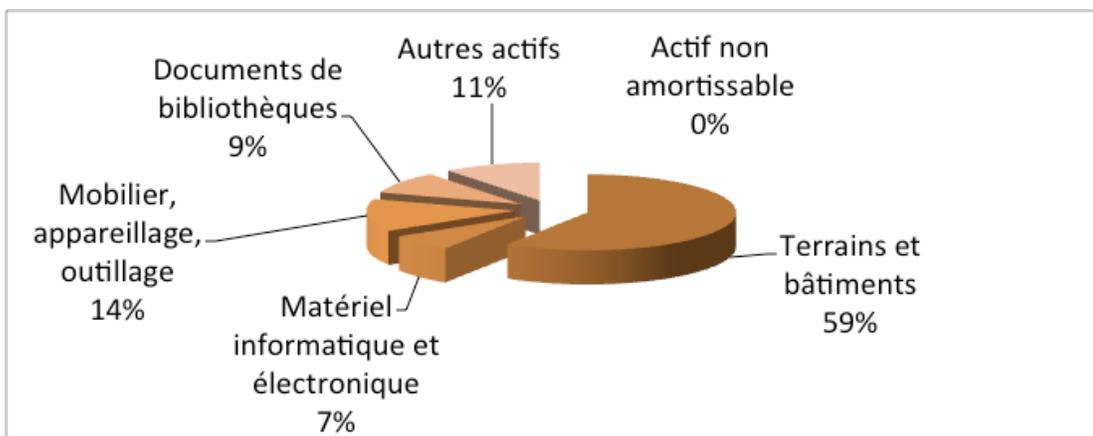
**Graphique 2.104 – Coût d'acquisition et coût amorti des actifs en immobilisations de l'UQTR de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**



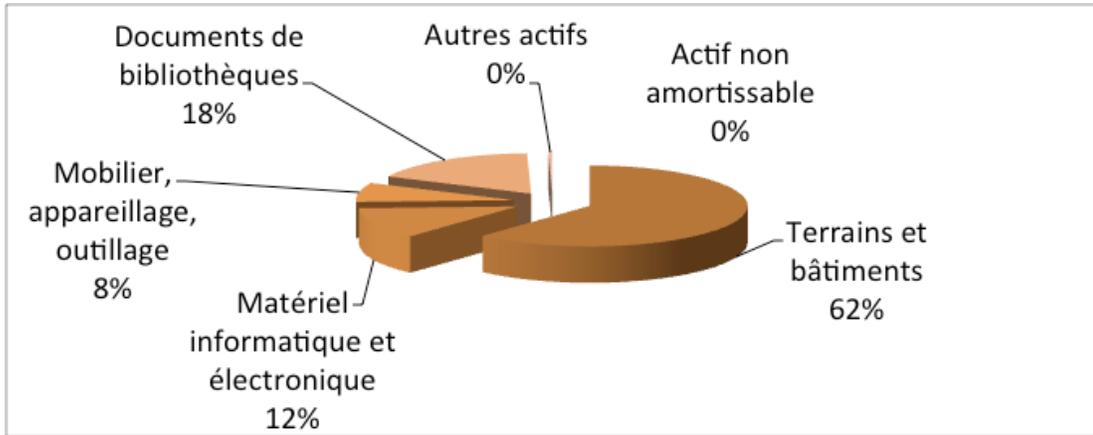
**Graphique 2.105 – Part relative du coût d’acquisition des différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’UQTR en 1997-98 (136 M\$)**



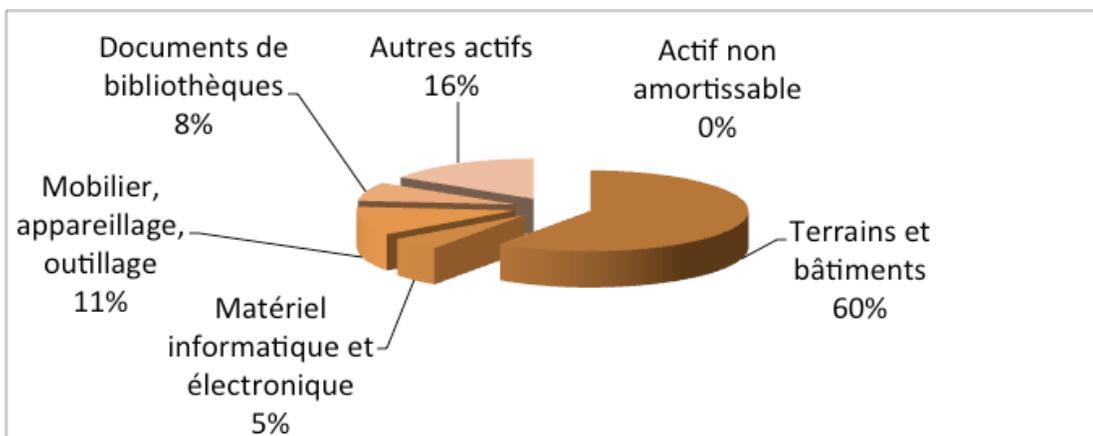
**Graphique 2.106 – Part relative du coût d’acquisition des différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’UQTR en 2008-09 (163,9 M\$)**



**Graphique 2.107 – Part relative du coût amorti (actuel) des différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’UQTR en 1997-98 (85,4 M\$)**



**Graphique 2.108 – Part relative du coût amorti (actuel) des différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’UQTR en 2008-09 (95 M\$)**



## CHAPITRE 3 Résultats du fonds des immobilisations des universités québécoises

Le présent chapitre expose les résultats annuels de chaque université québécoise de 1997 à 2008. Les états financiers de toute entreprise affichent les bénéfices ou le déficit réalisés au cours de la dernière année d'opération. Ce sont ces bénéfices ou ce déficit qui constituent ce qu'on appelle l'« état des résultats » (en anglais : *Statement of operations*). Il s'obtient par la différence entre les produits, *i.e.* les revenus réalisés par l'entreprise, et les charges, *i.e.* les dépenses, réelles ou comptables, auxquelles une partie ou la totalité des produits sont voués.

Dans l'état des résultats ci-après appelé « résultats » des universités québécoises, produits et charges sont identifiés respectivement par les sources de financement et la destination de ces revenus. Les résultats annuels affectent directement le solde de fonds, qui se trouve augmenté ou diminué selon que l'institution a enregistré un surplus ou un déficit au courant de l'année. Au solde de fonds du début de l'exercice financier (qui correspond généralement au solde de fonds de l'exercice précédent) s'ajoutent donc annuellement les résultats, positifs ou négatifs, réalisés par l'université.

Le présent chapitre expose les fluctuations annuelles des produits et des charges entre 1997-98 et 2008-09. Certaines des catégories qui les composent sont synthétiques, c'est-à-dire qu'elles ont été fabriquées par les auteurs de ce rapport pour conférer à la nomenclature une homogénéité qui n'existe pas dans les états financiers des différentes universités. Pour cette raison, nous avons jugé préférable de détailler en notes de bas de page chacune des catégories qui ne se retrouvaient pas intégralement dans le texte des états financiers.

Chaque sous-section de ce chapitre se présente en deux volets : 1) les résultats de l'université; 2) l'importance des opérations financées par les autres fonds. Ce deuxième volet souligne l'apport croissant des autres fonds dans le financement des activités du fonds des immobilisations au cours de la période et ce, pour la grande majorité des universités québécoises. En retirant les produits issus de cette source de financement, nous avons voulu montrer l'évolution conjointe (et souvent contraire) de deux sources de revenus. D'une part, les produits tirés par les universités à même leur budget de roulement (enseignement, recherche, administration *etc.*), d'autre part, les revenus provenant directement du ministère de l'Éducation pour l'achat, la rénovation et l'entretien des actifs en immobilisations.

## 3.1 Université Bishop's

### 3.1.1 Sommaire des résultats

De 1997-98 à 2008-09, les résultats du fonds des immobilisations de l'Université Bishop's varient d'une année à l'autre (Tableau 3.1 et Graphique 3.1). En 2008-09, elle se retrouvait avec un léger déficit de 0,01 M\$. Pour l'ensemble de la période, le solde du fonds diminue, passant de 20,3 M\$ à 4,7 M\$. Parmi les éléments significatifs de l'évolution des résultats, soulignons la baisse des subventions du MELS au cours de la période (-28%), compensée par la hausse des opérations financées par les autres fonds (+295%).

Les produits (sources de revenus) varient d'une année à l'autre, tantôt à la hausse, tantôt à la baisse. Parmi les éléments qui les constituent, trois méritent une attention particulière : 1) les subventions du MELS, 2) les opérations financées par les autres fonds et 3) les autres subventions et revenus. De 1997-98 à 2008-09, les subventions du MELS au fonds des immobilisations diminuent, passant de 2,1 M\$ à 1,5 M\$. Les opérations financées par les autres fonds augmentent de manière à peu près constante et sont multipliées par trois au cours de la période, passant de 0,5 M\$ à 2,1 M\$. Les autres subventions et revenus n'évoluent pas de façon linéaire, mais on note une hausse globale de ceux-ci à partir de 2001-02.

Les charges (allocation des ressources) varient d'une année à l'autre, tantôt à la hausse, tantôt à la baisse. Parmi les éléments qui les constituent, deux méritent une attention particulière : 1) l'amortissement des immobilisations et 2) les intérêts sur les dettes à court et long terme. De 1997-98 à 2008-09, l'amortissement des immobilisations diminue légèrement, passant de 2,9 M\$ à 2,4 M\$ alors que les intérêts sur les dettes à court et long terme varient de manière non linéaire, passant de 1 M\$ à 0,9 M\$ durant la période. On remarque également une augmentation des autres charges à partir de 2007-08.

**Tableau 3.1 – Résultats du fonds des immobilisations de l'Université Bishop's de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**

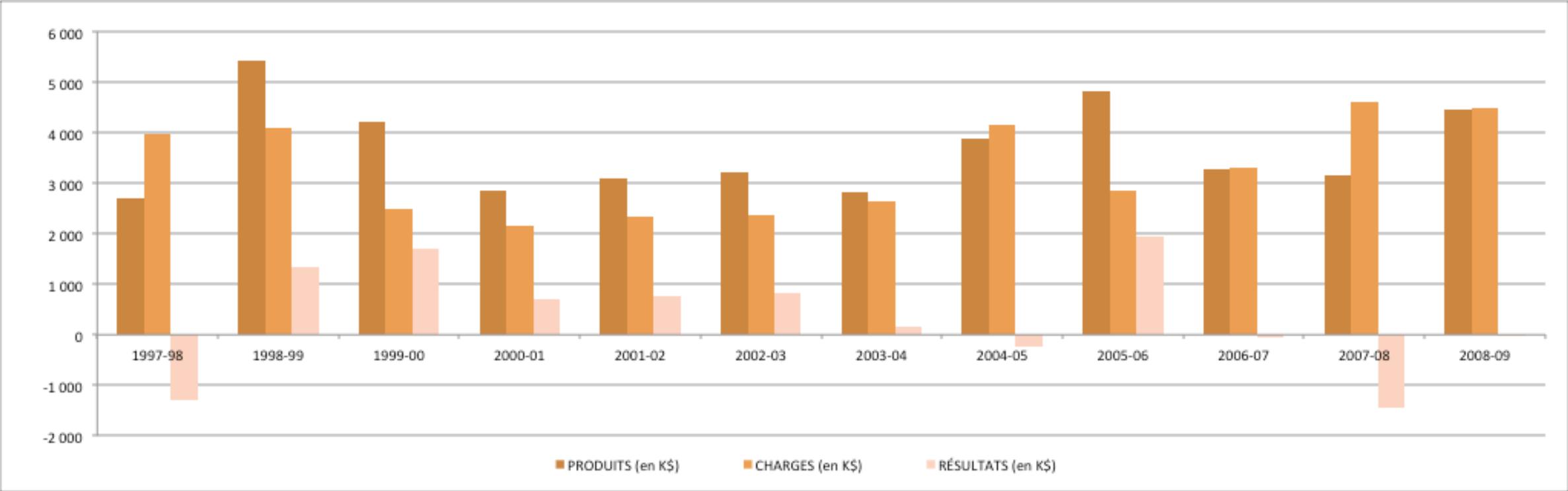
	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>PRODUITS (en K\$)</b>	<b>2 688</b>	<b>5 420</b>	<b>4 202</b>	<b>2 861</b>	<b>3 088</b>	<b>3 208</b>	<b>2 823</b>	<b>3 897</b>	<b>4 810</b>	<b>3 264</b>	<b>3 149</b>	<b>4 468</b>
Subventions MELS	2 148	2 153	2 316	1 395	1 659	1 643	1 123	1 783	1 860	1 391	1 270	1 549
Autres subventions et revenus	0	119	0	0	79	88	74	209	805	78	147	569
Placements	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Opérations financées par les autres fonds	540	540	761	771	1 265	1 228	1 626	1 680	1 693	1 720	1 340	2 134
Dons <sup>204</sup>	0	2 607	1 125	695	85	250	0	225	453	75	391	215
Gains sur la cession d'immobilisations	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>CHARGES (en K\$)</b>	<b>3 988</b>	<b>4 093</b>	<b>2 505</b>	<b>2 151</b>	<b>2 329</b>	<b>2 377</b>	<b>2 653</b>	<b>4 142</b>	<b>2 863</b>	<b>3 314</b>	<b>4 609</b>	<b>4 481</b>
Intérêts sur les dettes (à court et long terme) <sup>205</sup>	1 033	1 040	1 200	614	627	607	992	894	922	956	964	876
Pertes pour radiations	100	35	0	114	213	269	281	337	451	224	332	29
Amortissement des immobilisations	2 855	3 017	1 305	1 423	1 488	1 501	1 649	1 871	2 075	1 967	2 306	2 368
Autres amortissements	0	0	0	0	0	0	0	0	0	103	70	70
Autres charges <sup>206</sup>	0	0	0	0	0	0	-268	1 041	-585	65	937	1 137
<b>RÉSULTATS (en K\$)</b>	<b>-1 300</b>	<b>1 327</b>	<b>1 697</b>	<b>710</b>	<b>759</b>	<b>831</b>	<b>170</b>	<b>-246</b>	<b>1 947</b>	<b>-50</b>	<b>-1 460</b>	<b>-13</b>
Virements interfonds et autres transferts	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-656	1 065
<b>Solde de fonds au début de l'exercice</b>	<b>21 600</b>	<b>20 300</b>	<b>21 627</b>	<b>23 325</b>	<b>24 034</b>	<b>24 794</b>	<b>25 625</b>	<b>25 795</b>	<b>25 549</b>	<b>27 496</b>	<b>5 736</b>	<b>3 620</b>
<b>Solde de fonds à la fin de l'exercice</b>	<b>20 300</b>	<b>21 627</b>	<b>23 325</b>	<b>24 034</b>	<b>24 794</b>	<b>25 625</b>	<b>25 795</b>	<b>25 549</b>	<b>27 496</b>	<b>27 446</b>	<b>3 620</b>	<b>4 671</b>

<sup>204</sup> Pour Bishop's, les dons comprennent : Donations – Bishop's University Foundation.

<sup>205</sup> Pour Bishop's, les intérêts sur les dettes comprennent : Interests charge on long term debt and temporary financing et Interest on derivative financial instrument.

<sup>206</sup> Pour Bishop's, les autres charges comprennent : Variation of the fair value on derivative financial instrument.

**Graphique 3.1 – Produits, charges et résultats du fonds des immobilisations de l’Université Bishop’s de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**



### 3.1.2 Importance des opérations financées par les autres fonds entre 1997-98 et 2008-09 pour l'Université Bishop's

L'importance des opérations financées par les autres fonds est marquée. Sans cet apport, les résultats de la quasi-totalité des années 1997-98 à 2008-09 seraient négatifs. Cette situation est devenue particulièrement apparente à partir de 2000-01, exception faite de 2005-06 (Graphique 3.2). Elle est liée à la combinaison de deux variations dans les produits : une baisse de l'apport relatif des subventions du MELS et une hausse de la part relative des sommes provenant des autres fonds.

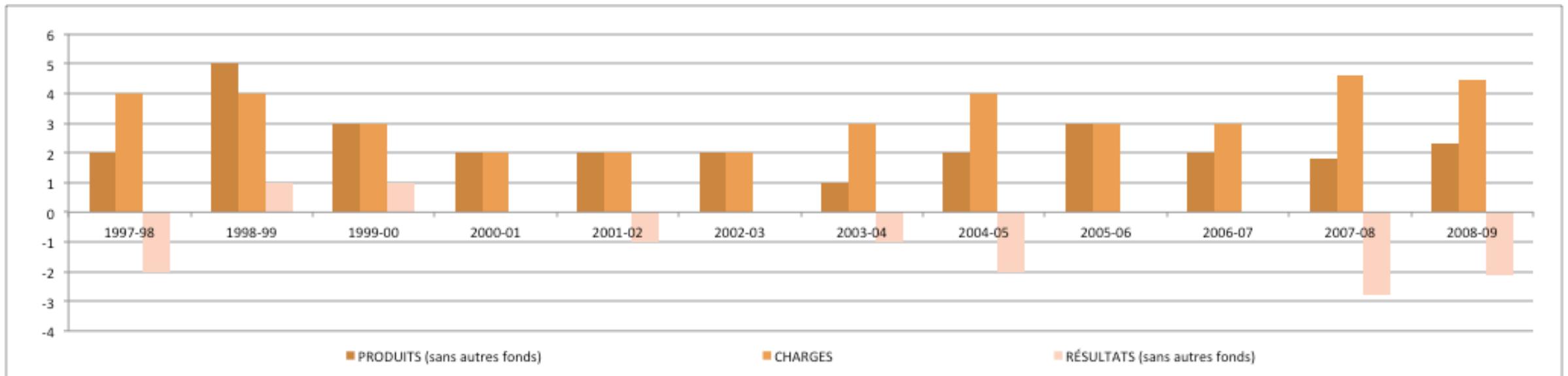
De 1997-98 à 2008-09, la part de financement du MELS passe de 80% à 34% alors que celle des opérations financées par les autres fonds passe de 20% à 48% (Graphiques 3.3 et 3.4).

Les ressources sont principalement attribuées à deux fonctions : 1) l'amortissement des immobilisations et 2) les intérêts sur les dettes à court et long terme. De 1997-98 à 2008-09, l'amortissement des immobilisations passe de 72% à 53% alors que les intérêts sur les dettes à court et long terme passent de 26% à 19% (Graphiques 3.5 et 3.6). Notons que les autres charges représentent 25% des charges en 2008-09.

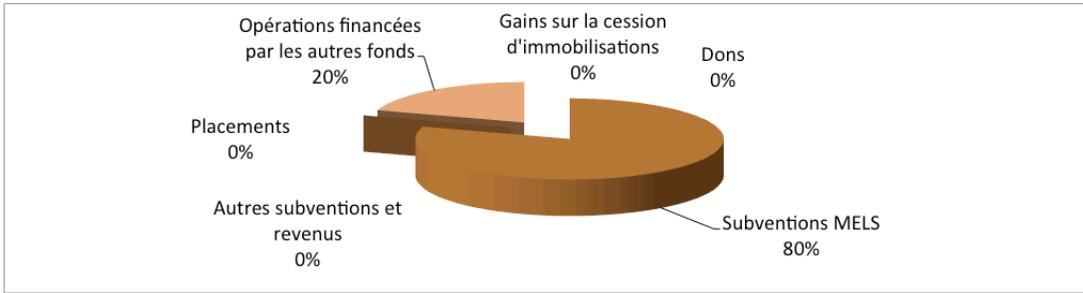
**Tableau 3.2 – Résultats du fonds des immobilisations de l'Université Bishop's de 1997-98 à 2008-09 sans l'apport des autres fonds (en M\$ courants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>PRODUITS (sans autres fonds)</b>	2	5	3	2	2	2	1	2	3	2	2	2
<b>CHARGES</b>	4	4	3	2	2	2	3	4	3	3	5	4
<b>RÉSULTATS (sans autres fonds)</b>	-2	1	0	0	0	0	-2	-2	0	-1	-3	-2

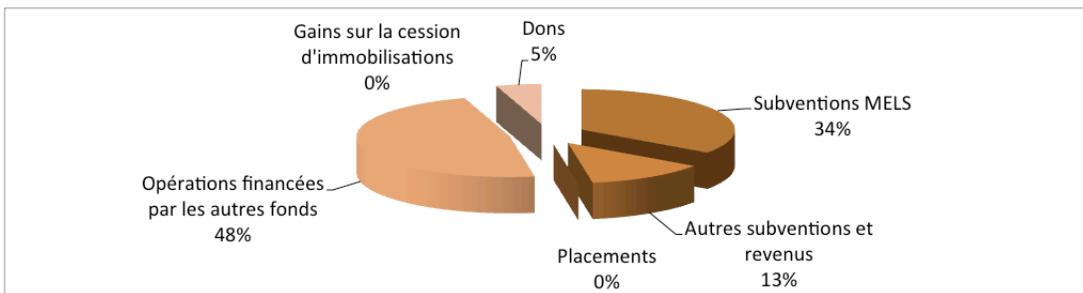
**Graphique 3.2 – Résultats du fonds des immobilisations de l'Université Bishop's de 1997-98 à 2008-09 sans l'apport des autres fonds (en M\$ courants)**



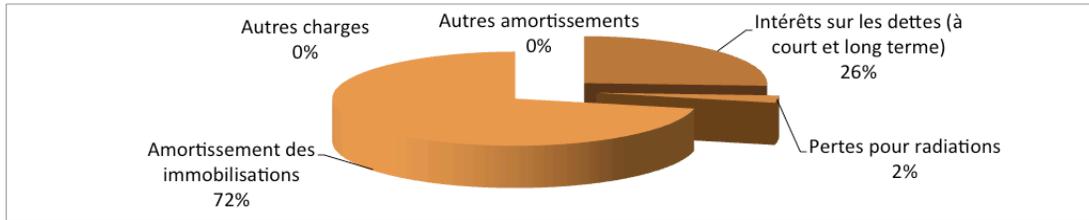
**Graphique 3.3 – Part relative des produits du fonds des immobilisations de l'Université Bishop's en 1997-98 (2,7 M\$)**



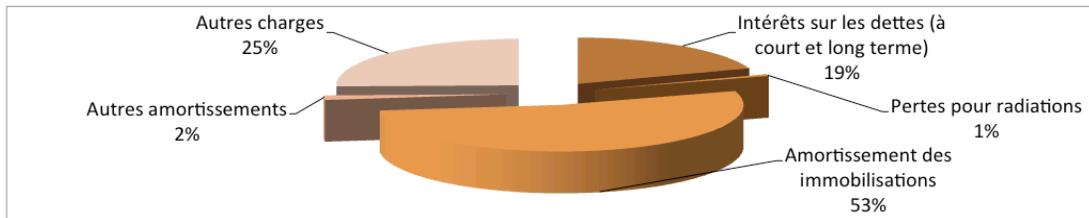
**Graphique 3.4 – Part relative des produits du fonds des immobilisations de l'Université Bishop's en 2008-09 (4,5 M\$)**



**Graphique 3.5 – Part relative des charges du fonds des immobilisations de l'Université Bishop's en 1997-98 (4 M\$)**



**Graphique 3.6 – Part relative des charges du fonds des immobilisations de l'Université Bishop's en 2008-09 (4,5 M\$)**



## 3.2 Université Concordia

### 3.2.1 Sommaire des résultats

De 1997-98 à 2008-09, les résultats du fonds des immobilisations de l'Université Concordia varient d'une année à l'autre (Tableau 3.3 et Graphique 3.7), et terminent la période avec un déficit de 6,7 M\$ pour l'année 2008-09. De 1997-98 à 2006-07, le solde du fonds augmente globalement, passant de 44,8 M\$ à 113,9 M\$, avant de chuter pour s'établir à 27,8 M\$ en 2008-09. Parmi les éléments significatifs de l'évolution des résultats, soulignons la hausse des subventions du MELS au cours de la période (+45%), accompagnée d'une hausse des opérations financées par les autres fonds (+42%).

Les produits (sources de revenus) varient d'une année à l'autre, tantôt à la hausse, tantôt à la baisse. Parmi les éléments qui les constituent, quatre méritent une attention particulière : 1) les subventions du MELS, 2) les opérations financées par les autres fonds, 3) les autres subventions et revenus et 4) les dons. De 1997-98 à 2008-09, les subventions du MELS au fonds des immobilisations augmentent, passant de 20,3 M\$ à 29,4 M\$. Les opérations financées par les autres fonds augmentent et diminuent d'une année à l'autre et passent de 9,5 M\$ à 13,4 M\$ au cours de la période. Les autres subventions et revenus n'évoluent pas de façon linéaire, connaissant elles aussi des variations dont le point le plus bas est atteint en 1997-98 (0,1 M\$) et le plus haut en 2006-07 (2,6 M\$). Les dons varient également de manière irrégulière d'une année à l'autre, entre 0,4 M\$ (1997-98) et 10,8 M\$ (2003-04) au cours de la période.

Les charges (allocation des ressources) varient d'une année à l'autre, tantôt à la hausse, tantôt à la baisse. Parmi les éléments qui les constituent, deux méritent une attention particulière : 1) l'amortissement des immobilisations et 2) les autres charges. De 1997-98 à 2008-09, l'amortissement des immobilisations augmente de 28%, passant de 24,8 M\$ à 31,8 M\$. Pour la même période, les autres charges varient irrégulièrement d'une année à l'autre, de leur point le plus bas en 1998-99 (0,2 M\$) à leur plus haut en 2003-04 (13,2 M\$).

**Tableau 3.3 – Résultats du fonds des immobilisations de l'Université Concordia de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>PRODUITS (en K\$)</b>	<b>30 365</b>	<b>33 306</b>	<b>36 114</b>	<b>41 853</b>	<b>40 083</b>	<b>52 274</b>	<b>53 589</b>	<b>40 854</b>	<b>46 699</b>	<b>53 925</b>	<b>47 105</b>	<b>43 565</b>
Subventions MELS	20 342	20 711	19 745	20 553	19 750	21 457	20 603	22 842	26 046	31 506	29 976	29 410
Autres subventions et revenus <sup>207</sup>	114	147	396	464	240	2 822	2 497	1 193	971	2 591	2 017	233
Placements	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Opérations financées par les autres fonds <sup>208</sup>	9 484	11 457	10 878	13 168	19 443	23 087	19 687	10 256	17 581	18 230	12 797	13 422
Dons <sup>209</sup>	426	991	5 095	7 667	650	4 907	10 802	6 563	2 101	1 598	1 283	500
Gains sur la cession d'immobilisations	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1032	0
<b>CHARGES (en K\$)</b>	<b>39 785</b>	<b>42 525</b>	<b>28 984</b>	<b>33 002</b>	<b>34 554</b>	<b>43 144</b>	<b>53 344</b>	<b>50 752</b>	<b>51 421</b>	<b>51 146</b>	<b>49 363</b>	<b>50 257</b>
Intérêts sur les dettes (à court et à long terme) <sup>210</sup>	14 889	14 781	15 025	15 369	14 936	14 345	13 456	13 791	14 307	14 473	17 080	16 286
Pertes pour radiations	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amortissement des immobilisations	24 766	27 726	13 579	17 558	19 152	20 673	26 669	26 464	34 009	32 191	29 039	31 777
Autres amortissements	0	0	0	0	0	0	0	0	0	197	0	0
Autres charges <sup>211</sup>	131	18	379	75	465	8 126	13 219	10 497	3 105	4 285	3 244	2 194
<b>RÉSULTATS (en K\$)</b>	<b>-9 420</b>	<b>-9 219</b>	<b>7 130</b>	<b>8 851</b>	<b>5 529</b>	<b>9 131</b>	<b>245</b>	<b>-9 898</b>	<b>-4 722</b>	<b>2 779</b>	<b>-2 258</b>	<b>-6 692</b>
Virements interfonds et autres transferts	258	438	1 037	829	3 063	19 847	22 344	11 700	0	0	0	0
<b>Solde de fonds au début de l'exercice</b>	<b>53 949</b>	<b>44 786</b>	<b>36 005</b>	<b>44 172</b>	<b>53 852</b>	<b>62 445</b>	<b>91 423</b>	<b>114 012</b>	<b>115 814</b>	<b>111 092</b>	<b>36 740</b>	<b>34 482</b>
<b>Solde de fonds à la fin de l'exercice</b>	<b>44 786</b>	<b>36 005</b>	<b>44 172</b>	<b>53 852</b>	<b>62 445</b>	<b>91 423</b>	<b>114 012</b>	<b>115 814</b>	<b>111 092</b>	<b>113 871</b>	<b>34 482</b>	<b>27 790</b>

<sup>207</sup> Pour Concordia, les autres subventions et revenus comprennent : Subsidies from Government of Canada; Grants from other sources et Miscellaneous fees and other income.

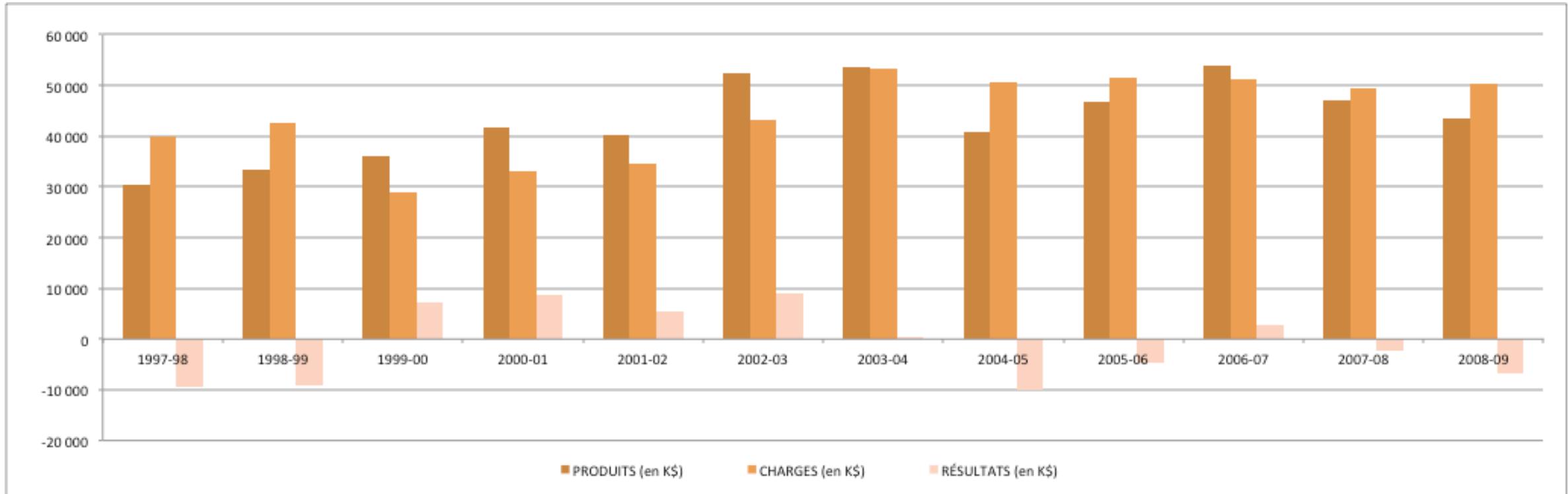
<sup>208</sup> Pour Concordia, les opérations financées par les autres fonds comprennent : Capital expenditures financed by other funds.

<sup>209</sup> Pour Concordia, les dons comprennent : Donations; Grants et Concordia University Foundation.

<sup>210</sup> Pour Concordia, les intérêts sur les dettes comprennent : Interest on bank loans; Interest on long term debt et Interest on temporary financing.

<sup>211</sup> Pour Concordia, les autres charges comprennent : Bond and brokerage fees et Specified gift to Concordia University Foundation.

**Graphique 3.7 – Produits, charges et résultats du fonds des immobilisations de l’Université Concordia de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**



### 3.2.2 Importance des opérations financées par les autres fonds entre 1997-98 et 2008-09 pour l'Université Concordia

L'importance des opérations financées par les autres fonds est marquée. Sans cet apport, les résultats de la totalité des années 1997-98 à 2008-09 seraient négatifs. Cette situation se répète chaque année, mais tend à devenir de plus en plus évidente, après un léger resserrement, depuis 2001-02 (Graphique 3.8). Pourtant, les parts relatives des deux sources de revenus s'équilibrent entre le début et la fin de la période.

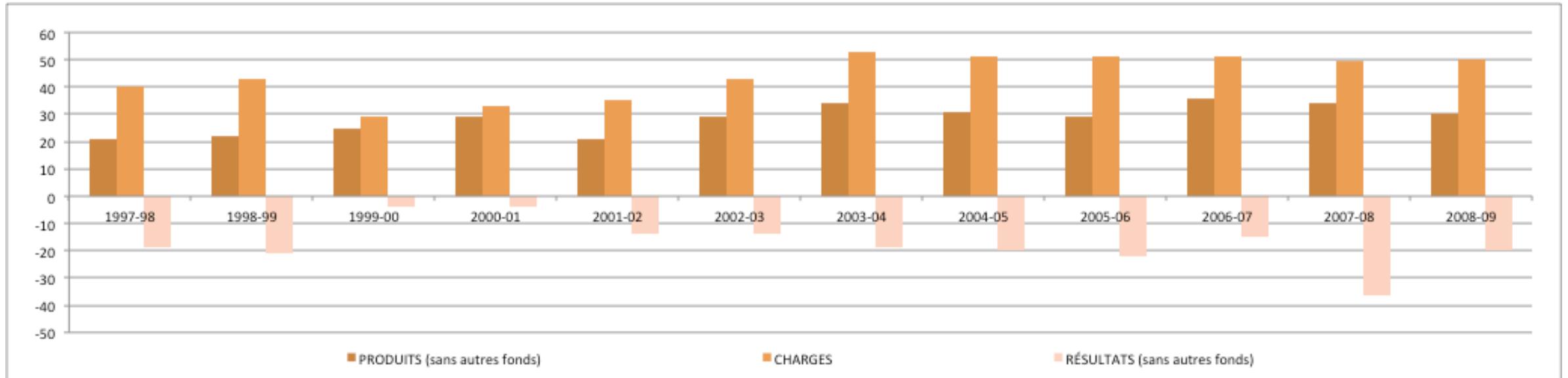
De 1997-98 à 2008-09, la part de financement du MELS demeure à 67% alors que celle des opérations financées par les autres fonds demeure quant à elle à 31% (Graphiques 3.9 et 3.10).

Les ressources sont principalement attribuées à deux fonctions : 1) l'amortissement des immobilisations et 2) les intérêts sur les dettes à court et long terme. De 1997-98 à 2008-09, l'amortissement des immobilisations passe de 62% à 63% alors que les intérêts sur les dettes à court et long terme diminuent de 38% à 33% (Graphiques 3.11 et 3.12).

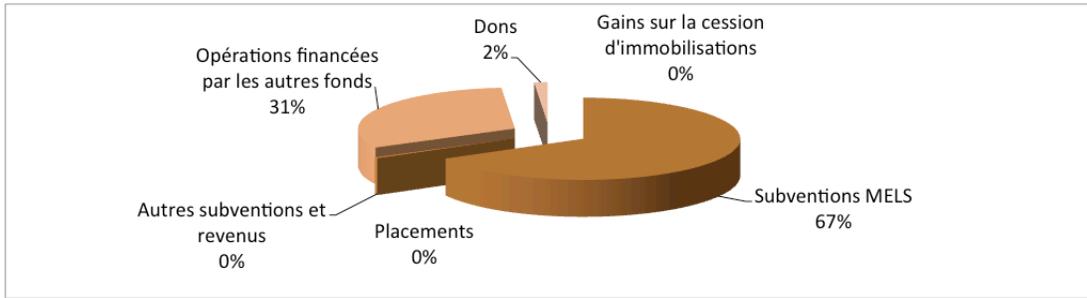
**Tableau 3.4 - Résultats du fonds des immobilisations de l'Université Concordia de 1997-98 à 2008-09 sans l'apport des autres fonds (en M\$ courants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>PRODUITS (sans autres fonds)</b>	21	22	25	29	21	29	34	31	29	36	34	30
<b>CHARGES</b>	40	43	29	33	35	43	53	51	51	51	49	50
<b>RÉSULTATS (sans autres fonds)</b>	-19	-21	-4	-4	-14	-14	-19	-20	-22	-15	-15	-20

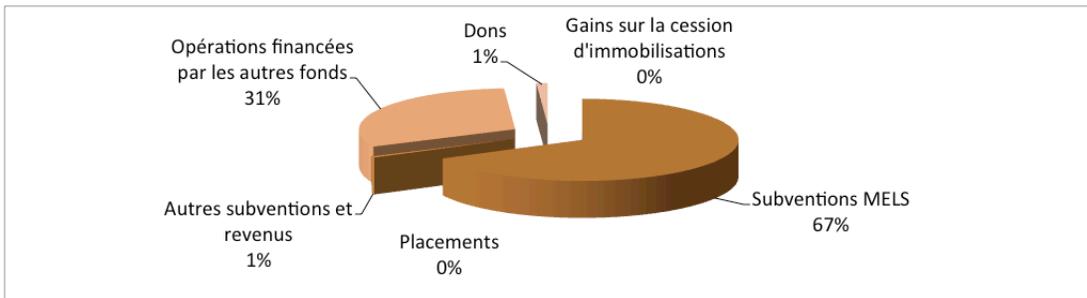
Graphique 3.8 – Résultats du fonds des immobilisations de l'Université Concordia de 1997-98 à 2008-09 sans l'apport des autres fonds (en M\$ courants)



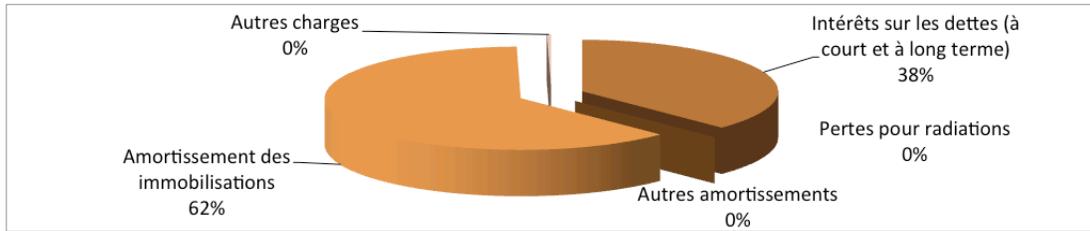
**Graphique 3.9 – Part relative des produits du fonds des immobilisations de l'Université Concordia en 1997-98 (30,4 M\$)**



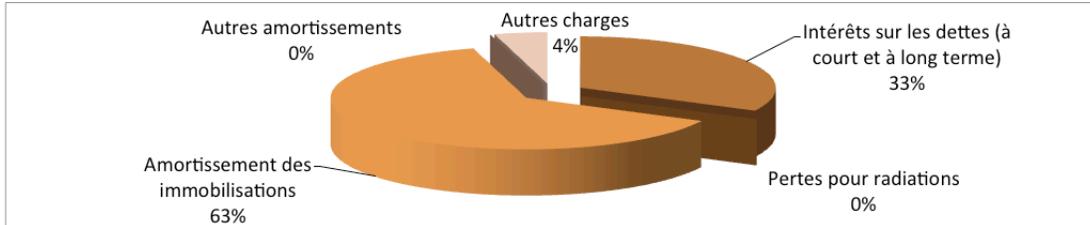
**Graphique 3.10 – Part relative des produits du fonds des immobilisations de l'Université Concordia en 2008-09 (43,6 M\$)**



**Graphique 3.11 – Part relative des charges du fonds des immobilisations de l'Université Concordia en 1997-98 (39,8 M\$)**



**Graphique 3.12 – Part relative des charges du fonds des immobilisations de l'Université Concordia en 2008-09 (50,3 M\$)**



## 3.3 École nationale d'administration publique (ÉNAP)

### 3.3.1 Sommaire des résultats

De 1997-98 à 2008-09, les résultats du fonds des immobilisations de l'ÉNAP varient d'une année à l'autre (Tableau 3.5 et Graphique 3.13). D'un solde annuel positif à 5,7 M\$ en 1997-98, l'École se retrouvait avec un léger déficit de 0,6 M\$ en 2008-09 (Graphique 3.13). Le solde du fonds, de 10,9 M\$ en 1997-98, augmente en 1998-99, demeure stable jusqu'en 2006-07 puis baisse légèrement, s'établissant à 14,7 M\$ en 2008-09. Parmi les éléments significatifs de l'évolution des résultats, soulignons la baisse des subventions du MELS au cours de la période (-93%), compensée en partie par une hausse des opérations financées par les autres fonds (+13%).

Les produits (sources de revenus) varient d'une année à l'autre, tantôt à la hausse, tantôt à la baisse. Parmi les éléments qui les constituent, deux méritent une attention particulière : 1) les subventions du MELS et 2) les opérations financées par les autres fonds. De 1997-98 à 2008-09, les subventions du MELS au fonds des immobilisations diminuent, passant de 6,5 M\$ à 0,5 M\$. Le désinvestissement du MELS est tel que même le faible accroissement des opérations financées par les autres fonds suffit à les faire passer d'un revenu marginal en 1997-98 à une source équivalente de revenu en 2008-09, tout en demeurant à 0,4 M\$.

Les charges (allocation des ressources) varient légèrement d'une année à l'autre, tantôt à la hausse, tantôt à la baisse. Leur variation est principalement dictée par l'amortissement des immobilisations au cours de la période (qui passe de 1,1 M\$ à 0,9 M\$), même si on remarque une forte augmentation des pertes pour radiations et des autres charges en 2008-09 (respectivement 0,2 et 0,3 M\$).

**Tableau 3.5 – Résultats du fonds des immobilisations de l'ÉNAP de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**

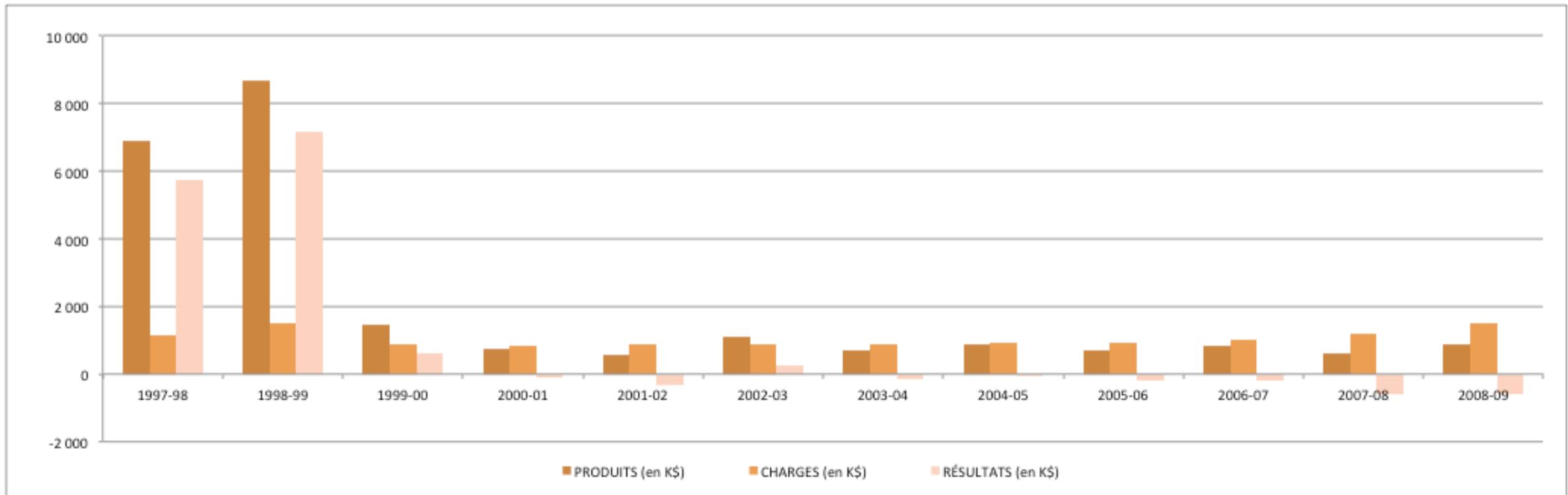
	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>PRODUITS (en K\$)</b>	<b>6 883</b>	<b>8 688</b>	<b>1 481</b>	<b>744</b>	<b>559</b>	<b>1 115</b>	<b>715</b>	<b>888</b>	<b>701</b>	<b>818</b>	<b>607</b>	<b>876</b>
Subventions MELS	6 487	8 361	1 186	440	293	654	319	264	289	185	247	450
Autres subventions et revenus <sup>212</sup>	20	53	27	29	25	0	0	0	0	20	0	0
Placements	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Opérations financées par les autres fonds <sup>213</sup>	376	274	268	275	241	461	396	624	412	613	360	426
Dons	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Gains sur la cession d'immobilisations	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>CHARGES (en K\$)</b>	<b>1 149</b>	<b>1 526</b>	<b>891</b>	<b>832</b>	<b>877</b>	<b>874</b>	<b>863</b>	<b>906</b>	<b>913</b>	<b>1 024</b>	<b>1 207</b>	<b>1 485</b>
Intérêts sur les dettes (à court et long terme)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Pertes pour radiations <sup>214</sup>	35	61	32	43	46	61	17	41	38	148	0	230
Amortissement des immobilisations	1 114	1 465	859	789	831	813	793	812	822	823	984	897
Autres amortissements	0	0	0	0	0	0	53	53	53	53	65	86
Autres charges	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	158	273
<b>RÉSULTATS (en K\$)</b>	<b>5 734</b>	<b>7 162</b>	<b>590</b>	<b>-88</b>	<b>-318</b>	<b>241</b>	<b>-148</b>	<b>-18</b>	<b>-212</b>	<b>-206</b>	<b>-600</b>	<b>-609</b>
Virements interfonds et autres transferts	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Solde de fonds au début de l'exercice</b>	<b>5 143</b>	<b>10 877</b>	<b>18 039</b>	<b>18 629</b>	<b>18 541</b>	<b>18 223</b>	<b>18 464</b>	<b>18 316</b>	<b>18 298</b>	<b>18 086</b>	<b>15 887</b>	<b>15 287</b>
<b>Solde de fonds à la fin de l'exercice</b>	<b>10 877</b>	<b>18 039</b>	<b>18 629</b>	<b>18 541</b>	<b>18 223</b>	<b>18 464</b>	<b>18 316</b>	<b>18 298</b>	<b>18 086</b>	<b>17 880</b>	<b>15 287</b>	<b>14 677</b>

<sup>212</sup> Pour l'ÉNAP, les autres subventions et revenus comprennent : Subventions – Autres et Autres revenus.

<sup>213</sup> Pour l'ÉNAP, les opérations financées par les autres fonds comprennent : Contribution interfonds Instrument.

<sup>214</sup> Pour l'ÉNAP, les pertes pour radiations comprennent : Radiation et perte pour la cession d'immobilisations.

Graphique 3.13 – Produits, charges et résultats du fonds des immobilisations de l'ÉNAP de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)



### 3.3.2 Importance des opérations financées par les autres fonds entre 1997-98 et 2008-09 pour l'ÉNAP

L'importance des opérations financées par les autres fonds est marquée. Sans cet apport, les résultats de la quasi-totalité des années 1997-98 à 2008-09 seraient négatifs. Inexistante durant les trois premières années de la décennie, cette situation est devenue apparente en 2000-01 et s'est accentuée à la fin de la période (Graphique 3.14). Elle est liée à la combinaison de deux variations dans les produits : une baisse de l'apport relatif des subventions du MELS et une hausse de la part relative des sommes provenant des autres fonds.

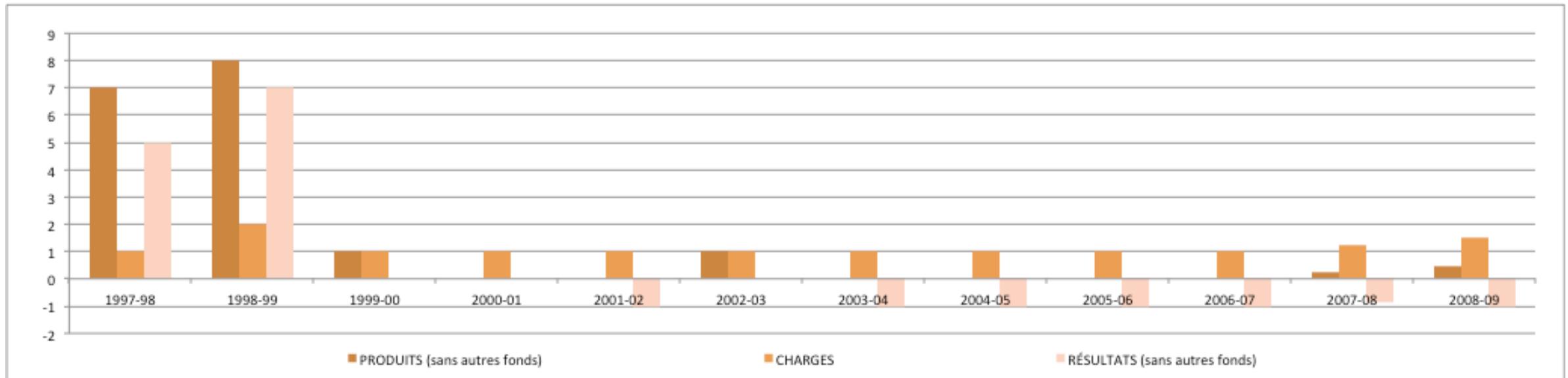
De 1997-98 à 2008-09, la part de financement du MELS passe de 94% à 51% alors que celle des opérations financées par les autres fonds passe de 6% à 49%, et ce, alors même que le solde annuel de l'École déclinait en raison de l'amenuisement de l'apport du MELS en termes absolus (Graphiques 3.15 et 3.16).

L'allocation des ressources est principalement attribuée à deux fonctions : 1) l'amortissement des immobilisations et 2) les pertes pour radiations. De 1997-98 à 2008-09, l'amortissement des immobilisations passe de 97% à 60% alors que les pertes pour radiations s'accroissent de 3% à 16% (Graphiques 3.17 et 3.18). Notons également la hausse des autres charges qui passent de 0% à 18%.

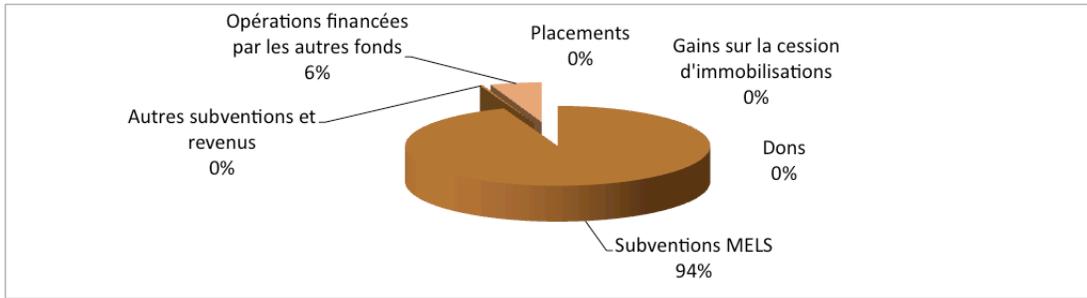
**Tableau 3.6 - Résultats du fonds des immobilisations de l'ÉNAP de 1997-98 à 2008-09 sans l'apport des autres fonds (en M\$ courants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>PRODUITS (sans autres fonds)</b>	7	8	1	0	0	1	0	0	0	0	0	0
<b>CHARGES</b>	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
<b>RÉSULTATS (sans autres fonds)</b>	6	6	0	-1	-1	0	-1	-1	-1	-1	-1	-1

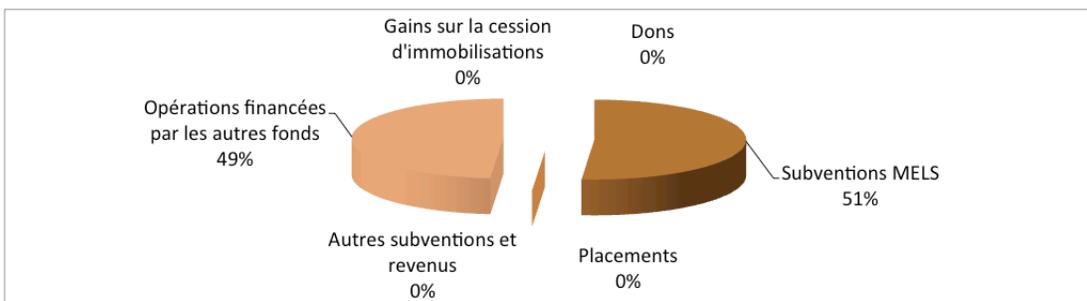
**Graphique 3.14 – Résultats du fonds des immobilisations de l'ÉNAP de 1997-98 à 2008-09 sans l'apport des autres fonds (en M\$ courants)**



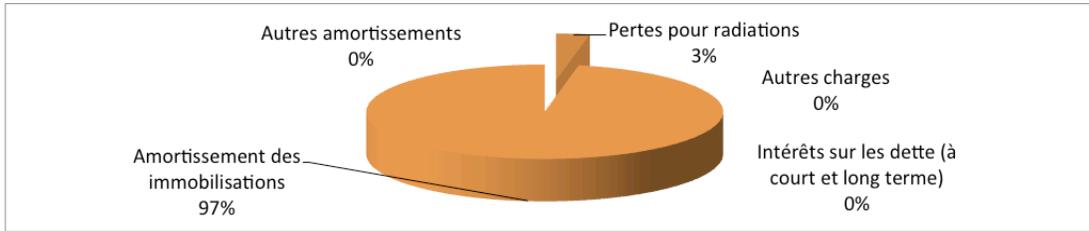
**Graphique 3.15 – Part relative des produits du fonds des immobilisations de l'ÉNAP en 1997-98 (6,9 M\$)**



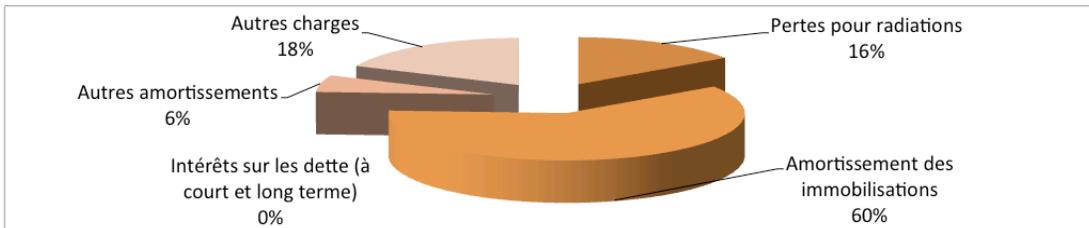
**Graphique 3.16 – Part relative des produits du fonds des immobilisations de l'ÉNAP en 2008-09 (0,9 M\$)**



**Graphique 3.17 – Part relative des charges du fonds des immobilisations de l'ÉNAP en 1997-98 (1,1 M\$)**



**Graphique 3.18 – Part relative des charges du fonds des immobilisations de l'ÉNAP en 2008-09 (1,5 M\$)**



## 3.4 École de technologie supérieure (ÉTS)

### 3.4.1 Sommaire des résultats

De 1997-98 à 2008-09, les résultats du fonds des immobilisations de l'ÉTS varient grandement d'une année à l'autre (Tableau 3.7 et Graphique 3.19). En 2008-09, l'École se retrouvait avec un résultat de 2,9 M\$, loin des sommets atteints durant la décennie. Sur l'ensemble de la période, le solde du fonds augmente, passant de 57,7 M\$ à environ 157 M\$. Parmi les éléments significatifs de l'évolution des résultats, soulignons la hausse des subventions du MELS au cours de la période (+257%), accompagnée d'une hausse encore plus importante des opérations financées par les autres fonds (+885%).

Les produits (sources de revenus) varient d'une année à l'autre, tantôt à la hausse, tantôt à la baisse. Parmi les éléments qui les constituent, trois méritent une attention particulière : 1) les subventions du MELS, 2) les opérations financées par les autres fonds et 3) les autres subventions et revenus. De 1997-98 à 2008-09, les subventions du MELS au fonds des immobilisations varient beaucoup, passant de 2,5 M\$ à finalement 2,2 M\$ en 2008-09. Les opérations financées par les autres fonds varient également d'une année à l'autre. Elles sont presque multipliées par plus de huit au cours de la décennie, passant de 1,2 M\$ à 11,5 M\$. Les autres subventions et revenus n'évoluent pas de façon linéaire, elles atteignent un sommet en 2001-02 avec 1,7 M\$, pour clore en 2008-09 à 0,1 M\$.

Les charges (allocation des ressources) varient d'une année à l'autre, tantôt à la hausse, tantôt à la baisse. Parmi les éléments qui les constituent, un seul mérite une attention particulière : l'amortissement des immobilisations, qui augmente de 5,8 M\$ à environ 11 M\$.

**Tableau 3.7 – Résultats du fonds des immobilisations de l'ÉTS de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**

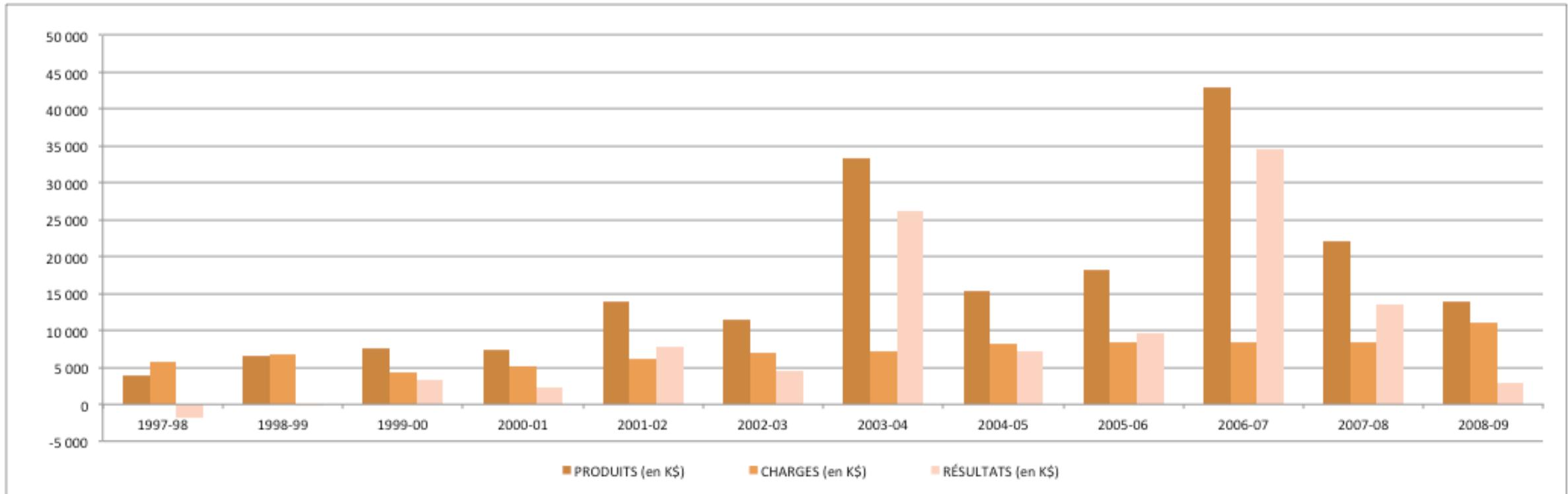
	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>PRODUITS (en K\$)</b>	<b>3 887</b>	<b>6 542</b>	<b>7 569</b>	<b>7 394</b>	<b>13 835</b>	<b>11 430</b>	<b>33 401</b>	<b>15 344</b>	<b>18 222</b>	<b>42 850</b>	<b>22 070</b>	<b>13 879</b>
Subventions MELS <sup>215</sup>	2 531	3 289	3 426	2 962	6 793	5 023	27 874	9 548	6 107	33 458	15 245	2 272
Autres subventions et revenus <sup>216</sup>	192	568	174	8	1 715	103	10	161	174	338	1571	134
Placements	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	17	10
Opérations financées par les autres fonds <sup>217</sup>	1 164	2 685	3 969	4 424	5 327	6 304	5 517	5 635	11 941	9 054	5 237	11 463
Dons	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Gains sur la cession d'immobilisations	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>CHARGES (en K\$)</b>	<b>5 759</b>	<b>6 720</b>	<b>4 248</b>	<b>5 043</b>	<b>6 076</b>	<b>6 886</b>	<b>7 220</b>	<b>8 175</b>	<b>8 500</b>	<b>8 356</b>	<b>8 457</b>	<b>10 964</b>
Intérêts sur les dettes (à court et long terme)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Pertes pour radiations	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amortissement des immobilisations	5 759	6 720	4 248	5 043	6 076	6 886	7 220	8 122	8 447	8 303	8 457	10 964
Autres amortissements	0	0	0	0	0	0	0	53	53	53	0	0
Autres charges	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>RÉSULTATS (en K\$)</b>	<b>-1 872</b>	<b>-178</b>	<b>3 321</b>	<b>2 351</b>	<b>7 759</b>	<b>4 544</b>	<b>26 181</b>	<b>7 169</b>	<b>9 722</b>	<b>34 494</b>	<b>13 613</b>	<b>2 915</b>
Virements interfonds et autres transferts	0	900	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Solde de fonds au début de l'exercice</b>	<b>59 558</b>	<b>57 686</b>	<b>58 408</b>	<b>61 729</b>	<b>64 080</b>	<b>71 839</b>	<b>76 383</b>	<b>102 564</b>	<b>109 733</b>	<b>119 455</b>	<b>150 082</b>	<b>160 053</b>
<b>Solde de fonds à la fin de l'exercice</b>	<b>57 686</b>	<b>58 408</b>	<b>61 729</b>	<b>64 080</b>	<b>71 839</b>	<b>76 383</b>	<b>102 564</b>	<b>109 733</b>	<b>119 455</b>	<b>153 949</b>	<b>160 053</b>	<b>156 968</b>

<sup>215</sup> Pour l'ÉTS, les subventions du MELS comprennent : Subventions – Gouvernement du Québec : MELS et Subventions – Gouvernement du Québec : Autres.

<sup>216</sup> Pour l'ÉTS, les autres subventions et revenus comprennent : Subventions – Gouvernement du Canada; Subventions – Autres et Autres revenus.

<sup>217</sup> Pour l'ÉTS, les opérations financées par les autres fonds comprennent : Contribution interfonds.

**Graphique 3.19 – Produits, charges et résultats du fonds des immobilisations de l'ÉTS de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**



### 3.4.2 Importance des opérations financées par les autres fonds entre 1997-98 et 2008-09 pour l'ÉTS

Les opérations financées par les autres fonds ne représentent pas pour l'ÉTS une part aussi majeure des produits du fonds des immobilisations que pour la plupart des universités. Sans cet apport, les résultats de la quasi-totalité des années 1997-98 à 2008-09 seraient tout de même minimes ou faiblement négatifs, à l'exception des années 2003-04 et 2006-07 qui afficheraient des surplus malgré le retrait hypothétique de cette source de financement (Graphique 3.20). La part relative des sources de revenus varie aussi beaucoup d'une année à l'autre.

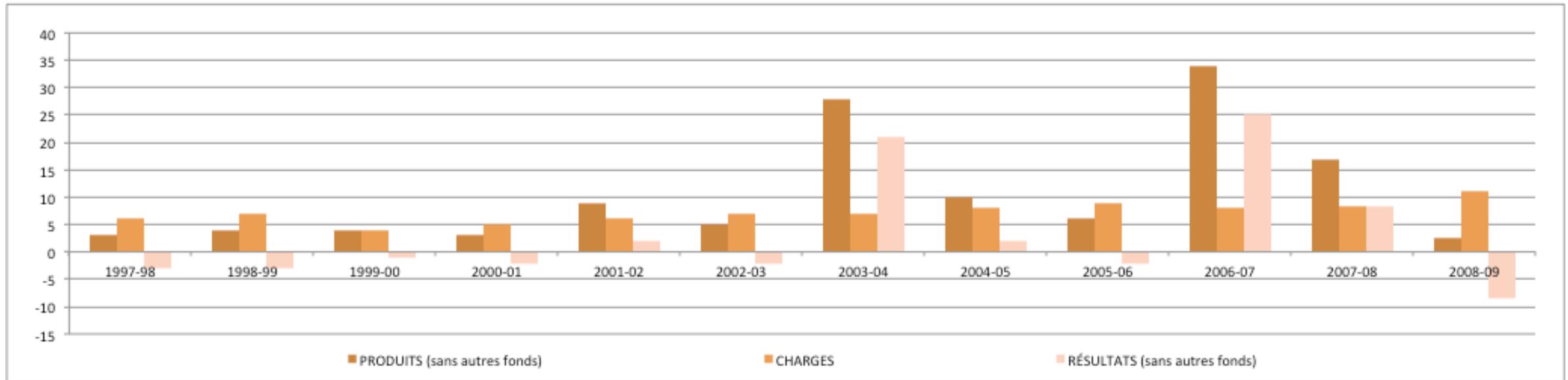
De 1997-98 à 2008-09, la part relative de financement du MELS passe de 65% à 16% alors que celle des opérations financées par les autres fonds passe de 30% à 83% (Graphiques 3.21 et 3.22).

Les ressources financières sont pratiquement réservées à une seule fonction : l'amortissement des immobilisations qui, de 1997-98 à 2008-09, en monopolise environ 100 % (Graphiques 3.23 et 3.24).

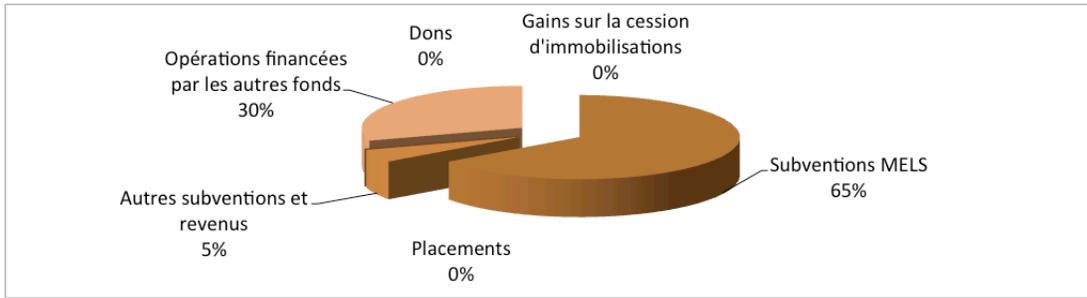
**Tableau 3.8 - Résultats du fonds des immobilisations de l'ÉTS de 1997-98 à 2008-09 sans l'apport des autres fonds (en M\$ courants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>PRODUITS (sans autres fonds)</b>	3	4	4	3	9	5	28	10	6	34	17	2
<b>CHARGES</b>	6	7	4	5	6	7	7	8	9	8	8	11
<b>RÉSULTATS (sans autres fonds)</b>	-3	-3	0	-2	3	-2	21	2	-3	26	9	-9

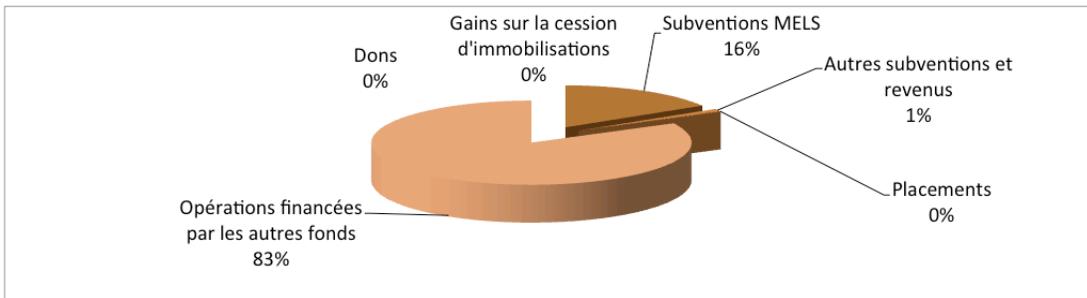
**Graphique 3.20 – Résultats du fonds des immobilisations de l'ÉTS de 1997-98 à 2008-09 sans l'apport des autres fonds (en M\$ courants)**



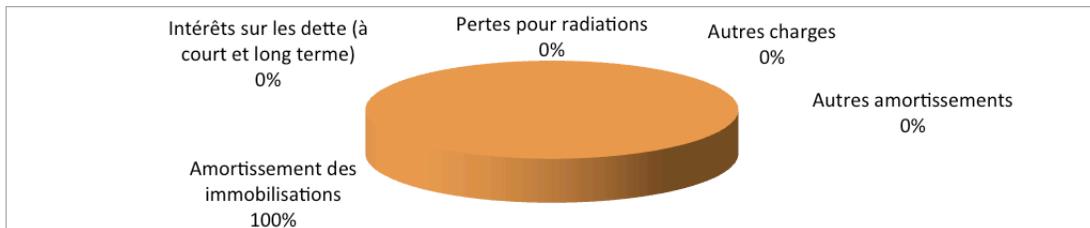
**Graphique 3.21 – Part relative des produits du fonds des immobilisations de l'ÉTS en 1997-98 (3,9 M\$)**



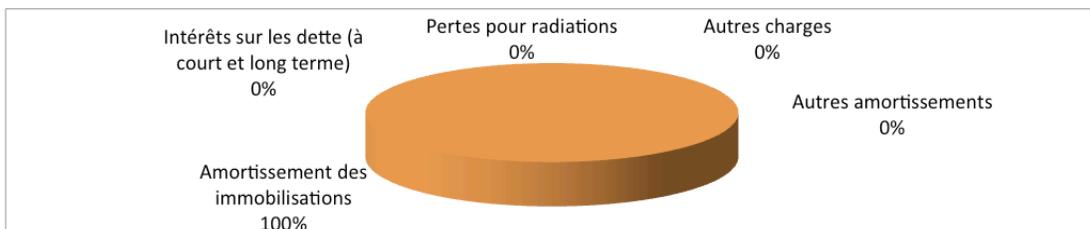
**Graphique 3.22 – Part relative des produits du fonds des immobilisations de l'ÉTS en 2008-09 (13,9 M\$)**



**Graphique 3.23 – Part relative des charges du fonds des immobilisations de l'ÉTS en 1997-98 (5,8 M\$)**



**Graphique 3.24 – Part relative des charges du fonds des immobilisations de l'ÉTS en 2008-09 (11 M\$)**



## 3.5 Hautes études commerciales (HEC)

### 3.5.1 Sommaire des résultats

De 1997-98 à 2008-09, les résultats du fonds des immobilisations des HEC varient d'une année à l'autre (Tableau 3.9). En 2008-09 l'institution se retrouvait avec un surplus de 5,6 M\$, avec un sommet pour la période (Graphique 3.25). Pour l'ensemble de la période, le solde du fonds augmente, passant de 21,4 M\$ à 50,1 M\$. Parmi les éléments significatifs de l'évolution des résultats, soulignons la baisse des subventions du MELS au cours de la période (-10%, malgré une hausse notable de l'EEETP) et la hausse des sommes provenant des opérations financées par les autres fonds (+82%).

Les produits (sources de revenus) varient d'une année à l'autre, tantôt à la hausse, tantôt à la baisse. Parmi les éléments qui les constituent, deux méritent une attention particulière : 1) les subventions du MELS et 2) les opérations financées par les autres fonds. De 1997-98 à 2008-09, les subventions du MELS au fonds des immobilisations diminuent, passant de 12,7 M\$ à 11,4 M\$, alors que les opérations financées par les autres fonds évoluent de 2,4 M\$ à 4,3 M\$.

Les charges (allocation des ressources) varient d'une année à l'autre, tantôt à la hausse, tantôt à la baisse. Parmi les éléments qui les constituent, deux méritent une attention particulière : 1) l'amortissement des immobilisations et 2) les intérêts sur les dettes à court et à long terme. De 1997-98 à 2008-09, l'amortissement des immobilisations diminue, passant de 8,5 M\$ à 5,5 M\$, à l'instar des intérêts sur les dettes, qui baissent de 9,2 M\$ à 4,4 M\$.

**Tableau 3.9 – Résultats du fonds des immobilisations des HEC de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**

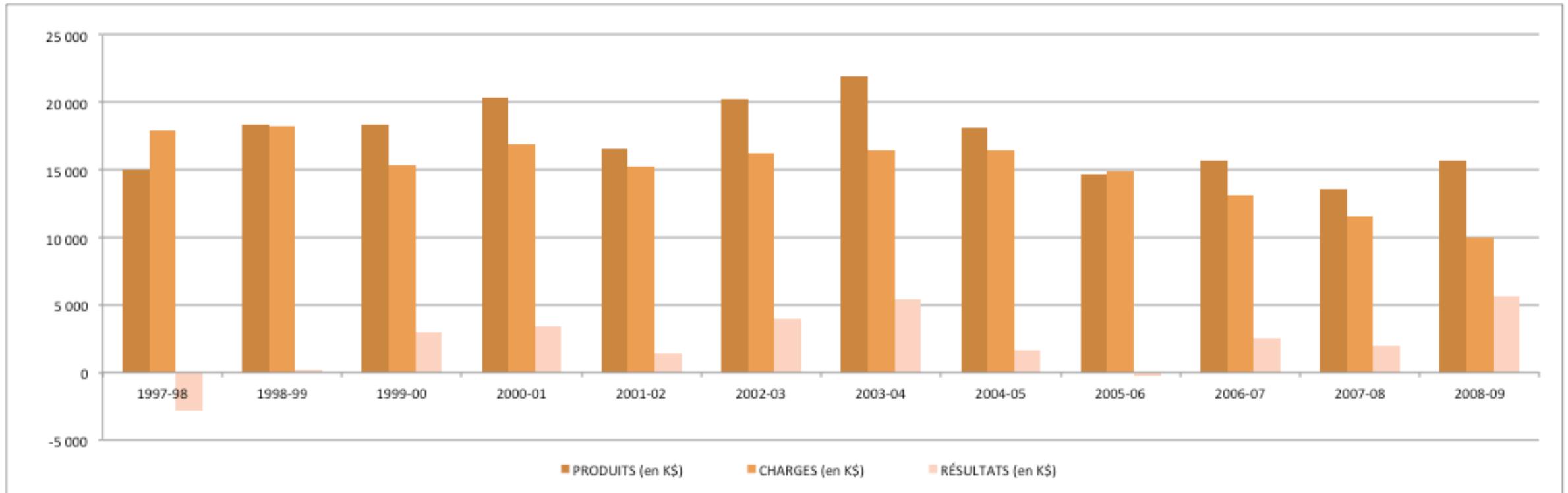
	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>PRODUITS (en K\$)</b>	<b>15 075</b>	<b>18 381</b>	<b>18 412</b>	<b>20 327</b>	<b>16 615</b>	<b>20 273</b>	<b>21 912</b>	<b>18 158</b>	<b>14 632</b>	<b>15 645</b>	<b>13 581</b>	<b>15 692</b>
Subventions MELS	12 715	12 989	12 742	13 183	12 012	12 834	12 675	11 630	12 216	11 154	10 970	11 392
Autres subventions et revenus <sup>218</sup>	0	94	63	2	13	47	504	20	14	8	1	10
Placements	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Opérations financées par les autres fonds <sup>219</sup>	2 359	5 297	5 607	7 142	4 591	7 391	8 733	6 509	2 402	4 483	2 610	4 290
Dons	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Gains sur la cession d'immobilisations	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>CHARGES (en K\$)</b>	<b>17 942</b>	<b>18 228</b>	<b>15 401</b>	<b>16 874</b>	<b>15 206</b>	<b>16 250</b>	<b>16 499</b>	<b>16 475</b>	<b>14 856</b>	<b>13 085</b>	<b>11 556</b>	<b>10 046</b>
Intérêts sur les dettes (à court et à long terme) <sup>220</sup>	9 239	9 257	8 888	8 572	8 176	8 078	7 528	7 298	7 012	5 895	5 339	4 363
Pertes pour radiations	235	137	77	127	154	186	-4	33	98	45	228	154
Amortissement des immobilisations	8 468	8 834	6 435	8 175	6 876	7 987	8 976	9 143	7 746	7 144	5 989	5 529
Autres amortissements	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Autres charges	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>RÉSULTATS (en K\$)</b>	<b>-2 867</b>	<b>153</b>	<b>3 011</b>	<b>3 453</b>	<b>1 409</b>	<b>4 023</b>	<b>5 412</b>	<b>1 683</b>	<b>-224</b>	<b>2 560</b>	<b>2 025</b>	<b>5 646</b>
Virements interfonds et autres transferts	926	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Solde de fonds au début de l'exercice</b>	<b>23 340</b>	<b>21 399</b>	<b>21 552</b>	<b>24 564</b>	<b>28 017</b>	<b>29 426</b>	<b>33 449</b>	<b>38 861</b>	<b>40 544</b>	<b>40 320</b>	<b>42 437</b>	<b>44 461</b>
<b>Solde de fonds à la fin de l'exercice</b>	<b>21 399</b>	<b>21 552</b>	<b>24 564</b>	<b>28 017</b>	<b>29 426</b>	<b>33 449</b>	<b>38 861</b>	<b>40 544</b>	<b>40 320</b>	<b>42 880</b>	<b>44 461</b>	<b>50 107</b>

<sup>218</sup> Pour les HEC, les autres subventions et revenus comprennent : Produits interfonds et Autres produits.

<sup>219</sup> Pour les HEC, les opérations financées par les autres fonds comprennent : Acquisition d'immobilisations et contributions au financement à même les charges des fonds de fonctionnement et avec restriction.

<sup>220</sup> Pour les HEC, les intérêts sur les dettes comprennent : Intérêts et frais bancaires et Intérêts sur la dette à long terme.

**Graphique 3.25 – Produits, charges et résultats du fonds des immobilisations des HEC de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**



### 3.5.2 Importance des opérations financées par les autres fonds entre 1997-98 et 2008-09 pour les HEC

L'importance des opérations financées par les autres fonds est marquée. Sans cet apport, les résultats de la totalité des années 1997-98 à 2008-09 seraient négatifs, à l'exception de 2008-09 où ils seraient positifs, mais minimes (Graphique 3.26). Cette stabilité s'explique par l'évolution des deux principales sources de financement : les subventions du MELS et les sommes provenant des autres fonds.

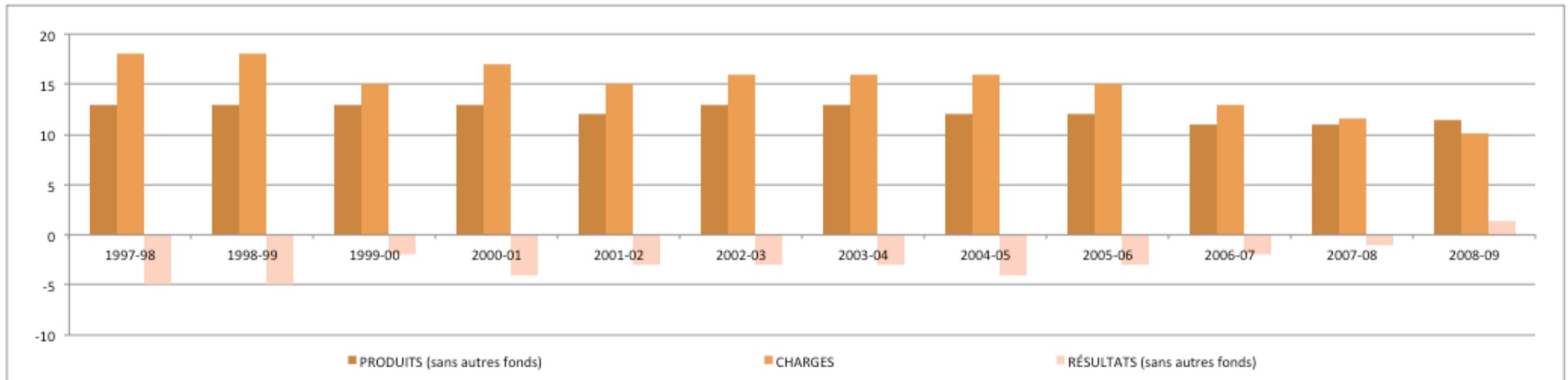
De 1997-98 à 2008-09, la part de financement du MELS diminue, passant de 84% à 73%. Les opérations financées par les autres fonds évoluent en sens inverse, passant de 16% à 27% (Graphiques 3.27 et 3.28).

L'allocation des ressources est principalement attribuée à deux fonctions : 1) l'amortissement des immobilisations et 2) les intérêts sur les dettes à court et long terme. De 1997-98 à 2008-09, l'amortissement des immobilisations augmente de 47% à 55%, alors que les intérêts sur les dettes à court et long terme diminuent de 52% à 43% (Graphiques 3.29 et 3.30).

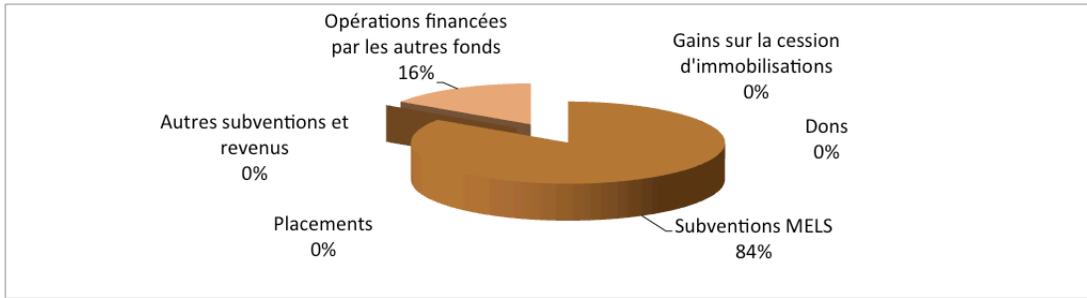
**Tableau 3.10 - Résultats du fonds des immobilisations des HEC de 1997-98 à 2008-09 sans l'apport des autres fonds (en M\$ courants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>PRODUITS (sans autres fonds)</b>	13	13	13	13	12	13	13	12	12	11	11	11
<b>CHARGES</b>	18	18	15	17	15	16	16	16	15	13	12	10
<b>RÉSULTATS (sans autres fonds)</b>	-5	-5	-2	-4	-3	-3	-3	-4	-3	-2	-1	1

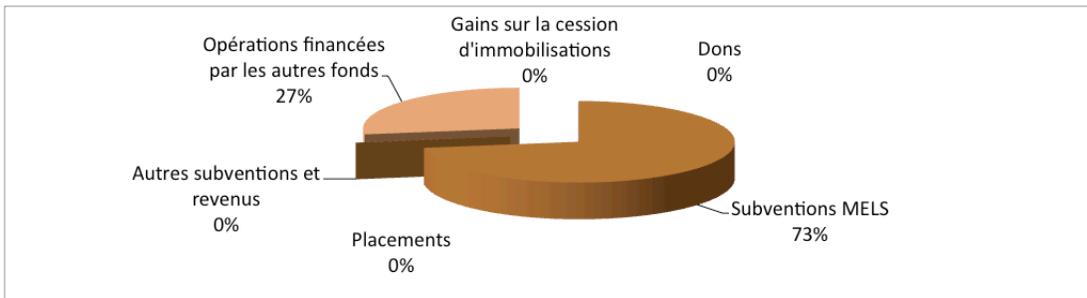
Graphique 3.26 – Résultats du fonds des immobilisations des HEC de 1997-98 à 2008-09 sans l'apport des autres fonds (en M\$ courants)



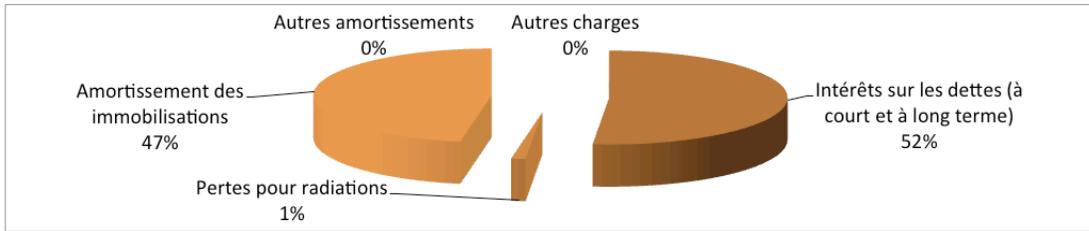
**Graphique 3.27 – Part relative des produits du fonds des immobilisations des HEC en 1997-98 (15,1 M\$)**



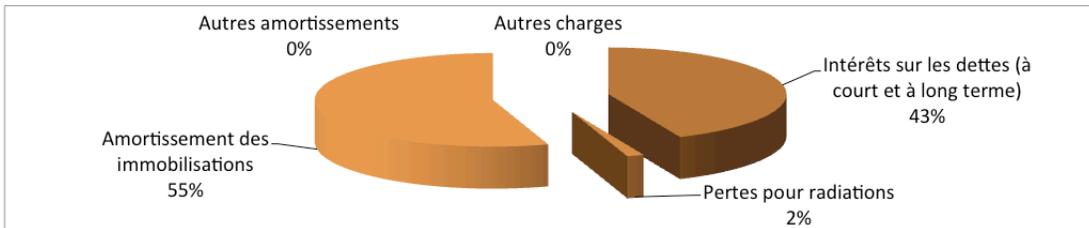
**Graphique 3.28 – Part relative des produits du fonds des immobilisations des HEC en 2008-09 (15,7 M\$)**



**Graphique 3.29 – Part relative des charges du fonds des immobilisations des HEC en 1997-98 (17,9 M\$)**



**Graphique 3.30 – Part relative des charges du fonds des immobilisations des HEC en 2008-09 (10 M\$)**



## **3.6 Institut national de la recherche scientifique (INRS)**

### **3.6.1 Sommaire des résultats**

De 1997-98 à 2008-09, les résultats du fonds des immobilisations de l'INRS varient d'une année à l'autre (Tableau 3.11 et Graphique 3.31). En 2006-07, l'institution faisait état d'un surplus de 29,3 M\$, un sommet depuis 1997-98, avant de retomber dans le négatif en 2008-09 avec un déficit de 3,9 M\$. Pour l'ensemble de la période, le solde du fonds augmente, passant de 89,3 M\$ à 190,1 M\$. Parmi les éléments significatifs de l'évolution des résultats, soulignons la variation des subventions du MELS au cours de la période (-85% en 2008-09), accompagnée d'une hausse marquée des opérations financées par les autres fonds (+291%).

Les produits (sources de revenus) varient d'une année à l'autre. Parmi les éléments qui les constituent, trois méritent une attention particulière : 1) les subventions du MELS, 2) les opérations financées par les autres fonds et 3) les autres subventions et revenus. De 1997-98 à 2008-09, les subventions du MELS au fonds des immobilisations passent de 4,3 M\$ à 0,7 M\$. Les opérations financées par les autres fonds passent de 2,7 M\$ à 10,4 M\$. Les autres subventions et revenus n'évoluent pas de façon linéaire et passent globalement de 0,3 M\$ à 1,6 M\$ au cours de la période.

Les charges (allocation des ressources) varient d'une année à l'autre, tantôt à la hausse, tantôt à la baisse. Leur variation est pratiquement uniquement tributaire de l'amortissement des immobilisations, qui passe de 17,4 M\$ à 15,4 M\$ au cours de la période.

**Tableau 3.11 – Résultats du fonds des immobilisations de l'INRS de 1997-98 à 2008-09 (en KS courants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>PRODUITS (en K\$)</b>	<b>7 215</b>	<b>5 947</b>	<b>10 777</b>	<b>6 468</b>	<b>9 645</b>	<b>10 535</b>	<b>30 145</b>	<b>31 295</b>	<b>40 878</b>	<b>47 892</b>	<b>28 638</b>	<b>12 721</b>
Subventions MELS <sup>221</sup>	4 295	3 192	4 720	2 645	3 943	6 396	17 323	8 791	5 718	14 702	7 829	665
Autres subventions et revenus <sup>222</sup>	257	98	591	193	332	82	232	2 878	12 878	6 053	3 753	1 585
Placements	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Opérations financées par les autres fonds <sup>223</sup>	2 663	2 657	5 466	3 630	4 716	4 050	12 428	19 398	22 265	27 137	17 050	10 417
Dons	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Gains sur la cession d'immobilisations	0	0	0	0	654	7	162	228	17	0	6	54
<b>CHARGES (en K\$)</b>	<b>18 087</b>	<b>17 703</b>	<b>6 352</b>	<b>6 625</b>	<b>7 513</b>	<b>6 691</b>	<b>7 595</b>	<b>10 315</b>	<b>13 886</b>	<b>18 610</b>	<b>16 098</b>	<b>16 664</b>
Intérêts sur les dettes (à court et long terme) <sup>224</sup>	5	3	4	5	1	0	0	257	901	1 706	243	211
Pertes pour radiations <sup>225</sup>	666	0	0	212	210	170	277	139	790	397	683	105
Amortissement des immobilisations <sup>226</sup>	17 416	17 305	5 624	6 408	7 302	6 521	7 265	9 866	12 142	13 819	13 990	15 369
Autres amortissements	0	0	0	0	0	0	53	53	53	53	53	53
Autres charges <sup>227</sup>	0	395	724	0	0	0	0	0	0	2 635	1 130	927
<b>RÉSULTATS (en K\$)</b>	<b>-10 872</b>	<b>-11 756</b>	<b>4 425</b>	<b>-157</b>	<b>2 132</b>	<b>3 844</b>	<b>22 550</b>	<b>20 980</b>	<b>26 992</b>	<b>29 282</b>	<b>12 540</b>	<b>-3 943</b>
Virements interfonds et autres transferts	-55	-9 064	0	220	1 600	0	379	2 232	3 990	-1 810	1 115	0
<b>Solde de fonds au début de l'exercice</b>	<b>100 232</b>	<b>89 305</b>	<b>68 485</b>	<b>72 910</b>	<b>72 973</b>	<b>76 705</b>	<b>80 549</b>	<b>103 478</b>	<b>127 547</b>	<b>158 529</b>	<b>181 526</b>	<b>194 035</b>
<b>Solde de fonds à la fin de l'exercice</b>	<b>89 305</b>	<b>68 485</b>	<b>72 910</b>	<b>72 973</b>	<b>76 705</b>	<b>80 549</b>	<b>103 478</b>	<b>126 690</b>	<b>158 529</b>	<b>186 001</b>	<b>194 035</b>	<b>190 093</b>

<sup>221</sup> Pour l'INRS, les subventions du MELS comprennent : Subventions – Gouvernement du Québec : MELS et Subventions – Gouvernement du Québec : Autres.

<sup>222</sup> Pour l'INRS, les autres subventions et revenus comprennent : Subventions – Gouvernement du Canada; Subventions – Autres; Autres revenus et Utilisation de la réserve pour rénovations et réaménagement.

<sup>223</sup> Pour l'INRS, les opérations financées par les autres fonds comprennent : Contributions interfonds.

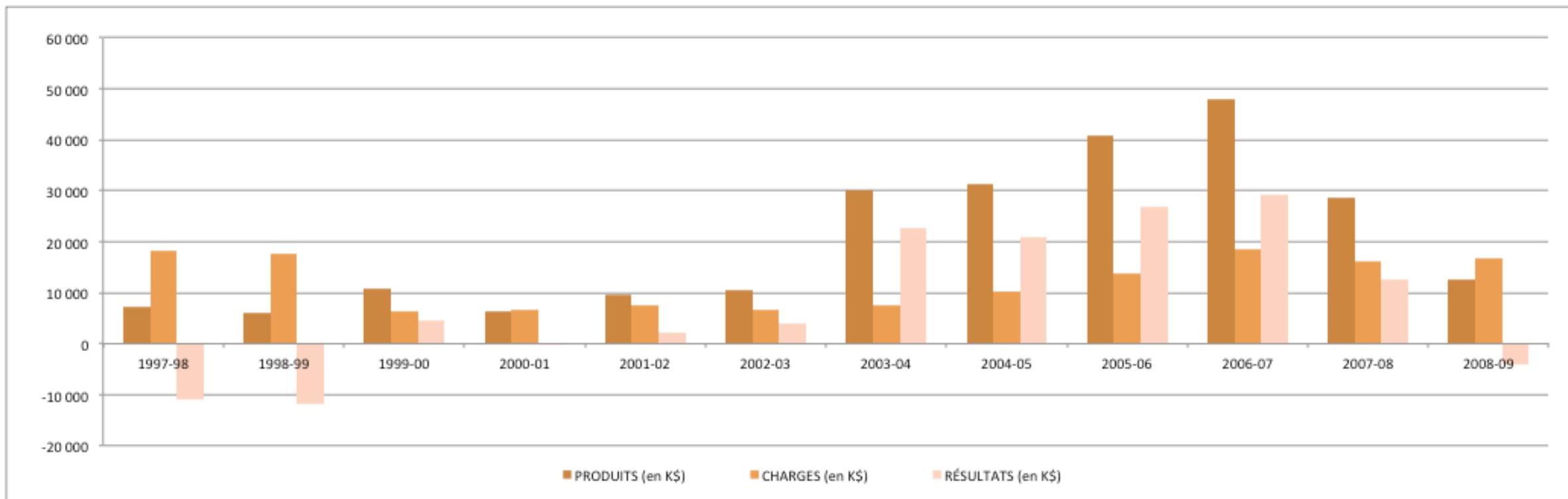
<sup>224</sup> Pour l'INRS, les intérêts sur les dettes comprennent : Intérêts sur emprunt.

<sup>225</sup> Pour l'INRS, les pertes pour radiations comprennent : Radiation et perte sur la cession d'immobilisations et Radiation des frais annuels d'émission de billets et de débentures.

<sup>226</sup> Pour l'INRS, l'amortissement des immobilisations comprend : Amortissement des frais de financement reportés et des immobilisations.

<sup>227</sup> Pour l'INRS, les autres charges comprennent : Autres et Moins-value sur placements et immobilisations.

**Graphique 3.31 – Produits, charges et résultats du fonds des immobilisations de l'INRS de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**



### 3.6.2 Importance des opérations financées par les autres fonds entre 1997-98 et 2008-09 pour l'INRS

L'importance des opérations financées par les autres fonds est marquée. Sans cet apport, les résultats auraient été négatifs pour les années 1997-98 à 2002-03 ainsi que 2007-08 et 2008-09. Cette situation était effectivement plus évidente au début de la période, lorsque l'institution souffrait d'un déficit plus grave (Graphique 3.32). Malgré cela, entre 1997-98 et 2008-09, on observe un amenuisement de l'apport gouvernemental au fonds des immobilisations de l'INRS, amenuisement compensé par l'augmentation de la part des opérations financées par les autres fonds au cours de la période.

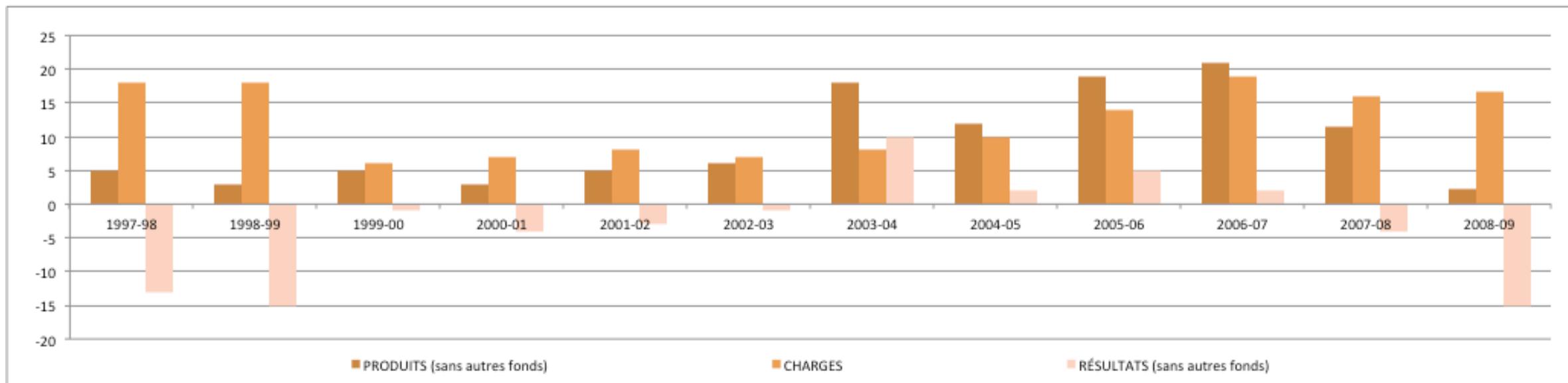
De 1997-98 à 2008-09, la part de financement du MELS passe de 59% à 5% alors que celle des opérations financées par les autres fonds connaît une hausse de 37% à 82% (Graphiques 3.33 et 3.34).

L'allocation des ressources est principalement attribuée à l'amortissement des immobilisations. De 1997-98 à 2008-09, l'amortissement des immobilisations passe de 96% à 92% (Graphiques 3.35 et 3.36).

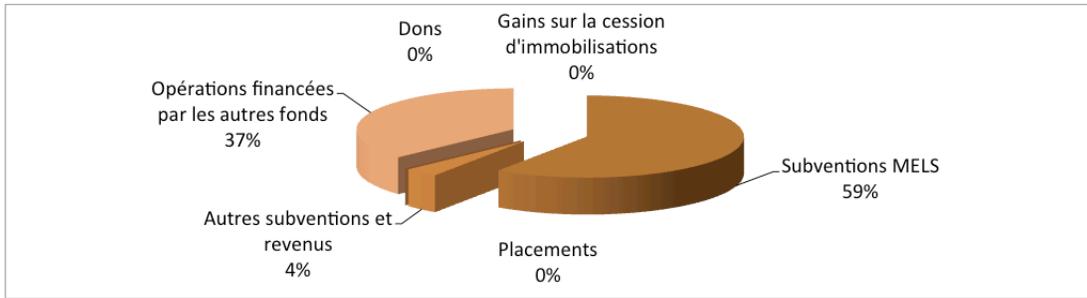
**Tableau 3.12 - Résultats du fonds des immobilisations de l'INRS de 1997-98 à 2008-09 sans l'apport des autres fonds (en M\$ courants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>PRODUITS (sans autres fonds)</b>	5	3	5	3	5	6	18	12	19	21	12	2
<b>CHARGES</b>	18	18	6	7	8	7	8	10	14	19	16	17
<b>RÉSULTATS (sans autres fonds)</b>	-13	-15	-1	-4	-3	-1	10	2	5	2	-4	-15

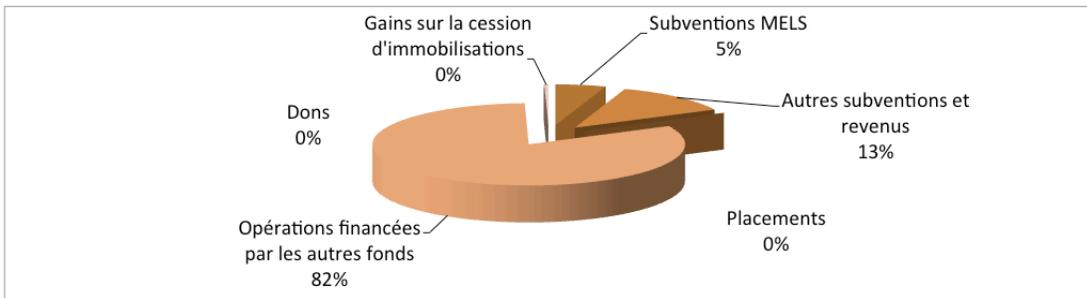
**Graphique 3.32 – Résultats du fonds des immobilisations de l'INRS de 1997-98 à 2008-09 sans l'apport des autres fonds (en M\$ courants)**



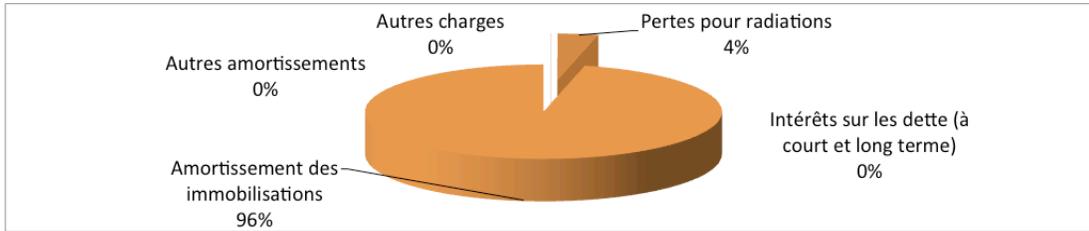
**Graphique 3.33 – Part relative des produits du fonds des immobilisations de l'INRS en 1997-98 (7,2 M\$)**



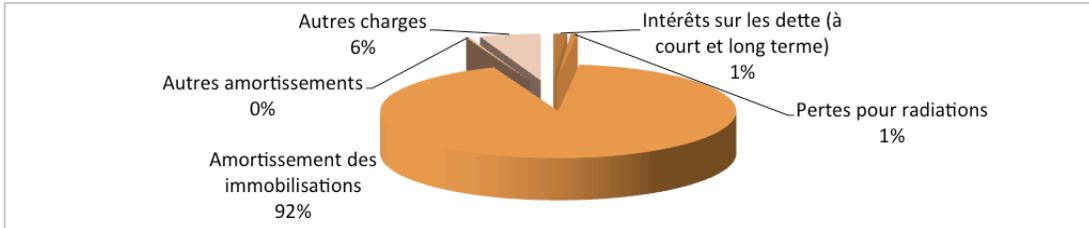
**Graphique 3.34 – Part relative des produits du fonds des immobilisations de l'INRS en 2008-09 (12,7 M\$)**



**Graphique 3.35 – Part relative des charges du fonds des immobilisations de l'INRS en 1997-98 (18,1 M\$)**



**Graphique 3.36 – Part relative des charges du fonds des immobilisations de l'INRS en 2008-09 (16,6 M\$)**



## 3.7 Université Laval

### 3.7.1 Sommaire des résultats

De 1997-98 à 2008-09, les résultats du fonds des immobilisations de l'Université Laval varient d'une année à l'autre (Tableau 3.13 et Graphique 3.37). En 2008-09, l'université faisait état d'un déficit de 10,6 M\$. Sur l'ensemble de la période, le solde du fonds passe de 67,5 M\$ à 4,8 M\$. Parmi les éléments significatifs de l'évolution des résultats, soulignons la constance des subventions du MELS au cours de la période (+1%), doublée d'une hausse des opérations financées par les autres fonds (+33%).

Les produits (sources de revenus) varient d'une année à l'autre, tantôt à la hausse, tantôt à la baisse. Parmi les éléments qui les constituent, trois méritent une attention particulière : 1) les subventions du MELS, 2) les opérations financées par les autres fonds et 3) les autres subventions et revenus. De 1997-98 à 2008-09, les subventions du MELS au fonds des immobilisations varient légèrement, passant de 43,4 M\$ à 43,9 M\$. Les opérations financées par les autres fonds varient à toutes les années et augmentent au cours de la période, passant de 16,6 M\$ à environ 22 M\$. Les autres subventions et revenus n'évoluent pas de façon linéaire, mais on note une hausse de ceux-ci de 4,4 M\$ à 14,8 M\$.

Les charges (allocation des ressources) varient elles aussi d'une année à l'autre, tantôt à la hausse, tantôt à la baisse. Parmi les éléments qui les constituent, deux méritent une attention particulière : 1) l'amortissement des immobilisations et 2) les intérêts sur les dettes à court et à long terme. De 1997-98 à 2008-09, l'amortissement des immobilisations passe de 54,2 M\$ à 62,1 M\$ alors que les intérêts sur les dettes à court et à long terme passent de 31,7 M\$ à 26,8 M\$.

**Tableau 3.13 – Résultats du fonds des immobilisations de l'Université Laval de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>PRODUITS (en K\$)</b>	<b>65 730</b>	<b>60 537</b>	<b>62 520</b>	<b>67 914</b>	<b>68 625</b>	<b>88 429</b>	<b>84 981</b>	<b>81 942</b>	<b>73 483</b>	<b>92 844</b>	<b>94 662</b>	<b>80 966</b>
Subventions MELS	43 425	40 044	33 742	38 541	37 875	40 199	39 793	39 364	40 533	42 262	44 500	43 938
Autres subventions et revenus <sup>228</sup>	4 413	3 852	5 204	8 190	4 263	14 165	8 013	20 558	4 154	21 661	12 163	14 750
Placements	70	93	52	74	36	40	41	37	50	70	70	36
Opérations financées par les autres fonds <sup>229</sup>	16 596	16 199	22 050	20 117	26 080	32 236	36 492	21 414	28 289	28 606	37 604	22 047
Dons <sup>230</sup>	1 226	349	1 472	992	371	1 789	642	569	457	245	325	195
Gains sur la cession d'immobilisations	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>CHARGES (en K\$)</b>	<b>93 169</b>	<b>95 858</b>	<b>56 997</b>	<b>67 552</b>	<b>70 016</b>	<b>70 491</b>	<b>72 860</b>	<b>75 912</b>	<b>73 868</b>	<b>79 641</b>	<b>83 378</b>	<b>91 545</b>
Intérêts sur les dettes (à court et à long terme)	31 694	26 754	26 462	29 217	28 155	27 521	26 401	24 843	25 411	26 215	27 697	26 782
Pertes pour radiations	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amortissement des immobilisations	54 220	60 424	27 208	31 976	32 669	35 433	38 942	41 695	44 916	48 050	53 639	62 135
Autres amortissements <sup>231</sup>	916	820	1 170	1 335	1 219	1 115	661	486	408	319	53	53
Autres charges <sup>232</sup>	6 339	7 860	2 157	5 024	7 973	6 422	6 856	8 888	3 133	5 057	1 989	2 575
<b>RÉSULTATS (en K\$)</b>	<b>-27 439</b>	<b>-35 321</b>	<b>5 523</b>	<b>362</b>	<b>-1 391</b>	<b>17 938</b>	<b>12 121</b>	<b>6 030</b>	<b>-385</b>	<b>13 203</b>	<b>11 284</b>	<b>-10 579</b>
Virements interfonds et autres transferts	773	-403	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Solde de fonds au début de l'exercice</b>	<b>94 153</b>	<b>67 487</b>	<b>31 763</b>	<b>37 286</b>	<b>37 648</b>	<b>36 257</b>	<b>54 195</b>	<b>66 316</b>	<b>72 346</b>	<b>71 961</b>	<b>3 388</b>	<b>14 672</b>
<b>Solde de fonds à la fin de l'exercice</b>	<b>67 487</b>	<b>31 763</b>	<b>37 286</b>	<b>37 648</b>	<b>36 257</b>	<b>54 195</b>	<b>66 316</b>	<b>72 346</b>	<b>71 961</b>	<b>85 164</b>	<b>14 672</b>	<b>4 768</b>

<sup>228</sup> Pour l'Université Laval, les autres subventions et revenus comprennent : Services rendus à l'extérieur et Autres subventions et revenus.

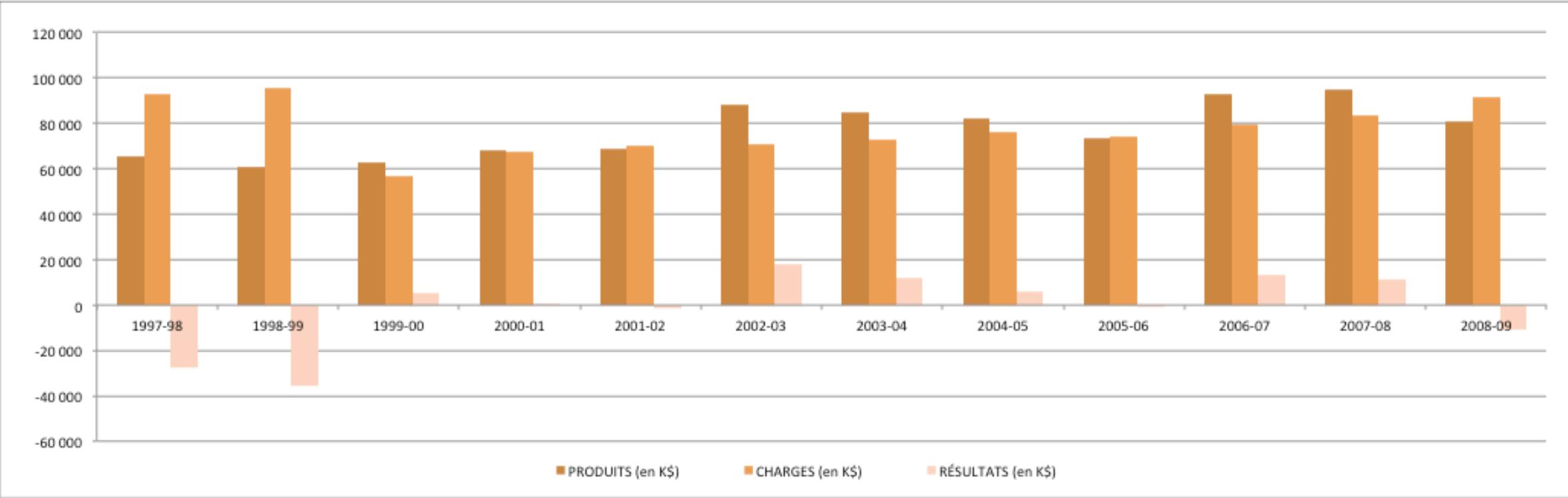
<sup>229</sup> Pour l'Université Laval, les opérations financées par les autres fonds comprennent : Immobilisations à même les revenus du fonds de fonctionnement et du fonds avec restriction.

<sup>230</sup> Pour l'Université Laval, les dons comprennent : Dons – La Fondation de l'Université Laval et Dons – Autres organismes.

<sup>231</sup> Pour l'Université Laval, les autres amortissements comprennent : Amortissement des frais reportés et Amortissement des autres actifs.

<sup>232</sup> Pour l'Université Laval, les autres charges comprennent : Rénovations et réaménagement.

**Graphique 3.37 – Produits, charges et résultats du fonds des immobilisations de l’Université Laval de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**



### 3.7.2 Importance des opérations financées par les autres fonds entre 1997-98 et 2008-09 pour l'Université Laval

L'importance des opérations financées par les autres fonds est marquée. Sans cet apport, les résultats de la totalité des années 1997-98 à 2008-09 seraient négatifs (Graphique 3.38). Cette situation est liée à la combinaison de deux variations dans les sources de financement : une baisse de l'apport relatif des subventions du MELS et une hausse de l'importance relative des sommes provenant des autres fonds dans l'assiette financière de l'université.

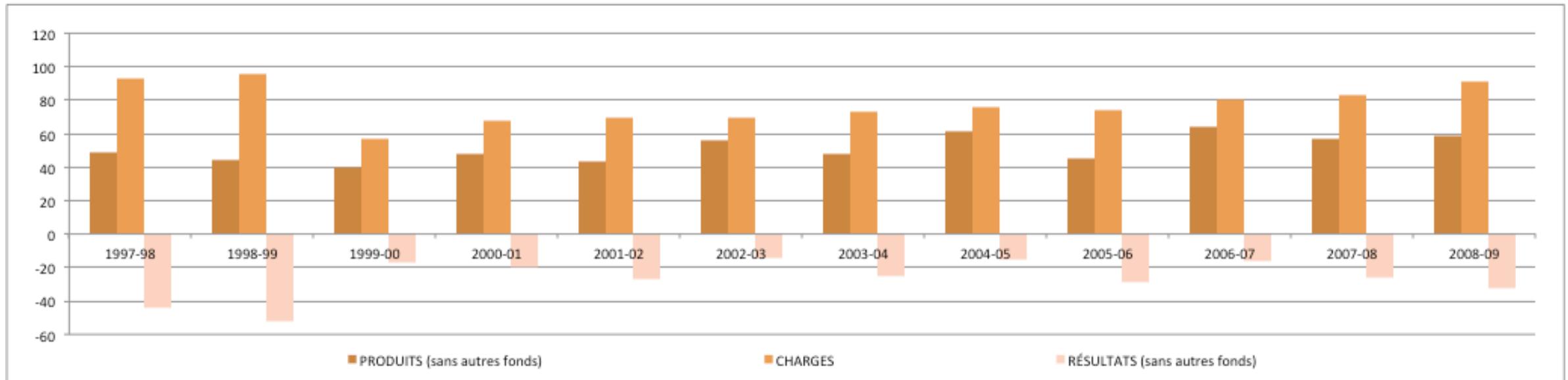
De 1997-98 à 2008-09, la part de financement du MELS diminue de 66% à 55% alors que celle des opérations financées par les autres fonds passe de 25% à 27%. Notons aussi la croissance de la part relative des autres subventions et revenus, qui passe de 7% en 1997-98 à 18% en 2008-09 (Graphiques 3.39 et 3.40).

L'allocation des ressources est principalement attribuée à deux fonctions : 1) l'amortissement des immobilisations et 2) les intérêts sur les dettes à court et long terme. De 1997-98 à 2008-09, l'amortissement des immobilisations passe de 58% à 68% alors que les intérêts sur les dettes à court et long terme baissent légèrement, passant de 34% à 29% (Graphiques 3.41 et 3.42).

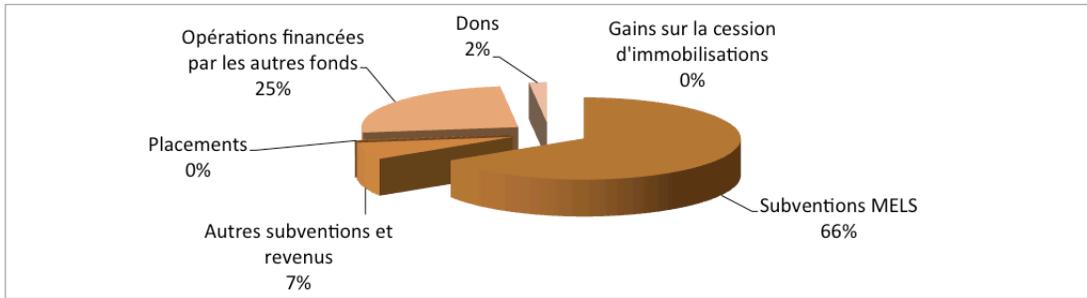
**Tableau 3.14 - Résultats du fonds des immobilisations de l'Université Laval de 1997-98 à 2008-09 sans l'apport des autres fonds (en M\$ courants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>PRODUITS (sans autres fonds)</b>	49	44	40	48	43	56	48	61	45	64	57	59
<b>CHARGES</b>	93	96	57	68	70	70	73	76	74	80	83	92
<b>RÉSULTATS (sans autres fonds)</b>	-44	-52	-17	-20	-27	-14	-25	-15	-29	-16	-26	-33

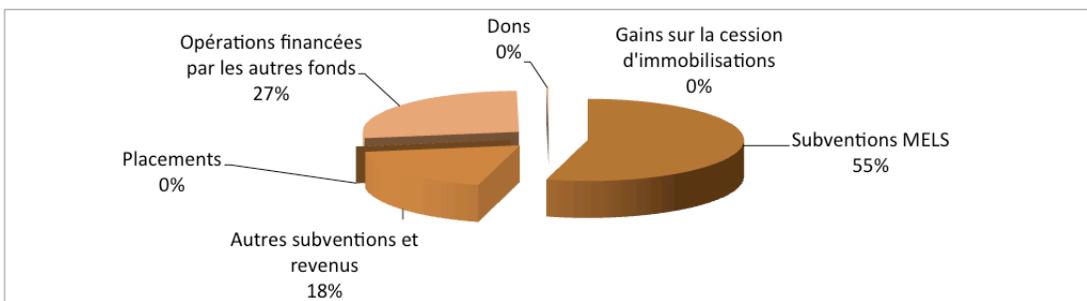
Graphique 3.38 – Résultats du fonds des immobilisations de l'Université Laval de 1997-98 à 2008-09 sans l'apport des autres fonds (en M\$ courants)



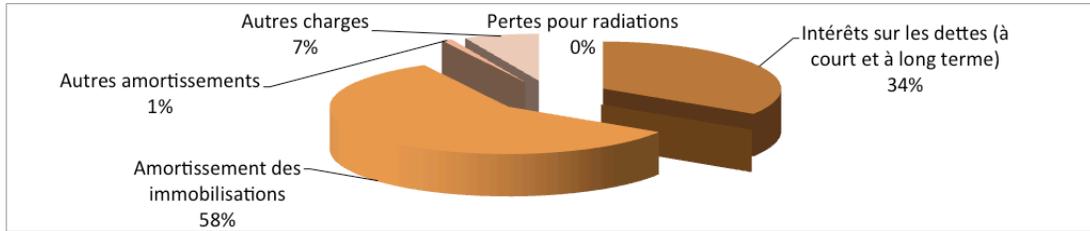
**Graphique 3.39 – Part relative des produits du fonds des immobilisations de l'Université Laval en 1997-98 (65,7 M\$)**



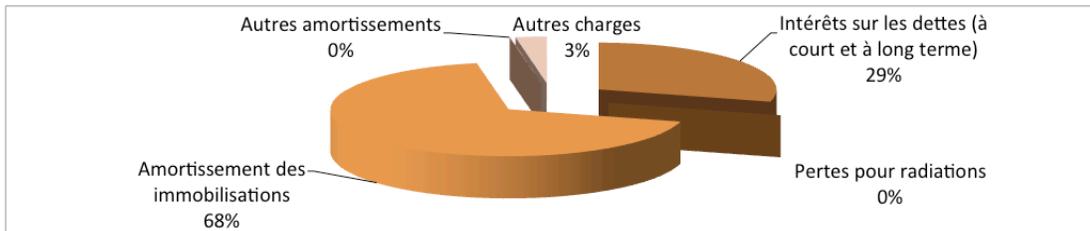
**Graphique 3.40 – Part relative des produits du fonds des immobilisations de l'Université Laval en 2008-09 (81 M\$)**



**Graphique 3.41 – Part relative des charges du fonds des immobilisations de l'Université Laval en 1997-98 (93,2 M\$)**



**Graphique 3.42 – Part relative des charges du fonds des immobilisations de l'Université Laval en 2008-09 (91,5 M\$)**



## **3.8 Université McGill**

### **3.8.1 Sommaire des résultats**

De 1997-98 à 2008-09, les résultats du fonds des immobilisations de l'Université McGill varient d'une année à l'autre (Tableau 3.15 et Graphique 3.43). En 2008-09, l'institution bénéficiait d'un surplus de 17,5 M\$. Sur l'ensemble de la période, le solde du fonds augmente, passant de 192,2 M\$ à 470,8 M\$. Parmi les éléments significatifs de l'évolution des résultats, soulignons la hausse des subventions du MELS au cours de la période (+38%), ainsi que celle, plus marquée, des opérations financées par les autres fonds (+270%).

Les produits (sources de revenus) varient d'une année à l'autre, tantôt à la hausse, tantôt à la baisse. Parmi les éléments qui les constituent, deux méritent une attention particulière : 1) les subventions du MELS, 2) les opérations financées par les autres fonds. De 1997-98 à 2008-09, les subventions du MELS au fonds des immobilisations augmentent, passant de 31,3 M\$ à 43,2 M\$. Les opérations financées par les autres fonds passent de 19,6 M\$ à 72,4 M\$ durant la période. Notons également la diminution progressive des dons et l'augmentation progressive des placements.

Les charges (allocation des ressources) varient elles aussi de façon importante d'une année à l'autre, tantôt à la hausse, tantôt à la baisse. Parmi les éléments qui les constituent, deux méritent une attention particulière : 1) l'amortissement des immobilisations et 2) les intérêts sur les dettes à court et à long terme. De 1997-98 à 2008-09, en dépit de variations annuelles, l'amortissement des immobilisations augmente peu, passant de 73,2 M\$ à 76,7 M\$. Les intérêts sur les dettes à court et à long terme, quant à eux, connaissent une hausse de 22,1 M\$ à 30,7 M\$.

**Tableau 3.15 – Résultats du fonds des immobilisations de l'Université McGill de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>PRODUITS (en K\$)</b>	<b>70 860</b>	<b>68 063</b>	<b>85 165</b>	<b>101 880</b>	<b>147 807</b>	<b>143 860</b>	<b>145 755</b>	<b>81 419</b>	<b>119 134</b>	<b>115 134</b>	<b>144 531</b>	<b>126 160</b>
Subventions MELS <sup>233</sup>	31 275	31 214	29 134	34 661	30 252	38 310	36 378	38 897	37 995	41 520	40 912	43 220
Autres subventions et revenus <sup>234</sup>	0	0	0	0	0	0	0	7 425	0	0	263	571
Placements <sup>235</sup>	193	289	232	263	671	4 002	4 735	3 123	4 946	6 075	6 525	4 232
Opérations financées par les autres fonds <sup>236</sup>	19 594	23 725	45 025	50 044	78 469	86 414	96 444	17 104	66 762	62 616	90 094	72 420
Dons	19 798	12 835	10 774	16 912	19 189	15 134	8 198	12 141	9 275	4 692	6 737	5 717
Gains sur la cession d'immobilisations	0	0	0	0	19 226	0	0	2 729	156	231	0	0
<b>CHARGES (en K\$)</b>	<b>96 792</b>	<b>94 282</b>	<b>58 222</b>	<b>64 177</b>	<b>67 860</b>	<b>86 526</b>	<b>98 738</b>	<b>106 444</b>	<b>105 789</b>	<b>105 694</b>	<b>106 860</b>	<b>108 706</b>
Intérêts sur les dettes (à court et long terme) <sup>237</sup>	22 057	20 722	21 139	22 556	20 072	29 663	31 831	32 920	29 741	29 716	31 842	30 689
Pertes pour radiations	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amortissement des immobilisations	73 190	71 525	31 836	37 147	45 497	55 355	64 556	69 854	73 416	73 601	73 501	76 658
Autres amortissements	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Autres charges <sup>238</sup>	1 545	2 035	5 247	4 474	2 291	1 508	2 351	3 670	2 632	2 377	1 517	1 359
<b>RÉSULTATS (en K\$)</b>	<b>-25 932</b>	<b>-26 219</b>	<b>26 943</b>	<b>37 703</b>	<b>79 947</b>	<b>57 334</b>	<b>47 017</b>	<b>-25 025</b>	<b>13 345</b>	<b>9 440</b>	<b>37 671</b>	<b>17 454</b>
Virements interfonds et autres transferts	-727	-1 257	682	2 245	-18 633	1 636	-2 978	9 530	601	3 115	3 042	3 272
<b>Solde de fonds au début de l'exercice</b>	<b>218 857</b>	<b>192 198</b>	<b>164 722</b>	<b>192 347</b>	<b>232 295</b>	<b>293 609</b>	<b>352 579</b>	<b>396 618</b>	<b>381 123</b>	<b>395 069</b>	<b>407 624</b>	<b>448 229</b>
<b>Solde de fonds à la fin de l'exercice</b>	<b>192 198</b>	<b>164 722</b>	<b>192 347</b>	<b>232 295</b>	<b>293 609</b>	<b>352 579</b>	<b>396 618</b>	<b>381 123</b>	<b>395 069</b>	<b>407 624</b>	<b>448 229</b>	<b>470 844</b>

<sup>233</sup> Pour l'Université McGill, les subventions du MELS comprennent: Government of Quebec – Grant; Government of Quebec – Bonds et Government of Quebec – Contribution to sinking fund.

<sup>234</sup> Pour l'Université McGill, les autres subventions et revenus comprennent : Government of Canada et Other government grants.

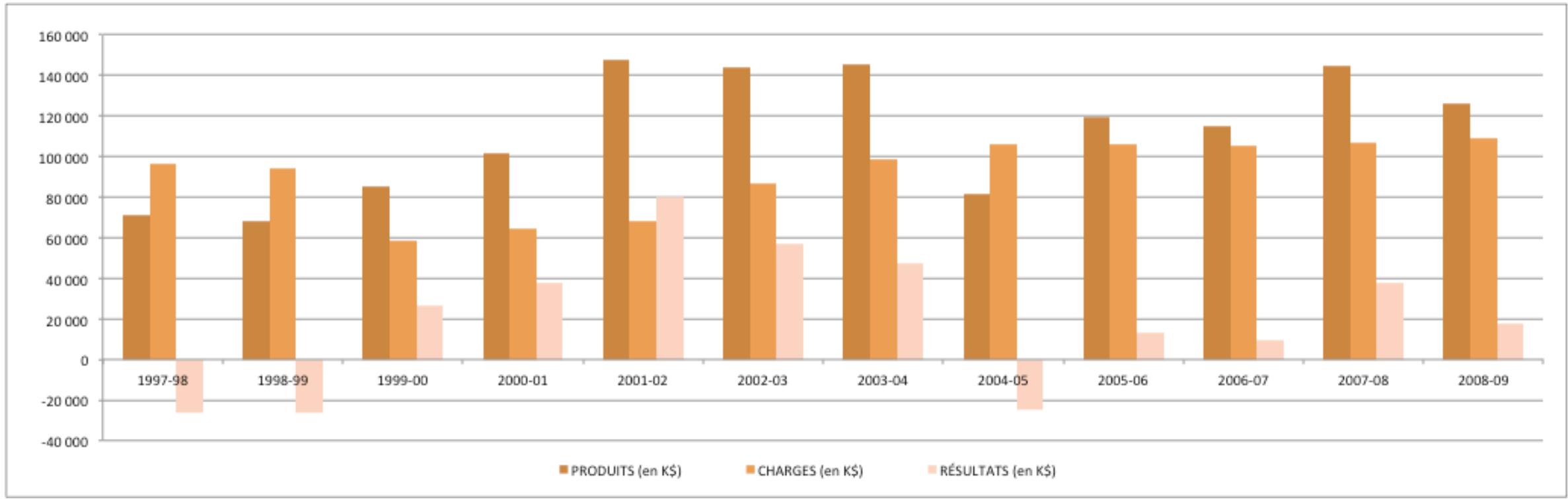
<sup>235</sup> Pour l'Université McGill, les placements comprennent : Interest income on short-term investments et Net investment income.

<sup>236</sup> Pour l'Université McGill, les opérations financées par les autres fonds comprennent : Capital expenditures financed by other funds.

<sup>237</sup> Pour l'Université McGill, les intérêts sur les dettes comprennent : Government of Quebec – repayment of bonds et Government of Quebec – Interest on bonds.

<sup>238</sup> Pour l'Université McGill, les autres charges comprennent : Capital assets, Withdrawals et Other.

**Graphique 3.43 – Produits, charges et résultats du fonds des immobilisations de l'Université McGill de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**



### 3.8.2 Importance des opérations financées par les autres fonds entre 1997-98 et 2008-09 pour l'Université McGill

L'importance des opérations financées par les autres fonds est marquée. Sans cet apport, les résultats de la quasi-totalité des années 1997-98 à 2008-09 seraient négatifs. Cette situation se répète chaque année, exception faite de 2001-02, où le surplus est toutefois minime (Graphique 3.44). Elle est liée à la combinaison de deux variations dans les sources de financement : une baisse de l'apport relatif des subventions du MELS et une hausse de l'importance relative des sommes provenant des autres fonds.

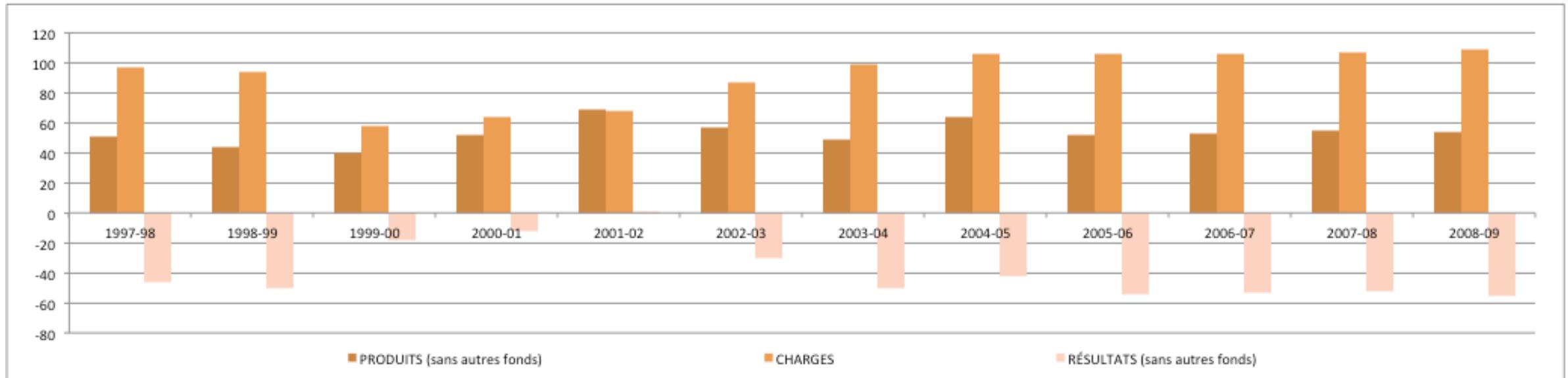
De 1997-98 à 2008-09, la part de financement du MELS diminue de 44% à 34% alors que celle des opérations financées par les autres fonds grimpe de 28% à 57%. Notons aussi l'importance variable des dons dans l'assiette financière de l'université. En 1997-98, ceux-ci comptaient pour 28% des produits, alors qu'ils ne s'élevaient plus qu'à 5% du total des produits en 2008-09 (Graphiques 3.45 et 3.46).

L'allocation des ressources est principalement attribuée à deux fonctions : 1) l'amortissement des immobilisations et 2) les intérêts sur les dettes à court et long terme. De 1997-98 à 2008-09, l'amortissement des immobilisations passe de 76% à 71% alors que les intérêts sur les dettes à court et long terme passent de 23% à 28% (Graphiques 3.47 et 3.48).

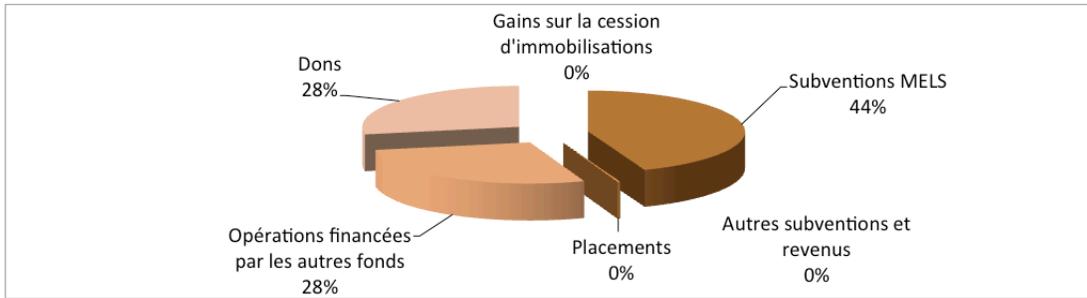
**Tableau 3.16 – Résultats du fonds des immobilisations de l'Université McGill de 1997-98 à 2008-09 sans l'apport des autres fonds (en M\$ courants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>PRODUITS (sans autres fonds)</b>	51	44	40	52	69	57	49	64	52	53	54	54
<b>CHARGES</b>	97	94	58	64	68	87	99	106	106	106	107	109
<b>RÉSULTATS (sans autres fonds)</b>	-46	-50	-18	-12	1	-30	-50	-42	-54	-53	-52	-55

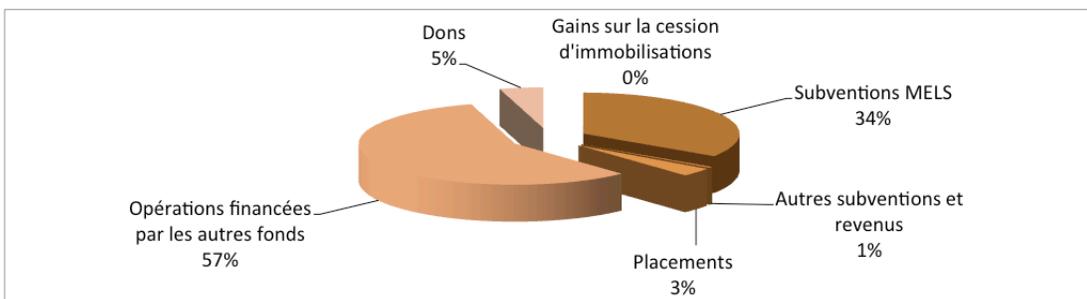
**Graphique 3.44 – Résultats du fonds des immobilisations de l'Université McGill de 1997-98 à 2008-09 sans l'apport des autres fonds (en M\$ courants)**



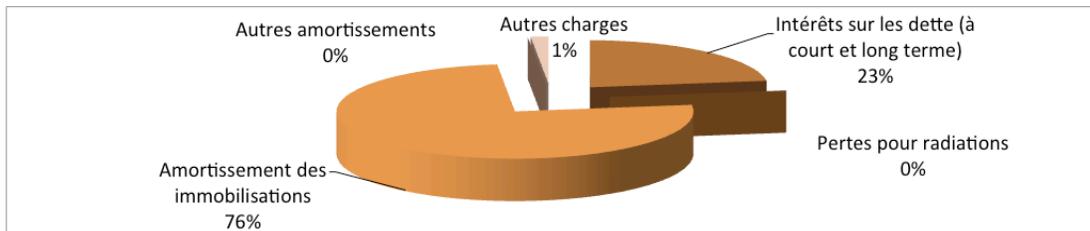
**Graphique 3.45 – Part relative des produits du fonds des immobilisations de l'Université McGill en 1997-98 (70,9 M\$)**



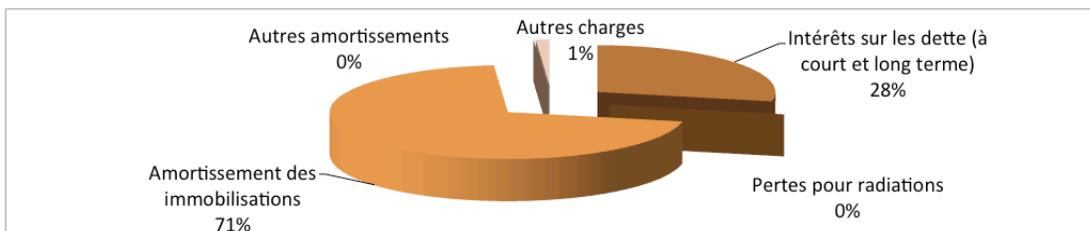
**Graphique 3.46 – Part relative des produits du fonds des immobilisations de l'Université McGill en 2008-09 (126,2 M\$)**



**Graphique 3.47 – Part relative des charges du fonds des immobilisations de l'Université McGill en 1997-98 (96,8 M\$)**



**Graphique 3.48 – Part relative des charges du fonds des immobilisations de l'Université McGill en 2008-09 (108,7M\$)**



## 3.9 Polytechnique

### 3.9.1 Sommaire des résultats

De 1997-98 à 2008-09, les résultats du fonds des immobilisations de Polytechnique varient d'une année à l'autre (Tableau 3.17 et Graphique 3.49). En 2008-09, l'institution affichait un léger déficit de 1,8 M\$. Sur l'ensemble de la période, le solde du fonds augmente, passant de 6,3 M\$ à 29,6 M\$. Parmi les éléments significatifs de l'évolution des résultats, soulignons la hausse des subventions du MELS au cours de la période (+79%), accompagnée d'une hausse encore plus grande des opérations financées par les autres fonds (+114%).

Les produits (sources de revenus) varient d'une année à l'autre. Parmi les éléments qui les constituent, trois méritent une attention particulière : 1) les subventions du MELS, 2) les opérations financées par les autres fonds et 3) les autres subventions et revenus. De 1997-98 à 2008-09, les subventions du MELS au fonds des immobilisations augmentent, passant de 10,7 M\$ à 19,1 M\$. Les opérations financées par les autres fonds varient à toutes les années au cours de la période, passant globalement de 4,3 M\$ à 9,3 M\$. Les autres subventions et revenus n'évoluent pas du tout de façon linéaire.

Les charges (allocation des ressources) varient elles aussi d'une année à l'autre. Parmi les éléments qui les constituent, deux méritent une attention particulière : 1) l'amortissement des immobilisations et 2) les intérêts sur les dettes à court et à long terme. De 1997-98 à 2008-09, l'amortissement des immobilisations augmente légèrement de 19,9 M\$ à 20,3 M\$. Pendant ce temps, les intérêts sur les dettes à court et à long terme augmentent quant à eux de 7,6 M\$ à 9,3 M\$.

**Tableau 3.17 – Résultats du fonds des immobilisations de Polytechnique de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>PRODUITS (en K\$)</b>	<b>15 043</b>	<b>15 666</b>	<b>17 486</b>	<b>19 350</b>	<b>26 768</b>	<b>32 131</b>	<b>28 926</b>	<b>31 672</b>	<b>35 299</b>	<b>33 593</b>	<b>28 775</b>	<b>28 203</b>
Subventions MELS	10 709	10 322	10 283	9 911	8 804	10 488	11 571	14 230	17 732	19 468	19 238	19 137
Autres subventions et revenus <sup>239</sup>	0	1 271	824	407	618	7 096	1 011	4 655	5 266	642	1215	-313
Placements	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Opérations financées par les autres fonds <sup>240</sup>	4 334	4 073	6 379	9 032	17 346	14 547	16 344	12 787	12 190	13 179	8 110	9 281
Dons <sup>241</sup>	0	0	0	0	0	0	0	0	111	304	212	98
Gains sur la cession d'immobilisations	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>CHARGES (en K\$)</b>	<b>27 855</b>	<b>28 387</b>	<b>15 060</b>	<b>15 613</b>	<b>17 993</b>	<b>19 886</b>	<b>22 019</b>	<b>25 203</b>	<b>32 012</b>	<b>32 737</b>	<b>30 757</b>	<b>30 052</b>
Intérêts sur les dettes (à court et long terme) <sup>242</sup>	7 640	7 308	7 081	7 074	6 576	6 869	7 259	8 238	10 330	10 114	10 010	9 319
Pertes pour radiations	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amortissement des immobilisations	19 933	20 824	7 799	8 389	10 900	12 709	14 630	16 834	21 238	22 350	20 309	20 315
Autres amortissements	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Autres charges	282	255	180	150	517	308	130	131	444	273	438	418
<b>RÉSULTATS (en K\$)</b>	<b>-12 812</b>	<b>-12 721</b>	<b>2 426</b>	<b>3 737</b>	<b>8 775</b>	<b>12 245</b>	<b>6 907</b>	<b>6 469</b>	<b>3 287</b>	<b>856</b>	<b>-1982</b>	<b>-1849</b>
Virements interfonds et autres transferts	0	-279	2 273	1 671	4 277	-74	209	141	-1 712	-25	648	0
<b>Solde de fonds au début de l'exercice</b>	<b>19 109</b>	<b>6 297</b>	<b>-6 703</b>	<b>-2 004</b>	<b>3 404</b>	<b>16 456</b>	<b>28 627</b>	<b>35 743</b>	<b>42 353</b>	<b>43 928</b>	<b>32 783</b>	<b>31 449</b>
<b>Solde de fonds à la fin de l'exercice</b>	<b>6 297</b>	<b>-6 703</b>	<b>-2 004</b>	<b>3 404</b>	<b>16 456</b>	<b>28 627</b>	<b>35 743</b>	<b>42 353</b>	<b>43 928</b>	<b>44 759</b>	<b>31 449</b>	<b>29 600</b>

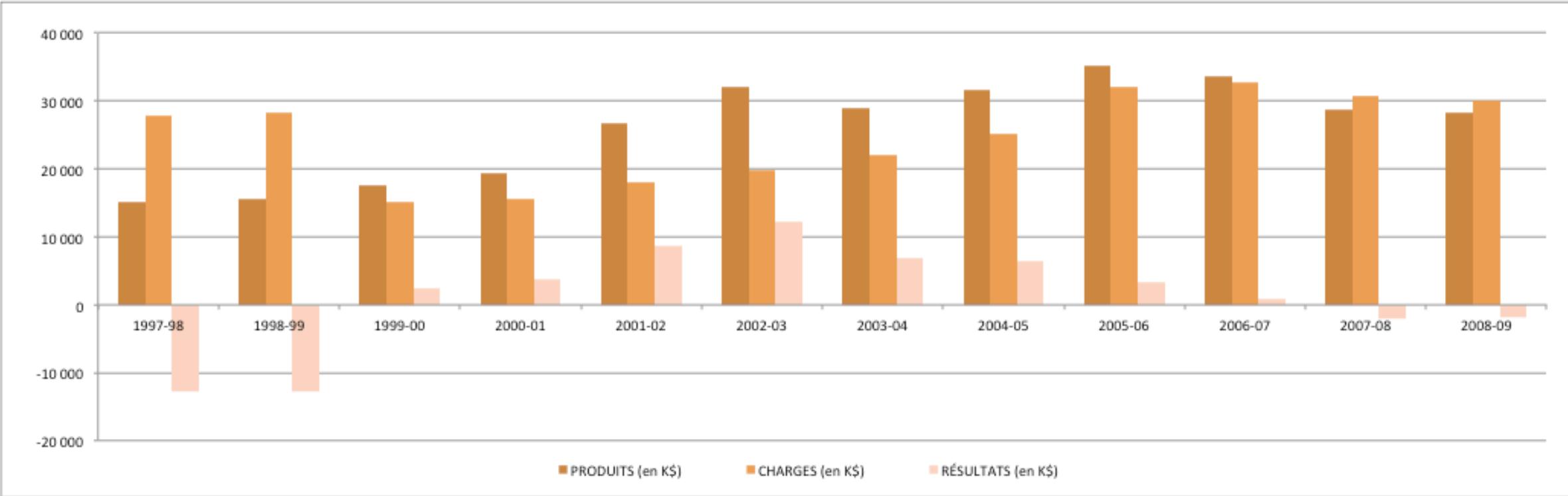
<sup>239</sup> Pour Polytechnique, les autres subventions et revenus comprennent : Subventions Gouvernement du Canada; Autres universités; Amortissement des produits reportés et Autres.

<sup>240</sup> Pour Polytechnique, les opérations financées par les autres fonds comprennent : Contributions interfonds.

<sup>241</sup> Pour Polytechnique, les dons comprennent : Contribution de la Fondation Polytechnique.

<sup>242</sup> Pour Polytechnique, les intérêts sur les dettes comprennent : Intérêts sur emprunts obligations et billets à payer.

**Graphique 3.49 – Produits, charges et résultats du fonds des immobilisations de Polytechnique de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**



### 3.9.2 Importance des opérations financées par les autres fonds entre 1997-98 et 2008-09 pour Polytechnique

L'importance des opérations financées par les autres fonds est marquée. Sans cet apport, les résultats de la totalité des années 1997-98 à 2008-09 seraient négatifs (Graphique 3.50). Cette situation est liée à la combinaison de deux variations dans les sources de financement : une baisse de l'apport relatif des subventions du MELS et une hausse de l'importance relative des sommes provenant des autres fonds.

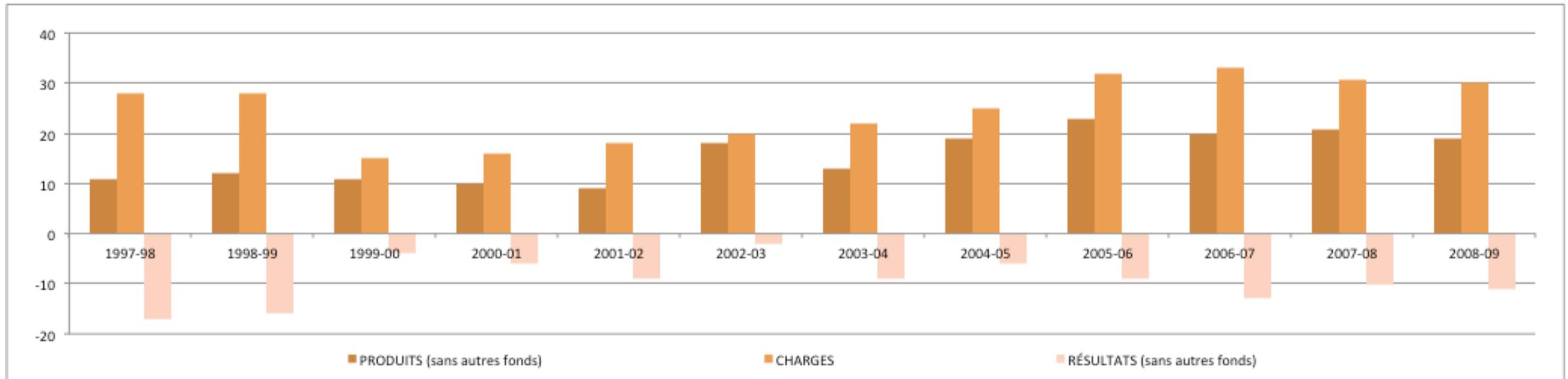
De 1997-98 à 2008-09, la part de financement du MELS passe de 71% à 67% alors que celle des opérations financées par les autres fonds augmente de 29% à 32% (Graphiques 3.51 et 3.52).

L'allocation des ressources est principalement attribuée à deux fonctions : 1) l'amortissement des immobilisations et 2) les intérêts sur les dettes à court et long terme. De 1997-98 à 2008-09, l'amortissement des immobilisations passe de 72% à 68% alors que les intérêts sur les dettes à court et long terme passent de 27% à 31% (Graphiques 3.53 et 3.54).

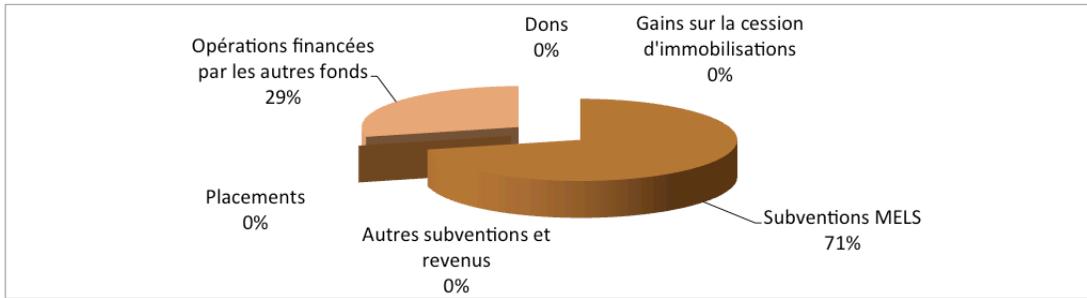
**Tableau 3.18 - Résultats du fonds des immobilisations de Polytechnique de 1997-98 à 2008-09 sans l'apport des autres fonds (en M\$ courants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>PRODUITS (sans autres fonds)</b>	11	12	11	10	9	18	13	19	23	20	21	19
<b>CHARGES</b>	28	28	15	16	18	20	22	25	32	33	31	30
<b>RÉSULTATS (sans autres fonds)</b>	-17	-16	-4	-6	-9	-2	-9	-6	-9	-13	-10	-11

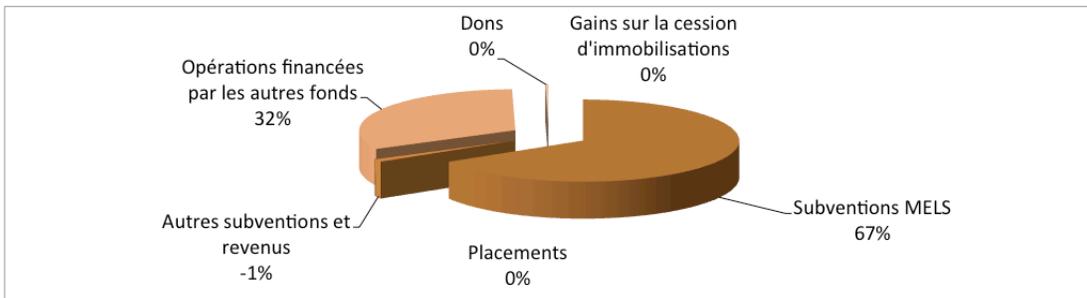
**Graphique 3.50 – Résultats du fonds des immobilisations de Polytechnique de 1997-98 à 2008-09 sans l'apport des autres fonds (en M\$ courants)**



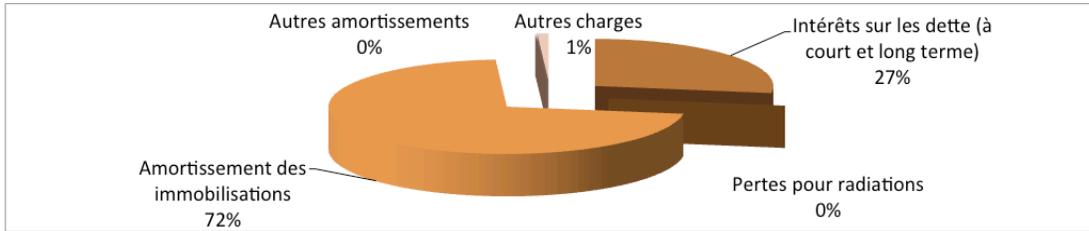
**Graphique 3.51 – Part relative des produits du fonds des immobilisations de Polytechnique en 1997-98 (15 M\$)**



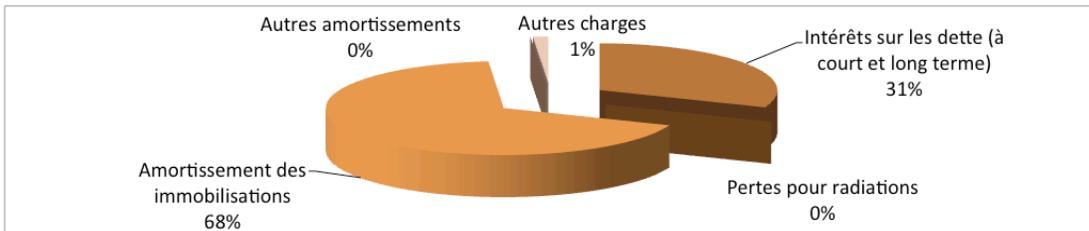
**Graphique 3.52 – Part relative des produits du fonds des immobilisations de Polytechnique en 2008-09 (28,2 M\$)**



**Graphique 3.53 – Part relative des charges du fonds des immobilisations de Polytechnique en 1997-98 (27,9 M\$)**



**Graphique 3.54 – Part relative des charges du fonds des immobilisations de Polytechnique en 2008-09 (30,1 M\$)**



## 3.10 Université de Sherbrooke

### 3.10.1 Sommaire des résultats

De 1997-98 à 2008-09, les résultats du fonds des immobilisations de l'Université de Sherbrooke varient d'une année à l'autre et deviennent déficitaires à partir de 2002-03 (Tableau 3.19 et Graphique 3.55). En 2008-09 l'institution accusait un léger déficit de 1,2 M\$. Le solde du fonds est positif de 1997-98 à 2006-07, puis négatif jusqu'en 2008-09, où il s'établit à -27,7 M\$. Parmi les éléments significatifs de l'évolution des résultats, soulignons la hausse des subventions du MELS au cours de la période (+27%), ainsi qu'une forte hausse des opérations financées par les autres fonds (+108%).

Les produits (sources de revenus) varient d'une année à l'autre, tantôt à la hausse, tantôt à la baisse. Parmi les éléments qui les constituent, deux méritent une attention particulière : 1) les subventions du MELS, 2) les opérations financées par les autres fonds. De 1997-98 à 2008-09, les subventions du MELS au fonds des immobilisations augmentent, passant de 15,2 M\$ à 19,3 M\$. Les opérations financées par les autres fonds sont multipliées par deux au cours de la période, passant de 7,7 M\$ à 16 M\$. Notons la variation très irrégulière des autres subventions et revenus et des dons.

Les charges (allocation des ressources) varient elles aussi d'une année à l'autre, connaissant une hausse globale au cours de la période. Parmi les éléments qui les constituent, deux méritent une attention particulière : 1) l'amortissement des immobilisations et 2) les intérêts sur les dettes à court et à long terme. De 1997-98 à 2008-09, l'amortissement des immobilisations augmentent de 11,9 M\$ à 26,7 M\$. Les intérêts sur les dettes diminuent de 10,8 M\$ à 10,1 M\$. Notons l'évolution des autres charges, particulièrement les pertes pour radiations et les autres charges.

**Tableau 3.19 – Résultats du fonds des immobilisations de l'Université de Sherbrooke de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>PRODUITS (en K\$)</b>	<b>32 249</b>	<b>25 696</b>	<b>28 759</b>	<b>32 004</b>	<b>39 081</b>	<b>28 780</b>	<b>29 601</b>	<b>32 155</b>	<b>34 079</b>	<b>35 271</b>	<b>35 528</b>	<b>38 040</b>
Subventions MELS	15 182	14 449	14 625	17 415	14 129	16 398	14 877	16 242	16 612	16 583	19 562	19 305
Autres subventions et revenus	5 247	204	111	592	10 125	-3 225	-4 864	0	1 583	1 276	1 112	1 159
Placements	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Opérations financées par les autres fonds <sup>243</sup>	7 701	7 147	12 477	11 753	10 286	14 289	18 400	15 078	15 018	15 814	14 724	16 000
Dons <sup>244</sup>	4 119	3 896	1 546	2 244	4 541	1 318	1 188	835	866	1 598	130	1 576
Gains sur la cession d'immobilisations	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>CHARGES (en K\$)</b>	<b>24 182</b>	<b>23 390</b>	<b>27 595</b>	<b>29 662</b>	<b>26 649</b>	<b>30 978</b>	<b>31 062</b>	<b>33 929</b>	<b>34 176</b>	<b>36 288</b>	<b>39 474</b>	<b>39 277</b>
Intérêts sur les dettes (à court et long terme)	10 785	9 576	8 271	9 608	9 455	9 791	8 490	9 233	9 155	8 323	9 292	10 148
Pertes pour radiations <sup>245</sup>	782	431	2 098	1 807	1 712	1 785	1 827	2 241	1 595	2 167	1 688	1 619
Amortissement des immobilisations	11 948	12 397	13 734	15 525	13 873	18 057	19 102	21 427	22 030	23 407	26 523	26 747
Autres amortissements <sup>246</sup>	482	382	283	305	275	302	246	252	187	149	0	0
Autres charges <sup>247</sup>	185	604	3 209	2 417	1 334	1 043	1 397	776	1 209	2 242	1 971	763
<b>RÉSULTATS (en K\$)</b>	<b>8 067</b>	<b>2 306</b>	<b>1 164</b>	<b>2 342</b>	<b>12 432</b>	<b>-2 198</b>	<b>-1 461</b>	<b>-1 774</b>	<b>-97</b>	<b>-1 017</b>	<b>-3 946</b>	<b>-1 237</b>
Virements interfonds et autres transferts	-4 349	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Solde de fonds au début de l'exercice</b>	<b>11 153</b>	<b>14 871</b>	<b>17 177</b>	<b>18 341</b>	<b>20 683</b>	<b>33 115</b>	<b>30 917</b>	<b>29 456</b>	<b>27 682</b>	<b>27 585</b>	<b>24 972</b>	<b>23 637</b>
<b>Solde de fonds à la fin de l'exercice</b>	<b>14 871</b>	<b>17 177</b>	<b>18 341</b>	<b>20 683</b>	<b>33 115</b>	<b>30 917</b>	<b>29 456</b>	<b>27 682</b>	<b>27 585</b>	<b>26 568</b>	<b>-26 442</b>	<b>-27 679</b>

<sup>243</sup> Pour l'Université de Sherbrooke, les opérations financées par les autres fonds comprennent : Opérations financées par le fonds de fonctionnement sans restriction et Opérations financées par le fonds de fonctionnement avec restriction.

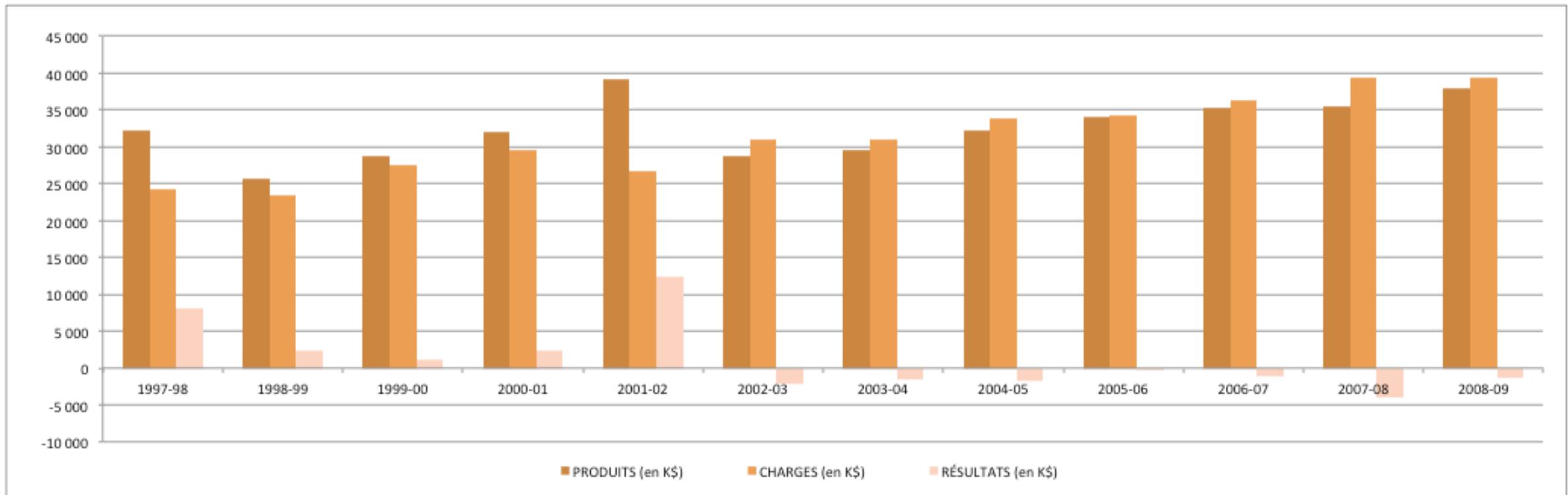
<sup>244</sup> Pour l'Université de Sherbrooke, les dons comprennent : Dons et contributions – Autres organismes et Dons – Fondation de l'Université de Sherbrooke.

<sup>245</sup> Pour l'Université de Sherbrooke, les pertes pour radiations comprennent : Perte sur disposition d'immobilisations et Radiations d'immobilisations.

<sup>246</sup> Pour l'Université de Sherbrooke, les autres amortissements comprennent : Amortissement des escomptes et des frais d'émission sur obligations.

<sup>247</sup> Pour l'Université de Sherbrooke, les autres charges, comprennent : Frais de financement temporaire.

**Graphique 3.55 – Produits, charges et résultats du fonds des immobilisations de l'Université de Sherbrooke de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**



### 3.10.2 Importance des opérations financées par les autres fonds entre 1997-98 et 2008-09 pour l'Université de Sherbrooke

L'importance des opérations financées par les autres fonds est marquée. Sans cet apport, les résultats de la quasi-totalité des années 1997-98 à 2008-09 seraient négatifs. Cette situation se répète chaque année à l'exception de 1997-98 et 2001-02, où l'on ne retrouve que de légers surplus (Graphique 3.56). Elle est devenue particulièrement visible à partir de 2002-03. Elle est liée à la combinaison de deux variations dans les sources de financement : la stabilité de l'apport relatif des subventions du MELS et une hausse de l'importance relative des sommes provenant des autres fonds.

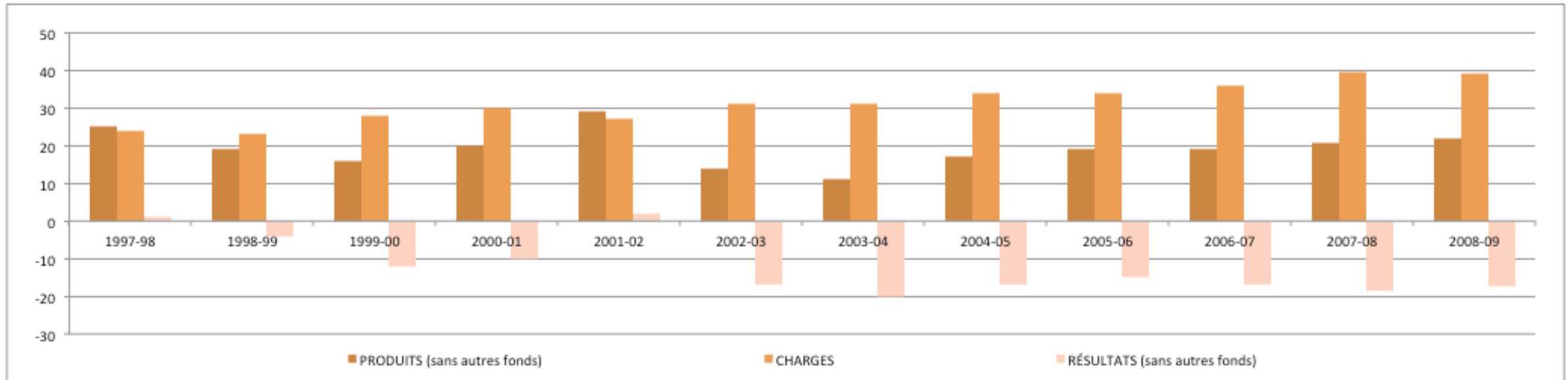
De 1997-98 à 2008-09, la part de financement provenant du MELS varie légèrement de 47% à 51% alors que celle des opérations financées par les autres fonds augmente de 24% à 42%. Notons aussi l'amenuisement global de la part relative des dons et des autres subventions et revenus, qui passent respectivement de 13% et 16% en 1997-98 à 4% et 3% en 2008-09 (Graphiques 3.57 et 3.58).

Les ressources sont principalement attribuées à deux fonctions : 1) l'amortissement des immobilisations et 2) les intérêts sur les dettes à court et long terme. De 1997-98 à 2008-09, l'amortissement des immobilisations passe de 49% à 68% alors que les intérêts sur les dettes à court et long terme passent de 45% à 26% (Graphiques 3.59 et 3.60).

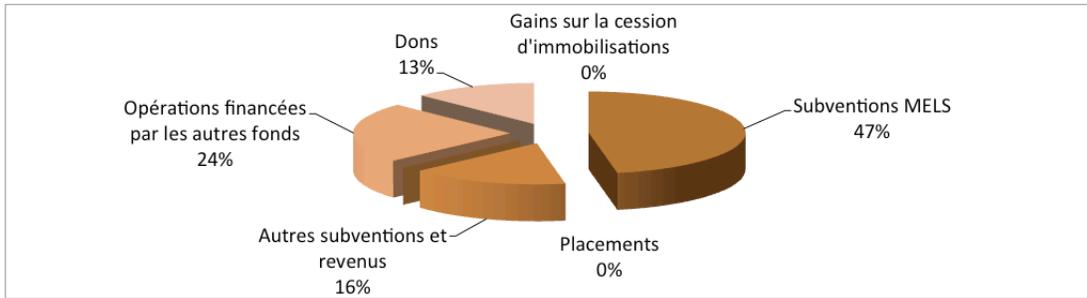
**Tableau 3.20 - Résultats du fonds des immobilisations de l'Université de Sherbrooke de 1997-98 à 2008-09 sans l'apport des autres fonds (en M\$ courants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>PRODUITS (sans autres fonds)</b>	25	19	16	20	29	14	11	17	19	19	21	22
<b>CHARGES</b>	24	23	28	30	27	31	31	34	34	36	39	39
<b>RÉSULTATS (sans autres fonds)</b>	1	-4	-12	-10	2	-17	-20	-17	-15	-17	-19	-17

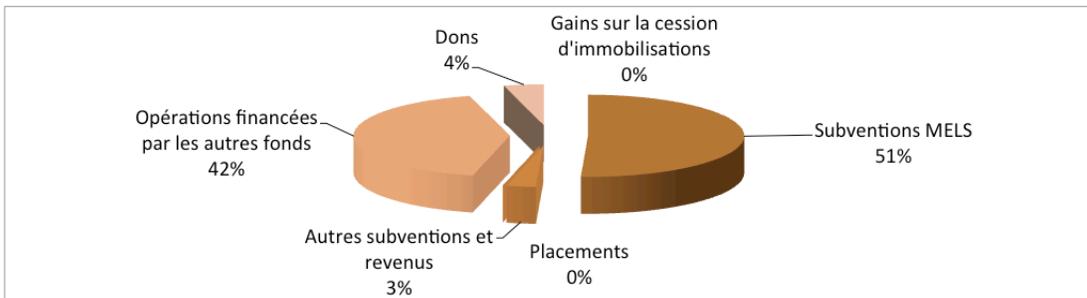
**Graphique 3.56 – Résultats du fonds des immobilisations de l'Université de Sherbrooke de 1997-98 à 2008-09 sans l'apport des autres fonds (en M\$ courants)**



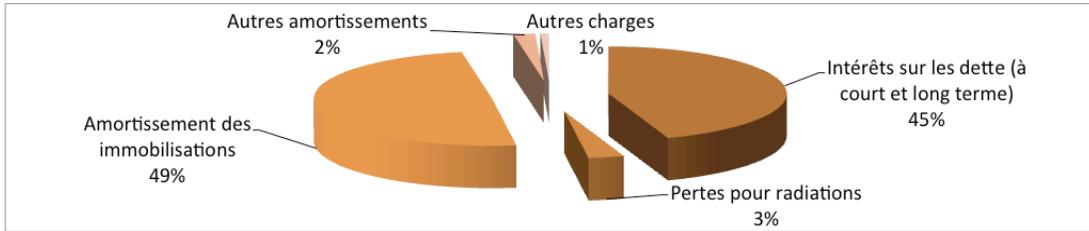
**Graphique 3.57 – Part relative des produits du fonds des immobilisations de l'Université de Sherbrooke en 1997-98 (32,2 M\$)**



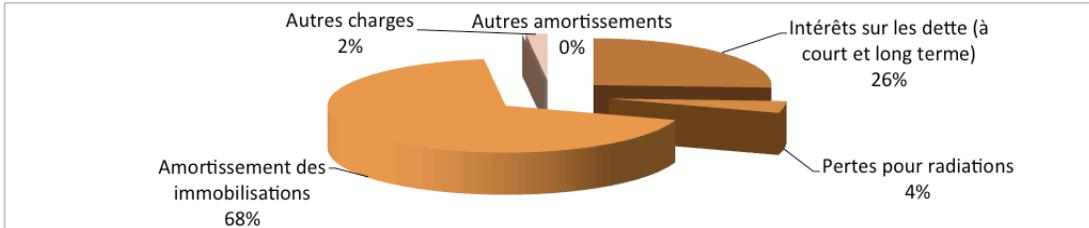
**Graphique 3.58 – Part relative des produits du fonds des immobilisations de l'Université de Sherbrooke en 2008-09 (38 M\$)**



**Graphique 3.59 – Part relative des charges du fonds des immobilisations de l'Université de Sherbrooke en 1997-98 (24,2 M\$)**



**Graphique 3.60 – Part relative des charges du fonds des immobilisations de l'Université de Sherbrooke en 2008-09 (39,3 M\$)**



## **3.11 Télé-Université (Téluq)**

### **3.11.1 Sommaire des résultats**

De 1997-98 à 2008-09, les résultats du fonds des immobilisations de la Téluq varient d'une année à l'autre (Tableau 3.21 et Graphique 3.61). En 2008-09, l'institution accusait un léger surplus de 0,7 M\$. Pour l'ensemble de la période, le solde du fonds augmente, passant de 4,6 M\$ à 13,1 M\$. Parmi les éléments significatifs de l'évolution des résultats, soulignons la baisse des subventions du MELS au cours de la période (-74%), compensée par une hausse importante des opérations financées par les autres fonds (+840%).

Les produits (sources de revenus) varient d'une année à l'autre, tantôt à la hausse, tantôt à la baisse. Parmi les éléments qui les constituent, deux méritent une attention particulière : 1) les subventions du MELS, 2) les opérations financées par les autres fonds. De 1997-98 à 2008-09, les subventions du MELS au fonds des immobilisations diminuent, passant de 3,2 M\$ à 0,8 M\$. Les opérations financées par les autres fonds augmentent quant à elles de 0,2 M\$ à 1,7 M\$.

Les charges (allocation des ressources) varient elles aussi d'une année à l'autre, tantôt à la hausse, tantôt à la baisse. Parmi les éléments qui les constituent, deux méritent une attention particulière : 1) l'amortissement des immobilisations et 2) les pertes pour radiations. De 1997-98 à 2008-09, l'amortissement des immobilisations diminue de 2,2 M\$ à 1,8 M\$. Les pertes pour radiations disparaissent quant à elles, passant de 1,1 M\$ à 0.

**Tableau 3.21 – Résultats du fonds des immobilisations de la Téléuq de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**

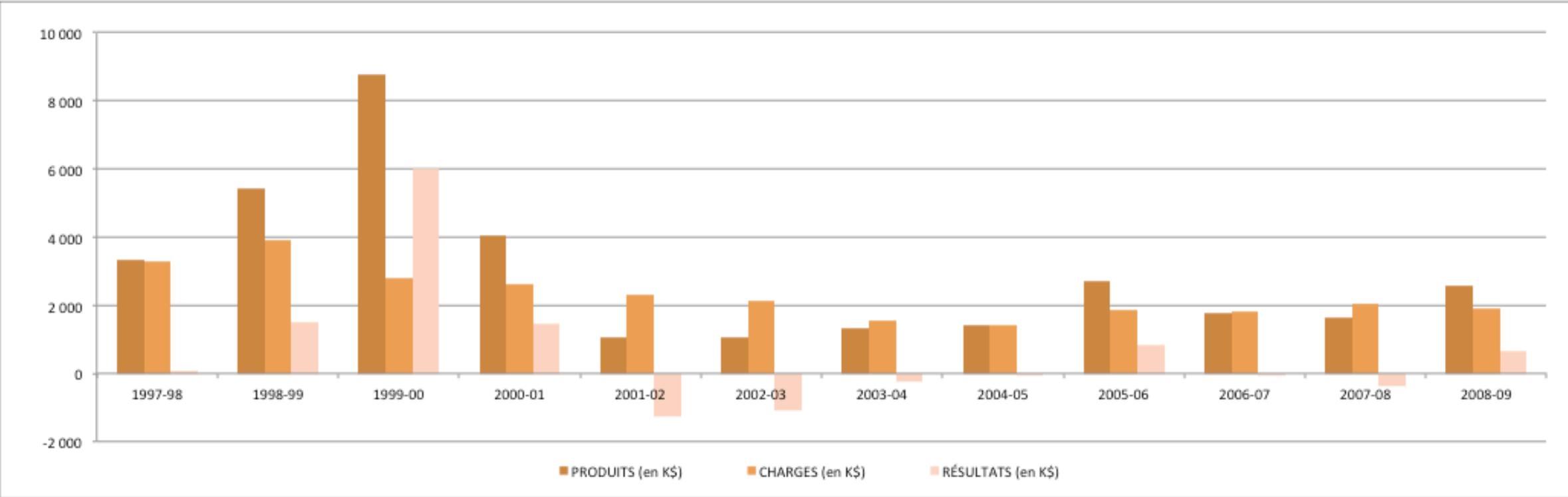
	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>PRODUITS (en K\$)</b>	<b>3 354</b>	<b>5 414</b>	<b>8 788</b>	<b>4 053</b>	<b>1 036</b>	<b>1 052</b>	<b>1 324</b>	<b>1 399</b>	<b>2 726</b>	<b>1 759</b>	<b>1 649</b>	<b>2 570</b>
Subventions MELS	3 160	5 026	7 980	3 580	429	642	551	429	1 131	701	592	822
Autres subventions et revenus	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Placements	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Opérations financées par les autres fonds <sup>248</sup>	186	215	805	470	604	409	772	970	1 594	1 058	1 057	1 748
Dons	0	173	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Gains sur la cession d'immobilisations	8	0	3	3	3	1	1	0	1	1	0	0
<b>CHARGES (en K\$)</b>	<b>3 296</b>	<b>3 928</b>	<b>2 793</b>	<b>2 610</b>	<b>2 311</b>	<b>2 121</b>	<b>1 543</b>	<b>1 406</b>	<b>1 874</b>	<b>1 806</b>	<b>2 035</b>	<b>1 898</b>
Intérêts sur les dettes (à court et long terme)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Pertes pour radiations <sup>249</sup>	1 058	1 531	952	566	333	246	295	266	504	309	0	0
Amortissement des immobilisations <sup>250</sup>	2 238	2 397	1 841	2 044	1 978	1 875	1 195	1 087	1 318	1 445	1 734	1 827
Autres amortissements	0	0	0	0	0	0	53	53	53	53	53	53
Autres charges	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	248	18
<b>RÉSULTATS (en K\$)</b>	<b>58</b>	<b>1 486</b>	<b>5 995</b>	<b>1 443</b>	<b>-1 275</b>	<b>-1 069</b>	<b>-219</b>	<b>-7</b>	<b>851</b>	<b>-47</b>	<b>-386</b>	<b>672</b>
Virements interfonds et autres transferts	0	0	431	0	0	0	993	124	62	65	65	67
<b>Solde de fonds au début de l'exercice</b>	<b>4 496</b>	<b>4 554</b>	<b>6 040</b>	<b>12 466</b>	<b>13 909</b>	<b>12 634</b>	<b>11 565</b>	<b>12 339</b>	<b>12 456</b>	<b>13 369</b>	<b>12 678</b>	<b>12 359</b>
<b>Solde de fonds à la fin de l'exercice</b>	<b>4 554</b>	<b>6 040</b>	<b>12 466</b>	<b>13 909</b>	<b>12 634</b>	<b>11 565</b>	<b>12 339</b>	<b>12 456</b>	<b>13 369</b>	<b>13 387</b>	<b>12 359</b>	<b>13 097</b>

<sup>248</sup> Pour la TÉLUQ, les opérations financées par les autres fonds comprennent : Contribution interfonds.

<sup>249</sup> Pour la TÉLUQ, les pertes pour radiations comprennent : Radiation et perte sur la cession d'immobilisations.

<sup>250</sup> Pour la TÉLUQ, l'amortissement des immobilisations comprend : Amortissement des frais de financement reportés et immobilisations.

**Graphique 3.61 – Produits, charges et résultats du fonds des immobilisations de la Téléuq de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**



### 3.11.2 Importance des opérations financées par les autres fonds entre 1997-98 et 2008-09 pour la Télug

L'importance des opérations financées par les autres fonds est significative. Elle croît à partir de l'année 2001-02, lorsque les opérations financées par les autres fonds surpassent les subventions du MELS. Sans cet apport, les résultats de la totalité des années 2001-02 à 2008-09 seraient négatifs (Graphique 3.62). Elle est liée à la combinaison de deux variations dans les sources de financement : une baisse de l'apport relatif des subventions du MELS et une hausse de l'importance relative des sommes provenant des autres fonds.

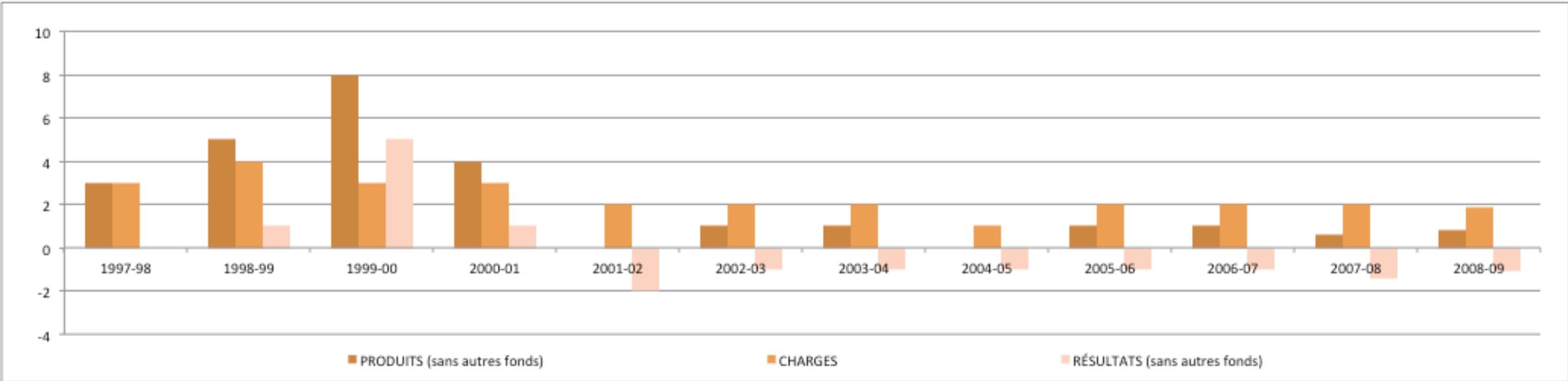
De 1997-98 à 2008-09, la part de financement du MELS chute de 94% à 32% alors que celle des opérations financées par les autres fonds augmente de 6% à 68% (Graphiques 3.63 et 3.64).

L'allocation des ressources est principalement attribuée à deux fonctions : 1) l'amortissement des immobilisations et 2) les pertes pour radiations. De 1997-98 à 2008-09, l'amortissement des immobilisations augmente drastiquement et passe de 68% à 96% alors que les pertes pour radiation baissent de 32% à 0% (Graphiques 3.65 et 3.66).

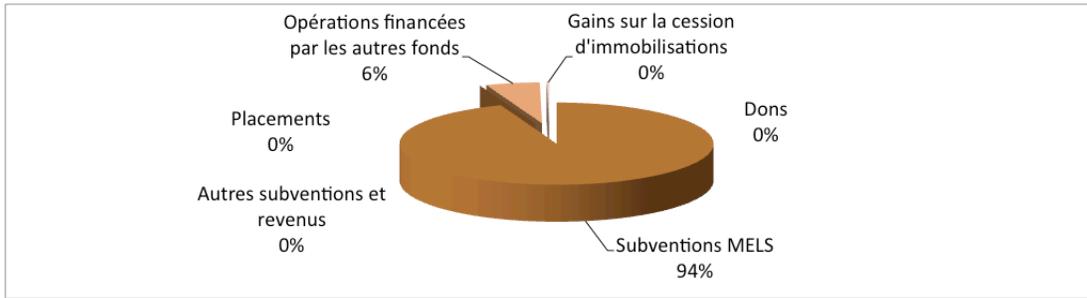
**Tableau 3.22 - Résultats du fonds des immobilisations de la Télug de 1997-98 à 2008-09 sans l'apport des autres fonds (en M\$ courants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>PRODUITS (sans autres fonds)</b>	3	5	8	4	0	1	1	0	1	1	1	1
<b>CHARGES</b>	3	4	3	3	2	2	2	1	2	2	2	2
<b>RÉSULTATS (sans autres fonds)</b>	0	1	5	1	-2	-1	-1	-1	-1	-1	-1	-1

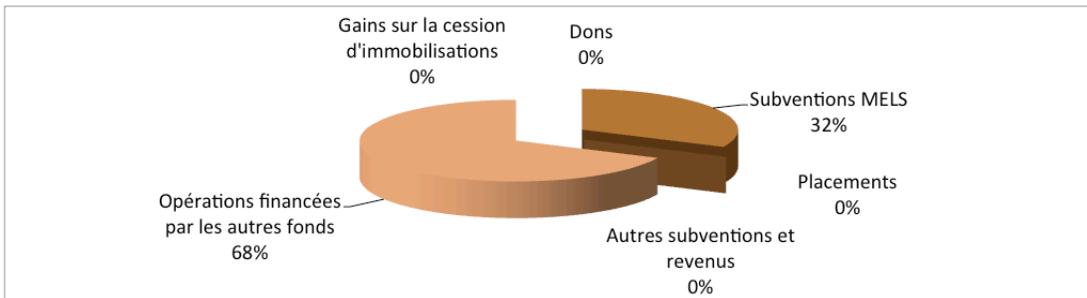
**Graphique 3.62– Résultats du fonds des immobilisations de la Télucq de 1997-98 à 2008-09 sans l'apport des autres fonds (en M\$ courants)**



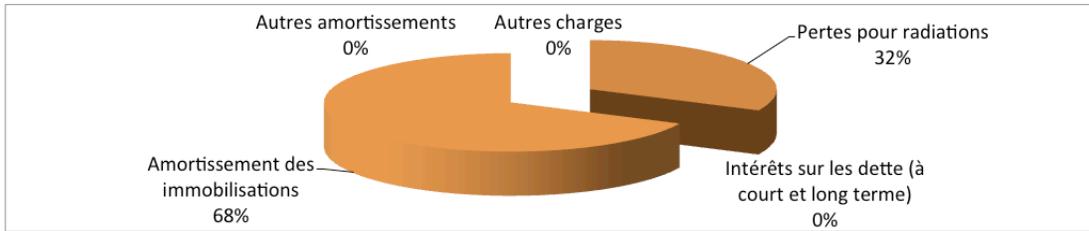
**Graphique 3.63– Part relative des produits du fonds des immobilisations de la Télug en 1997-98 (3,4 M\$)**



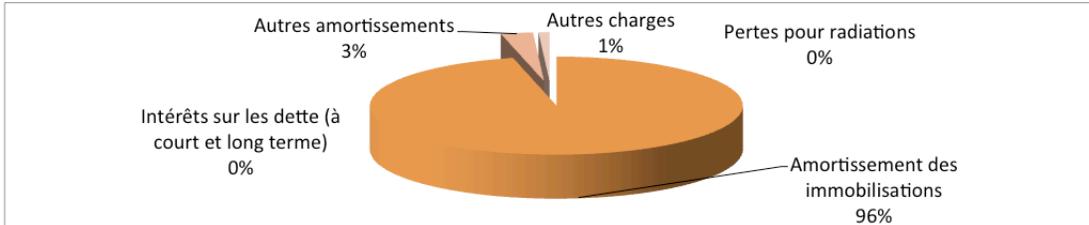
**Graphique 3.64 – Part relative des produits du fonds des immobilisations de la Télug en 2008-09 (2,6 M\$)**



**Graphique 3.65 – Part relative des charges du fonds des immobilisations de la Téluc en 1997-98 (3,3 M\$)**



**Graphique 3.66 – Part relative des charges du fonds des immobilisations de la Téluc en 2008-09 (1,9 M\$)**



## **3.12 Université de Montréal**

### **3.12.1 Sommaire des résultats**

De 1997-98 à 2008-09, les résultats du fonds des immobilisations de l'Université de Montréal varient grandement d'une année à l'autre (Tableau 3.23 et Graphique 3.67). De déficitaires qu'ils étaient en 1997-98 (-16,2 M\$), les résultats de l'institution affichaient en 2008-09 un surplus de 12,2 M\$. Pour l'ensemble de la période, le solde du fonds augmente, passant de 87,2 M\$ à 264,6 M\$. Parmi les éléments significatifs de l'évolution des résultats, soulignons la hausse des subventions du MELS au cours de la période (+38%), ainsi que celle, plus prononcée, des opérations financées par les autres fonds (+247%).

Les produits (sources de revenus) varient d'une année à l'autre, tantôt à la hausse, tantôt à la baisse. Parmi les éléments qui les constituent, trois méritent une attention particulière : 1) les subventions du MELS, 2) les opérations financées par les autres fonds et 3) les autres subventions et revenus. De 1997-98 à 2008-09, les subventions du MELS au fonds des immobilisations augmentent, passant de 40,9 M\$ à 56,3 M\$. Les opérations financées par les autres fonds augmentent de manière importante au cours de la période, passant de 17,3 M\$ à 60,1 M\$. Les autres subventions et revenus n'évoluent pas de façon linéaire.

Les charges (allocation des ressources) varient elles aussi d'une année à l'autre, tantôt à la hausse, tantôt à la baisse. Parmi les éléments qui les constituent, deux méritent une attention particulière : 1) l'amortissement des immobilisations et 2) les intérêts sur les dettes à court et à long terme. De 1997-98 à 2008-09, l'amortissement des immobilisations augmente de 45,5 M\$ à 64,9 M\$. Les intérêts sur les dettes à court et long terme augmentent pour leur part de 28,7 M\$ à environ 39 M\$.

**Tableau 3.23 – Résultats du fonds des immobilisations de l'Université de Montréal de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>PRODUITS (en K\$)</b>	<b>58 722</b>	<b>59 797</b>	<b>65 754</b>	<b>68 300</b>	<b>93 568</b>	<b>146 360</b>	<b>104 495</b>	<b>101 315</b>	<b>95 091</b>	<b>123 540</b>	<b>120 055</b>	<b>117 857</b>
Subventions MELS	40 908	40 037	39 329	41 613	41 329	42 175	40 766	42 630	45 343	48 773	52 874	56 279
Autres subventions et revenus <sup>251</sup>	502	2 175	-192	1 988	7 577	47 894	10 440	4 295	1 790	5 923	2 648	-46
Placements	0	0	0	0	0	258	1 489	2 048	2 422	1 604	1 517	1 534
Opérations financées par les autres fonds <sup>252</sup>	17 312	17 585	26 617	24 699	44 662	56 033	51 800	52 342	45 536	67 240	63 016	60 090
Dons	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Gains sur la cession d'immobilisations	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>CHARGES (en K\$)</b>	<b>74 911</b>	<b>77 255</b>	<b>57 904</b>	<b>55 517</b>	<b>75 375</b>	<b>71 390</b>	<b>75 668</b>	<b>100 610</b>	<b>92 472</b>	<b>107 785</b>	<b>109 181</b>	<b>105 627</b>
Intérêts sur les dettes (à court et long terme)	28 731	28 089	28 275	29 575	31 672	27 797	27 251	29 198	34 999	39 240	40 359	39 011
Pertes pour radiations	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amortissement des immobilisations	45 542	48 133	28 752	24 248	36 528	40 497	46 524	56 019	59 143	64 031	65 040	64 920
Autres amortissements <sup>253</sup>	583	992	841	794	855	1 006	914	1 265	920	828	546	391
Autres charges <sup>254</sup>	55	41	36	900	6 320	2 090	979	14 128	-2 590	3 686	3 236	1 305
<b>RÉSULTATS (en K\$)</b>	<b>-16 189</b>	<b>-17 458</b>	<b>7 850</b>	<b>12 783</b>	<b>18 193</b>	<b>74 970</b>	<b>28 827</b>	<b>705</b>	<b>2 619</b>	<b>15 755</b>	<b>10 874</b>	<b>12 230</b>
Virements interfonds et autres transferts	-5 616	619	10 689	-2 916	-1 154	9 249	7 651	6 036	-991	1 626	1 890	2 178
<b>Solde de fonds au début de l'exercice</b>	<b>109 027</b>	<b>87 222</b>	<b>70 383</b>	<b>88 922</b>	<b>101 611</b>	<b>115 103</b>	<b>199 322</b>	<b>235 800</b>	<b>242 541</b>	<b>244 169</b>	<b>261 550</b>	<b>266 257</b>
<b>Solde de fonds à la fin de l'exercice</b>	<b>87 222</b>	<b>70 383</b>	<b>88 922</b>	<b>98 789</b>	<b>118 650</b>	<b>199 322</b>	<b>235 800</b>	<b>242 541</b>	<b>244 169</b>	<b>261 550</b>	<b>266 257</b>	<b>264 625</b>

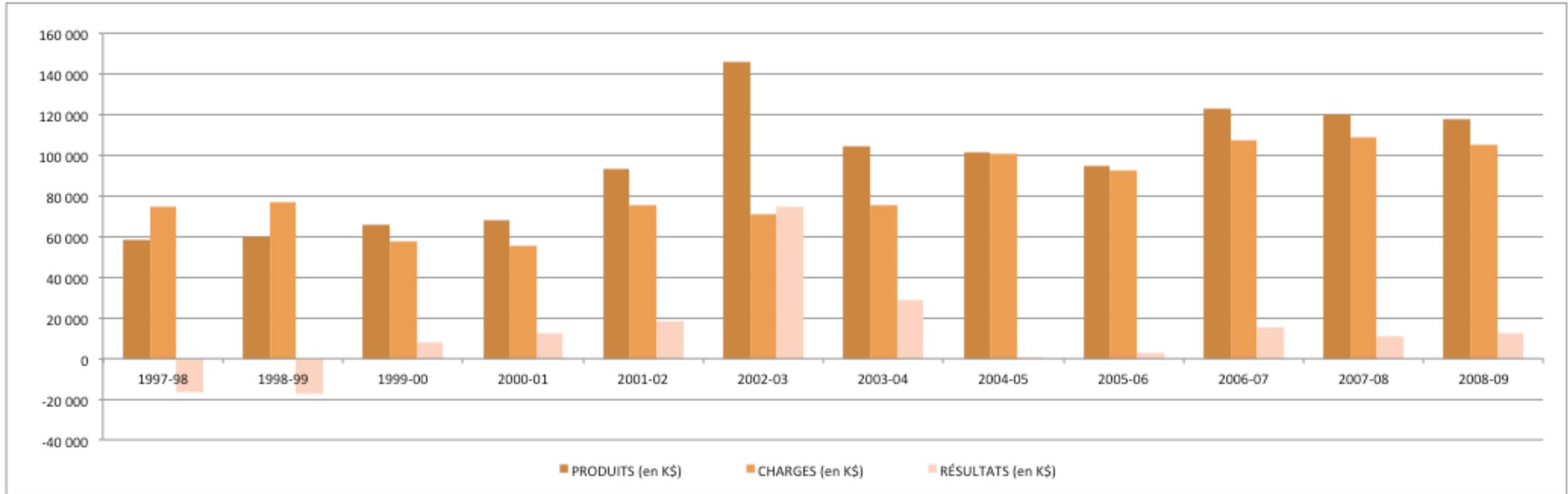
<sup>251</sup> Pour l'Université de Montréal, les autres subventions et revenus comprennent : Autres subventions et contrats gouvernementaux; Autres apports et contrats non gouvernementaux; Augmentation (Diminution) de la valeur marchande des placements non réalisés; Apports en immobilisations et Autres produits.

<sup>252</sup> Pour l'Université de Montréal, les opérations financées par les autres fonds correspondent à la ligne : Financement des opérations à même les produits.

<sup>253</sup> Pour l'Université de Montréal, les autres amortissements comprennent : Amortissement de l'escompte sur obligations.

<sup>254</sup> Pour l'Université de Montréal, les autres charges comprennent : Frais d'émission d'obligations; Autres contributions et affectations; Variation de la juste valeur des instruments financiers dérivés et Réduction de la valeur comptable des immobilisations destinées à la vente.

**Graphique 3.67 – Produits, charges et résultats du fonds des immobilisations de l’Université de Montréal de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**



### 3.12.2 Importance des opérations financées par les autres fonds entre 1997-98 et 2008-09 pour l'Université de Montréal

L'importance des opérations financées par le fonds de fonctionnement est marquée. Sans cet apport, les résultats de la totalité des années 1997-98 à 2008-09 seraient négatifs, exception faite de 2002-03 (Graphique 3.68). Elle est liée à la combinaison de deux variations dans les sources de financement : une baisse de l'apport relatif des subventions du MELS et une hausse de l'importance relative des sommes provenant des autres fonds.

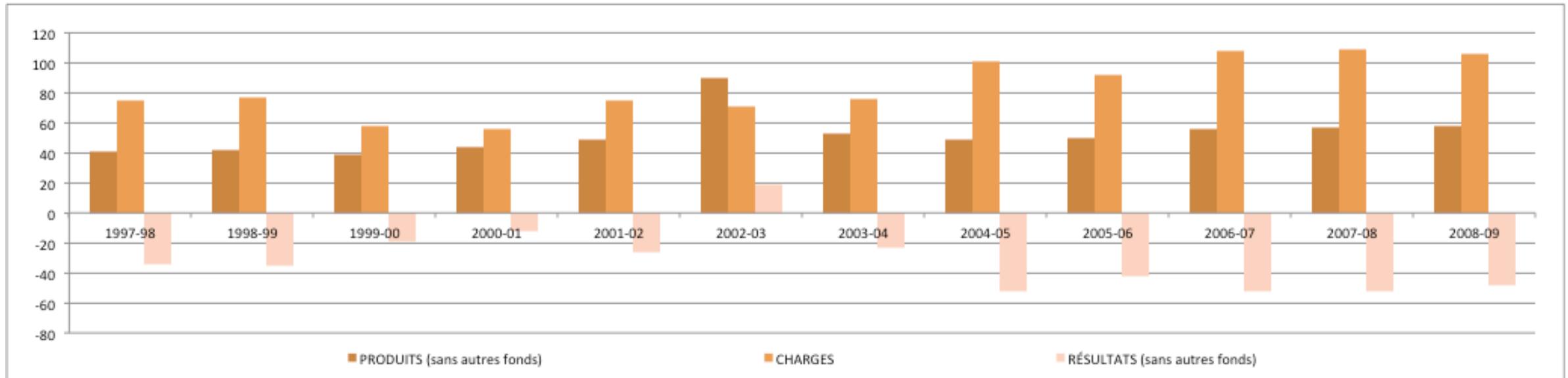
De 1997-98 à 2008-09, la part de financement du MELS diminue de 70% à 48% alors que celle des opérations financées par les autres fonds grimpe de 29% à 51% (Graphiques 3.69 et 3.70).

Les ressources sont principalement attribuées à deux fonctions : 1) l'amortissement des immobilisations et 2) les intérêts sur les dettes à court et long terme. De 1997-98 à 2008-09, l'amortissement des immobilisations reste passablement stable, passant de 61% à 62%, à l'instar des intérêts sur les dettes à court et long terme, qui passent de 38% à 37% (Graphiques 3.71 et 3.72).

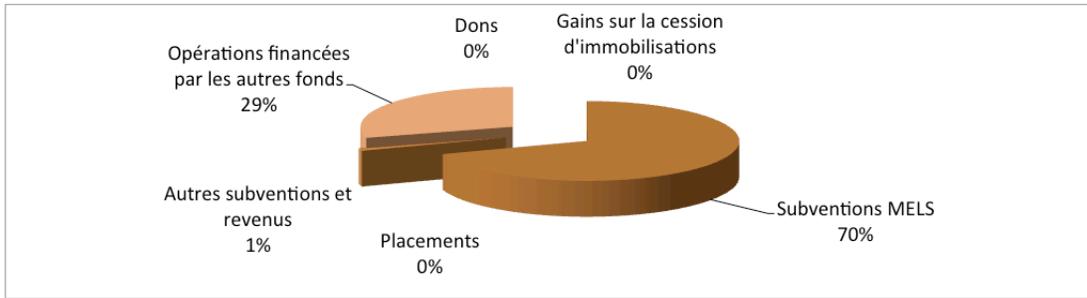
**Tableau 3.24 - Résultats du fonds des immobilisations de l'Université de Montréal de 1997-98 à 2008-09 sans l'apport des autres fonds (en M\$ courants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>PRODUITS (sans autres fonds)</b>	41	42	39	44	49	90	53	49	50	56	57	58
<b>CHARGES</b>	75	77	58	56	75	71	76	101	92	108	109	106
<b>RÉSULTATS (sans autres fonds)</b>	-34	-35	-19	-12	-26	19	-23	-52	-42	-52	-52	-48

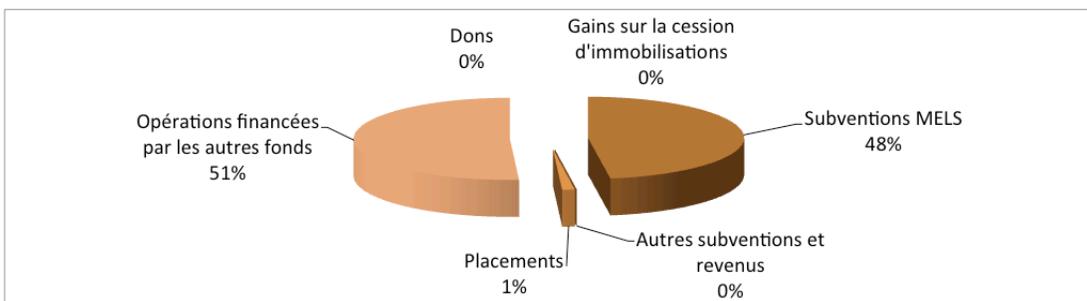
**Graphique 3.68 – Résultats du fonds des immobilisations de l'Université de Montréal de 1997-98 à 2008-09 sans l'apport des autres fonds (en M\$ courants)**



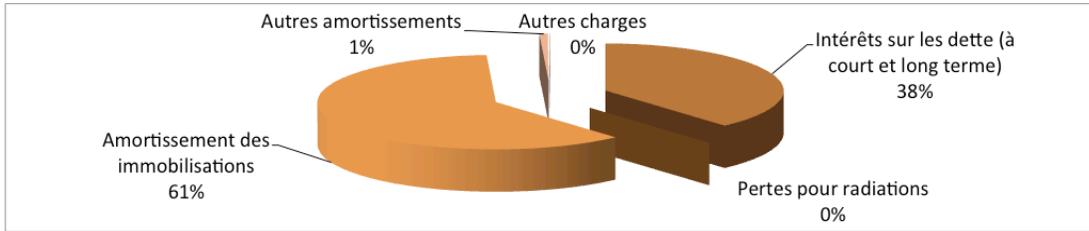
**Graphique 3.69 – Part relative des produits du fonds des immobilisations de l'Université de Montréal en 1997-98 (58,7 M\$)**



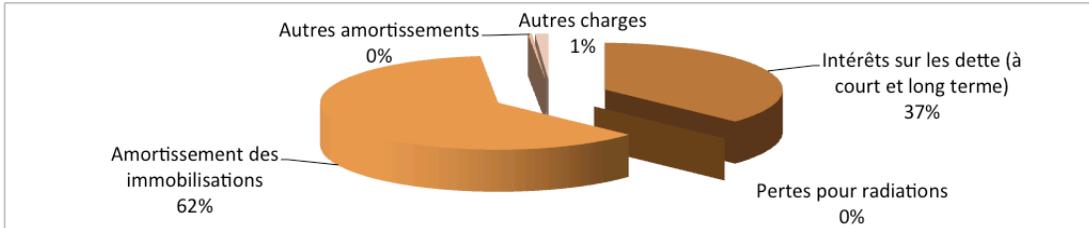
**Graphique 3.70 – Part relative des produits du fonds des immobilisations de l'Université de Montréal en 2008-09 (117,9 M\$)**



**Graphique 3.71 – Part relative des charges du fonds des immobilisations de l'Université de Montréal en 1997-98 (74,9 M\$)**



**Graphique 3.72 – Part relative des charges du fonds des immobilisations de l'Université de Montréal en 2008-09 (105,6 M\$)**



## 3.13 Université du Québec à Montréal (UQÀM)

### 3.13.1 Sommaire des résultats

De 1997-98 à 2008-09, les résultats du fonds des immobilisations de l'UQÀM varient d'une année à l'autre (Tableau 3.25 et Graphique 3.73). En 2008-09, l'université bénéficiait d'un surplus de 88,8 M\$. Pour l'ensemble de la période, le solde du fonds augmente, passant de 416,1 M\$ à 469,4 M\$. Parmi les éléments significatifs de l'évolution des résultats, soulignons la baisse des subventions du MELS au cours de la période (-82%), compensée par une hausse marquée des opérations financées par les autres fonds (+200%).

Les produits (sources de revenus) varient d'une année à l'autre, tantôt à la hausse, tantôt à la baisse. Parmi les éléments qui les constituent, trois méritent une attention particulière : 1) les subventions du MELS, 2) les opérations financées par les autres fonds et 3) les autres subventions et revenus. De 1997-98 à 2008-09, les subventions du MELS au fonds des immobilisations diminuent, passant de 36,4 M\$ à 6,4 M\$. Les opérations financées par les autres fonds, quant à elles, augmentent au cours de la période, passant de 9,4 M\$ à 28,3 M\$. Les autres subventions et revenus n'évoluent pas de façon linéaire. À cet effet, remarquons la hausse ponctuelle de ceux-ci entre 2000-01 et 2003-04, puis leur important bond pour s'établir à 101,6 M\$ en 2008-09.

Les charges (allocation des ressources) varient elles aussi d'une année à l'autre, mais l'on note une augmentation à peu près constante à partir de 2000-01. Parmi les éléments qui les constituent, deux méritent une attention particulière : 1) les autres amortissements et 2) les intérêts sur les dettes à court et à long terme. De 1997-98 à 2008-09, les autres amortissements connaissent certaines variations plus marquées mais demeurent somme toute relativement stables, évoluant de 35,2 M\$ à 33,1 M\$. Vraisemblablement, ces autres amortissements comptabilisent l'amortissement des immobilisations pour l'UQÀM. Les intérêts sur les dettes augmentent pour leur part de manière importante, passant de 1,6 M\$ à 14,4 M\$.

**Tableau 3.25 – Résultats du fonds des immobilisations de l'UQÀM de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>PRODUITS (en K\$)</b>	<b>48 374</b>	<b>38 296</b>	<b>30 938</b>	<b>39 959</b>	<b>44 979</b>	<b>47 209</b>	<b>41 770</b>	<b>39 235</b>	<b>69 522</b>	<b>50 510</b>	<b>51 633</b>	<b>140 266</b>
Subventions MELS <sup>255</sup>	36 378	26 124	11 903	8 630	8 881	7 895	8 692	14 874	42 873	16 544	13 203	6 412
Autres subventions et revenus <sup>256</sup>	1 839	373	6 666	17 667	20 566	19 764	10 050	3 181	4 789	1 224	6 966	101 621
Placements	200	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1 434
Opérations financées par les autres fonds <sup>257</sup>	9 442	9 856	12 156	12 575	14 900	16 928	22 084	17 592	18 875	31 394	30 511	28 310
Dons	515	1 943	213	1 087	632	2 622	944	3 588	2 984	1 348	953	2 489
Gains sur la cession d'immobilisations	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0
<b>CHARGES (en K\$)</b>	<b>37 049</b>	<b>40 543</b>	<b>24 492</b>	<b>30 609</b>	<b>31 522</b>	<b>31 540</b>	<b>35 410</b>	<b>41 396</b>	<b>47 948</b>	<b>48 914</b>	<b>52 709</b>	<b>51 480</b>
Intérêts sur les dettes (à court et long terme)	1 623	1 578	4 609	9 909	10 876	10 384	12 842	17 365	16 559	16 235	15 163	14 417
Pertes pour radiations <sup>258</sup>	208	416	4	161	0	0	0	0	0	0	1 753	3 936
Amortissement des immobilisations	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Autres amortissements <sup>259</sup>	35 218	38 549	19 879	20 539	20 646	21 156	22 568	24 031	31 265	32 556	35 793	33 127
Autres charges	0	0	0	0	0	0	0	0	124	123	0	0
<b>RÉSULTATS (en K\$)</b>	<b>11 325</b>	<b>-2 247</b>	<b>6 446</b>	<b>9 350</b>	<b>13 457</b>	<b>15 669</b>	<b>6 360</b>	<b>-2 161</b>	<b>21 575</b>	<b>1 596</b>	<b>-1 076</b>	<b>88 786</b>
Virements interfonds et autres transferts	0	0	0	0	0	0	-33 947	0	0	0	0	4 100
<b>Solde de fonds au début de l'exercice</b>	<b>404 758</b>	<b>416 083</b>	<b>413 836</b>	<b>420 282</b>	<b>429 632</b>	<b>443 089</b>	<b>458 758</b>	<b>431 171</b>	<b>441 467</b>	<b>463 041</b>	<b>377 630</b>	<b>376 555</b>
<b>Solde de fonds à la fin de l'exercice</b>	<b>416 083</b>	<b>413 836</b>	<b>420 282</b>	<b>429 632</b>	<b>443 089</b>	<b>458 758</b>	<b>431 171</b>	<b>429 010</b>	<b>463 041</b>	<b>464 637</b>	<b>376 555</b>	<b>469 440</b>

<sup>255</sup> Pour l'UQÀM, les subventions du MELS comprennent : Subventions – Gouvernement du Québec : Fonctionnement – MELS et Subventions – Gouvernement du Québec : Autres.

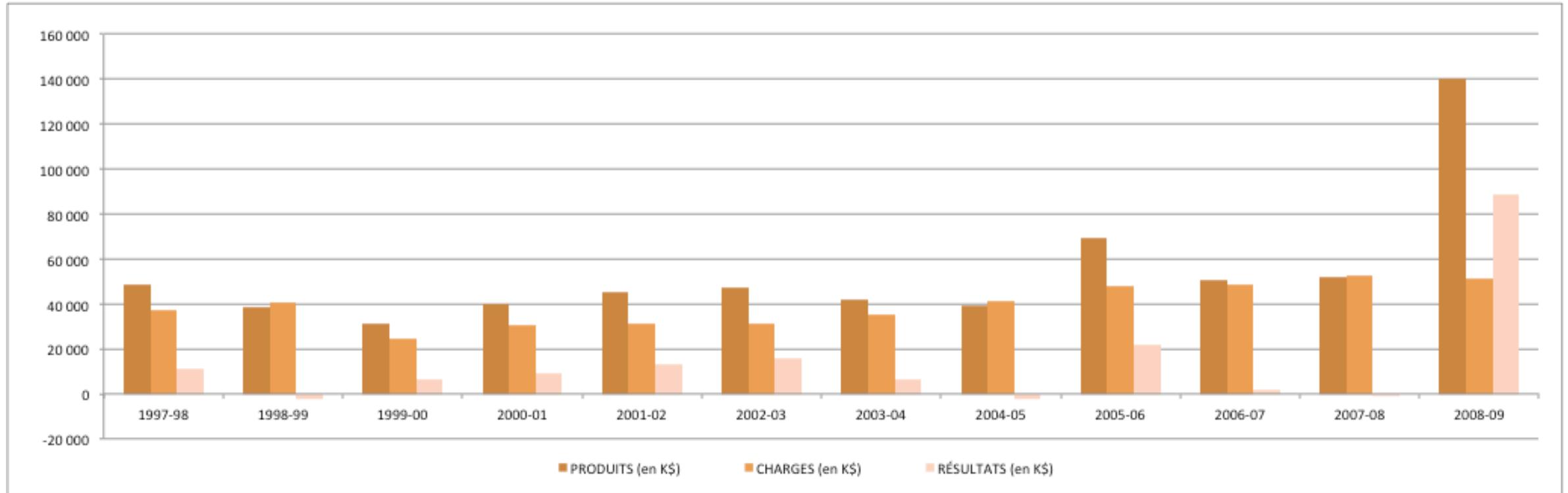
<sup>256</sup> Pour l'UQÀM, les autres subventions et revenus comprennent : Subventions – Gouvernement du Canada; Subventions – Autres; Autres revenus; Intérêts; Contribution (SIUQ) et Acquisitions des actifs nets du centre Pierre-Péladeau.

<sup>257</sup> Pour l'UQÀM, les opérations financées par les autres fonds comprennent : Contribution interfonds.

<sup>258</sup> Pour l'UQÀM, les pertes pour radiations comprennent : Radiation et perte sur la cession d'immobilisations.

<sup>259</sup> Pour l'UQÀM, les autres amortissements comprennent : Amortissement des frais de financement reportés et des immobilisations.

**Graphique 3.73 – Produits, charges et résultats du fonds des immobilisations de l'UQÀM de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**



### 3.13.2 Importance des opérations financées par les autres fonds entre 1997-98 et 2008-09 pour l'UQÀM

L'importance des opérations financées par les autres fonds est marquée. Sans cet apport, les résultats de la totalité des années 1997-98 à 2008-09 seraient négatifs ou presque nuls. Cette situation est apparente à chaque année, bien qu'elle semble se résorber pour l'année 2008-09 (Graphique 3.74). Elle est liée à la combinaison de variations importantes, principalement dans les sources de financement : une baisse de l'apport relatif des subventions du MELS et une hausse de l'importance relative des sommes provenant des autres fonds et des autres subventions et revenus.

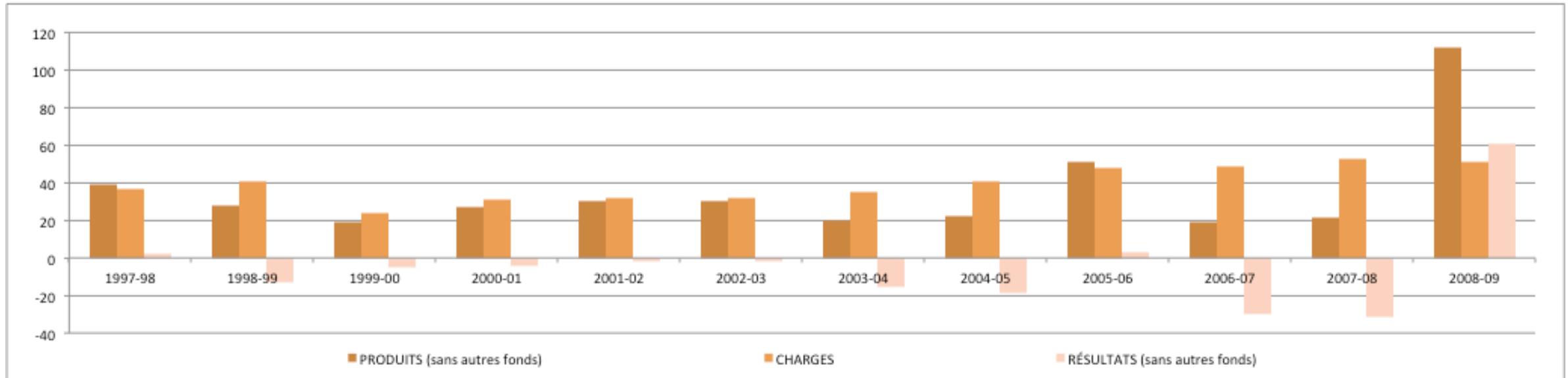
De 1997-98 à 2008-09, la part de financement du MELS diminue de manière importante de 75% à 5% alors que celle des opérations financées par les autres fonds demeure stable à 20% et que celle des autres subventions et revenus augmente drastiquement de 4% à 72% (Graphiques 3.75 et 3.76).

L'allocation des ressources est principalement attribuée à deux fonctions : 1) les autres amortissements et 2) les intérêts sur les dettes à court et long terme. De 1997-98 à 2008-09, la part relative des autres amortissements diminue de 95% à 64% alors que les intérêts sur les dettes à court et long terme connaissent une hausse de 4% à 28% (Graphiques 3.77 et 3.78).

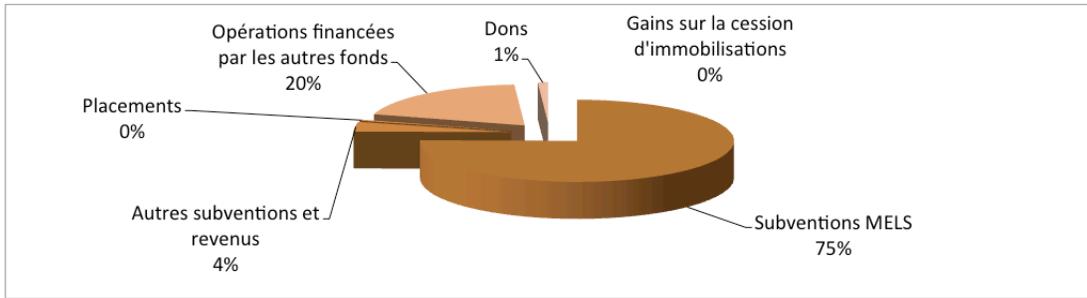
**Tableau 3.26 - Résultats du fonds des immobilisations de l'UQÀM de 1997-98 à 2008-09 sans l'apport des autres fonds (en M\$ courants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>PRODUITS (sans autres fonds)</b>	39	28	19	27	30	30	20	22	51	19	21	112
<b>CHARGES</b>	37	41	24	31	32	32	35	41	48	49	53	51
<b>RÉSULTATS (sans autres fonds)</b>	2	-13	-5	-4	-2	-2	-15	-19	3	-30	-32	60

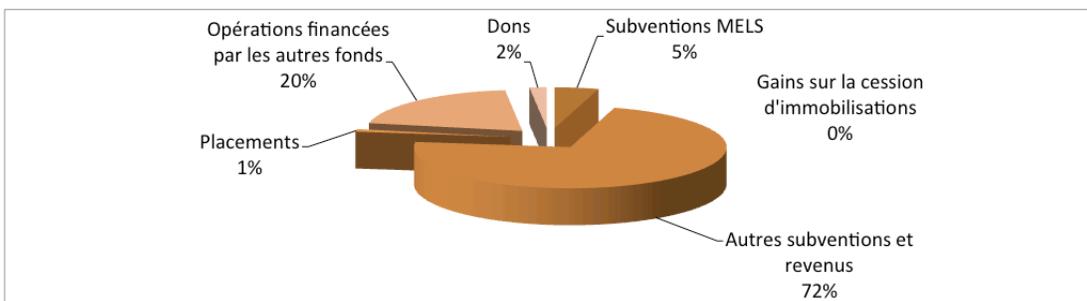
Graphique 3.74 – Résultats du fonds des immobilisations de l'UQÀM de 1997-98 à 2008-09 sans l'apport des autres fonds (en M\$ courants)



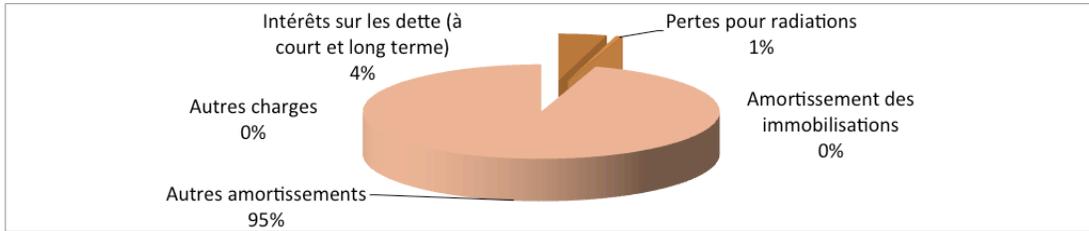
**Graphique 3.75 – Part relative des produits du fonds des immobilisations de l'UQAM en 1997-98 (48,4 M\$)**



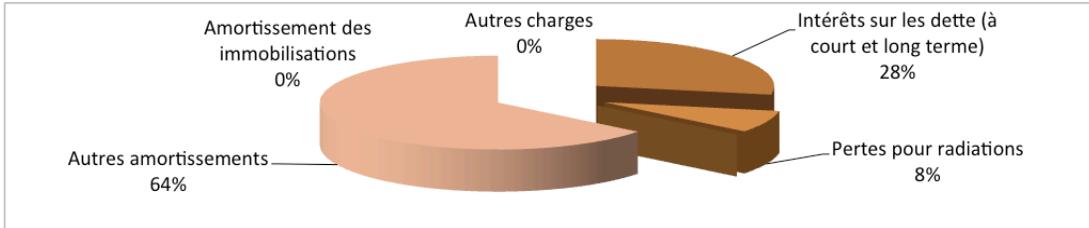
**Graphique 3.76 – Part relative des produits du fonds des immobilisations de l'UQAM en 2008-09 (140,3 M\$)**



**Graphique 3.77 – Part relative des charges du fonds des immobilisations de l'UQAM en 1997-98 (37 M\$)**



**Graphique 3.78 – Part relative des charges du fonds des immobilisations de l'UQAM en 2008-09 (51,5 M\$)**



## 3.14 Université du Québec à Chicoutimi (UQAC)

### 3.14.1 Sommaire des résultats

De 1997-98 à 2008-09, les résultats du fonds des immobilisations de l'UQAC varient d'une année à l'autre (Tableau 3.27 et Graphique 3.79). En 2008-09, l'institution jouissait d'un surplus de 2,9 M\$. Sur l'ensemble de la période, le solde du fonds augmente, passant d'environ 61 M\$ à 80,7 M\$. Parmi les éléments significatifs de l'évolution des résultats, soulignons la baisse des subventions du MELS au cours de la période (-60%), compensée par une hausse importante des opérations financées par les autres fonds (+301%).

Les produits (sources de revenus) varient d'une année à l'autre, tantôt à la hausse, tantôt à la baisse. Parmi les éléments qui les constituent, trois méritent une attention particulière : 1) les subventions du MELS, 2) les opérations financées par les autres fonds et 3) les autres subventions et revenus. De 1997-98 à 2008-09, les subventions du MELS au fonds des immobilisations diminuent, passant de 14,5 M\$ à 5,9 M\$. Les opérations financées par les autres fonds augmentent quant à elles d'environ 1 M\$ à 4 M\$. Les autres subventions et revenus n'évoluent pas de façon linéaire, mais se situent à 2,3 M\$ au terme de la période.

Les charges (allocation des ressources) varient elles aussi d'une année à l'autre, tantôt à la hausse, tantôt à la baisse. Parmi les éléments qui les constituent, l'amortissement des immobilisations constitue de loin l'élément le plus important alors que, de 1997-98 à 2008-09, il augmente, passant de 6,3 M\$ à 7,5 M\$.

**Tableau 3.27 – Résultats du fonds des immobilisations de l'UQAC de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>PRODUITS (en K\$)</b>	<b>15 722</b>	<b>10 754</b>	<b>6 684</b>	<b>3 229</b>	<b>3 113</b>	<b>5 321</b>	<b>5 309</b>	<b>7 926</b>	<b>15 750</b>	<b>12 220</b>	<b>7 437</b>	<b>12 170</b>
Subventions MELS <sup>260</sup>	14 513	8 929	4 314	1 597	1 744	2 410	2 465	3 453	7 133	6 175	2 532	5 867
Autres subventions et revenus <sup>261</sup>	90	841	1 005	306	184	552	977	2 018	5 830	2 003	2 233	2 313
Placements	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Opérations financées par les autres fonds <sup>262</sup>	987	973	1 305	1 305	1 172	2 326	1 853	2 436	2 754	3 752	2 659	3 958
Dons	132	11	60	21	13	33	14	19	33	290	13	31
Gains sur la cession d'immobilisations	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>CHARGES (en K\$)</b>	<b>6 375</b>	<b>7 307</b>	<b>5 002</b>	<b>4 043</b>	<b>3 955</b>	<b>4 177</b>	<b>4 295</b>	<b>5 512</b>	<b>5 738</b>	<b>7 099</b>	<b>8 111</b>	<b>9 225</b>
Intérêts sur les dettes (à court et long terme)	0	33	30	24	20	18	13	25	34	33	34	23
Pertes pour radiations <sup>263</sup>	71	102	147	94	86	99	123	545	121	209	523	1716
Amortissement des immobilisations	6 304	7 172	4 825	3 925	3 849	4 060	4 106	4 849	5 531	6 804	7 555	7 486
Autres amortissements	0	0	0	0	0	0	53	53	52	53	0	0
Autres charges	0	0	0	0	0	0	0	40	0	0	0	0
-												
<b>RÉSULTATS (en K\$)</b>	<b>9 347</b>	<b>3 447</b>	<b>1 682</b>	<b>-814</b>	<b>-842</b>	<b>1 144</b>	<b>1 014</b>	<b>2 414</b>	<b>10 012</b>	<b>5 121</b>	<b>-674</b>	<b>2 945</b>
Virements interfonds et autres transferts	0	0	200	0	259	1 154	600	300	0	372	1829	2946
<b>Solde de fonds au début de l'exercice</b>	<b>51 687</b>	<b>61 034</b>	<b>64 481</b>	<b>66 363</b>	<b>65 549</b>	<b>64 966</b>	<b>67 264</b>	<b>68 878</b>	<b>71 592</b>	<b>81 604</b>	<b>76 494</b>	<b>77 650</b>
<b>Solde de fonds à la fin de l'exercice</b>	<b>61 034</b>	<b>64 481</b>	<b>66 363</b>	<b>65 549</b>	<b>64 966</b>	<b>67 264</b>	<b>68 878</b>	<b>71 592</b>	<b>81 604</b>	<b>87 097</b>	<b>77 650</b>	<b>80 679</b>

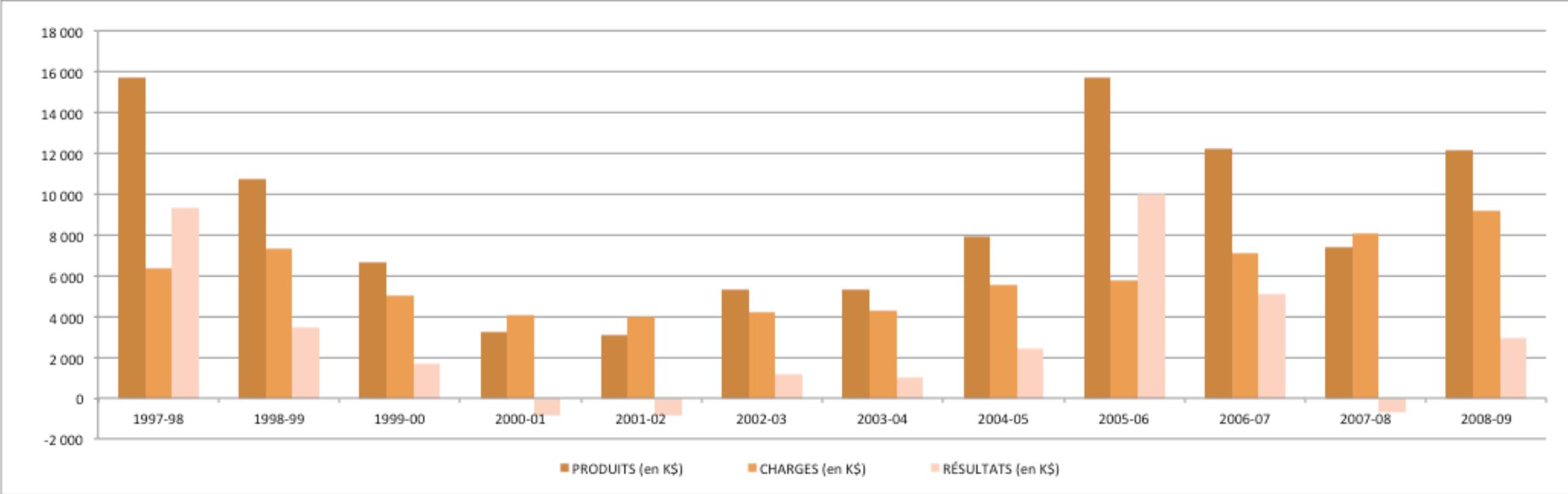
<sup>260</sup> Pour l'UQAC, les subventions du MELS comprennent : Subventions – Gouvernement du Québec : Fonctionnement – MELS et Subventions – Gouvernement du Québec : Autres.

<sup>261</sup> Pour l'UQAC, les autres subventions et revenus comprennent : Gouvernement du Canada; Autres et Autres revenus.

<sup>262</sup> Pour l'UQAC, les opérations financées par les autres fonds comprennent : Contribution interfonds.

<sup>263</sup> Pour l'UQAC, les pertes pour radiations comprennent : Radiation et perte sur la cession d'immobilisations.

**Graphique 3.79 – Produits, charges et résultats du fonds des immobilisations de l’UQAC de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**



### 3.14.2 Importance des opérations financées par les autres fonds entre 1997-98 et 2008-09 pour l'UQAC

L'importance des opérations financées par les autres fonds varie d'une année à l'autre. Sans cet apport, les résultats de la plupart des années 1997-98 à 2008-09 seraient négatifs ou presque nuls (Graphique 3.80). Elle est liée à la combinaison de deux variations dans les sources de financement : une baisse de l'apport relatif des subventions du MELS et une hausse de l'importance relative des sommes provenant des autres fonds.

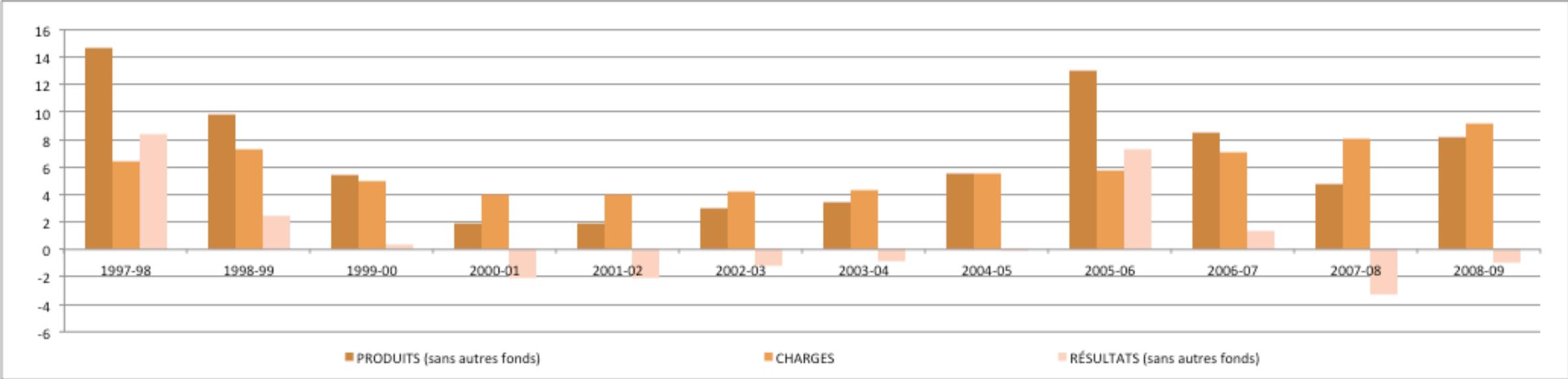
De 1997-98 à 2008-09, la part de financement du MELS passe de 92% à 48% alors que celle des opérations financées par les autres fonds augmente de 6% à 33% (Graphiques 3.81 et 3.82).

Les ressources ne sont à toutes fins pratiques attribuées qu'à une seule fonction : l'amortissement des immobilisations qui, de 1997-98 à 2008-09, passe de 99% à 81%, une plus grande part (19%) étant occupée par les pertes pour radiations en 2008-09 (Graphiques 3.83 et 3.84).

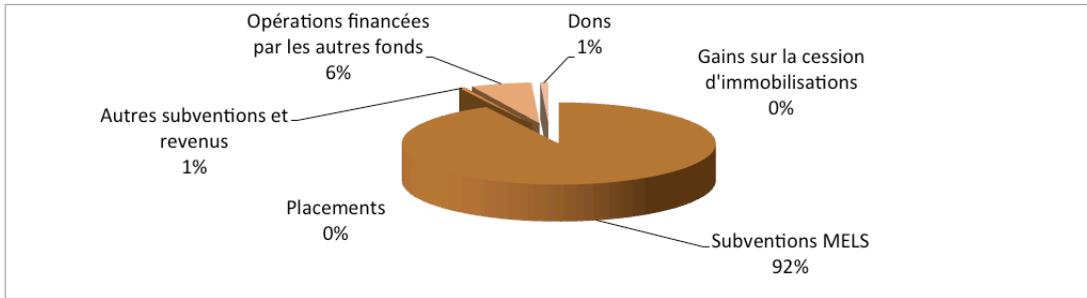
**Tableau 3.28 – Résultats du fonds des immobilisations de l'UQAC de 1997-98 à 2008-09 sans l'apport des autres fonds (en M\$ courants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>PRODUITS (sans autres fonds)</b>	51	44	40	52	69	57	49	64	52	53	5	8
<b>CHARGES</b>	97	94	58	64	68	87	99	106	106	106	8	9
<b>RÉSULTATS (sans autres fonds)</b>	-46	-50	-18	-12	1	-30	-50	-42	-54	-53	-3	-1

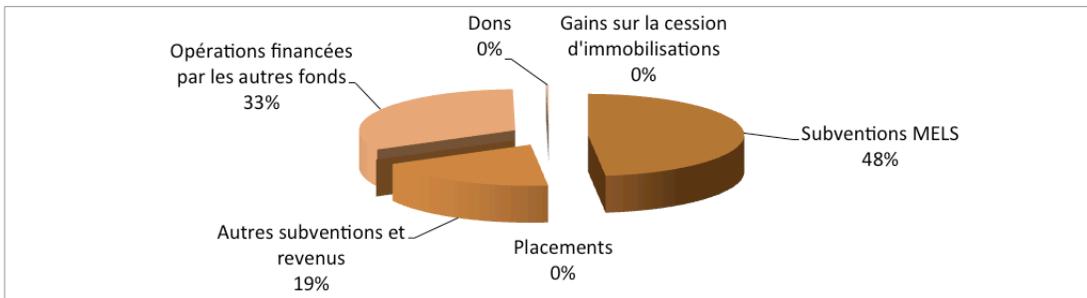
**Graphique 3.80 – Résultats du fonds des immobilisations de l’UQAC de 1997-98 à 2008-09 sans l’apport des autres fonds (en M\$ courants)**



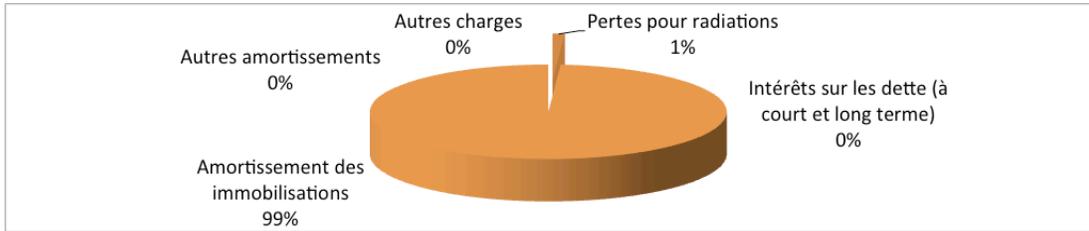
**Graphique 3.81 – Part relative des produits du fonds des immobilisations de l'UQAC en 1997-98 (15,7 M\$)**



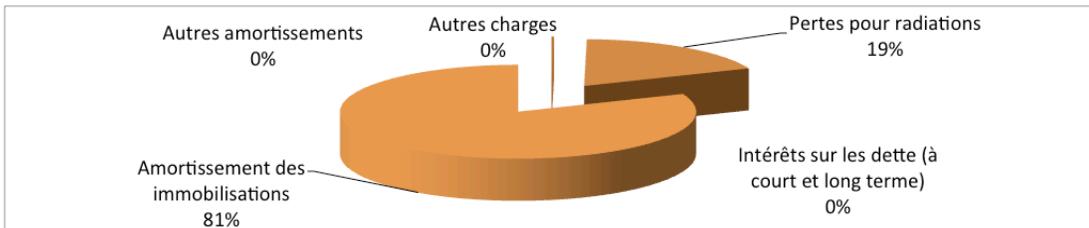
**Graphique 3.82 – Part relative des produits du fonds des immobilisations de l'UQAC en 2008-09 (12,2 M\$)**



**Graphique 3.83 – Part relative des charges du fonds des immobilisations de l'UQAC en 1997-98 (6,4 M\$)**



**Graphique 3.84 – Part relative des charges du fonds des immobilisations de l'UQAC en 2008-09 (9,2 M\$)**



## 3.15 Université du Québec à Rimouski (UQAR)

### 3.15.1 Sommaire des résultats

De 1997-98 à 2008-09, les résultats du fonds des immobilisations de l'UQAR varient d'une année à l'autre (Tableau 3.29 et Graphique 3.85). En 2008-09, l'université jouissait d'un surplus de 1,5 M\$. Pour l'ensemble de la période, le solde du fonds augmente, passant de 41,9 M\$ à 59,1 M\$. Parmi les éléments significatifs de l'évolution des résultats, soulignons la hausse des subventions du MELS au cours de la période (+39%), accompagnée d'une hausse beaucoup plus importante des opérations financées par les autres fonds (+679%).

Les produits (sources de revenus) varient d'une année à l'autre, tantôt à la hausse, tantôt à la baisse. Parmi les éléments qui les constituent, trois méritent une attention particulière : 1) les subventions du MELS, 2) les opérations financées par les autres fonds et 3) les autres subventions et revenus. De 1997-98 à 2008-09, les subventions du MELS au fonds des immobilisations augmentent, passant de 2,2 M\$ à environ 3 M\$. Les opérations financées par les autres fonds sont, quant à elles, multipliées par sept au cours de la période, passant de 0,8 M\$ à 6 M\$. Les autres subventions et revenus n'évoluent pas de façon linéaire.

Les charges (allocation des ressources) varient elles aussi d'une année à l'autre, tantôt à la hausse, tantôt à la baisse. Parmi les éléments qui les constituent, un seul accapare véritablement les ressources : l'amortissement des immobilisations. De 1997-98 à 2008-09, l'amortissement des immobilisations augmente, passant de 4,7 M\$ à environ 6 M\$. Notons l'augmentation des autres charges au cours des deux dernières années de la période.

**Tableau 3.29 – Résultats du fonds des immobilisations de l'UQAR de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>PRODUITS (en K\$)</b>	<b>3 123</b>	<b>12 652</b>	<b>3 448</b>	<b>5 407</b>	<b>7 923</b>	<b>3 990</b>	<b>5 342</b>	<b>7 431</b>	<b>6 948</b>	<b>7 779</b>	<b>8 244</b>	<b>9 665</b>
Subventions MELS <sup>264</sup>	2 195	2 421	1 841	2 404	3 012	2 394	1 410	2 509	3 332	3 865	2 844	3 047
Autres subventions et revenus <sup>265</sup>	162	9 380	210	1 810	3 426	182	990	1 348	1 632	628	549	652
Placements	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Opérations financées par les autres fonds <sup>266</sup>	766	851	1 397	1 193	1 485	1 414	2 902	3 574	1 984	3 286	4 851	5 966
Dons	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Gains sur la cession d'immobilisations	0	0	0	0	0	0	40	0	0	0	0	0
<b>CHARGES (en K\$)</b>	<b>5 085</b>	<b>4 833</b>	<b>3 448</b>	<b>3 467</b>	<b>3 413</b>	<b>3 364</b>	<b>4 097</b>	<b>3 962</b>	<b>4 329</b>	<b>4 819</b>	<b>7 771</b>	<b>8 134</b>
Intérêts sur les dettes (à court et long terme)	112	106	96	87	73	63	54	36	29	20	20	73
Pertes pour radiations <sup>267</sup>	267	186	172	249	224	175	273	435	301	301	388	449
Amortissement des immobilisations	4 706	4 541	3 180	3 131	3 116	3 126	3 717	3 438	3 946	4 445	5 861	6 006
Autres amortissements	0	0	0	0	0	0	53	53	53	53	53	53
Autres charges	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1449	1553
<b>RÉSULTATS (en K\$)</b>	<b>-1 962</b>	<b>7 819</b>	<b>0</b>	<b>1 940</b>	<b>4 510</b>	<b>626</b>	<b>1 245</b>	<b>3 469</b>	<b>2 619</b>	<b>2 960</b>	<b>473</b>	<b>1 531</b>
Virements interfonds et autres transferts	0	0	0	0	385	200	500	0	0	200	200	200
<b>Solde de fonds au début de l'exercice</b>	<b>43 842</b>	<b>41 880</b>	<b>49 699</b>	<b>49 699</b>	<b>51 639</b>	<b>56 534</b>	<b>57 360</b>	<b>59 105</b>	<b>62 574</b>	<b>65 193</b>	<b>56 713</b>	<b>57 384</b>
<b>Solde de fonds à la fin de l'exercice</b>	<b>41 880</b>	<b>49 699</b>	<b>49 699</b>	<b>51 639</b>	<b>56 534</b>	<b>57 360</b>	<b>59 105</b>	<b>62 574</b>	<b>65 193</b>	<b>68 353</b>	<b>57 384</b>	<b>59 115</b>

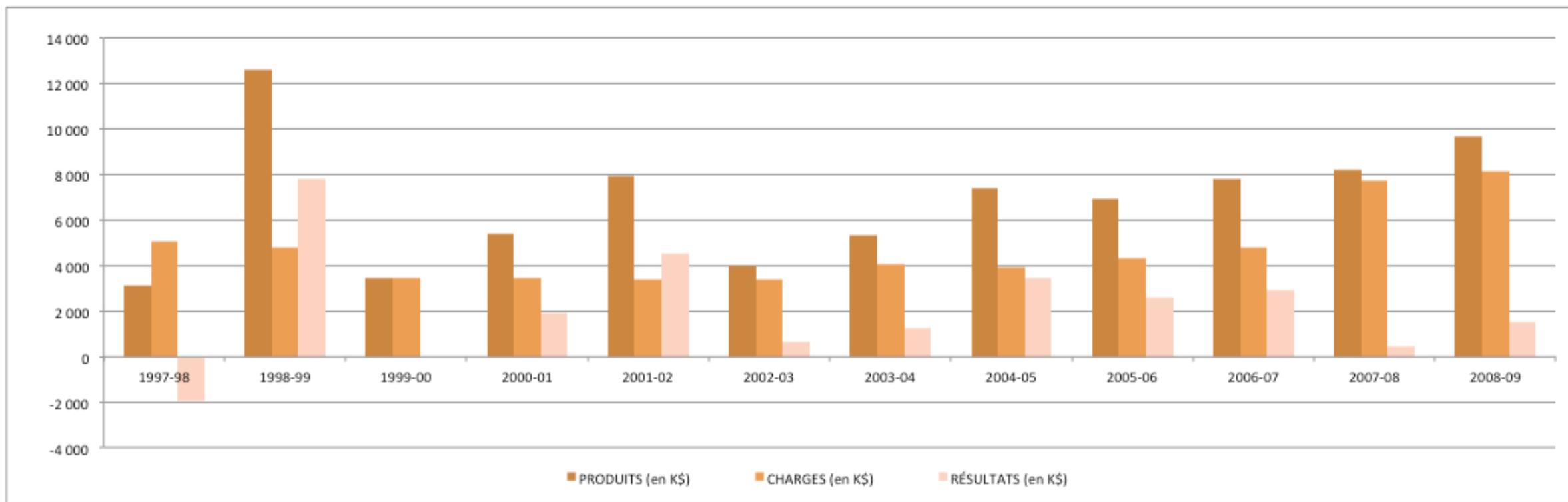
<sup>264</sup> Pour l'UQAR, les subventions du MELS comprennent : Subventions – Gouvernement du Québec : Fonctionnement – MELS et Subventions – Gouvernement du Québec : Autres.

<sup>265</sup> Pour l'UQAR, les autres subventions et revenus comprennent : Subventions – Gouvernement du Canada; Subventions – Autres et Autres revenus.

<sup>266</sup> Pour l'UQAR, les opérations financées par les autres fonds comprennent : Contributions interfonds.

<sup>267</sup> Pour l'UQAR, les pertes pour radiations comprennent : Radiation et perte sur la cession d'immobilisations.

Graphique 3.85 – Produits, charges et résultats du fonds des immobilisations de l’UQAR de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)



### 3.15.2 Importance des opérations financées par les autres fonds entre 1997-98 et 2008-09 pour l'UQAR

L'importance des opérations financées par les autres fonds est variable selon les années. Sans cet apport, les résultats de la majorité des années 1997-98 à 2008-09 seraient négatifs ou presque nuls (Graphique 3.86). Elle est liée à la combinaison de deux variations dans les sources de financement : une baisse de l'apport relatif des subventions du MELS et une hausse de l'importance relative des sommes provenant des autres fonds.

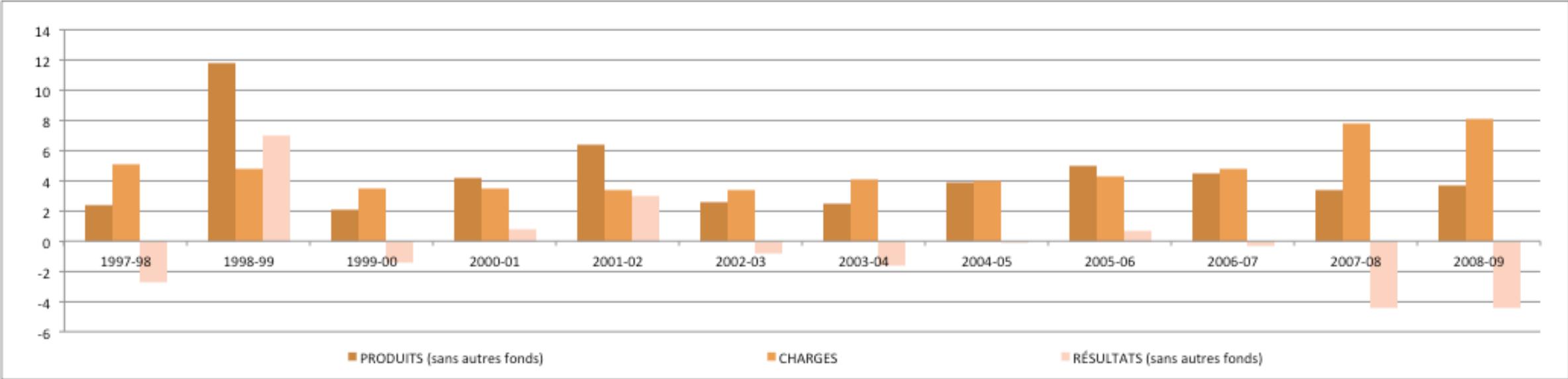
De 1997-98 à 2008-09, la part de financement du MELS passe de 70% à 31% alors que celle des opérations financées par les autres fonds passe de 25% à 62% (Graphiques 3.87 et 3.88).

Les ressources ne sont pratiquement attribuées qu'à une seule fonction : l'amortissement des immobilisations qui, de 1997-98 à 2008-09, diminue tout de même de 93% à 74%, alors qu'en 2008-09, les autres charges occupent 19% (Graphiques 3.89 et 3.90).

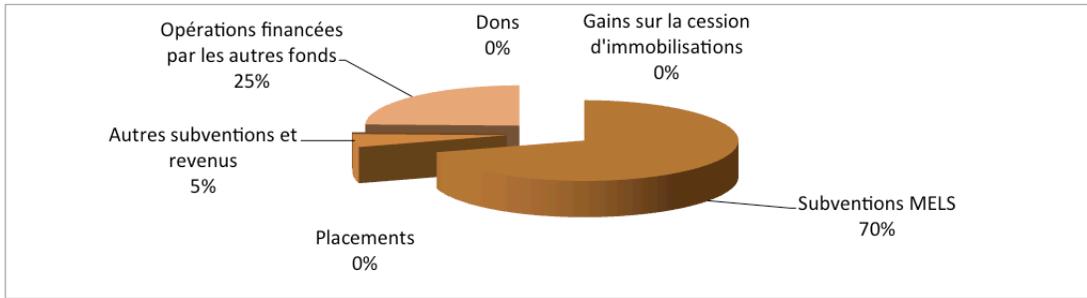
**Tableau 3.30 - Résultats du fonds des immobilisations de l'UQAR de 1997-98 à 2008-09 sans l'apport des autres fonds (en M\$ courants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>PRODUITS (sans autres fonds)</b>	2	12	2	4	6	3	2	4	5	4	3	4
<b>CHARGES</b>	5	5	3	3	3	3	4	4	4	5	8	8
<b>RÉSULTATS (sans autres fonds)</b>	-3	7	-1	1	3	-1	-2	0	1	0	-4	-4

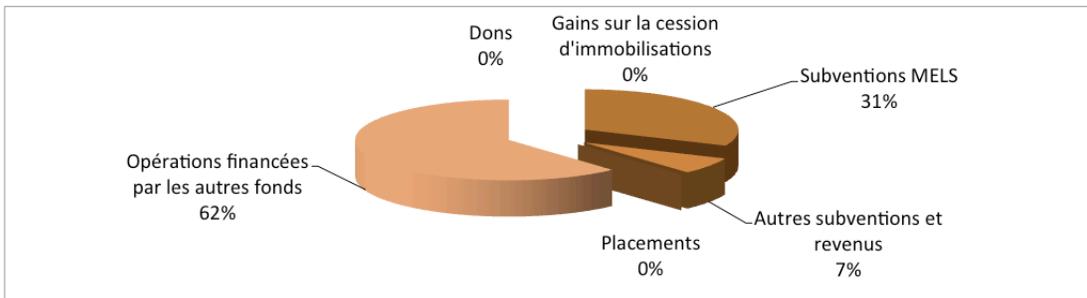
**Graphique 3.86 – Résultats du fonds des immobilisations de l’UQAR de 1997-98 à 2008-09 sans l’apport des autres fonds (en M\$ courants)**



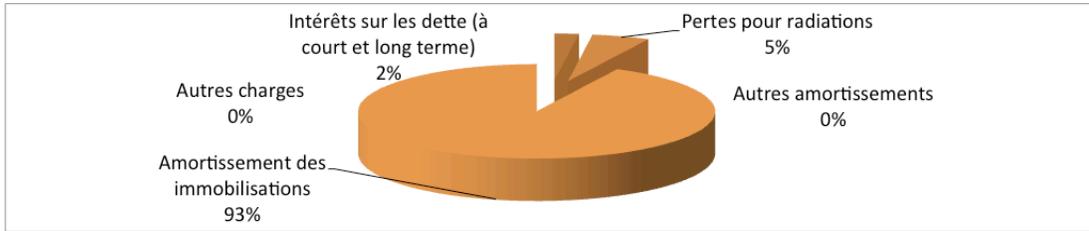
**Graphique 3.87 – Part relative des produits du fonds des immobilisations de l'UQAR en 1997-98 (3,1 M\$)**



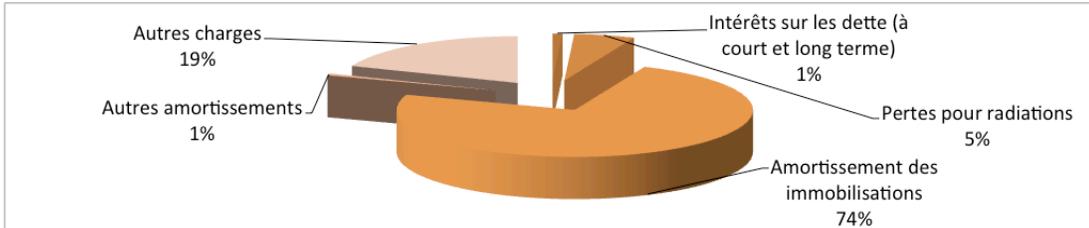
**Graphique 3.88 – Part relative des produits du fonds des immobilisations de l'UQAR en 2008-09 (9,7 M\$)**



**Graphique 3.89 – Part relative des charges du fonds des immobilisations de l'UQAR en 1997-98 (5,1 M\$)**



**Graphique 3.90 – Part relative des charges du fonds des immobilisations de l'UQAR en 2008-09 (8,1 M\$)**



## **3.16 Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue (UQAT)**

### **3.16.1 Sommaire des résultats**

De 1997-98 à 2008-09, les résultats du fonds des immobilisations de l'UQAT varient d'une année à l'autre (Tableau 3.31 et Graphique 3.91). En 2008-09, l'institution accusait un surplus de 4,8 M\$. Pour l'ensemble de la période, le solde du fonds reste relativement stable, passant de 27,1 M\$ à 29,5 M\$. Parmi les éléments significatifs de l'évolution des résultats, soulignons la hausse importante des subventions du MELS au cours de la période (+229%), ainsi que la baisse des opérations financées par les autres fonds (-83%).

Les produits (sources de revenus) varient d'une année à l'autre, tantôt à la hausse, tantôt à la baisse. Parmi les éléments qui les constituent, trois méritent une attention particulière : 1) les subventions du MELS, 2) les opérations financées par les autres fonds et 3) les autres subventions et revenus. De 1997-98 à 2008-09, les subventions du MELS au fonds des immobilisations augmentent, passant d'environ 1 M\$ à 3,2 M\$. Les opérations financées par les autres fonds sont divisées par six au cours de la période, passant de 3 M\$ à 0,5 M\$. Les autres subventions et revenus n'évoluent pas de façon linéaire.

Les charges (allocation des ressources) varient elles aussi d'une année à l'autre, tantôt à la hausse, tantôt à la baisse. Parmi les éléments qui les constituent, un seul mérite une attention particulière : l'amortissement des immobilisations qui, de 1997-98 à 2008-09, diminue de 2,9 M\$ à 2,5 M\$.

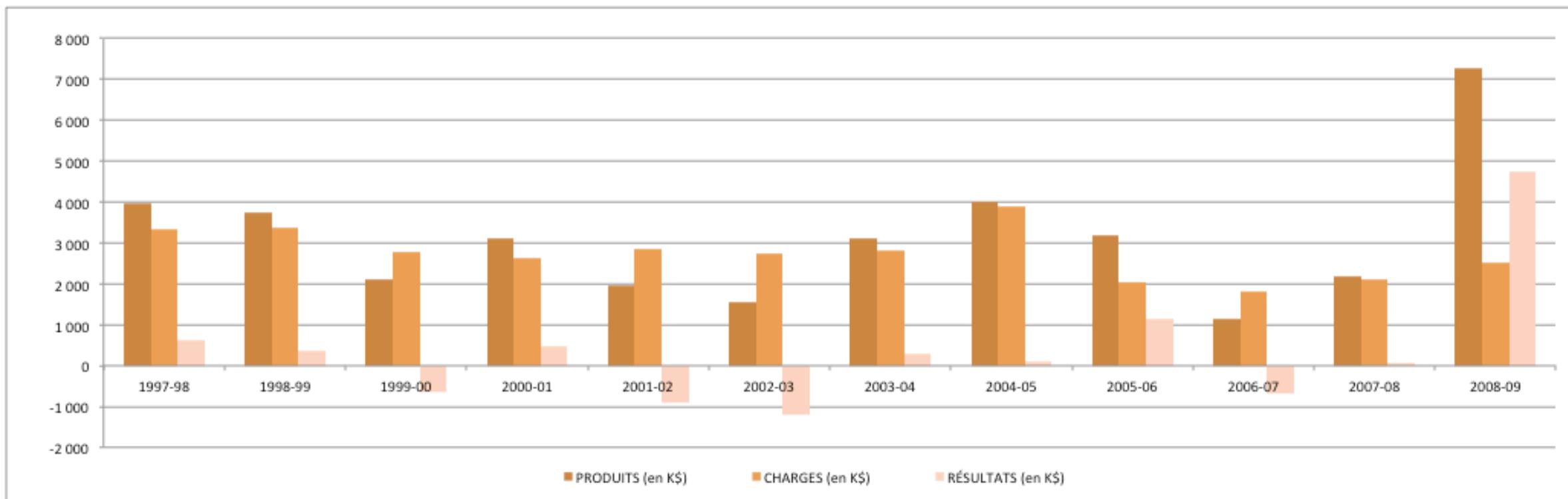
**Tableau 3.31 – Résultats du fonds des immobilisations de l'UQAT de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>PRODUITS (en K\$)</b>	<b>3 957</b>	<b>3 756</b>	<b>2 124</b>	<b>3 101</b>	<b>1 975</b>	<b>1 535</b>	<b>3 095</b>	<b>3 988</b>	<b>3 192</b>	<b>1 141</b>	<b>2 192</b>	<b>7 283</b>
Subventions MELS <sup>268</sup>	977	718	1 107	145	761	641	1 148	2 208	1 260	350	942	3 213
Autres subventions et revenus	4	13	9	481	27	39	41	47	44	25	188	3 570
Placements	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Opérations financées par les autres fonds <sup>269</sup>	2 976	3 025	1 008	2 475	1 187	855	1 906	1 733	1 888	766	1 062	500
Dons	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Gains sur la cession d'immobilisations	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>CHARGES (en K\$)</b>	<b>3 334</b>	<b>3 380</b>	<b>2 768</b>	<b>2 633</b>	<b>2 861</b>	<b>2 747</b>	<b>2 805</b>	<b>3 899</b>	<b>2 042</b>	<b>1 826</b>	<b>2 112</b>	<b>2 529</b>
Intérêts sur les dettes (à court et long terme)	408	256	173	128	98	65	30	1	0	0	0	0
Pertes pour radiations	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amortissement des immobilisations	2 926	3 124	2 595	2 505	2 763	2 682	2 722	3 845	1 995	1 787	2 112	2 529
Autres amortissements	0	0	0	0	0	0	53	53	47	39	0	0
Autres charges	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>RÉSULTATS (en K\$)</b>	<b>623</b>	<b>376</b>	<b>-644</b>	<b>468</b>	<b>-886</b>	<b>-1 212</b>	<b>290</b>	<b>89</b>	<b>1 150</b>	<b>-685</b>	<b>80</b>	<b>4 754</b>
Virements interfonds et autres transferts	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Solde de fonds au début de l'exercice</b>	<b>26 466</b>	<b>27 089</b>	<b>27 465</b>	<b>26 821</b>	<b>27 289</b>	<b>26 403</b>	<b>25 191</b>	<b>25 481</b>	<b>25 570</b>	<b>26 720</b>	<b>24 650</b>	<b>24 730</b>
<b>Solde de fonds à la fin de l'exercice</b>	<b>27 089</b>	<b>27 465</b>	<b>26 821</b>	<b>27 289</b>	<b>26 403</b>	<b>25 191</b>	<b>25 481</b>	<b>25 570</b>	<b>26 720</b>	<b>26 035</b>	<b>24 730</b>	<b>29 484</b>

<sup>268</sup> Pour l'UQAT, les subventions du MELS comprennent : Subventions – Gouvernement du Québec : Fonctionnement – MELS et Subventions – Gouvernement du Québec : Autres.

<sup>269</sup> Pour l'UQAT, les opérations financées par les autres fonds comprennent : Contributions interfonds.

Graphique 3.91 – Produits, charges et résultats du fonds des immobilisations de l’UQAT de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)



### 3.16.2 Importance des opérations financées par les autres fonds entre 1997-98 et 2008-09 pour l'UQAT

L'importance des opérations financées par les autres fonds est marquée. Sans cet apport, les résultats de la totalité des résultats des années 1997-98 à 2007-08 seraient négatifs (Graphique 3.92). Cette situation est liée à la combinaison de deux variations dans les sources de financement : une hausse de l'apport relatif des subventions du MELS et une baisse de la part relative des sommes provenant des autres fonds, qui conservent toutefois leur importance dans le portrait financier global.

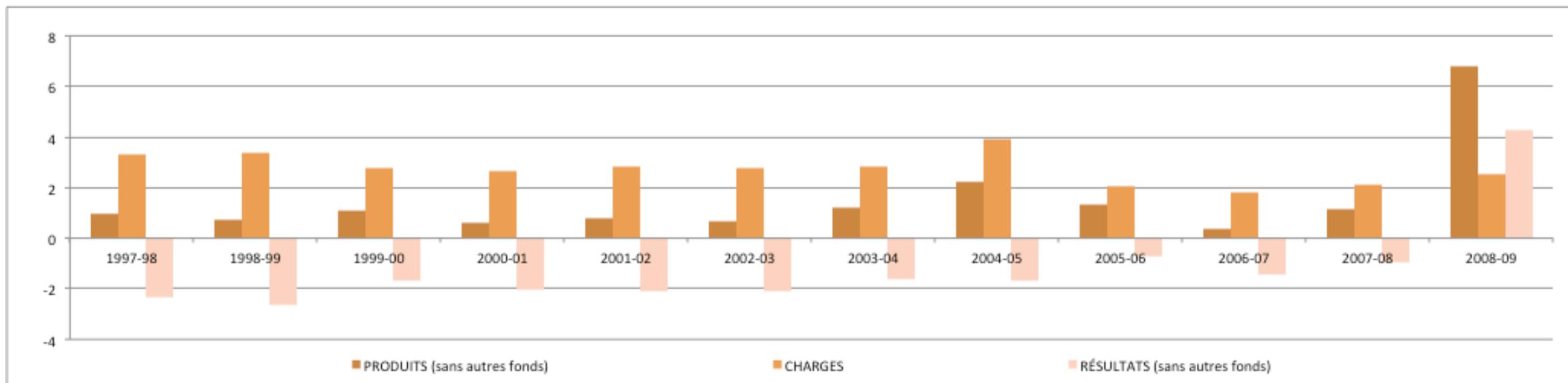
De 1997-98 à 2008-09, la part de financement du MELS passe de 25% à 44% alors que celle des opérations financées par les autres fonds passe de 75% à 49% (Graphiques 3.93 et 3.94).

Les ressources étaient principalement attribuées à deux fonctions au début de la période : 1) l'amortissement des immobilisations et 2) les intérêts sur les dettes à court et long terme. Cependant, seul l'amortissement des immobilisations demeure en 2008-09. De 1997-98 à 2008-09, l'amortissement des immobilisations passe de 88% à pratiquement 100% alors que les intérêts sur les dettes à court et long terme chutent de 12% à 0% (Graphiques 3.95 et 3.96).

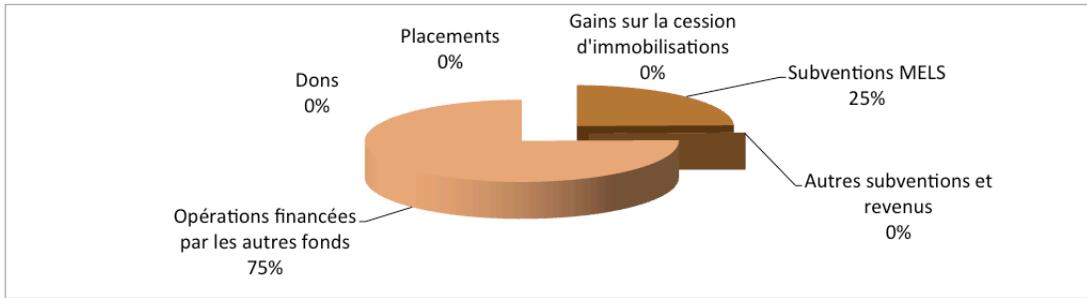
**Tableau 3.32 – Résultats du fonds des immobilisations de l'UQAT de 1997-98 à 2008-09 sans l'apport des autres fonds (en M\$ courants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>PRODUITS (sans autres fonds)</b>	1	1	1	1	1	1	1	2	1	0	1	7
<b>CHARGES</b>	3	3	3	3	3	3	3	4	2	2	2	3
<b>RÉSULTATS (sans autres fonds)</b>	-2	-3	-2	-2	-2	-2	-2	-2	-1	-1	-1	4

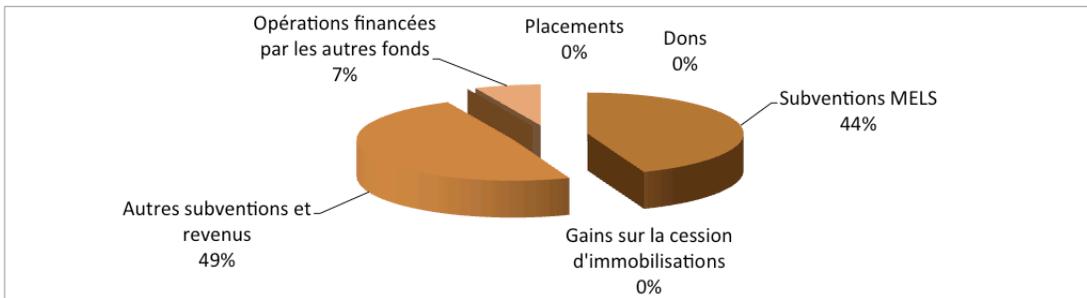
**Graphique 3.92 – Résultats du fonds des immobilisations de l’UQAT de 1997-98 à 2008-09 sans l’apport des autres fonds (en M\$ courants)**



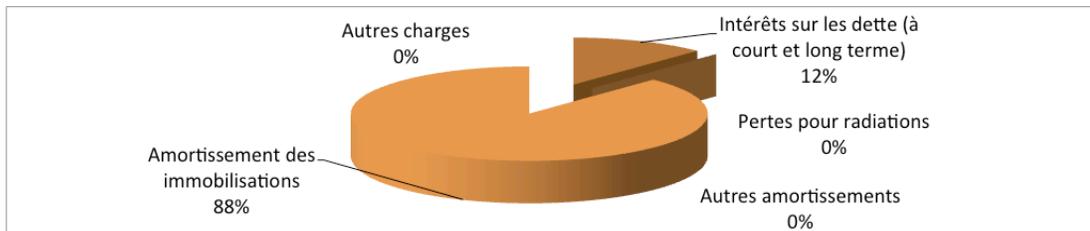
**Graphique 3.93 – Part relative des produits du fonds des immobilisations de l'UQAT en 1997-98 (4 M\$)**



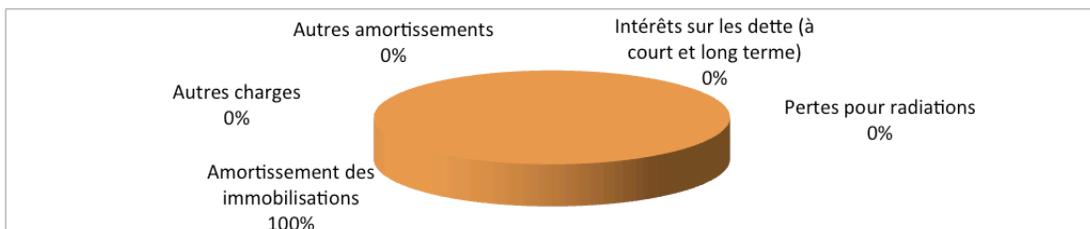
**Graphique 3.94 – Part relative des produits du fonds des immobilisations de l'UQAT en 2008-09 (7,3 M\$)**



**Graphique 3.95 – Part relative des charges du fonds des immobilisations de l'UQAT en 1997-98 (3,3 M\$)**



**Graphique 3.96 – Part relative des charges du fonds des immobilisations de l'UQAT en 2008-09 (2,5 M\$)**



## 3.17 Université du Québec en Outaouais (UQO)

### 3.17.1 Sommaire des résultats

De 1997-98 à 2008-09, les résultats du fonds des immobilisations de l'UQO varient d'une année à l'autre (Tableau 3.33 et Graphique 3.97). De résultats déficitaires au début de la période, l'université est passée à un léger surplus de 1,3 M\$ en 2008-09 (Graphique 3.97). Pour l'ensemble de la période, le solde du fonds augmente, passant de 54,7 M\$ à 69,3 M\$. Parmi les éléments significatifs de l'évolution des résultats, soulignons la hausse des subventions du MELS au cours de la période (qui atteint 0 en 2008-09) et la hausse des opérations financées par les autres fonds (+66%).

Les produits (sources de revenus) varient d'une année à l'autre, tantôt à la hausse, tantôt à la baisse. Parmi les éléments qui les constituent, trois méritent une attention particulière : 1) les subventions du MELS, 2) les opérations financées par les autres fonds et 3) les autres subventions et revenus. De 1997-98 à 2008-09, les subventions du MELS au fonds des immobilisations varient passablement, atteignant leur maximum en 2006-07 (6,7 M\$) et leur minimum en 2008-09 (0). Les opérations financées par les autres fonds sont, quant à elles, presque multipliées par deux au cours de la période, passant de 1,2 M\$ à 2,1 M\$. Les autres subventions et revenus n'évoluent pas de façon linéaire. Notons la hausse importante des gains sur la cession d'immobilisations en 2008-09.

Les charges (allocation des ressources) varient elles aussi d'une année à l'autre, tantôt à la hausse, tantôt à la baisse. Parmi les éléments qui les constituent, un seul mérite une attention particulière : l'amortissement des immobilisations. De 1997-98 à 2008-09, l'amortissement des immobilisations demeure relativement stable, passant de 4,4 M\$ à 4,9 M\$.

**Tableau 3.33 – Résultats du fonds des immobilisations de l'UQO de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**

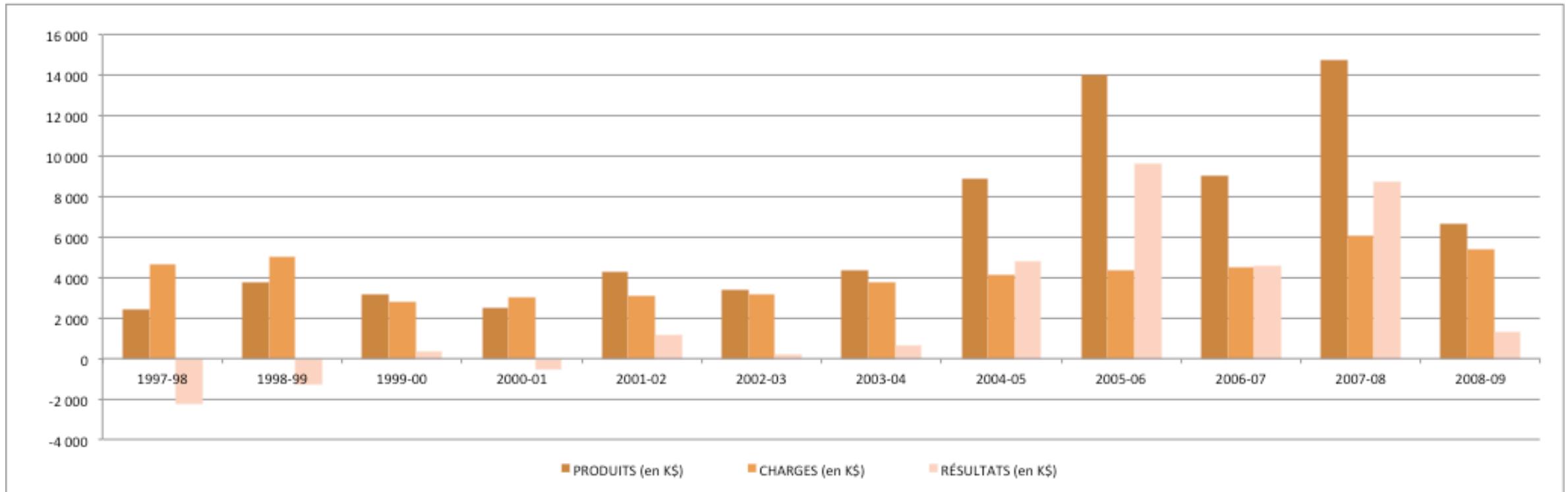
	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>PRODUITS (en K\$)</b>	<b>2 415</b>	<b>3 781</b>	<b>3 177</b>	<b>2 526</b>	<b>4 300</b>	<b>3 371</b>	<b>4 401</b>	<b>8 911</b>	<b>14 030</b>	<b>9 082</b>	<b>14 771</b>	<b>6 694</b>
Subventions MELS <sup>270</sup>	1 012	2 561	1 711	1 103	1 979	1 462	1 339	3 293	5 077	6 677	16	0
Autres subventions et revenus	161	0	0	0	647	329	1 039	3 469	6 813	310	12 649	3 189
Placements	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Opérations financées par les autres fonds <sup>271</sup>	1 242	1 220	1 466	1 423	1 674	1 580	2 023	2 149	2 140	2 095	2 106	2 056
Dons	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Gains sur la cession d'immobilisations	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1 449
<b>CHARGES (en K\$)</b>	<b>4 653</b>	<b>5 029</b>	<b>2 824</b>	<b>3 039</b>	<b>3 130</b>	<b>3 149</b>	<b>3 749</b>	<b>4 126</b>	<b>4 372</b>	<b>4 500</b>	<b>6 047</b>	<b>5 409</b>
Intérêts sur les dettes (à court et long terme)	0	0	0	0	0	0	0	401	416	415	410	353
Pertes pour radiations <sup>272</sup>	240	298	301	645	332	343	449	1 414	87	280	339	18
Amortissement des immobilisations	4 413	4 731	2 523	2 394	2 798	2 806	3 249	2 260	3 656	3 752	4 990	4 898
Autres amortissements	0	0	0	0	0	0	51	51	55	53	53	53
Autres charges	0	0	0	0	0	0	0	0	158	0	255	87
<b>RÉSULTATS (en K\$)</b>	<b>-2 238</b>	<b>-1 248</b>	<b>353</b>	<b>-513</b>	<b>1 170</b>	<b>222</b>	<b>652</b>	<b>4 785</b>	<b>9 658</b>	<b>4 582</b>	<b>8 724</b>	<b>1 285</b>
Virements interfonds et autres transferts	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Solde de fonds au début de l'exercice</b>	<b>56 943</b>	<b>54 705</b>	<b>53 457</b>	<b>53 810</b>	<b>53 297</b>	<b>54 467</b>	<b>54 689</b>	<b>55 341</b>	<b>60 126</b>	<b>69 784</b>	<b>59 306</b>	<b>68 029</b>
<b>Solde de fonds à la fin de l'exercice</b>	<b>54 705</b>	<b>53 457</b>	<b>53 810</b>	<b>53 297</b>	<b>54 467</b>	<b>54 689</b>	<b>55 341</b>	<b>60 126</b>	<b>69 784</b>	<b>74 366</b>	<b>68 029</b>	<b>69 315</b>

<sup>270</sup> Pour l'UQO, les subventions du MELS comprennent : Subventions – Gouvernement du Québec : Fonctionnement – MELS et Subventions – Gouvernement du Québec : Autres.

<sup>271</sup> Pour l'UQO, les opérations financées par les autres fonds comprennent : Contributions interfonds.

<sup>272</sup> Pour l'UQO, les pertes pour radiations comprennent : Radiation et perte sur la cession d'immobilisations.

**Graphique 3.97 – Produits, charges et résultats du fonds des immobilisations de l’UQO de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**



### 3.17.2 Importance des opérations financées par les autres fonds entre 1997-98 et 2008-09 pour l'UQO

L'importance relative des opérations financées par les autres fonds pour l'UQO est variable. Sans cet apport, les résultats de toutes les années de la période à l'exclusion du segment allant de 2004-05 à 2007-08 auraient été négatifs (Tableau 3.33 et Graphique 3.98). Ce sont à la fois la part relative occupée par les subventions du MELS et celle occupée par les opérations financées par les autres fonds qui varient, en plus de celles des autres subventions et revenus et, en 2008-09, des gains sur la cession d'immobilisations.

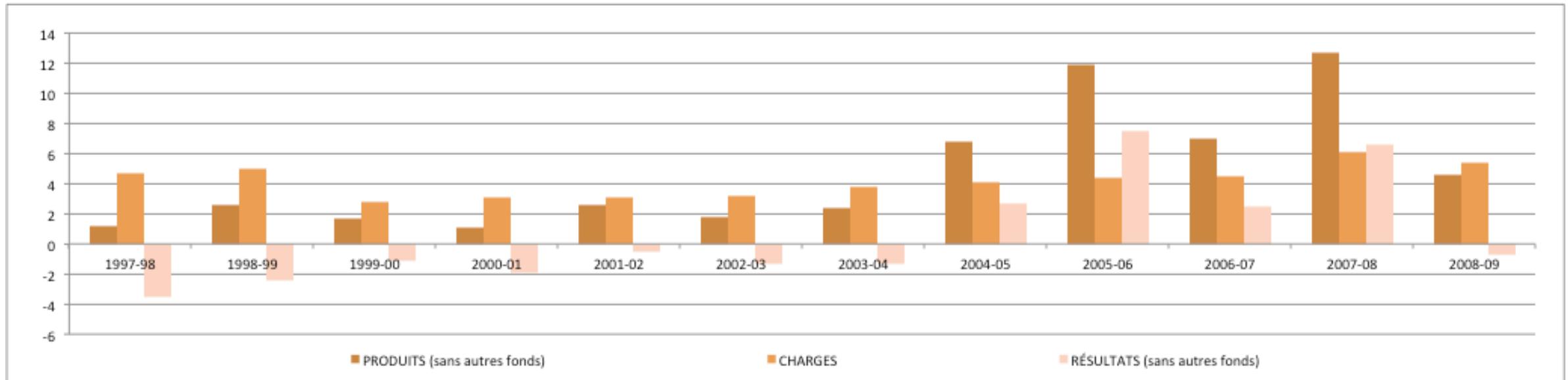
De 1997-98 à 2008-09, la part de financement du MELS passe de 42% à 0 alors que celle des opérations financées par les autres fonds passe de 51% à 31% (Graphiques 3.99 et 3.100). Notons des parts relatives de 47% et de 22% pour les autres subventions et revenus et les gains sur la cession d'immobilisations.

L'allocation des ressources est principalement attribuée à l'amortissement des immobilisations. De 1997-98 à 2008-09, l'amortissement des immobilisations passe de 95% à 91%.

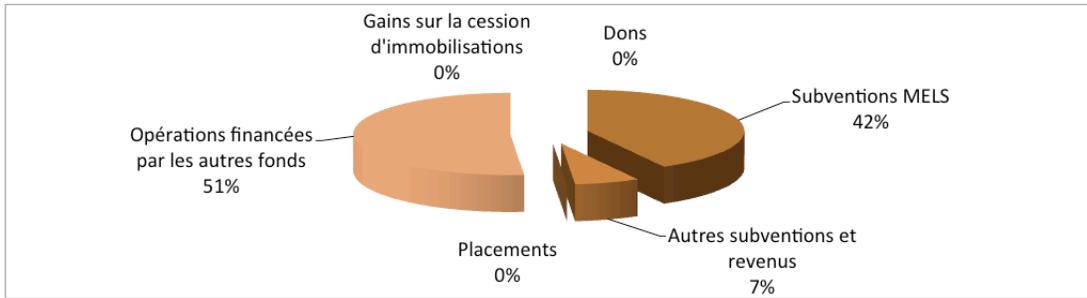
**Tableau 3.34 - Résultats du fonds des immobilisations de l'UQO de 1997-98 à 2008-09 sans l'apport des autres fonds (en M\$ courants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>PRODUITS (sans autres fonds)</b>	1	3	2	1	3	2	2	7	12	7	13	5
<b>CHARGES</b>	5	5	3	3	3	3	4	4	4	5	6	5
<b>RÉSULTATS (sans autres fonds)</b>	-3	-2	-1	-2	-1	-1	-1	3	8	2	7	-1

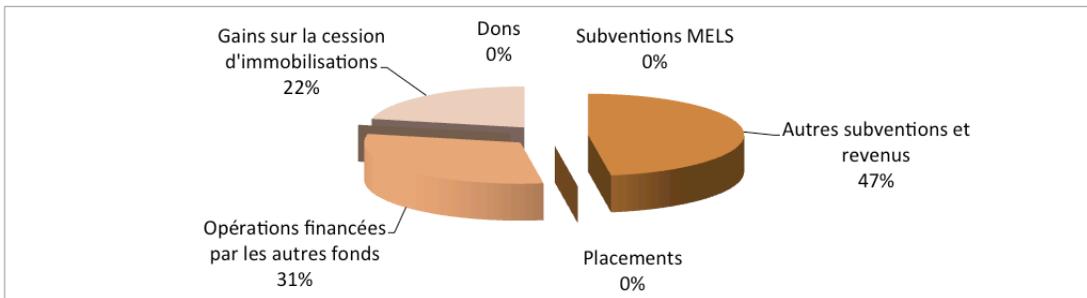
**Graphique 3.98– Résultats du fonds des immobilisations de l’UQO de 1997-98 à 2008-09 sans l’apport des autres fonds (en M\$ courants)**



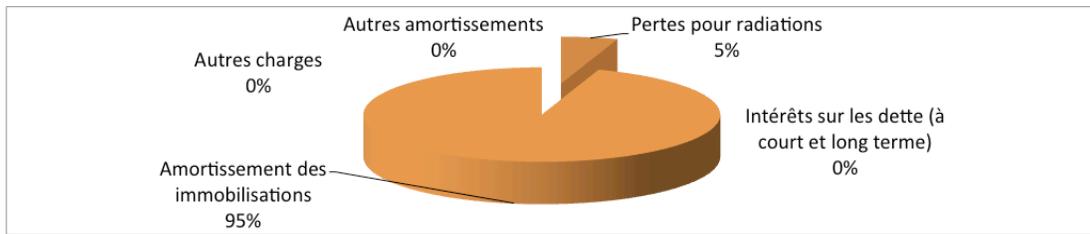
**Graphique 3.99 – Part relative des produits du fonds des immobilisations de l’UQO en 1997-98 (2,4 M\$)**



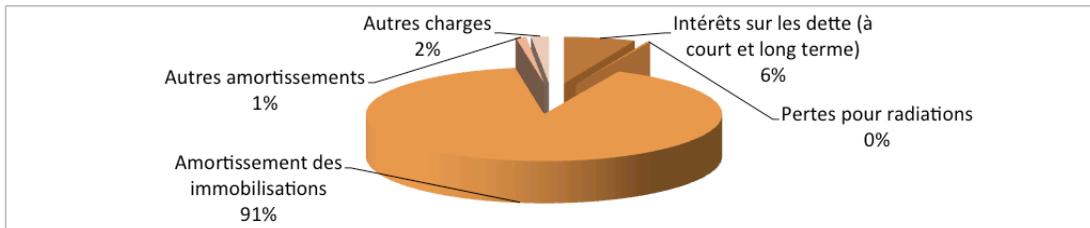
**Graphique 3.100 – Part relative des produits du fonds des immobilisations de l’UQO en 2008-09 (6,8 M\$)**



**Graphique 3.101 – Part relative des charges du fonds des immobilisations de l’UQO en 1997-98 (4,7 M\$)**



**Graphique 3.102 – Part relative des charges du fonds des immobilisations de l’UQO en 2008-09 (5,4 M\$)**



## 3.18 Université du Québec à Trois-Rivières (UQTR)

### 3.18.1 Sommaire des résultats

De 1997-98 à 2008-09, les résultats du fonds des immobilisations de l'UQTR varient d'une année à l'autre (Tableau 3.35 et Graphique 3.103). En 2008-09, l'institution bénéficiait d'un surplus de 7,4 M\$. Pour l'ensemble de la période, le solde du fonds augmente, passant de 82,9 M\$ à 95,6 M\$. Parmi les éléments significatifs de l'évolution des résultats, soulignons l'augmentation des subventions du MELS (+208%) ainsi que la relative stabilité des opérations financées par les autres fonds (+7%).

Les produits (sources de revenus) varient peu d'une année à l'autre. Parmi les éléments qui les constituent, trois méritent une attention particulière : 1) les subventions du MELS, 2) les opérations financées par les autres fonds et 3) les autres subventions et revenus. De 1997-98 à 2008-09, les subventions du MELS au fonds des immobilisations passent de 3,5 M\$ à 10,9 M\$. Les opérations financées par les autres fonds croissent quant à elles légèrement, passant de 5,6 M\$ à environ 6 M\$. Les autres subventions et revenus évoluent quant à eux de manière non linéaire.

Les charges (allocation des ressources) varient elles aussi d'une année à l'autre, tantôt à la hausse, tantôt à la baisse. Parmi les éléments qui les constituent, un seul mérite une attention particulière : l'amortissement des immobilisations. De 1997-98 à 2008-09, l'amortissement des immobilisations diminue de 12,9 M\$ à 9,2 M\$.

**Tableau 3.35 – Résultats du fonds des immobilisations de l'UQTR de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>PRODUITS (en K\$)</b>	<b>9 562</b>	<b>10 997</b>	<b>10 689</b>	<b>9 103</b>	<b>8 806</b>	<b>9 636</b>	<b>11 381</b>	<b>12 807</b>	<b>10 757</b>	<b>10 006</b>	<b>11 650</b>	<b>17 485</b>
Subventions MELS <sup>273</sup>	3 533	6 595	4 847	4 020	3 141	3 880	5 960	4 679	5 491	3 500	5 082	10 886
Autres subventions et revenus <sup>274</sup>	130	852	1 956	1 180	782	1 487	1 196	3 529	1 447	1 533	1 059	548
Placements	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Opérations financées par les autres fonds <sup>275</sup>	5 606	3 325	3 354	3 406	3 809	4 186	4 066	3 972	3 703	4 967	5 470	5 998
Dons	268	160	452	427	1 000	18	45	562	18	6	13	16
Gains sur la cession d'immobilisations	25	65	80	70	74	65	114	65	98	0	26	37
<b>CHARGES (en K\$)</b>	<b>14 387</b>	<b>14 840</b>	<b>6 675</b>	<b>7 106</b>	<b>7 385</b>	<b>7 431</b>	<b>7 400</b>	<b>10 521</b>	<b>8 415</b>	<b>8 281</b>	<b>9 730</b>	<b>10 128</b>
Intérêts sur les dettes (à court et long terme)	126	15	7	0	0	0	0	0	35	201	184	165
Pertes pour radiations <sup>276</sup>	770	645	645	465	391	358	200	3 083	985	388	33	66
Amortissement des immobilisations	12 860	13 549	5 392	6 010	6 363	6 546	6 516	6 345	6 704	6 978	8 829	9 171
Autres amortissements	0	0	0	0	0	0	53	53	52	53	53	53
Autres charges <sup>277</sup>	631	631	631	631	631	527	631	1 040	639	661	631	673
<b>RÉSULTATS (en K\$)</b>	<b>-4 825</b>	<b>-3 843</b>	<b>4 014</b>	<b>1 997</b>	<b>1 421</b>	<b>2 205</b>	<b>3 981</b>	<b>2 286</b>	<b>2 342</b>	<b>1 725</b>	<b>1 920</b>	<b>7 357</b>
Virements interfonds et autres transferts	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4 569	0	0
<b>Solde de fonds au début de l'exercice</b>	<b>87 712</b>	<b>82 887</b>	<b>79 044</b>	<b>83 058</b>	<b>85 055</b>	<b>86 476</b>	<b>88 681</b>	<b>92 662</b>	<b>94 948</b>	<b>97 290</b>	<b>86 340</b>	<b>88 260</b>
<b>Solde de fonds à la fin de l'exercice</b>	<b>82 887</b>	<b>79 044</b>	<b>83 058</b>	<b>85 055</b>	<b>86 476</b>	<b>88 681</b>	<b>92 662</b>	<b>94 948</b>	<b>97 290</b>	<b>103 584</b>	<b>88 260</b>	<b>95 618</b>

<sup>273</sup> Pour l'UQTR, les subventions du MELS comprennent : Subventions – Gouvernement du Québec : Fonctionnement – MELS et Subventions – Gouvernement du Québec : Autres.

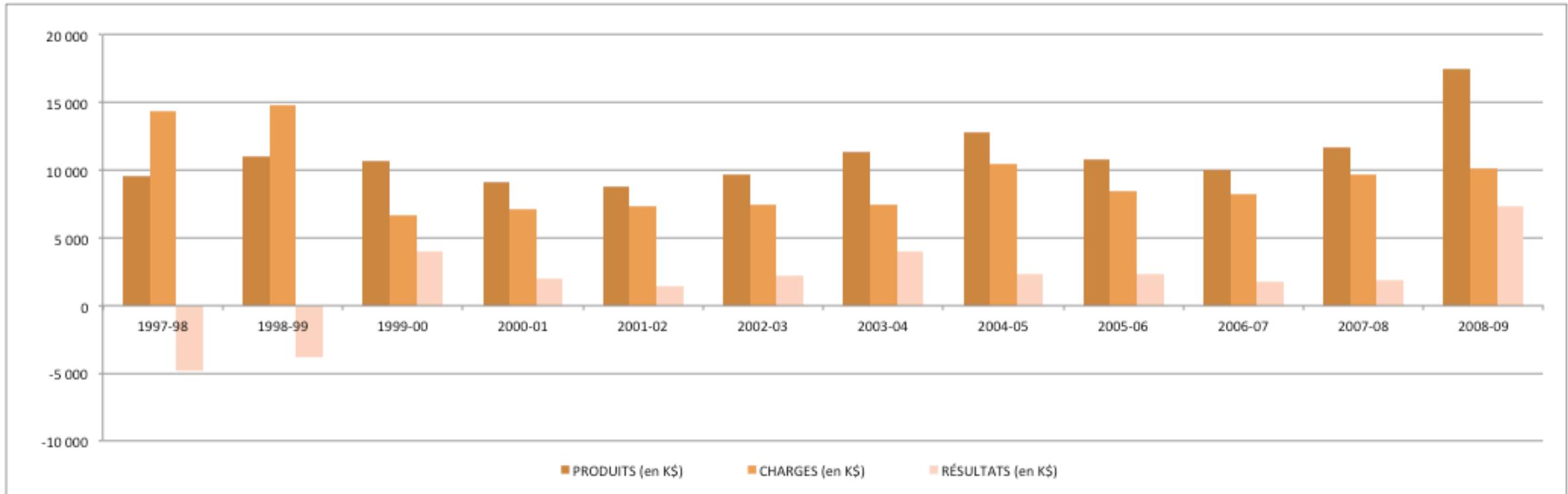
<sup>274</sup> Pour l'UQTR, les autres subventions et revenus comprennent : Subventions – Gouvernement du Canada; Subventions – Autres et Autres revenus.

<sup>275</sup> Pour l'UQTR, les opérations financées par les autres fonds comprennent : Contributions interfonds.

<sup>276</sup> Pour l'UQTR, les pertes pour radiations comprennent : Radiation et perte sur la cession d'immobilisations.

<sup>277</sup> Pour l'UQTR, les autres charges comprennent : Contribution interfonds et Autres.

**Graphique 3.103 – Produits, charges et résultats du fonds des immobilisations de l’UQTR de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**



### 3.18.2 Importance des opérations financées par les autres fonds entre 1997-98 et 2008-09 pour l'UQTR

L'importance des opérations financées par les autres fonds est marquée. Sans cet apport, les résultats de la totalité des années 1997-98 à 2008-09 seraient négatifs ou faiblement positifs (Graphique 3.104). Cette situation s'explique par la faiblesse relative des subventions du MELS en regard des sommes provenant des autres fonds, un état de fait que l'évolution de ces deux sources de revenus ne corrige pas durant la période, mais qui semble s'équilibrer en fin de période.

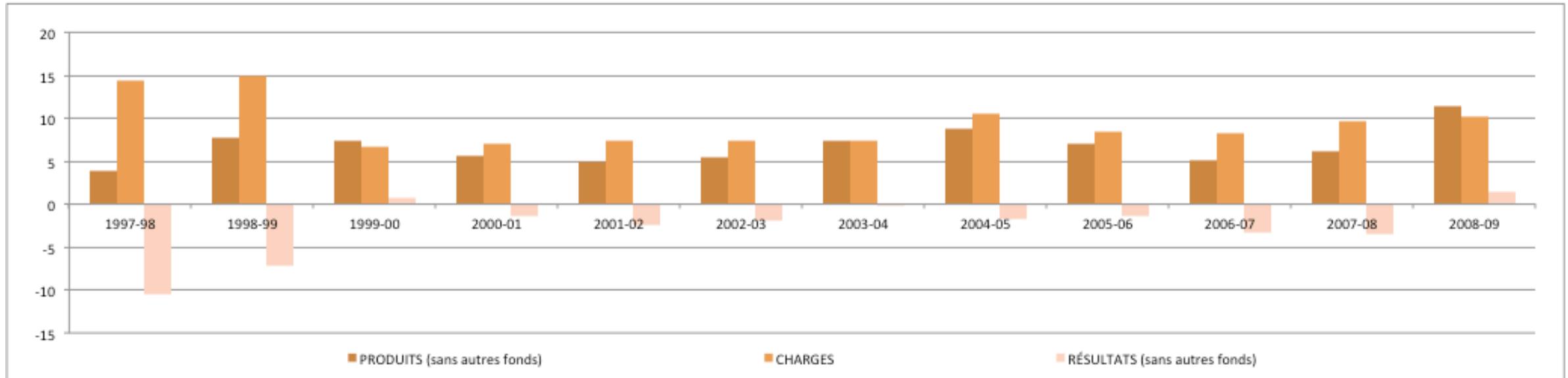
De 1997-98 à 2008-09, la part de financement du MELS passe de 37% à 62% alors que celle des opérations financées par les autres fonds passe de 59% à 35% (Graphiques 3.105 et 3.106).

Les ressources sont principalement attribuées à une seule fonction : l'amortissement des immobilisations. De 1997-98 à 2008-09, l'amortissement des immobilisations demeure stable à 90% (Graphiques 3.107 et 3.108).

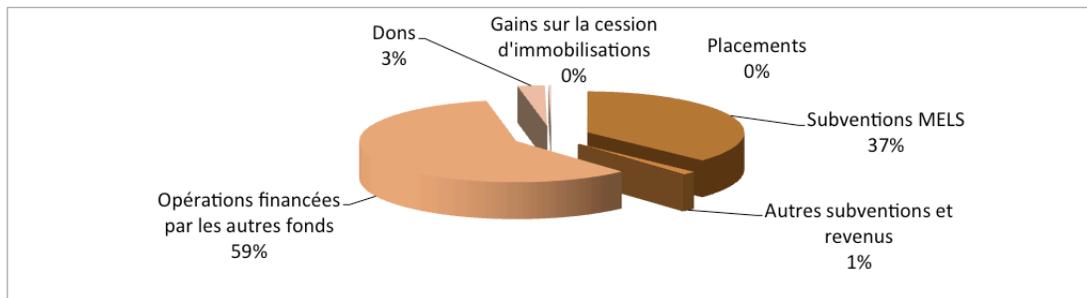
**Tableau 3.36 – Résultats du fonds des immobilisations de l'UQTR de 1997-98 à 2008-09 sans l'apport des autres fonds (en M\$ courants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>PRODUITS (sans autres fonds)</b>	4	8	7	6	5	5	7	9	7	5	6	11
<b>CHARGES</b>	14	15	7	7	7	7	7	11	8	8	10	10
<b>RÉSULTATS (sans autres fonds)</b>	-10	-7	1	-1	-2	-2	0	-2	-1	-3	-4	1

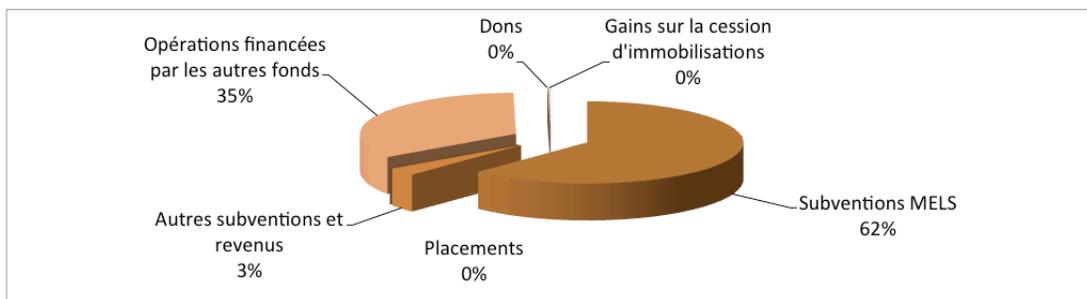
**Graphique 3.104 – Résultats du fonds des immobilisations de l’UQTR de 1997-98 à 2008-09 sans l’apport des autres fonds (en M\$ courants)**



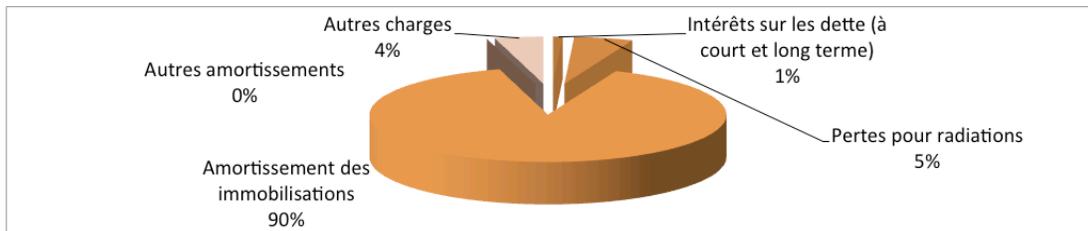
**Graphique 3.105 – Part relative des produits du fonds des immobilisations de l’UQTR en 1997-98 (9,6 M\$)**



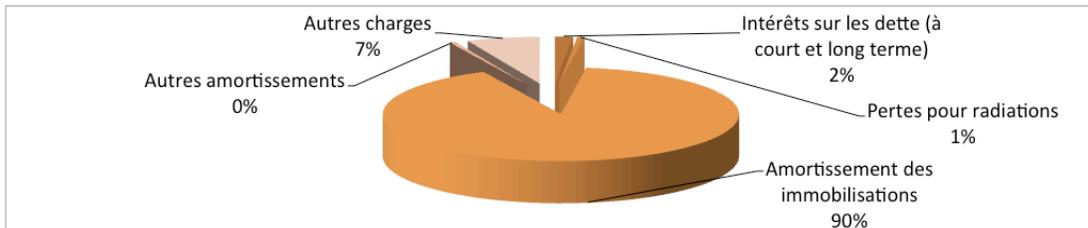
**Graphique 3.106 – Part relative des produits du fonds des immobilisations de l’UQTR en 2008-09 (17,5 M\$)**



**Graphique 3.107 – Part relative des charges du fonds des immobilisations de l’UQTR en 1997-98 (14,4 M\$)**



**Graphique 3.108 – Part relative des charges du fonds des immobilisations de l’UQTR en 2008-09 (10,1 M\$)**



## CHAPITRE 4 Acquisitions du fonds des immobilisations

Les acquisitions dont il s'agit ici correspondent au montant indiqué à la ligne « Acquisitions d'immobilisations » dans la section « Flux de trésorerie » des états financiers des universités québécoises. Dans tous les états financiers universitaires, la section « Flux de trésorerie », appelée occasionnellement « Évolution de la situation financière », affiche les montants d'argent sonnante ayant transité par le fonds au courant de l'année. Dans le langage courant, on pourrait dire que c'est la « petite caisse ». Les revenus indiqués dans cette partie des états financiers représentent donc l'argent réel injecté dans le fonds des immobilisations et employé à diverses allocations spécifiées sous la rubrique « Utilisation des fonds ». Dans la plupart des universités, cet argent comptant sert à acquérir des actifs en immobilisations. Le présent chapitre expose l'évolution des sommes engagées annuellement pour l'acquisition d'immobilisations par les différentes universités québécoises.

Telle qu'affichée dans les flux de trésorerie, l'acquisition des immobilisations (AI) correspond à la différence entre le coût d'acquisition total des actifs en immobilisations de l'année X ( $C_X$ ) et le coût d'acquisition total des actifs en immobilisations de l'année précédente ( $C_{X-1}$ ). Cette différence doit être ensuite additionnée au montant des radiations d'actifs en immobilisations complètement amortis ( $R_{\text{amortis}}$ ) ainsi qu'au montant des radiations d'actifs en immobilisations non capitalisables ( $R_{\text{non cap.}}$ ) de l'année courante.

En bref :  $AI = (C_X - C_{X-1}) + R_{\text{amortis}} + R_{\text{non cap.}}$

À l'évidence, les années retenues pour ce rapport ne constituent qu'un segment du cycle long des investissements universitaires dans leurs infrastructures. Il y a fort à parier que l'année 1997-98 ne marque pas le début d'un cycle, mais plutôt son milieu; *idem* pour l'année 2008-09. Quoiqu'il en soit, la tendance affichée par le total des sommes investies par les universités se reflète assez bien dans l'examen détaillé des dépenses engagées par chacune d'elles pour acquérir des actifs en immobilisations.

## 4.1 Acquisitions annuelles d'immobilisations par les universités québécoises

De 1997-98 à 2008-09, les acquisitions annuelles d'immobilisations sont passées de 332,9 M\$ à 631,1 M\$, pour une croissance de 90% (Tableau 4.1). Le portrait global des acquisitions d'immobilisations par l'ensemble des universités québécoises durant la période donne à voir trois cycles d'une période de trois ou quatre ans se chevauchant (Graphique 4.1). Ainsi, de 1997-98 à 2000-01, les acquisitions d'immobilisations sont en baisse. Établies à 332,9 M\$ au début de la période, elles atteignent un minimum de 265,6 M\$ à la fin du cycle (-20% par rapport à 1997-98). La période de 2001-02 à 2003-04 marque un réinvestissement massif dans les immobilisations universitaires, qui culminent à 906,2 M\$ au terme du cycle (+241% par rapport à 2000-01), pour redescendre à nouveau de 2004-05 à 2008-09, alors qu'ils s'établissent à 631,1 M\$ (-30% par rapport à 2003-04). Malgré ce récent déclin des achats d'actifs en immobilisations, notons que de 2002-03 à 2008-09, la somme des acquisitions d'immobilisations par les universités québécoises dépassait ou passait près de dépasser la somme des produits du fonds des immobilisations de l'ensemble des universités (Graphique 4.2).

De 1997-98 à 2008-09, les dépenses les plus élevées en acquisitions d'immobilisations ont été faites par l'Université McGill, l'Université de Montréal et l'UQÀM (Tableau 4.1). Les acquisitions d'immobilisations de l'Université McGill s'élevaient à 76,7 M\$ en 1997-98. En 2000-01, elles ont atteint leur plus bas niveau de la période, soit 62,6 M\$. Deux ans plus tard cependant, l'Université McGill dépensait 184,1 M\$ pour atteindre son plus haut niveau d'investissement annuel (une hausse de 194% par rapport à 2000-01). Cycle similaire à l'UQÀM, où les acquisitions s'élevaient à 64,3 M\$ en 1997-98, chutaient à 17,9 M\$ en 2000-01 avant de remonter en flèche trois ans plus tard, culminant à 176,5 M\$ en 2003-04 (+883 % par rapport à 2000-01), un niveau d'investissement que l'université a maintenu à peu près stable jusqu'en 2005-06, puis a réduit de manière importante par la suite, jusqu'à 41,8 M\$ en 2008-09 (-76% par rapport à 2005-06). À l'Université de Montréal, le portrait des acquisitions montre plus de linéarité. De 1997-98 à 2003-04, les investissements directs en matière d'immobilisations passent de 33,7 M\$ à 193,2 M\$ à un rythme qui s'accélère à partir de 2001-02. À partir de 2004-05, on observe la tendance inverse, soit un déclin progressif des acquisitions, malgré une légère remontée à 97,6 M\$ en 2008-09 (Tableau 4.1).

À l'opposé du spectre, les trois universités qui ont enregistré les plus faibles dépenses en matière d'immobilisations entre 1997-98 et 2008-09 sont l'ÉNAP, la Téléq et l'UQAT (Tableau 4.1). En croissance de 1997-98 à 1998-99, les acquisitions annuelles d'immobilisations par l'ÉNAP ont fortement chuté à partir de 1999-00, passant sous la barre du million et y restant pour le reste de la période, à l'exception de 2006-07. La Téléq connaît une courbe semblable au cours de la période. D'abord à la hausse de 1997-98 à 1999-00, les acquisitions annuelles entament une descente de 2000-01 à 2002-03 où elles atteignent leur plus bas niveau (0,8 M\$) avant de se stabiliser entre 1,4 M\$ et 2,6 M\$ pour le reste de la période. Un phénomène similaire s'est produit à l'UQAT, une autre institution du réseau de l'UQ, qui a dépensé 8,4 M\$ pour acquérir des immobilisations en 1997-98 et qui n'en dépensait plus que 1,2 M\$ l'année suivante. Tout au long de la décennie, l'université a maintenu ses dépenses à un niveau largement inférieur à ce qu'elle dépensait en 1997-98, à l'exception de 2004-05, lorsqu'elle a dépensé environ 4 M\$ en acquisitions d'immobilisations, soit environ 50% des dépenses du niveau de 1997-98. L'année 2008-09 marque une remontée des acquisitions avec 7,4 M\$ (Tableau 4.2).

En regard du seuil hypothétique de départ (*benchmark*) que constitue l'année 1997-98, l'ÉTS comptabilise la plus forte hausse globale de ses investissements directs en matière d'immobilisations pour la période (Tableau 4.2). Connaissant des pointes en 2003-04, 2006-07 et 2007-08, les acquisitions par l'ÉTS sont passées pour l'ensemble de la période d'environ 7 M\$ à 25,9 M\$, ce qui représente une hausse de 272% (Tableau 4.1). On remarque une hausse globale semblable du côté de l'Université de Sherbrooke où la croissance est plus lente, mais s'accélère au cours des dernières années de la période (Tableau 4.2). Les acquisitions par l'Université de Sherbrooke sont passées pour l'ensemble de la période de 27,8 M\$ à environ 102 M\$, ce qui représente une hausse de 271% (Tableau 4.1).

**Tableau 4.1 – Acquisitions d’immobilisations pour l’ensemble des universités québécoises entre 1997-98 et 2008-09 (en K\$ courants)**

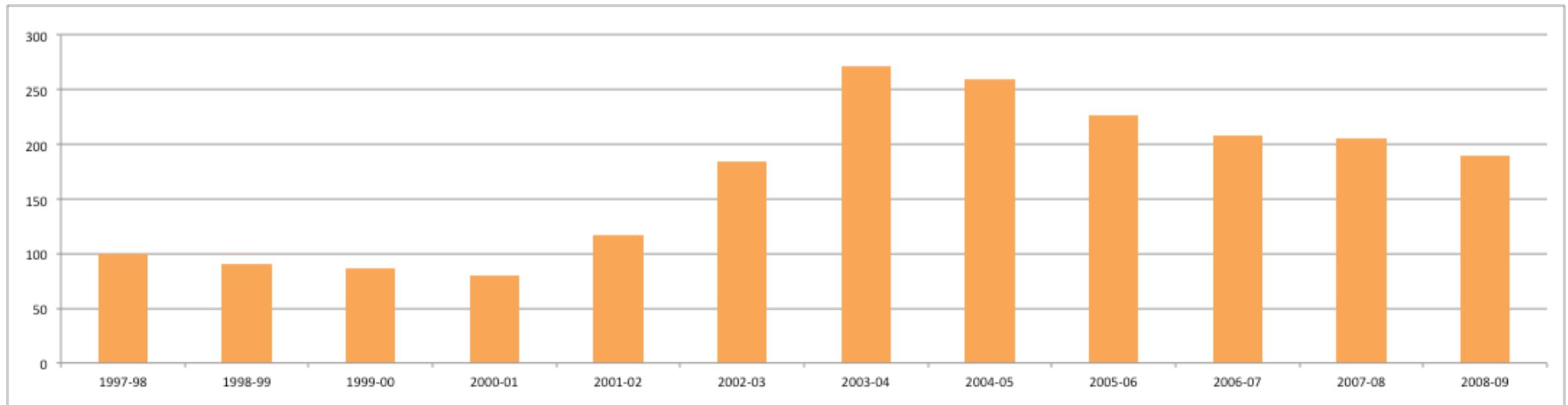
Acquisitions d'immobilisations	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
Bishop's	2 225	3 652	1 776	1 756	1 561	4 846	7 492	1 851	4 803	2 498	3 925	2 230
Concordia	28 654	17 387	17 711	14 829	33 059	80 011	94 813	118 267	49 444	44 748	67 037	55 157
Laval	30 214	30 220	25 871	21 675	22 006	28 171	41 632	51 125	51 838	61 110	80 921	62 070
McGill	76 660	77 784	83 297	62 638	107 305	184 161	144 367	133 974	111 293	144 221	126 602	162 149
Sherbrooke	27 781	20 509	29 173	26 266	31 630	51 469	48 112	44 897	47 484	61 560	74 946	102 982
UdeM	33 703	41 562	45 268	49 257	84 488	129 627	193 248	161 112	132 560	106 323	86 531	97 648
HEC	3 261	1 599	1 247	7 631	9 506	10 911	8 757	8 209	7 014	5 421	9 486	6 215
Polytechnique	6 453	7 972	12 133	17 264	34 194	49 061	78 914	78 432	38 071	18 905	14 576	14 421
ÉNAP	6 901	8 599	869	624	510	845	709	880	706	1 265	451	598
ÉTS	6 959	10 769	7 426	13 424	13 658	12 060	47 007	18 493	26 924	45 566	51 423	25 912
INRS	6 324	5 787	10 170	6 348	9 185	12 103	33 142	45 934	59 016	55 306	34 506	9 603
Téluq	3 346	5 415	8 542	4 184	1 033	790	1 431	1 399	2 725	1 758	1 399	2 582
UQAC	15 698	10 427	8 223	3 271	2 353	4 984	5 379	9 817	14 357	15 349	6 608	10 052
UQÀM	64 332	29 588	19 308	17 949	21 133	21 713	176 505	150 300	172 516	99 543	62 201	41 826
UQAR	2 982	12 359	2 603	4 485	6 156	6 498	5 692	7 000	7 479	8 308	35 694	7 685
UQAT	8 384	1 164	1 513	2 452	1 079	837	2 147	4 079	2 717	1 365	2 520	7 370
UQO	2 362	3 662	2 447	2 240	4 461	4 067	9 850	8 142	13 312	9 276	13 808	4 662
UQTR	6 618	10 582	8 318	9 331	7 347	8 761	7 021	17 186	10 406	8 409	10 207	17 956
<b>Total</b>	<b>332 857</b>	<b>299 037</b>	<b>285 895</b>	<b>265 624</b>	<b>390 664</b>	<b>610 915</b>	<b>906 218</b>	<b>861 097</b>	<b>752 665</b>	<b>690 931</b>	<b>682 841</b>	<b>631 119</b>

**Tableau 4.2 – Variation des acquisitions d’immobilisations pour l’ensemble des universités québécoises entre 1997-98 et 2008-09 (en base 100)<sup>278</sup>**

Variation des acquisitions	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
Bishop's	100	164	80	79	70	218	337	83	216	112	176	100
Concordia	100	61	62	52	115	279	331	413	173	156	234	192
Laval	100	100	86	72	73	93	138	169	172	202	268	205
McGill	100	101	109	82	140	240	188	175	145	188	165	212
Sherbrooke	100	74	105	95	114	185	173	162	171	222	270	371
UdeM	100	123	134	146	251	385	573	478	393	315	257	290
HEC	100	49	38	234	291	335	269	252	215	166	291	191
Polytechnique	100	124	188	268	530	760	1 223	1 215	590	293	226	223
ÉNAP	100	125	13	9	7	12	10	13	10	18	7	9
ÉTS	100	155	107	193	196	173	675	266	387	655	739	372
INRS	100	92	161	100	145	191	524	726	933	875	546	152
Téluq	100	162	255	125	31	24	43	42	81	53	42	77
UQAC	100	66	52	21	15	32	34	63	91	98	42	64
UQÀM	100	46	30	28	33	34	274	234	268	155	97	65
UQAR	100	414	87	150	206	218	191	235	251	279	1 197	258
UQAT	100	14	18	29	13	10	26	49	32	16	30	88
UQO	100	155	104	95	189	172	417	345	564	393	585	197
UQTR	100	160	126	141	111	132	106	260	157	127	154	271
<b>Indicateur témoin</b>	<b>100</b>	<b>90</b>	<b>86</b>	<b>80</b>	<b>117</b>	<b>184</b>	<b>272</b>	<b>259</b>	<b>226</b>	<b>208</b>	<b>205</b>	<b>190</b>

<sup>278</sup> Les acquisitions de chaque université durant l’année 1997-98 servent de base à ce tableau. Tous les nombres qui suivent donnent une indication de l’augmentation ou de la diminution du montant annuel alloué aux acquisitions par rapport à cette année référentielle.

**Graphique 4.1 – Variation des acquisitions d’immobilisations pour l’ensemble des universités québécoises entre 1997-98 et 2008-09 (en base 100)<sup>279</sup>**

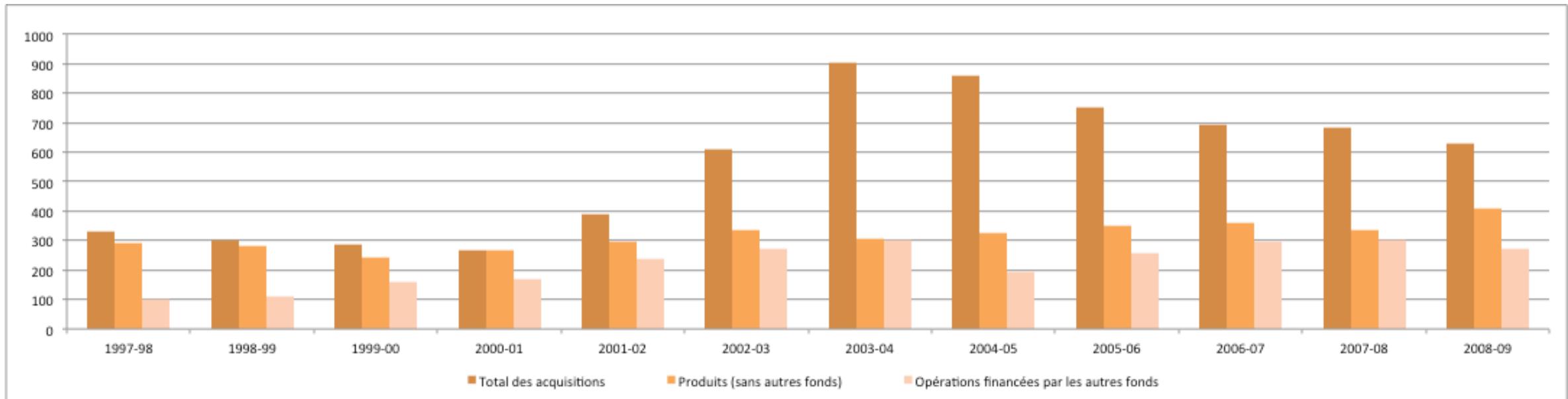


<sup>279</sup> Les acquisitions totales effectuées par l’ensemble des universités durant l’année 1997-98 servent de base à ce graphique. La courbe qui s’ensuit fournit une indication de l’augmentation ou de la diminution du montant annuel total alloué aux acquisitions d’immobilisations par rapport à cette année référentielle.

**Tableau 4.3 – Acquisitions d’immobilisations et produits annuels de l’ensemble des universités québécoises entre 1997-98 et 2008-09 (en M\$ courants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>Total des acquisitions</b>	333	299	286	266	391	611	906	861	753	691	683	631
<b>Produits (sans autres fonds)</b>	292	283	243	269	295	337	305	325	349	361	336	408
<b>Opérations financées par les autres fonds</b>	103	111	161	168	237	274	303	195	257	296	301	271

**Graphique 4.2 – Acquisitions d’immobilisations et produits annuels de l’ensemble des universités québécoises entre 1997-98 et 2008-09 (en M\$ courants)**



## 4.2 Acquisitions d'immobilisations annuelles par les universités québécoises, selon leur groupe d'appartenance

Divisées par groupes d'appartenance <sup>280</sup>, les universités québécoises présentent le portrait d'une évolution en trois temps. De 1997-98 à 2000-01, on observe une stabilité et parfois même un léger déclin des acquisitions d'immobilisations, suivi d'une hausse globale importante de 2000-01 à 2003-04 et d'une nouvelle baisse de 2004-05 à 2008-09 (Graphiques 4.3, 4.4 et 4.6). Cette progression en trois cycles ne vaut toutefois pas pour le groupe des universités en régions qui affichent des investissements moins uniformes, plus erratiques (Graphique 4.5). En ce qui concerne les universités restantes, elles ne correspondent à aucun groupe et présentent des caractéristiques trop différentes pour être comparées entre elles (elles sont tout de même répertoriées dans le Tableau 4.7).

Le groupe des universités avec faculté de médecine dépense les sommes les plus élevées pour l'acquisition d'actifs en immobilisations (Tableau 4.4). En 2008-09, les investissements des quatre universités de ce groupe représentaient 67% du total des sommes injectées par l'ensemble des 18 universités québécoises dans l'acquisition d'immobilisations. Cette année-là, les universités avec faculté de médecine ont investi 424,8 M\$ pour acquérir des actifs en immobilisations, une hausse de 152% par rapport aux dépenses de 1997-98, qui se situaient à 168,4 M\$ (Tableaux 4.4 et 4.5). De ce groupe, l'Université McGill a constamment injecté plus d'argent annuellement pour l'acquisition d'immobilisations, à l'exception des années 2003-04 à 2005-06 où l'Université de Montréal prend la première position.

Les deux universités montréalaises sans faculté de médecine affichent elles aussi une hausse de leurs investissements en immobilisations (Tableaux 4.10 et 4.11). En 2008-09, leurs dépenses combinées comptaient pour 16% des investissements de l'ensemble des universités québécoises en acquisitions d'immobilisations. De 1997-98 à 2008-09, les sommes investies dans l'acquisition d'immobilisations par ces deux institutions sont passées d'environ 93 M\$ à 97 M\$, avec une pointe en 2003-04 à 271,3 M\$. Au cours de la période, c'est d'abord l'UQÀM qui présente les investissements les plus importants (entre 1997-98 et 2000-01), puis l'Université Concordia prendra le dessus de 2001-02 à 2002-03. Le projet de l'Îlot voyageur fera en sorte que l'UQÀM domine de 2003-04 à 2006-07, avant que l'Université Concordia ne la dépasse à nouveau à partir de 2007-08.

Bien que les sommes engagées y soient moins importantes, les investissements des trois universités monodisciplinaires pour acquérir des immobilisations présentent eux aussi une croissance notable de 1997-98 à 2008-09 (Tableaux 4.6 et 4.7). Passant de 16,7 M\$ à 46,5 M\$ (avec une pointe à 134,7 M\$ en 2003-04), les dépenses annuelles augmentent de 179%, de sorte qu'en 2008-09, elles représentaient 7% des dépenses de l'ensemble des universités québécoises. De ces trois institutions, l'ÉTS a donné l'impulsion la plus vigoureuse à ses investissements directs en matière d'immobilisations, passant de dépenses d'environ 7 M\$ en 1997-98 à 26 M\$ en 2008-09.

Même si elles sont plus nombreuses que les institutions monodisciplinaires, les six universités en régions présentent les plus faibles investissements directs en matière d'immobilisations (Tableaux 4.8 et 4.9). En 2008-09, elles représentaient seulement 8% des investissements de l'ensemble des universités québécoises. Des six institutions qui composent ce groupe, c'est à l'UQTR que les dépenses ont connu la plus forte croissance, passant de 6,6 M\$ en 1997-98 à 18 M\$ en 2008-09 (+171%), un sommet.

---

<sup>280</sup> Pour regrouper les universités au sein d'ensembles qui permettent de mieux les comparer entre elles, les auteurs du présent rapport se sont inspirés en partie des grandes catégories développées par le MELS lors du réinvestissement de 2006-07. Voir le tableau 1.11 de notre précédent rapport portant sur l'ensemble des universités.

**Tableau 4.4 – Acquisitions d’immobilisations des universités avec faculté de médecine entre 1997-98 et 2008-09 (en K\$ courants)**

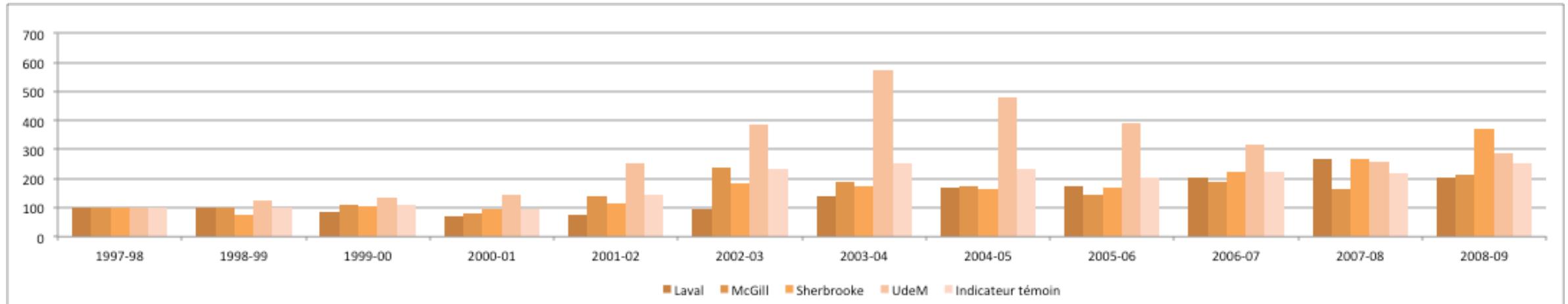
Universités avec faculté de médecine	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
Laval	30 214	30 220	25 871	21 675	22 006	28 171	41 632	51 125	51 838	61 110	80 921	62 070
McGill	76 660	77 784	83 297	62 638	107 305	184 161	144 367	133 974	111 293	144 221	126 602	162 149
Sherbrooke	27 781	20 509	29 173	26 266	31 630	51 469	48 112	44 897	47 484	61 560	74 946	102 982
UdeM	33 703	41 562	45 268	49 257	84 488	129 627	193 248	161 112	132 560	106 323	86 531	97 648
<b>Total</b>	<b>168 358</b>	<b>170 075</b>	<b>183 609</b>	<b>159 836</b>	<b>245 429</b>	<b>393 428</b>	<b>427 359</b>	<b>391 108</b>	<b>343 175</b>	<b>373 214</b>	<b>369 000</b>	<b>424 849</b>

**Tableau 4.5 – Variation des acquisitions d’immobilisations des universités avec faculté de médecine entre 1997-98 et 2008-09 (en base 100)<sup>281</sup>**

Universités avec faculté de médecine	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
Laval	100	100	86	72	73	93	138	169	172	202	268	205
McGill	100	101	109	82	140	240	188	175	145	188	165	212
Sherbrooke	100	74	105	95	114	185	173	162	171	222	270	371
UdeM	100	123	134	146	251	385	573	478	393	315	257	290
<b>Indicateur témoin</b>	<b>100</b>	<b>101</b>	<b>109</b>	<b>95</b>	<b>146</b>	<b>234</b>	<b>254</b>	<b>232</b>	<b>204</b>	<b>222</b>	<b>219</b>	<b>252</b>

<sup>281</sup> Les acquisitions de chaque université durant l’année 1997-98 servent de base à ce tableau. Tous les nombres qui suivent donnent une indication de l’augmentation ou de la diminution du montant annuel alloué aux acquisitions par rapport à cette année référentielle.

**Graphique 4.3 - Variation des acquisitions d'immobilisations des universités avec faculté de médecine entre 1997-98 et 2008-09 (en base 100)<sup>282</sup>**



<sup>282</sup> Les acquisitions de chaque université durant l'année 1997-98 servent de base à ce graphique. L'évolution qui suit donne une indication de l'augmentation ou de la diminution du montant annuel alloué aux acquisitions par rapport à cette année référentielle.

**Tableau 4.6 – Acquisitions d’immobilisations des universités monodisciplinaires entre 1997-98 et 2008-09 (en K\$ courants)**

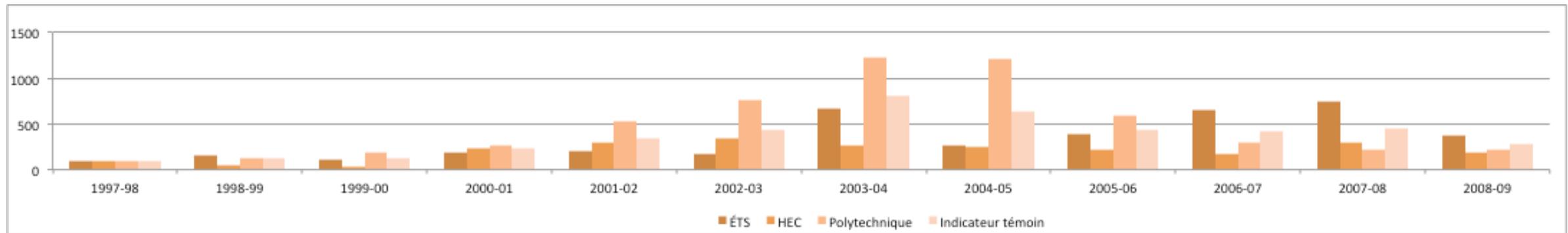
Universités monodisciplinaires	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
ÉTS	6 959	10 769	7 426	13 424	13 658	12 060	47 007	18 493	26 924	45 566	51 423	25 912
HEC	3 261	1 599	1 247	7 631	9 506	10 911	8 757	8 209	7 014	5 421	9 486	6 215
Polytechnique	6 453	7 972	12 133	17 264	34 194	49 061	78 914	78 432	38 071	18 905	14 576	14 421
<b>Total</b>	<b>16 673</b>	<b>20 340</b>	<b>20 806</b>	<b>38 319</b>	<b>57 358</b>	<b>72 032</b>	<b>134 678</b>	<b>105 134</b>	<b>72 009</b>	<b>69 892</b>	<b>75 485</b>	<b>46 548</b>

**Tableau 4.7 – Variation des acquisitions d’immobilisations des universités monodisciplinaires entre 1997-98 et 2008-09 (en base 100)<sup>283</sup>**

Universités monodisciplinaires	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
ÉTS	100	155	107	193	196	173	675	266	387	655	739	372
HEC	100	49	38	234	291	335	269	252	215	166	291	191
Polytechnique	100	124	188	268	530	760	1223	1215	590	293	226	223
<b>Indicateur témoin</b>	<b>100</b>	<b>122</b>	<b>125</b>	<b>230</b>	<b>344</b>	<b>432</b>	<b>808</b>	<b>631</b>	<b>432</b>	<b>419</b>	<b>453</b>	<b>279</b>

<sup>283</sup> Les acquisitions de chaque université durant l’année 1997-98 servent de base-à ce tableau. Tous les nombres qui suivent donnent une indication de l’augmentation ou de la diminution du montant annuel alloué aux acquisitions par rapport à cette année référentielle.

**Graphique 4.4 - Variation des acquisitions d'immobilisations des universités monodisciplinaires entre 1997-98 et 2008-09 (en base 100)<sup>284</sup>**



<sup>284</sup> Les acquisitions de chaque université durant l'année 1997-98 servent de base à ce graphique. L'évolution qui suit donne une indication de l'augmentation ou de la diminution du montant annuel alloué aux acquisitions par rapport à cette année référentielle.

**Tableau 4.8 – Acquisitions d’immobilisations des universités en régions entre 1997-98 et 2008-09 (en K\$ courants)**

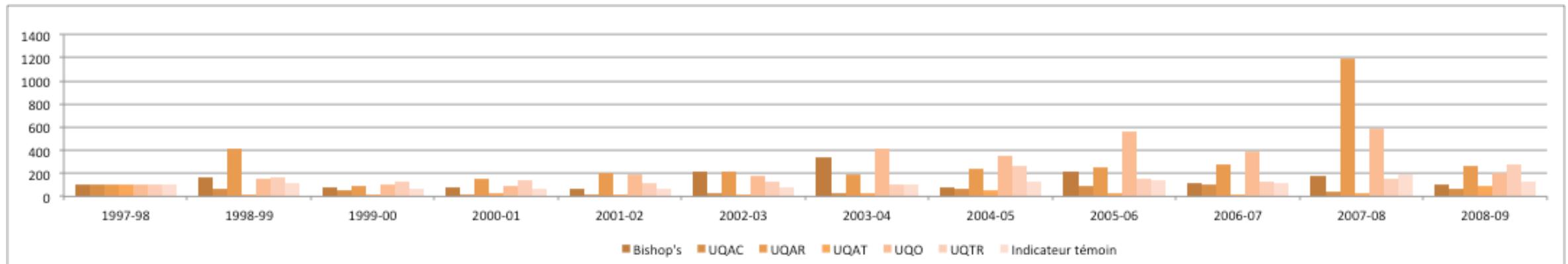
Universités en régions	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
Bishop's	2 225	3 652	1 776	1 756	1 561	4 846	7 492	1 851	4 803	2 498	3 925	2 230
UQAC	15 698	10 427	8 223	3 271	2 353	4 984	5 379	9 817	14 357	15 349	6 608	10 052
UQAR	2 982	12 359	2 603	4 485	6 156	6 498	5 692	7 000	7 479	8 308	35 694	7 685
UQAT	8 384	1 164	1 513	2 452	1 079	837	2 147	4 079	2 717	1 365	2 520	7 370
UQO	2 362	3 662	2 447	2 240	4 461	4 067	9 850	8 142	13 312	9 276	13 808	4 662
UQTR	6 618	10 582	8 318	9 331	7 347	8 761	7 021	17 186	10 406	8 409	10 207	17 956
<b>Total</b>	<b>38 269</b>	<b>41 846</b>	<b>24 880</b>	<b>23 535</b>	<b>22 957</b>	<b>29 993</b>	<b>37 581</b>	<b>48 075</b>	<b>53 074</b>	<b>45 205</b>	<b>72 761</b>	<b>49 955</b>

**Tableau 4.9 – Variation des acquisitions d’immobilisations des universités en régions entre 1997-98 et 2008-09 (en base 100)<sup>285</sup>**

Universités en régions	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
Bishop's	100	164	80	79	70	218	337	83	216	112	176	100
UQAC	100	66	52	21	15	32	34	63	91	98	42	64
UQAR	100	414	87	150	206	218	191	235	251	279	1197	258
UQAT	100	14	18	29	13	10	26	49	32	16	30	88
UQO	100	155	104	95	189	172	417	345	564	393	585	197
UQTR	100	160	126	141	111	132	106	260	157	127	154	271
<b>Indicateur témoin</b>	<b>100</b>	<b>109</b>	<b>65</b>	<b>61</b>	<b>60</b>	<b>78</b>	<b>98</b>	<b>126</b>	<b>139</b>	<b>118</b>	<b>190</b>	<b>131</b>

<sup>285</sup> Les acquisitions de chaque université durant l’année 1997-98 servent de base à ce tableau. Tous les nombres qui suivent donnent une indication de l’augmentation ou de la diminution du montant annuel alloué aux acquisitions par rapport à cette année référentielle.

**Graphique 4.5 - Variation des acquisitions d'immobilisations des universités en régions entre 1997-98 et 2008-09 (en base 100)<sup>286</sup>**



<sup>286</sup> Les acquisitions de chaque université durant l'année 1997-98 servent de base à ce graphique. L'évolution qui suit donne une indication de l'augmentation ou de la diminution du montant annuel alloué aux acquisitions par rapport à cette année référentielle.

**Tableau 4.10 – Acquisitions d’immobilisations des universités montréalaises sans faculté de médecine entre 1997-98 et 2008-09 (en K\$ courants)**

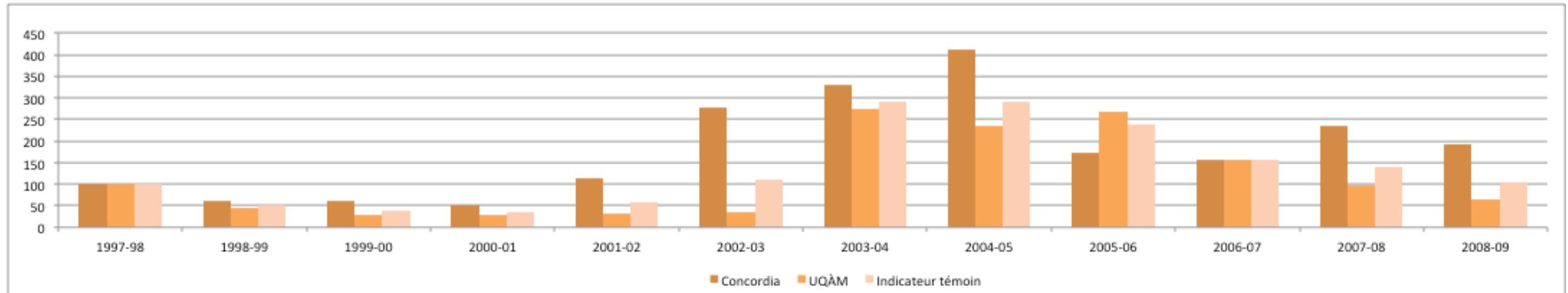
Universités sans faculté de médecine à Mtl	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
Concordia	28 654	17 387	17 711	14 829	33 059	80 011	94 813	118 267	49 444	44 748	67 037	55 157
UQÀM	64 332	29 588	19 308	17 949	21 133	21 713	176 505	150 300	172 516	99 543	62 201	41 826
<b>Total</b>	<b>92 986</b>	<b>46 975</b>	<b>37 019</b>	<b>32 778</b>	<b>54 192</b>	<b>101 724</b>	<b>271 318</b>	<b>268 567</b>	<b>221 960</b>	<b>144 291</b>	<b>129 238</b>	<b>96 983</b>

**Tableau 4.11 – Variation des acquisitions d’immobilisations des universités montréalaises sans faculté de médecine entre 1997-98 et 2008-09 (en base 100)<sup>287</sup>**

Universités sans faculté de médecine à Mtl	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
Concordia	100	61	62	52	115	279	331	413	173	156	234	192
UQÀM	100	46	30	28	33	34	274	234	268	155	97	65
<b>Indicateur témoin</b>	<b>100</b>	<b>51</b>	<b>40</b>	<b>35</b>	<b>58</b>	<b>109</b>	<b>292</b>	<b>289</b>	<b>239</b>	<b>155</b>	<b>139</b>	<b>104</b>

<sup>287</sup> Les acquisitions de chaque université durant l’année 1997-98 servent de base à ce tableau. Tous les nombres qui suivent donnent une indication de l’augmentation ou de la diminution du montant annuel alloué aux acquisitions par rapport à cette année référentielle.

**Graphique 4.6 - Variation des acquisitions d'immobilisations des universités montréalaises sans faculté de médecine entre 1997-98 et 2008-09 (en base 100)<sup>288</sup>**



<sup>288</sup> Les acquisitions de chaque université durant l'année 1997-98 servent de base à ce graphique. L'évolution qui suit donne une indication de l'augmentation ou de la diminution du montant annuel alloué aux acquisitions par rapport à cette année référentielle.

**Tableau 4.12 – Acquisitions d’immobilisations des universités hors groupes entre 1997-98 et 2008-09 (en K\$ courants)**

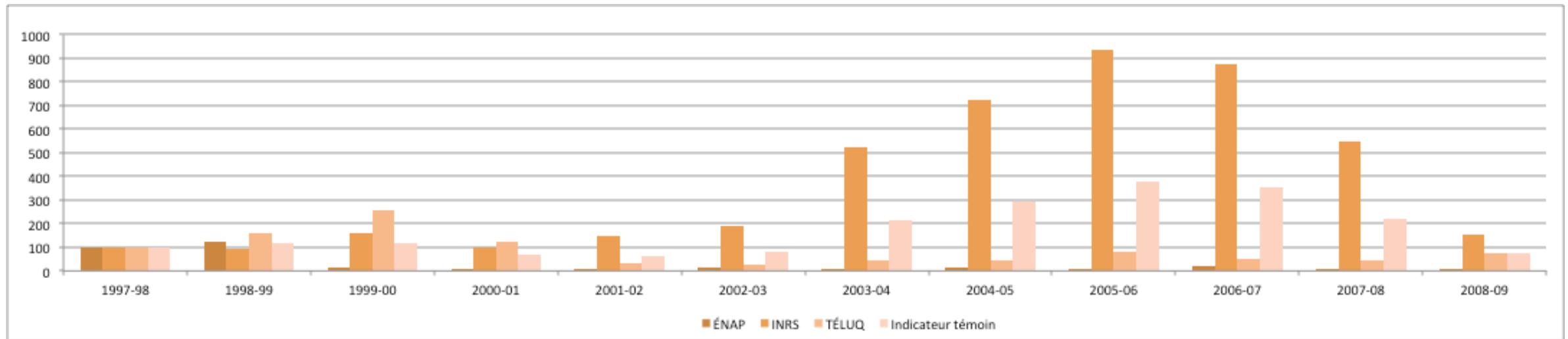
Hors groupes	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
ÉNAP	6 901	8 599	869	624	510	845	709	880	706	1265	451	598
INRS	6 324	5 787	10 170	6 348	9 185	12 103	33 142	45 934	59 016	55 306	34 506	9 603
TÉLUQ	3 346	5 415	8 542	4 184	1 033	790	1 431	1 399	2 725	1 758	1 399	2 582
<b>Total</b>	<b>16 571</b>	<b>19 801</b>	<b>19 581</b>	<b>11 156</b>	<b>10 728</b>	<b>13 738</b>	<b>35 282</b>	<b>48 213</b>	<b>62 447</b>	<b>58 329</b>	<b>36 356</b>	<b>12 784</b>

**Tableau 4.13 – Variation des acquisitions d’immobilisations des universités hors groupes entre 1997-98 et 2008-09 (en base 100)<sup>289</sup>**

Hors groupes	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
ÉNAP	100	125	13	9	7	12	10	13	10	18	7	9
INRS	100	92	161	100	145	191	524	726	933	875	546	152
TÉLUQ	100	162	255	125	31	24	43	42	81	53	42	77
<b>Indicateur témoin</b>	<b>100</b>	<b>119</b>	<b>118</b>	<b>67</b>	<b>65</b>	<b>83</b>	<b>213</b>	<b>291</b>	<b>377</b>	<b>352</b>	<b>219</b>	<b>77</b>

<sup>289</sup> Les acquisitions de chaque université durant l’année 1997-98 servent de base à ce tableau. Tous les nombres qui suivent donnent une indication de l’augmentation ou de la diminution du montant annuel alloué aux acquisitions par rapport à cette année référentielle.

**Graphique 4.7 - Variation des acquisitions d'immobilisations des universités hors groupes entre 1997-98 et 2008-09 (en base 100)<sup>290</sup>**



<sup>290</sup> Les acquisitions de chaque université durant l'année 1997-98 servent de base à ce graphique. L'évolution qui suit donne une indication de l'augmentation ou de la diminution du montant annuel alloué aux acquisitions par rapport à cette année référentielle.

### 4.3 Cumulatif des acquisitions d'immobilisations par les universités québécoises, selon leur groupe d'appartenance

Les tableaux suivants indiquent les sommes cumulatives dépensées individuellement par les universités durant la période selon la formule :  $\sum_{97-98, 98-99, 99-00, \dots}$ . De 1997-98 à 2008-09, les universités québécoises qui s'insèrent dans les quatre groupes d'appartenance retenus – ce qui exclut l'ÉNAP, l'INRS et la Téluc – ont dépensé la somme cumulée de 6,4 G\$ pour acquérir des actifs en immobilisations (Tableau 4.18). Croissante pour tous les groupes, la courbe des dépenses marque un rythme accéléré à partir de 2003-04, particulièrement pour les universités avec faculté de médecine (Graphique 4.12). En proportion du seuil hypothétique initial, ce sont plutôt les universités monodisciplinaires qui, en base 100, connaissent la croissance la plus marquée à partir de 2003-04 (Graphique 4.13).

Des quatre groupes d'appartenance, ce sont les universités avec faculté de médecine qui sont responsables des plus grandes dépenses (Tableau 4.14). En 2008-09, l'Université Laval, l'Université McGill, l'Université de Montréal et l'Université de Sherbrooke avaient cumulé des investissements combinés de 3,6 G\$ au cours de la période, ce qui représentait 57% du total des dépenses effectuées pour l'acquisition d'immobilisations par l'ensemble des universités québécoises. Du groupe, l'Université McGill et l'Université de Montréal avaient enregistré 71% des dépenses cumulées au terme de la période alors que l'Université Laval affichait le cumul le plus modeste (14% des dépenses du groupe). En fait, à 506,9 M\$, les dépenses cumulées de l'Université Laval jusqu'en 2008-09 étaient encore en-deçà des dépenses cumulées par l'Université McGill uniquement durant les six premières années de la période étudiée (591,8 M\$) (Graphique 4.8). Qui plus est, l'Université McGill avait effectué à elle seule 22% des dépenses cumulées par l'ensemble des quatre groupes disciplinaires entre 1997-98 et 2008-09.

Avec une somme cumulée de 1,5 G\$, les deux universités montréalaises sans faculté de médecine n'étaient pas en reste. En 2008-09, elles avaient compilé 24% des dépenses en acquisitions d'immobilisations par le réseau universitaire québécois (Tableau 4.17). Au terme de la période, l'UQÀM était la troisième université au Québec ayant le plus dépensé d'argent pour acquérir des actifs en immobilisations, derrière l'Université McGill et l'Université de Montréal.

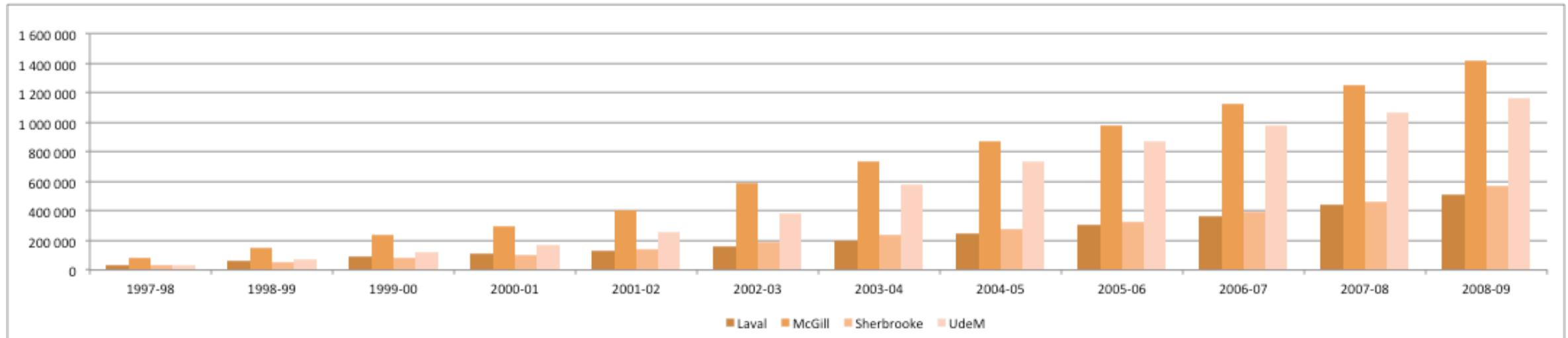
À 729,3 M\$ en 2008-09, les trois institutions monodisciplinaires, quant à elles, avaient compilé 11% des investissements cumulés des quinze universités insérées dans les groupes d'appartenance (Tableau 4.15). Du lot, Polytechnique était de loin l'institution ayant investi le plus d'argent dans l'achat d'actifs en immobilisations, soit 370,4 M\$ au terme de la période à l'étude (Graphique 4.9).

Enfin, les universités en régions enregistraient en 2008-09 les plus faibles dépenses cumulatives pour l'acquisition d'immobilisations. Avec un total cumulé de 488,1 M\$, elles comptaient pour 8% du cumulatif des quatre groupes d'appartenance, en dépit du fait qu'elles représentent plus du tiers des quinze universités étudiées (Tableau 4.16). L'UQTR, avec 122,1 M\$, avait cumulé les dépenses les plus élevées du groupe en 2008-09 (Graphique 4.10).

**Tableau 4.14 – Cumulatif des acquisitions d’immobilisations par les universités avec faculté de médecine de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**

<b>Universités avec faculté de médecine</b>	<b>1997-98</b>	<b>1998-99</b>	<b>1999-00</b>	<b>2000-01</b>	<b>2001-02</b>	<b>2002-03</b>	<b>2003-04</b>	<b>2004-05</b>	<b>2005-06</b>	<b>2006-07</b>	<b>2007-08</b>	<b>2008-09</b>
Laval	30 214	60 434	86 305	107 980	129 986	158 157	199 789	250 914	302 752	363 862	444 783	506 853
McGill	76 660	154 444	237 741	300 379	407 684	591 845	736 212	870 186	981 479	1 125 700	1 252 302	1 414 451
Sherbrooke	27 781	48 290	77 463	103 729	135 359	186 828	234 940	279 837	327 321	388 881	463 827	566 809
UdeM	33 703	75 265	120 533	169 790	254 278	383 905	577 153	738 265	870 825	977 148	1 063 679	1 161 327
<b>Total</b>	<b>168 358</b>	<b>338 433</b>	<b>522 042</b>	<b>681 878</b>	<b>927 307</b>	<b>1 320 735</b>	<b>1 748 094</b>	<b>2 139 202</b>	<b>2 482 377</b>	<b>2 855 591</b>	<b>3 224 591</b>	<b>3 649 440</b>

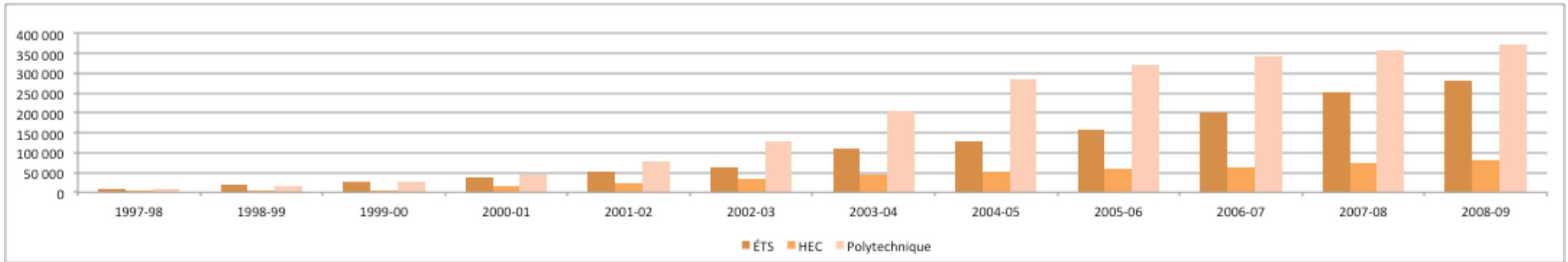
**Graphique 4.8 – Cumulatif des acquisitions d’immobilisations par les universités avec faculté de médecine de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**



**Tableau 4.15 – Cumulatif des acquisitions d’immobilisations par les universités monodisciplinaires de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**

<b>Universités monodisciplinaires</b>	<b>1997-98</b>	<b>1998-99</b>	<b>1999-00</b>	<b>2000-01</b>	<b>2001-02</b>	<b>2002-03</b>	<b>2003-04</b>	<b>2004-05</b>	<b>2005-06</b>	<b>2006-07</b>	<b>2007-08</b>	<b>2008-09</b>
ÉTS	6 959	17 728	25 154	38 578	52 236	64 296	111 303	129 796	156 720	202 286	253 709	279 621
HEC	3 261	4 860	6 108	13 739	23 244	34 155	42 913	51 122	58 136	63 557	73 043	79 258
Polytechnique	6 453	14 425	26 558	43 822	78 016	127 077	205 991	284 423	322 494	341 399	355 975	370 396
<b>Total</b>	<b>16 673</b>	<b>37 013</b>	<b>57 820</b>	<b>96 139</b>	<b>153 496</b>	<b>225 528</b>	<b>360 207</b>	<b>465 341</b>	<b>537 350</b>	<b>607 242</b>	<b>682 727</b>	<b>729 275</b>

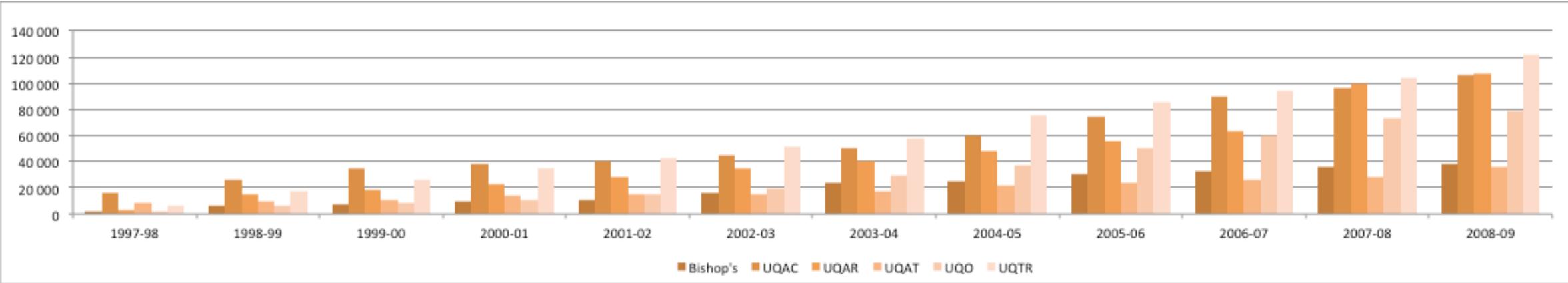
**Graphique 4.9 – Cumulatif des acquisitions d’immobilisations par les universités monodisciplinaires de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**



**Tableau 4.16 – Cumulatif des acquisitions d’immobilisations par les universités en régions de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**

<b>Universités en régions</b>	<b>1997-98</b>	<b>1998-99</b>	<b>1999-00</b>	<b>2000-01</b>	<b>2001-02</b>	<b>2002-03</b>	<b>2003-04</b>	<b>2004-05</b>	<b>2005-06</b>	<b>2006-07</b>	<b>2007-08</b>	<b>2008-09</b>
Bishop's	2 225	5 877	7 653	9 409	10 970	15 816	23 308	25 159	29 962	32 459	36 384	38 614
UQAC	15 698	26 125	34 348	37 619	39 972	44 956	50 335	60 152	74 509	89 858	96 466	106 517
UQAR	2 982	15 341	17 944	22 429	28 585	35 083	40 775	47 775	55 254	63 562	99 256	106 942
UQAT	8 384	9 548	11 061	13 513	14 592	15 429	17 576	21 655	24 372	25 737	28 257	35 627
UQO	2 362	6 024	8 471	10 711	15 172	19 239	29 089	37 231	50 543	59 819	73 627	78 289
UQTR	6 618	17 200	25 518	34 849	42 196	50 957	57 978	75 164	85 570	93 979	104 186	122 142
<b>Total</b>	<b>38 269</b>	<b>80 115</b>	<b>104 995</b>	<b>128 530</b>	<b>151 487</b>	<b>181 480</b>	<b>219 061</b>	<b>267 136</b>	<b>320 210</b>	<b>365 414</b>	<b>438 175</b>	<b>488 131</b>

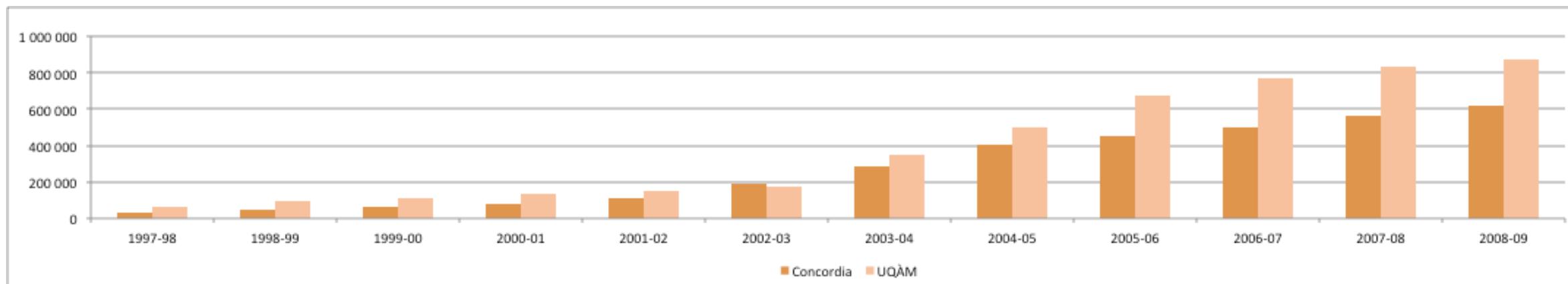
**Graphique 4.10 – Cumulatif des acquisitions d’immobilisations par les universités en régions de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**



**Tableau 4.17 – Cumulatif des acquisitions d’immobilisations par les universités montréalaises sans faculté de médecine de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**

<b>Universités sans faculté de médecine à Mtl</b>	<b>1997-98</b>	<b>1998-99</b>	<b>1999-00</b>	<b>2000-01</b>	<b>2001-02</b>	<b>2002-03</b>	<b>2003-04</b>	<b>2004-05</b>	<b>2005-06</b>	<b>2006-07</b>	<b>2007-08</b>	<b>2008-09</b>
Concordia	28 654	46 041	63 752	78 581	111 640	191 652	286 464	404 731	454 175	498 923	565 960	621 117
UQÀM	64 332	93 920	113 228	131 177	152 310	174 023	350 528	500 828	673 344	772 887	835 088	876 915
<b>Total</b>	<b>92 986</b>	<b>139 961</b>	<b>176 980</b>	<b>209 758</b>	<b>263 950</b>	<b>365 675</b>	<b>636 992</b>	<b>905 559</b>	<b>1 127 519</b>	<b>1 271 810</b>	<b>1 401 048</b>	<b>1 498 032</b>

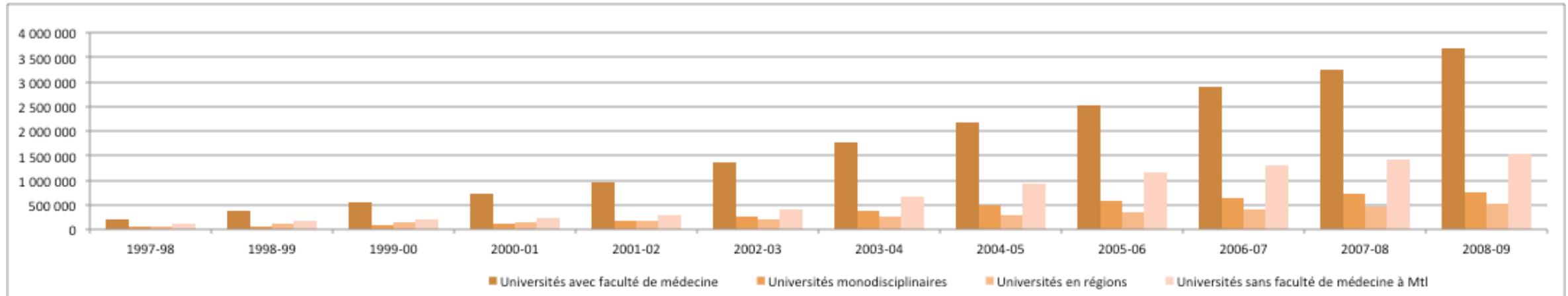
**Graphique 4.11 – Cumulatif des acquisitions d’immobilisations par les universités montréalaises sans faculté de médecine de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**



**Tableau 4.18 – Cumulatif comparé des acquisitions d’immobilisations par les universités, selon leur groupe d’appartenance, de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>Universités avec faculté de médecine</b>	168 358	338 433	522 042	681 878	927 307	1 320 735	1 748 094	2 139 202	2 482 377	2 855 591	3 224 591	3 649 440
<b>Universités monodisciplinaires</b>	16 673	37 013	57 820	96 139	153 496	225 528	360 207	465 341	537 350	607 242	682 727	729 275
<b>Universités en régions</b>	38 269	80 115	104 995	128 530	151 487	181 480	219 061	267 136	320 210	365 414	438 175	488 131
<b>Universités sans faculté de médecine à Mtl</b>	92 986	139 961	176 980	209 758	263 950	365 675	636 992	905 559	1 127 519	1 271 810	1 401 048	1 498 032
<b>Total (excluant INRS, TÉLUQ et ÉNAP)</b>	<b>316 287</b>	<b>595 522</b>	<b>861 837</b>	<b>1 116 305</b>	<b>1 496 241</b>	<b>2 093 418</b>	<b>2 964 354</b>	<b>3 777 237</b>	<b>4 467 455</b>	<b>5 100 058</b>	<b>5 746 542</b>	<b>6 364 878</b>

**Graphique 4.12 – Cumulatif des acquisitions d’immobilisations par les universités, selon leur groupe d’appartenance, de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**

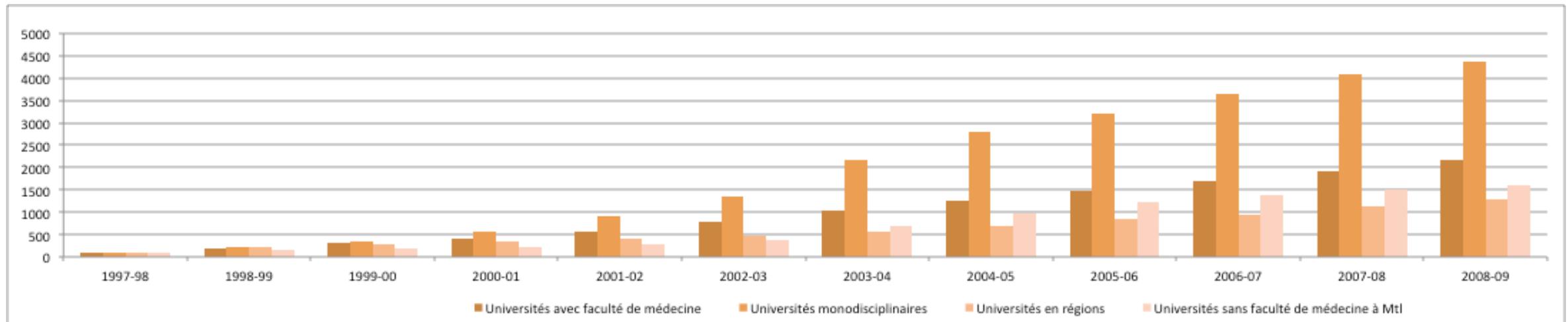


**Tableau 4.19 – Cumulatif des acquisitions d’immobilisations par les universités, selon leur groupe d’appartenance, de 1997-98 à 2008-09 (en base 100)<sup>291</sup>**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
<b>Universités avec faculté de médecine</b>	100	201	310	405	551	784	1 038	1 271	1 474	1 696	1 915	2 168
<b>Universités monodisciplinaires</b>	100	222	347	577	921	1 353	2 160	2 791	3 223	3 642	4 095	4 374
<b>Universités en régions</b>	100	209	274	336	396	474	572	698	837	955	1 145	1 276
<b>Universités sans faculté de médecine à Mtl</b>	100	151	190	226	284	393	685	974	1 213	1 368	1 507	1 611
<b>Indicateur témoin (excluant INRS, TÉLUQ et ÉNAP)</b>	<b>100</b>	<b>188</b>	<b>272</b>	<b>353</b>	<b>473</b>	<b>662</b>	<b>937</b>	<b>1 194</b>	<b>1 412</b>	<b>1 612</b>	<b>1 817</b>	<b>2 012</b>

<sup>291</sup> Les acquisitions de chaque université durant l’année 1997-98 servent de base dans ce tableau. Tous les nombres qui suivent donnent une indication de l’augmentation ou de la diminution du montant annuel alloué aux acquisitions par rapport à cette année référentielle.

**Graphique 4.13 – Cumulatif des acquisitions d’immobilisations par les universités, selon leur groupe d’appartenance, de 1997-98 à 2008-09 (en base 100)<sup>292</sup>**



<sup>292</sup> Les acquisitions de chaque université durant l’année 1997-98 servent de base dans ce graphique. L’évolution qui suit donne une indication de l’augmentation ou de la diminution du montant annuel alloué aux acquisitions par rapport à cette année référentielle.

#### 4.4 Cumulatif des acquisitions d'immobilisations par EETP par les universités québécoises, selon leur groupe d'appartenance

Les tableaux qui suivent (4.20 à 4.25) indiquent les dépenses cumulées des universités divisées par le nombre cumulé d'étudiants équivalents au temps plein (EETP) selon la formule suivante :

$$\frac{\text{ΣEETP}_{97-98}, \text{EETP}_{98-99}, \text{EETP}_{99-00} \dots}{\text{EETP}}$$

En 2008-09, des quatre groupes d'appartenance, les universités monodisciplinaires étaient celles qui avaient investi le plus d'argent par EETP dans l'acquisition d'actifs en immobilisations, ayant cumulativement dépensé 4 170 \$ par EETP en moyenne (Tableau 4.22). Notons toutefois que cette catégorie d'universités présente aussi les disparités les plus larges. D'un côté, les HEC, avec un cumul de 910 \$ par EETP en 2008-09, était l'institution qui, en 2008-09 avait enregistré le plus faible total de dépenses en acquisitions d'immobilisations par EETP. De l'autre, l'École de technologie supérieure (ÉTS) et Polytechnique étaient les deux institutions qui – exception faite de l'INRS – avaient dépensé le plus d'argent par EETP pour acquérir des actifs en immobilisations (respectivement 7 160 \$ et 7 560 \$ par EETP). Cet écart est attribuable au fait que, tout en ayant accueilli environ deux fois plus d'EETP en ses murs de 1997-98 à 2008-09 (Tableau 4.20), les HEC ont dépensé de trois à cinq fois moins d'argent dans l'acquisition d'immobilisations sur la même période (voir le tableau 4.15 de la section précédente).

Ayant cumulé une moyenne de 3 120 \$ par EETP, les universités avec faculté de médecine présentent la deuxième moyenne la plus élevée (Tableau 4.21). Or, ce groupe affiche aussi d'importantes disparités. En 2008-09, l'Université Laval avait cumulé des dépenses par EETP 3 fois moindres que celles faites par l'Université McGill durant la même période (1 540\$ contre 4 730\$ par EETP). Ces deux institutions ayant reçu sensiblement le même nombre d'EETP entre 1997-98 et 2008-09 (voir le tableau 4.20).

Avec une moyenne cumulée de 2 750\$ par EETP, les universités montréalaises sans faculté de médecine suivent de près le niveau d'investissement infrastructurel maintenu par les universités avec faculté de médecine (Tableau 4.24). Des deux institutions qui composent ce groupe, l'UQÀM est celle qui s'approche le plus de ce rythme. Malgré le nombre plus élevé d'EETP qu'elle a enregistré au cours de la période, l'UQÀM a dépensé cumulativement 27 % plus d'argent par EETP que Concordia, soit 3 060 \$ contre 2 410 \$.

Groupe le plus homogène, les universités en régions sont celles qui, en moyenne, ont investi le moins d'argent dans l'acquisition d'immobilisations par EETP entre 1997-98 et 2008-09 (Tableau 4.23). Des quatre groupes d'appartenance, celui-ci est le seul dont le niveau d'investissement par EETP ait décliné au cours de la période, avec un cumul de 1 980 \$ par EETP.

**Tableau 4.20 – Évolution cumulative de l'effectif étudiant en équivalence au temps plein (EEETP) des universités québécoises de 1997-98 à 2008-09 (tous les cycles)**

	1997-98	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09
Bishop's	2 037,00	4 100,50	6 248,20	8 389,00	10 429,00	12 531,70	14 868,40	17 247,80	19 584,50	21 819,00	23 807,10	25 795,10
Concordia	16 704,60	33 836,90	52 068,00	70 847,80	91 472,30	113 572,70	136 691,60	159 889,80	183 671,50	207 525,00	231 790,20	257 882,20
Laval	26 120,20	52 595,30	79 044,20	105 564,70	132 142,90	159 255,40	187 375,20	215 905,20	244 544,40	272 779,10	300 904,70	329 429,90
McGill	22 843,60	44 902,30	67 626,20	90 803,70	114 923,90	139 899,70	165 528,60	191 672,10	217 942,30	244 720,10	271 470,20	299 047,20
Sherbrooke	12 619,10	24 937,00	37 310,80	49 614,10	62 162,80	75 031,90	88 955,50	103 428,50	118 555,70	134 635,30	151 132,60	168 069,30
UdeM	24 538,80	49 031,70	74 605,70	101 299,60	129 365,70	158 841,30	189 618,80	220 996,50	252 827,90	284 520,50	316 565,60	349 102,60
HEC	5 632,20	11 676,00	18 004,10	24 665,60	31 616,30	39 362,00	47 287,90	55 081,20	62 808,30	70 747,20	78 737,20	86 798,00
Polytechnique	3 515,40	7 278,60	11 242,00	15 379,10	19 697,90	24 016,60	28 263,00	32 269,80	36 297,80	40 448,10	44 596,30	48 967,30
ÉNAP	420,20	849,60	1 279,60	1 741,90	2 267,00	2 864,40	3 536,20	4 203,70	4 879,40	5 546,30	6 280,10	7 072,10
ÉTS	2 140,60	4 387,30	6 731,70	9 314,60	12 300,10	15 776,90	19 581,00	23 286,80	26 938,70	30 919,20	34 977,60	39 076,60
INRS	255,00	502,60	768,00	1 055,20	1 341,10	1 610,30	1 924,50	2 262,40	2 610,80	2 915,10	3 241,60	3 591,30
TÉLUQ	2 253,90	4 604,40	7 022,40	9 387,70	11 790,90	14 370,60	17 015,40	19 787,30	22 711,00	26 003,70	29 110,80	32 493,50
UQÀM	21 972,70	44 222,80	67 079,70	89 765,30	112 811,70	136 252,60	160 918,80	186 288,60	211 715,80	236 989,60	261 725,20	286 429,20
UQAC	3 884,50	7 814,50	11 832,60	15 837,70	19 778,70	23 770,70	27 907,10	32 088,70	36 312,20	40 466,50	44 632,80	48 752,90
UQAR	2 416,10	4 902,50	7 609,20	10 380,90	13 302,90	16 481,00	19 891,00	23 381,40	26 786,80	30 163,90	33 613,70	37 169,00
UQAT	1 017,60	2 166,30	3 344,40	4 463,10	5 566,40	6 712,80	7 955,30	9 280,10	10 661,50	12 170,30	13 753,60	15 364,60
UQO	2 762,80	5 504,40	8 038,40	10 668,20	13 432,40	16 319,10	19 364,60	22 612,50	26 122,90	29 649,70	33 121,10	36 559,30
UQTR	6 942,00	13 457,20	19 981,00	26 086,60	32 375,50	38 851,20	45 741,30	52 960,00	60 339,30	67 986,10	75 660,00	83 379,10
<b>Total</b>	<b>158 076,30</b>	<b>316 769,90</b>	<b>479 836,20</b>	<b>645 264,80</b>	<b>816 777,50</b>	<b>995 520,90</b>	<b>1 182 424,20</b>	<b>1 372 642,40</b>	<b>1 565 310,80</b>	<b>1 760 004,70</b>	<b>1 955 120,40</b>	<b>2 154 979,20</b>

**Tableau 4.21 – Cumulatif des acquisitions d’immobilisations par EETP, par les universités avec faculté de médecine de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**

<b>Universités avec faculté de médecine</b>	<b>1997-98 à 2008-09</b>
Laval	1,54
McGill	4,73
Sherbrooke	3,37
UdeM	3,33
<b>Moyenne du groupe d’appartenance</b>	<b>3,12</b>

**Tableau 4.22 – Cumulatif des acquisitions d’immobilisations par EETP, par les universités monodisciplinaires de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**

<b>Universités monodisciplinaires</b>	<b>1997-98 à 2008-09</b>
ÉTS	7,16
HEC	0,91
Polytechnique	7,56
<b>Moyenne du groupe d’appartenance</b>	<b>4,17</b>

**Tableau 4.23 – Cumulatif des acquisitions d’immobilisations par EETP, par les universités en régions de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**

<b>Universités en régions</b>	<b>1997-98 à 2008-09</b>
Bishop's	1,50
UQAC	2,18
UQAR	2,88
UQAT	2,32
UQO	2,14
UQTR	1,46
<b>Moyenne du groupe d’appartenance</b>	<b>1,98</b>

**Tableau 4.24 – Cumulatif des acquisitions d’immobilisations par EETP, par les universités montréalaises sans faculté de médecine de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**

<b>Universités sans faculté de médecine à Mtl</b>	<b>1997-98 à 2008-09</b>
Concordia	2,41
UQÀM	3,06
<b>Moyenne du groupe d’appartenance</b>	<b>2,75</b>

**Tableau 4.25 – Cumulatif des acquisitions d’immobilisations par EETP, par les universités, selon leur groupe d’appartenance, de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)**

	<b>1997-98 à 2008-09</b>
<b>Universités avec faculté de médecine</b>	<b>3,12</b>
<b>Universités monodisciplinaires</b>	<b>4,17</b>
<b>Universités en régions</b>	<b>1,98</b>
<b>Universités sans faculté de médecine à Mtl</b>	<b>2,75</b>

## Principales conclusions et recommandations

Comme vous avez pu le constater, même si on peut noter certaines améliorations marginales, la situation n'a pas beaucoup changé entre octobre 2009 et octobre 2012. C'est pourquoi nos conclusions et recommandations de 2009 non seulement demeurent mais elles deviennent encore plus urgentes. En effet, l'ensemble des éléments mis en lumière dans ce rapport sur les immobilisations nous permet d'expliquer ce que plusieurs observateurs relèvent depuis des années et qui peut apparaître paradoxal : malgré les nouveaux investissements en enseignement supérieur, la qualité des fonctions d'enseignement et de recherche semble chaque jour davantage en péril.

Nous terminerons ce chapitre avec des propositions qui invitent la société québécoise à continuer de réclamer des États généraux (ou un Sommet) sur ses universités et à se doter d'instruments de gouvernance mieux adaptés pour le développement de notre collectivité.

Personne ne peut nier que depuis 1997-98, des sommes importantes ont été consenties aux établissements universitaires québécois. En 1997-98, leur budget de fonctionnement était de l'ordre de 2,3 G\$, alors qu'en 2004-05, il se situait à 4,1 G\$<sup>293</sup>. Aujourd'hui, en 2012-13, les données préliminaires disponibles indiquent qu'il dépasse les 4,5 G\$. Pourtant, chacun observe l'augmentation du nombre d'étudiants dans les groupes-cours, la hausse de l'EEETP par professeur, la présence de plus en plus marquée des chargés de cours qui occupent un large espace des activités d'enseignement et assument désormais des responsabilités aux trois cycles. Plusieurs soulignent également les difficultés à obtenir des fonds adéquats pour assurer des activités de recherche et de formation à la recherche qui aient la qualité et le niveau souhaités dans une société du savoir. Nos travaux précédents ont certes mis en lumière un certain nombre de facteurs explicatifs, mais la présente étude montre que *ceteris paribus* les sommes réinvesties entre 1997-98 et 2008-09 par les gouvernements dans le fonctionnement général des universités ont plutôt servi à financer des projets de développement immobilier. Cet état de fait généralisé se traduit bien sûr de façon variable lorsqu'analysé au cas par cas. Malgré tout, force est de constater que la forte croissance des « opérations financées par les autres fonds » correspond sensiblement à l'équivalent des sommes récurrentes consenties par les gouvernements aux universités dans le réinvestissement amorcé en 2006-07.

Pour mieux comprendre ce surprenant constat, nous rappelons d'abord un certain nombre de faits. Pensons notamment à la relation entre la hausse des sommes provenant des opérations financées par les autres fonds et la baisse en dollars constants de celles provenant du MELS, et cela, dans un contexte de hausse soutenue de l'EEETP, encore confirmée par les plus récents chiffres. Ensuite, nous faisons référence aux données de la CREPUQ qui illustrent des problèmes de désuétude des infrastructures. Troisièmement, nous proposons une dernière analyse synthèse de ces données, mises en relation avec le budget de fonctionnement des universités.

---

<sup>293</sup> Comme nous l'avons déjà établi dans le rapport sur les fonds de fonctionnement : Maltais, Umbriaco, Lavoie, Randlett, Fortin et Gérin-Lajoie (2008). *Le financement universitaire au Québec : ébauche d'un état des lieux – Ensemble des universités québécoises*, Québec : FQPPU, 145 p.

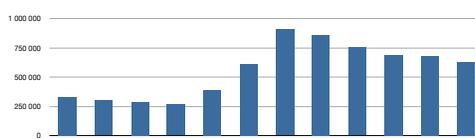
## Hausse des sommes provenant des opérations financées par les autres fonds et baisse relative de celles provenant du MELS

	1997-98	2008-09
<b>PRODUITS</b>	<b>395 224</b>	<b>678 560</b>
Subventions MELS	251 785	257 864
Autres subventions et revenus	13 131	130 545
Placements	463	7 246
Opérations financées par les autres fonds	103 328	270 526
Dons	26 484	10 837
Gains sur la cession d'immobilisations	33	1 540
<b>CHARGES</b>	<b>477 798</b>	<b>557 907</b>
Intérêts sur les dettes (à court et long terme)	128 342	152 716
Pertes pour radiations	4 432	8 322
Amortissement des immobilisations	298 658	349 596
Autres amortissements	37 199	33 992
Autres charges	9 168	13 282

**Tableau 5.1 – Produits et charges du fonds des immobilisations des universités québécoises (en K\$ courants)**

D'abord, les faits. En 2008-09, les produits du fonds des immobilisations se situaient à 678,6 M\$ alors qu'ils étaient de 395,2 M\$ en 1997-98 (Tableau 5.1). Cette hausse est essentiellement due aux revenus provenant des autres fonds : les opérations financées par les autres fonds. Ces dernières passent de 103,3 M\$ à 270,5 M\$. La hausse qui débute au tournant des années 2000, atteint un sommet en 2003-04 avec 303,5 M\$<sup>294</sup>.

C'est également au cours de cette année et de la suivante que la valeur annuelle des acquisitions d'immobilisations explose pour atteindre 906,2 M\$ en 2003-04. Au cours de la période étudiée, elle passe de 332,9 M\$ en 1997-98, à 631,1 M\$ en 2008-09 (Graphique 5.1).



**Graphique 5.1 – Acquisitions d'immobilisations (en K\$ courants)**

Durant la période, en dollars constants de 2008-09, les sommes provenant du MELS passent de 314,7 M\$ à 257,9 M\$ alors que celles provenant des « opérations financées par les autres fonds » passent de 129,2 M\$ à 270,5 M\$. L'écart correspond aux réinvestissements gouvernementaux des dernières années, alors que l'effectif étudiant en équivalence au temps plein passe de 158 076 à 191 731 EETP.

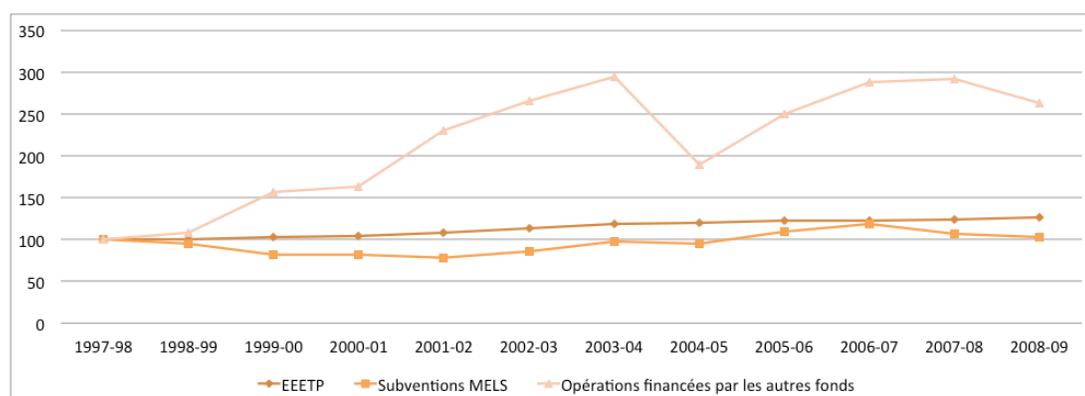
Depuis 2006-07, l'EEETP a poursuivi sur sa lancée, enregistrant par ailleurs, selon les inscriptions préliminaires du trimestre d'automne 2011<sup>295</sup>, une forte augmentation avec 3,1 %. Cette nouvelle hausse, qui a eu lieu en l'espace d'un an, équivaut à la population étudiante d'une toute nouvelle université de la taille d'une constituante comme l'UQTR. C'est la troisième hausse semblable consécutive.

Le graphique qui suit présente, en base 100 depuis 1997-98, l'évolution comparée des subventions du MELS et des opérations financées par les

<sup>294</sup> Pour l'évolution annuelle des produits et des charges, voir le Tableau 1.4, p. 29.

<sup>295</sup> Source : CRÉPUQ.

autres fonds, en lien avec l'augmentation de l'effectif étudiant pendant la période étudiée.



**Graphique 5.2 – Subventions du MELS, opérations financées par les autres fonds et EEETP (en base 100)**

### État du parc immobilier en 2008

Il peut être encore utile de rappeler les données produites par la CRÉPUQ en 2008 sur l'état du parc immobilier universitaire. Le Groupe de travail sur l'entretien différé avait alors rédigé un rapport dont les journaux ont fait état au printemps 2009.

Ce rapport relève notamment que les universités québécoises possèdent un total de 686 immeubles en propriété déclarée. De ce nombre, 524 – soit 76 % – sont reconnus en tout ou en partie pour fin de financement. En termes de superficie, ces bâtiments qui occupent 3 122 000 m<sup>2</sup>, comptent pour 77 % des 4 060 000 m<sup>2</sup> de l'ensemble des propriétés déclarées. Or, ces immeubles doivent être entretenus. Parmi les différents facteurs qui déterminent l'état des installations, la santé d'un parc immobilier peut être mise en lumière en considérant les entretiens qui devraient être faits mais ne le sont pas pour une raison ou une autre. Pour permettre d'établir l'entretien différé accumulé (EDA) des universités, ces dernières ont soumis 5 751 projets d'intervention au Groupe de travail qui en a retenu 5 392 (94%). Ce sont ces interventions projetées qui servent à établir l'indice de l'état des installations (IEI). Le Groupe de travail a ainsi établi un indice à 20,4%. Or, ce type d'analyse considère que la situation d'un parc immobilier est critique lorsque l'IEI dépasse 10%. Ainsi, malgré d'importants investissements dans la construction d'infrastructures immobilières dans les universités québécoises, souvent réalisées à près de 50% par des sommes provenant des autres fonds, l'état des installations paraît critique pour nombre d'universités.

### Analyse synthèse des données

Nous ne pouvons que constater, encore aujourd'hui, l'ingéniosité de l'administration universitaire pour mettre de l'avant différentes modalités permettant d'apporter une réponse minimalement adéquate à une demande de formation universitaire toujours croissante, malgré des projections et une planification de décroissance des effectifs étudiants de la part du gouvernement.

Une analyse des plans quinquennaux d'investissements immobiliers dans les universités québécoises montre que de nombreux besoins relevés par les établissements universitaires n'ont pas été comblés, notamment parce que le Ministère ne finance pas les immobilisations selon ses propres normes, d'ailleurs qualifiées de « normes théoriques » dans la documentation ministérielle. Par ailleurs, des administrateurs universitaires soulignent le fait que des décisions sont ainsi davantage politiques qu'administratives étant donnée la relative pénurie de ressources financières.

C'est lorsque l'on combine ces différentes réalités qu'on comprend mieux la situation précaire et, par voie de conséquence, l'appauvrissement généralisé des fonctions d'enseignement et de recherche dans les établissements universitaires, et particulièrement de la fonction enseignement. Reprenons pour simplifier :

1. Alors que le financement provenant du MELS pour le fonctionnement général des universités<sup>296</sup> peine à suivre l'inflation de l'effectif étudiant en équivalence au temps plein, le financement du MELS pour le fonds des immobilisations, lui, ne suit ni l'inflation, ni la hausse des effectifs étudiants.
2. Cette situation se déroule dans un contexte où le parc immobilier des universités est dans une situation d'entretien nettement critique et où des besoins d'espaces se font pressants à cause d'une hausse des inscriptions étudiantes défiant les prédictions et la planification gouvernementales qui, depuis 1999, tablent sur une décroissance.
3. Cette demande d'espace et les besoins actuels de la recherche de pointe se traduisent par des investissements massifs de la part des universités dans des projets de construction et dans l'acquisition de nouveaux espaces, sans pour autant avoir le soutien nécessaire de leur principal bailleur de fonds.
4. Pour répondre à ces besoins, elles puisent donc dans les autres fonds, à une hauteur équivalente à l'ensemble des sommes réinvesties par les gouvernements au cours des dernières années dans le fonctionnement général des universités.

Certes, la situation n'est pas aussi nette lorsque l'on prend chaque établissement séparément, mais il semble y avoir une tendance lourde («trend») pour l'ensemble du système universitaire.

En somme, le fonds des immobilisations a été sous-financé par les gouvernements depuis plusieurs années si bien que cela a entraîné, par voie de conséquence un sous-financement également des fonds de fonctionnement. Pouvoir compter sur un financement stable et adéquat nous semble la condition première et essentielle pour que les universités québécoises assument leurs missions quant au développement économique, culturel et social du Québec.

---

<sup>296</sup> Comme nous l'avons déjà établi dans le rapport sur les fonds de fonctionnement : Maltais, Umbriaco, Lavoie, Randlett, Fortin et Gérin-Lajoie (2008). *Le financement universitaire au Québec : ébauche d'un état des lieux – Ensemble des universités québécoises*, Québec : FQPPU, 145 p.

## Recommandations

À la lumière de ces faits, nous en arrivons donc à soumettre ou resoumettre les recommandations suivantes :

### **1. Élaborer un plan directeur du développement immobilier universitaire qui découlerait d'un véritable plan de développement des universités québécoises à la suite du «Sommet sur l'enseignement supérieur».**

Au fil des années, plusieurs choix ont été faits par différentes universités et différents ministères sans qu'il y ait un projet d'ensemble concernant les orientations, l'organisation, la gouvernance et le financement à privilégier pour l'ensemble du système universitaire québécois.

Le Sommet récemment annoncé permettra, espérons-nous, de mettre sur la table l'ensemble des questions relatives au développement souhaité des universités et d'établir les balises d'un plan directeur immobilier du système universitaire québécois. Lors de ce Sommet, nous souhaitons, à l'instar des associations étudiantes et des autres regroupements de «personnes directement impliquées dans le quotidien de l'université», que les professeurs d'université y soient largement représentés<sup>297</sup> afin de bien incarner les valeurs de collégialité universitaire.

### **2. Créer un (nouveau) Conseil des universités.**

Le Sommet récemment annoncé ne pourra pas, en une seule rencontre (ou même en quelques rencontres), prendre connaissance et discuter de l'ensemble des réalités de plus en plus complexes du système d'enseignement supérieur québécois, ni, à fortiori, éventuellement régler l'ensemble des problèmes soulevés.

L'expérience du Conseil des universités du Québec, sous la présidence de Germain Gauthier, a été un modèle du genre. C'est pourquoi nous demandons la création d'un nouveau Conseil des universités, formé des différents groupes universitaires, doté de pouvoir de concertation, d'évaluation et de recommandation, en particulier sur le financement.

Ce Conseil, suite aux grandes orientations dégagées, espérons-le, par le Sommet, pourrait prendre à sa charge, entre autres, les deux recommandations qui suivent.

### **3. Baliser l'autonomie des universités à l'égard du fonds de fonctionnement.**

Cette recommandation spécifique, déjà faite en 2009, a eu certains échos dans la proposition de règles par le MELS mais, sans avoir à subir une réglementation excessive sur le fonds de fonctionnement, un balisage plus clair apparaît encore souhaitable, notamment en ce qui concerne les opérations du fonds des immobilisations qui sont financées par le fonds de fonctionnement (via les opérations financées par les autres fonds). Certains de nos membres en sont à réclamer une garantie d'étanchéité des fonds de fonctionnement avec celui des immobilisations.

Par ailleurs, il serait souhaitable que les détails de tous les fonds transférés soient publics autant dans les états financiers (à postériori) que

---

<sup>297</sup> Lors de la rencontre des partenaires de décembre 2010, il n'y avait que quatre professeurs d'université sur près de 150 personnes invitées.

dans les budgets proposés aux divers Conseils d'administration universitaire (à priori), ce qui est loin d'être une pratique généralisée en ce moment.

Ce balisage permettrait d'identifier entre autres des seuils au-delà desquels la structure du fonds des immobilisations ne serait plus saine : notamment lorsque la moitié des sources de financement provient des autres fonds, dont le fonds de fonctionnement. Rappelons que la croissance de la valeur annuelle des opérations financées par les autres fonds correspond *ceteris paribus* aux sommes réinvesties par les gouvernements au cours des dernières années.

Dans tous les cas de figures (balisage ou étanchéité), il devient impérieux d'assurer un financement spécifique et adéquat du fonds des immobilisations pour l'entretien et, au besoin selon les suites de la première recommandation, le développement du parc immobilier universitaire.

#### **4. Revoir le principe de compétition entre les établissements universitaires québécois.**

Alors qu'une «saine émulation», selon l'expression du ministre Jean Garon, semble toujours souhaitable, la réalité de la compétition induite directement par les modes de financement<sup>298</sup> amène plusieurs universités à investir d'importantes sommes afin d'attirer les « clientèles » des autres universités sous prétexte d'accessibilité accrue, alors que trop souvent on se retrouve plutôt dans une malsaine logique marchande.

Cette situation entraîne des dépenses, particulièrement en immobilisation, qui réduisent la capacité des universités à répondre à leurs missions premières d'enseignement et de recherche, compte tenu que l'enveloppe globale demeure la même. En bout de piste, cette situation se traduit par un appauvrissement généralisé des établissements en ce qui concerne leur mission d'enseignement et de recherche.

---

<sup>298</sup> Comme nous l'avons exposé dans les rapports concernant les fonds de fonctionnement.

## Liste des figures

Figure 1.1 – Produits et charges des revenus du fonds d'immobilisations ..... 16

## Liste des tableaux

Tableau 1.1 A – Bilan du fonds des immobilisations pour l'ensemble des universités québécoises de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants).....	18
Tableau 1.1 B – Bilan du fonds des immobilisations pour l'ensemble des universités québécoises de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants).....	19
Tableau 1.2 A – Coût d'acquisition des actifs en immobilisations de l'ensemble des universités québécoises de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants).....	22
Tableau 1.2 B – Coût d'acquisition des actifs en immobilisations de l'ensemble des universités québécoises de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants).....	22
Tableau 1.3 A – Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations de l'ensemble des universités québécoises de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants).....	23
Tableau 1.3 B – Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations de l'ensemble des universités québécoises de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants).....	24
Tableau 1.4 – Résultats du fonds des immobilisations de l'ensemble des universités québécoises de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants).....	29
Tableau 1.5 – Résultats du fonds des immobilisations de l'ensemble des universités québécoises de 1997-98 à 2008-09 sans l'apport des autres fonds (en M\$ courants).....	34
Tableau 1.6 – Évolution de l'effectif étudiant en équivalence au temps plein (EEETP) des universités québécoises de 1984-85 à 2009-10 (tous les cycles).....	39
Tableau 1.7 – Produits du fonds des immobilisations des universités québécoises de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants).....	42
Tableau 1.8 – Charges du fonds des immobilisations des universités québécoises de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants).....	43
Tableau 1.9 – Produits et charges du fonds des immobilisations de l'ensemble des universités québécoises par étudiant en équivalence au temps plein (EETP) de 1997-98 à 2008-09 (en dollars courants).....	44
Tableau 1.10 – Produits par EETP du fonds des immobilisations des universités québécoises de 1997-98 à 2008-09 (en dollars courants).....	46
Tableau 1.11 – Charges par EETP du fonds des immobilisations des universités québécoises de 1997-98 à 2008-09 (en dollars courants).....	47
Tableau 1.12 – Produits du fonds des immobilisations des universités québécoises de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants).....	48
Tableau 1.13 – Charges du fonds des immobilisations des universités québécoises de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants).....	49
Tableau 1.14 – Produits et charges du fonds des immobilisations de l'ensemble des universités québécoises par étudiant en équivalence au temps plein (EETP) de 1997-98 à 2008-09 (en dollars constants).....	50
Tableau 1.15 – Produits par EETP du fonds des immobilisations des universités québécoises de 1997-98 à 2008-09 (en dollars constants).....	52
Tableau 1.16 – Charges par EETP du fonds des immobilisations des universités québécoises de 1997-98 à 2008-09 (en dollars constants).....	53
Tableau 1.17 – Typologie de l'amortissement des actifs en immobilisations..	60
Tableau 2.1 A – Bilan du fonds des immobilisations de l'Université Bishop's de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants).....	62
Tableau 2.1 B – Bilan du fonds des immobilisations de l'Université Bishop's de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants).....	63
Tableau 2.2 A - Coût d'acquisition des actifs en immobilisations de l'Université Bishop's de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants).....	66
Tableau 2.2 B – Coût d'acquisition des actifs en immobilisations de l'Université Bishop's de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants).....	66
Tableau 2.3 A – Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations de l'Université Bishop's de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants).....	67
Tableau 2.3 B – Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations de l'Université Bishop's de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants).....	68
Tableau 2.4 A – Bilan du fonds des immobilisations de l'Université Concordia de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants).....	72
Tableau 2.4 B – Bilan du fonds des immobilisations de l'Université Concordia de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants).....	73

Tableau 2.5 A - Coût d'acquisition des actifs en immobilisations de l'Université Concordia de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants) .....	76
Tableau 2.5 B – Coût d'acquisition des actifs en immobilisations de l'Université Concordia de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants).....	77
Tableau 2.6 A – Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations de l'Université Concordia de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants).....	78
Tableau 2.6 B – Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations de l'Université Concordia de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants).....	78
Tableau 2.7 A – Bilan du fonds des immobilisations de l'ÉNAP de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants) .....	82
Tableau 2.7 B – Bilan du fonds des immobilisations de l'ÉNAP de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants).....	83
Tableau 2.8 A - Coût d'acquisition des actifs en immobilisations de l'ÉNAP de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants) .....	86
Tableau 2.8 B – Coût d'acquisition des actifs en immobilisations de l'ÉNAP de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants).....	87
Tableau 2.9 A – Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations de l'ÉNAP de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants).....	88
Tableau 2.9 B – Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations de l'ÉNAP de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants).....	88
Tableau 2.10 A – Bilan du fonds des immobilisations de l'ÉTS de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants) .....	92
Tableau 2.10 B – Bilan du fonds des immobilisations de l'ÉTS de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants).....	93
Tableau 2.11 A – Coût d'acquisition des actifs en immobilisations de l'ÉTS de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants) .....	96
Tableau 2.11 B – Coût d'acquisition des actifs en immobilisations de l'ÉTS de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants).....	97
Tableau 2.12 A – Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations de l'ÉTS de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants).....	98
Tableau 2.12 B – Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations de l'ÉTS de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants).....	98
Tableau 2.13 A – Bilan du fonds des immobilisations des HEC de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants) .....	102
Tableau 2.13 B – Bilan du fonds des immobilisations des HEC de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants).....	103
Tableau 2.14 A – Coût d'acquisition des actifs en immobilisations des HEC de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants) .....	106
Tableau 2.14 B – Coût d'acquisition des actifs en immobilisations des HEC de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants).....	107
Tableau 2.15 A – Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations des HEC de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants).....	108
Tableau 2.15 B – Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations des HEC de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants).....	108
Tableau 2.16 A – Bilan du fonds des immobilisations de l'INRS de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants) .....	112
Tableau 2.16 B – Bilan du fonds des immobilisations de l'INRS de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants).....	113
Tableau 2.17 A – Coût d'acquisition des actifs en immobilisations de l'INRS de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants) .....	116
Tableau 2.17 B – Coût d'acquisition des actifs en immobilisations de l'INRS de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants).....	117
Tableau 2.18 A – Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations de l'INRS de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants).....	118
Tableau 2.18 B – Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations de l'INRS de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants).....	118
Tableau 2.19 A – Bilan du fonds des immobilisations de l'Université Laval de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants) .....	122
Tableau 2.19 B – Bilan du fonds des immobilisations de l'Université Laval de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants).....	123
Tableau 2.20 A – Coût d'acquisition des actifs en immobilisations de l'Université Laval de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants) .....	126
Tableau 2.20 B – Coût d'acquisition des actifs en immobilisations de l'Université Laval de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants).....	127

Tableau 2.21 A – Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations de l'Université Laval de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants) .....	128
Tableau 2.21 B – Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations de l'Université Laval de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants).....	128
Tableau 2.22 A – Bilan du fonds des immobilisations de l'Université McGill de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants) .....	132
Tableau 2.22 B – Bilan du fonds des immobilisations de l'Université McGill de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants).....	133
Tableau 2.23 A – Coût d'acquisition des actifs en immobilisations de l'Université McGill de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants).....	136
Tableau 2.23 B – Coût d'acquisition des actifs en immobilisations de l'Université McGill de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants).....	136
Tableau 2.24 A – Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations de l'Université McGill de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants).....	137
Tableau 2.24 B – Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations de l'Université McGill de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants).....	137
Tableau 2.25 A – Bilan du fonds des immobilisations de Polytechnique de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants) .....	142
Tableau 2.25 B – Bilan du fonds des immobilisations de Polytechnique de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants).....	143
Tableau 2.26 A – Coût d'acquisition des actifs en immobilisations de Polytechnique de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants).....	146
Tableau 2.26 B – Coût d'acquisition des actifs en immobilisations de Polytechnique de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants).....	146
Tableau 2.27 A – Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations de Polytechnique de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants).....	147
Tableau 2.27 B – Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations de Polytechnique de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants).....	147
Tableau 2.28 A – Bilan du fonds des immobilisations de l'Université de Sherbrooke de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants).....	151
Tableau 2.28 B – Bilan du fonds des immobilisations de l'Université de Sherbrooke de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants) .....	152
Tableau 2.29 A – Coût d'acquisition des actifs en immobilisations de l'Université de Sherbrooke de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants).....	155
Tableau 2.29 B – Coût d'acquisition des actifs en immobilisations de l'Université de Sherbrooke de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants).....	156
Tableau 2.30 A – Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations de l'Université de Sherbrooke de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants).....	157
Tableau 2.30 B – Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations de l'Université de Sherbrooke de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants).....	157
Tableau 2.31 A – Bilan du fonds des immobilisations de la TÉLUQ de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants).....	161
Tableau 2.31 B – Bilan du fonds des immobilisations de la Téluc de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants).....	162
Tableau 2.32 A – Coût d'acquisition des actifs en immobilisations de la Téluc de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants).....	165
Tableau 2.32 B – Coût d'acquisition des actifs en immobilisations de la Téluc de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants).....	166
Tableau 2.33 A – Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations de la Téluc de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants).....	167
Tableau 2.33 B – Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations de la Téluc de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants).....	167
Tableau 2.34 A – Bilan du fonds des immobilisations de l'Université de Montréal de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants).....	172
Tableau 2.34 B – Bilan du fonds des immobilisations de l'Université de Montréal de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants) .....	173
Tableau 2.35 A – Coût d'acquisition des actifs en immobilisations de l'Université de Montréal de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants).....	176
Tableau 2.35 B – Coût d'acquisition des actifs en immobilisations de l'Université de Montréal de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants).....	177
Tableau 2.36 A – Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations de l'Université de Montréal de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants).....	178
Tableau 2.36 B – Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations de l'Université de Montréal de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants).....	178

Tableau 2.37 A – Bilan du fonds des immobilisations de l'UQÀM de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants) .....	182
Tableau 2.37 B – Bilan du fonds des immobilisations de l'UQÀM de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants).....	183
Tableau 2.38 A – Coût d'acquisition des actifs en immobilisations de l'UQÀM de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants).....	186
Tableau 2.38 B – Coût d'acquisition des actifs en immobilisations de l'UQÀM de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants).....	187
Tableau 2.39 A – Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations de l'UQÀM de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants).....	188
Tableau 2.39 B – Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations de l'UQÀM de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants).....	188
Tableau 2.40 A – Bilan du fonds des immobilisations de l'UQAC de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants) .....	192
Tableau 2.40 B – Bilan du fonds des immobilisations de l'UQAC de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants).....	193
Tableau 2.41 A – Coût d'acquisition des actifs en immobilisations de l'UQAC de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants).....	196
Tableau 2.41 B – Coût d'acquisition des actifs en immobilisations de l'UQAC de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants).....	197
Tableau 2.42 A – Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations de l'UQAC de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants).....	198
Tableau 2.42 B – Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations de l'UQAC de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants).....	198
Tableau 2.43 A – Bilan du fonds des immobilisations de l'UQAR de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants) .....	202
Tableau 2.43 B – Bilan du fonds des immobilisations de l'UQAR de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants).....	203
Tableau 2.44 A – Coût d'acquisition des actifs en immobilisations de l'UQAR de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants).....	206
Tableau 2.44 B – Coût d'acquisition des actifs en immobilisations de l'UQAR de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants).....	207
Tableau 2.45 A – Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations de l'UQAR de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants).....	208
Tableau 2.45 B – Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations de l'UQAR de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants).....	208
Tableau 2.46 A – Bilan du fonds des immobilisations de l'UQAT de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants) .....	212
Tableau 2.46 B – Bilan du fonds des immobilisations de l'UQAT de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants).....	213
Tableau 2.47 A – Coût d'acquisition des actifs en immobilisations de l'UQAT de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants).....	216
Tableau 2.47 B – Coût d'acquisition des actifs en immobilisations de l'UQAT de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants).....	217
Tableau 2.48 A – Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations de l'UQAT de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants).....	218
Tableau 2.48 B – Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations de l'UQAT de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants).....	218
Tableau 2.49 A – Bilan du fonds des immobilisations de l'UQO de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants) .....	222
Tableau 2.49 B – Bilan du fonds des immobilisations de l'UQO de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants).....	223
Tableau 2.50 A – Coût d'acquisition des actifs en immobilisations de l'UQO de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants) .....	226
Tableau 2.50 B – Coût d'acquisition des actifs en immobilisations de l'UQO de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants).....	227
Tableau 2.51 A – Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations de l'UQO de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants).....	228
Tableau 2.51 B – Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations de l'UQO de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants).....	228
Tableau 2.52 A – Bilan du fonds des immobilisations de l'UQTR de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants) .....	232
Tableau 2.52 B – Bilan du fonds des immobilisations de l'UQTR de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants).....	233

Tableau 2.53 A – Coût d’acquisition des actifs en immobilisations de l’UQTR de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants).....	236
Tableau 2.53 B – Coût d’acquisition des actifs en immobilisations de l’UQTR de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants).....	237
Tableau 2.54 A – Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations de l’UQTR de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants).....	238
Tableau 2.54 B – Coût amorti (actuel) des actifs en immobilisations de l’UQTR de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ constants).....	238
Tableau 3.1 – Résultats du fonds des immobilisations de l’Université Bishop’s de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants).....	244
Tableau 3.2 – Résultats du fonds des immobilisations de l’Université Bishop’s de 1997-98 à 2008-09 sans l’apport des autres fonds (en M\$ courants).....	246
Tableau 3.3 – Résultats du fonds des immobilisations de l’Université Concordia de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants).....	251
Tableau 3.4 - Résultats du fonds des immobilisations de l’Université Concordia de 1997-98 à 2008-09 sans l’apport des autres fonds (en M\$ courants).....	253
Tableau 3.5 – Résultats du fonds des immobilisations de l’ÉNAP de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants).....	258
Tableau 3.6 - Résultats du fonds des immobilisations de l’ÉNAP de 1997-98 à 2008-09 sans l’apport des autres fonds (en M\$ courants).....	260
Tableau 3.7 – Résultats du fonds des immobilisations de l’ÉTS de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants).....	265
Tableau 3.8 - Résultats du fonds des immobilisations de l’ÉTS de 1997-98 à 2008-09 sans l’apport des autres fonds (en M\$ courants).....	267
Tableau 3.9 – Résultats du fonds des immobilisations des HEC de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants).....	272
Tableau 3.10 - Résultats du fonds des immobilisations des HEC de 1997-98 à 2008-09 sans l’apport des autres fonds (en M\$ courants).....	274
Tableau 3.11 – Résultats du fonds des immobilisations de l’INRS de 1997-98 à 2008-09 (en KS courants).....	279
Tableau 3.12 - Résultats du fonds des immobilisations de l’INRS de 1997-98 à 2008-09 sans l’apport des autres fonds (en M\$ courants).....	281
Tableau 3.13 – Résultats du fonds des immobilisations de l’Université Laval de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants).....	286
Tableau 3.14 - Résultats du fonds des immobilisations de l’Université Laval de 1997-98 à 2008-09 sans l’apport des autres fonds (en M\$ courants).....	288
Tableau 3.15 – Résultats du fonds des immobilisations de l’Université McGill de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants).....	293
Tableau 3.16 – Résultats du fonds des immobilisations de l’Université McGill de 1997-98 à 2008-09 sans l’apport des autres fonds (en M\$ courants).....	295
Tableau 3.17 – Résultats du fonds des immobilisations de Polytechnique de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants).....	300
Tableau 3.18 - Résultats du fonds des immobilisations de Polytechnique de 1997-98 à 2008-09 sans l’apport des autres fonds (en M\$ courants).....	302
Tableau 3.19 – Résultats du fonds des immobilisations de l’Université de Sherbrooke de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants).....	307
Tableau 3.20 - Résultats du fonds des immobilisations de l’Université de Sherbrooke de 1997-98 à 2008-09 sans l’apport des autres fonds (en M\$ courants).....	309
Tableau 3.21 – Résultats du fonds des immobilisations de la Téléuq de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants).....	314
Tableau 3.22 - Résultats du fonds des immobilisations de la Téléuq de 1997-98 à 2008-09 sans l’apport des autres fonds (en M\$ courants).....	316
Tableau 3.23 – Résultats du fonds des immobilisations de l’Université de Montréal de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants).....	321
Tableau 3.24 - Résultats du fonds des immobilisations de l’Université de Montréal de 1997-98 à 2008-09 sans l’apport des autres fonds (en M\$ courants).....	323
Tableau 3.25 – Résultats du fonds des immobilisations de l’UQÀM de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants).....	328
Tableau 3.26 - Résultats du fonds des immobilisations de l’UQÀM de 1997-98 à 2008-09 sans l’apport des autres fonds (en M\$ courants).....	330

Tableau 3.27 – Résultats du fonds des immobilisations de l’UQAC de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants).....	335
Tableau 3.28 – Résultats du fonds des immobilisations de l’UQAC de 1997-98 à 2008-09 sans l’apport des autres fonds (en M\$ courants).....	337
Tableau 3.29 – Résultats du fonds des immobilisations de l’UQAR de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants).....	342
Tableau 3.30 - Résultats du fonds des immobilisations de l’UQAR de 1997-98 à 2008-09 sans l’apport des autres fonds (en M\$ courants).....	344
Tableau 3.31 – Résultats du fonds des immobilisations de l’UQAT de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants).....	349
Tableau 3.32 – Résultats du fonds des immobilisations de l’UQAT de 1997-98 à 2008-09 sans l’apport des autres fonds (en M\$ courants).....	351
Tableau 3.33 – Résultats du fonds des immobilisations de l’UQO de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants).....	356
Tableau 3.34 - Résultats du fonds des immobilisations de l’UQO de 1997-98 à 2008-09 sans l’apport des autres fonds (en M\$ courants).....	358
Tableau 3.35 – Résultats du fonds des immobilisations de l’UQTR de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants).....	363
Tableau 3.36 – Résultats du fonds des immobilisations de l’UQTR de 1997-98 à 2008-09 sans l’apport des autres fonds (en M\$ courants).....	365
Tableau 4.1 – Acquisitions d’immobilisations pour l’ensemble des universités québécoises entre 1997-98 et 2008-09 (en K\$ courants).....	371
Tableau 4.2 – Variation des acquisitions d’immobilisations pour l’ensemble des universités québécoises entre 1997-98 et 2008-09 (en base 100).....	372
Tableau 4.3 – Acquisitions d’immobilisations et produits annuels de l’ensemble des universités québécoises entre 1997-98 et 2008-09 (en M\$ courants)....	374
Tableau 4.4 – Acquisitions d’immobilisations des universités avec faculté de médecine entre 1997-98 et 2008-09 (en K\$ courants).....	377
Tableau 4.5 – Variation des acquisitions d’immobilisations des universités avec faculté de médecine entre 1997-98 et 2008-09 (en base 100).....	377
Tableau 4.6 – Acquisitions d’immobilisations des universités monodisciplinaires entre 1997-98 et 2008-09 (en K\$ courants).....	379
Tableau 4.7 – Variation des acquisitions d’immobilisations des universités monodisciplinaires entre 1997-98 et 2008-09 (en base 100).....	379
Tableau 4.8 – Acquisitions d’immobilisations des universités en régions entre 1997-98 et 2008-09 (en K\$ courants).....	381
Tableau 4.9 – Variation des acquisitions d’immobilisations des universités en régions entre 1997-98 et 2008-09 (en base 100).....	381
Tableau 4.10 – Acquisitions d’immobilisations des universités montréalaises sans faculté de médecine entre 1997-98 et 2008-09 (en K\$ courants).....	383
Tableau 4.11 – Variation des acquisitions d’immobilisations des universités montréalaises sans faculté de médecine entre 1997-98 et 2008-09 (en base 100).....	383
Tableau 4.12 – Acquisitions d’immobilisations des universités hors groupes entre 1997-98 et 2008-09 (en K\$ courants).....	385
Tableau 4.13 – Variation des acquisitions d’immobilisations des universités hors groupes entre 1997-98 et 2008-09 (en base 100).....	385
Tableau 4.14 – Cumulatif des acquisitions d’immobilisations par les universités avec faculté de médecine de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants).....	388
Tableau 4.15 – Cumulatif des acquisitions d’immobilisations par les universités monodisciplinaires de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants).....	390
Tableau 4.16 – Cumulatif des acquisitions d’immobilisations par les universités en régions de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants).....	392
Tableau 4.17 – Cumulatif des acquisitions d’immobilisations par les universités montréalaises sans faculté de médecine de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants).....	394
Tableau 4.18 – Cumulatif comparé des acquisitions d’immobilisations par les universités, selon leur groupe d’appartenance, de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants).....	396
Tableau 4.19 – Cumulatif des acquisitions d’immobilisations par les universités, selon leur groupe d’appartenance, de 1997-98 à 2008-09 (en base 100).....	398

Tableau 4.20 – Évolution cumulative de l'effectif étudiant en équivalence au temps plein (EEETP) des universités québécoises de 1997-98 à 2008-09 (tous les cycles).....	401
Tableau 4.21 – Cumulatif des acquisitions d'immobilisations par EETP, par les universités avec faculté de médecine de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants).....	402
Tableau 4.22 – Cumulatif des acquisitions d'immobilisations par EETP, par les universités monodisciplinaires de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants).....	402
Tableau 4.23 – Cumulatif des acquisitions d'immobilisations par EETP, par les universités en régions de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants).....	402
Tableau 4.24 – Cumulatif des acquisitions d'immobilisations par EETP, par les universités montréalaises sans faculté de médecine de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants).....	402
Tableau 4.25 – Cumulatif des acquisitions d'immobilisations par EETP, par les universités, selon leur groupe d'appartenance, de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants).....	402
Tableau 5.1 – Produits et charges du fonds des immobilisations des universités québécoises (en K\$ courants) .....	404

## Liste des graphiques

Graphique 1.1 – Part relative des éléments de l’actif du fonds des immobilisations de l’ensemble des universités québécoises en 2008-09 (6,1 G\$).....	13
Graphique 1.2 – Part relative des éléments du passif de l’ensemble des universités québécoises en 2008-09 (4,1 G\$).....	14
Graphique 1.3 – Part relative des produits du fonds des immobilisations de l’ensemble des universités québécoises en 2008-09 (678,6 M\$).....	16
Graphique 1.4 – Part relative des charges du fonds des immobilisations de l’ensemble des universités québécoises en 2008-09 (557,9 M\$).....	17
Graphique 1.5 – Actif, passif et avoir net du fonds des immobilisations de l’ensemble des universités québécoises de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants).....	20
Graphique 1.6 – Coût d’acquisition et coût amorti des actifs en immobilisations de l’ensemble des universités québécoises de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants).....	25
Graphique 1.7 – Part relative du coût d’acquisition des différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’ensemble des universités québécoises en 1997-98 (4,3 G\$).....	26
Graphique 1.8 – Part relative du coût d’acquisition des différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’ensemble des universités québécoises en 2008-09 (8,5 G\$).....	26
Graphique 1.9 – Part relative du coût amorti (actuel) des différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’ensemble des universités québécoises en 1997-98 (2,6 G\$).....	27
Graphique 1.10 - Part relative du coût amorti (actuel) des différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’ensemble des universités québécoises en 2008-09 (6 G\$).....	27
Graphique 1.11 – Produits, charges et résultats du fonds des immobilisations de l’ensemble des universités québécoises de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants).....	30
Graphique 1.12 – Part relative des produits du fonds des immobilisations de l’ensemble des universités québécoises de 1997-98 à 2008-09 (en M\$ courants).....	31
Graphique 1.13 – Part relative des charges du fonds des immobilisations de l’ensemble des universités québécoises de 1997-98 à 2008-09 (en M\$ courants).....	32
Graphique 1.14 – Résultats du fonds des immobilisations de l’ensemble des universités québécoises de 1997-98 à 2008-09 sans l’apport des autres fonds (en M\$ courants).....	35
Graphique 1.15 A – Part relative des charges du fonds des immobilisations de l’ensemble des universités québécoises en 1997-98 (477,8 M\$).....	36
Graphique 1.15 B – Part relative des charges du fonds des immobilisations de l’ensemble des universités québécoises en 2008-09 (557,9 M\$).....	36
Graphique 1.16 A – Part relative des produits du fonds des immobilisations de l’ensemble des universités québécoises en 1997-98 (395,2 M\$).....	37
Graphique 1.16 B – Part relative des produits du fonds des immobilisations de l’ensemble des universités québécoises en 2008-09 (678,6 M\$).....	37
Graphique 1.17 – Évolution de l’effectif étudiant en équivalence au temps plein (EEETP) de l’ensemble des universités québécoises de 1984-85 à 2011-12	40
Graphique 1.18 – Produits et charges du fonds des immobilisations de l’ensemble des universités québécoises par étudiant en équivalence au temps plein (EEETP) de 1997-98 à 2008-09 (en dollars courants).....	45
Graphique 1.19 – Produits et charges du fonds des immobilisations de l’ensemble des universités québécoises par étudiant en équivalence au temps plein de 1997-98 à 2008-09 (en dollars constants).....	51
Graphique 2.1 – Actif, passif et avoir net du fonds des immobilisations de l’Université Bishop’s de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants).....	64
Graphique 2.2 – Coût d’acquisition et coût amorti des actifs en immobilisations de l’Université Bishop’s de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants).....	69
Graphique 2.3 – Part relative du coût d’acquisition des différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’Université Bishop’s en 1997-98 (59,7 M\$).	70

Graphique 2.5 – Part relative du coût amorti (actuel) des différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’Université Bishop’s en 1997-98 (35,6 M\$).	71
Graphique 2.6 – Part relative du coût amorti (actuel) des différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’Université Bishop’s en 2008-09 (28,7 M\$).	71
Graphique 2.7 – Actif, passif et avoir net du fonds des immobilisations de l’Université Concordia de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants).....	74
Graphique 2.8 – Coût d’acquisition et coût amorti des actifs en immobilisations de l’Université Concordia de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants) .....	79
Graphique 2.9 – Part relative du coût d’acquisition des différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’Université Concordia en 1997-98 .....	80
Graphique 2.10 – Part relative du coût d’acquisition des différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’Université Concordia en 2008-09 (808,6 M\$).....	80
Graphique 2.11 – Part relative du coût amorti (actuel) des différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’Université Concordia en 1997-98	81
Graphique 2.12 – Part relative du coût amorti (actuel) des différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’Université Concordia en 2008-09 (623,7 M\$).....	81
Graphique 2.13 – Actif, passif et avoir net du fonds des immobilisations de l’ÉNAP de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants).....	84
Graphique 2.14 – Coût d’acquisition et coût amorti des actifs en immobilisations de l’ÉNAP de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants).....	89
Graphique 2.15 – Part relative du coût d’acquisition des différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’ÉNAP en 1997-98 (14,6 M\$) .....	90
Graphique 2.16 – Part relative du coût d’acquisition des différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’ÉNAP en 2008-09 (19,8 M\$) .....	90
Graphique 2.17 – Part relative du coût amorti (actuel) des différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’ÉNAP en 1997-98 (11 M\$) .....	91
Graphique 2.18 – Part relative du coût amorti (actuel) des différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’ÉNAP en 2008-09 (14,3 M\$).....	91
Graphique 2.19 – Actif, passif et avoir net du fonds des immobilisations de l’ÉTS de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants).....	94
Graphique 2.20 – Coût d’acquisition et coût amorti des actifs en immobilisations de l’ÉTS de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants).....	99
Graphique 2.21 – Part relative du coût d’acquisition des différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’ÉTS en 1997-98 (83 M\$).....	100
Graphique 2.22 – Part relative du coût d’acquisition des différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’ÉTS en 2008-09 (298,4 M\$) .....	100
Graphique 2.23 – Part relative du coût amorti (actuel) des différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’ÉTS en 1997-98 (65,1 M\$).....	101
Graphique 2.24 – Part relative du coût amorti (actuel) des différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’ÉTS en 2008-07 (252,7 M\$).....	101
Graphique 2.25 – Actif, passif et avoir net du fonds des immobilisations des HEC de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants) .....	104
Graphique 2.26 – Coût d’acquisition et coût amorti des actifs en immobilisations des HEC de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants).....	109
Graphique 2.27 – Part relative du coût d’acquisition des différentes catégories d’actifs en immobilisations des HEC en 1997-98 (161,7 M\$) .....	110
Graphique 2.28 – Part relative du coût d’acquisition des différentes catégories d’actifs en immobilisations des HEC en 2008-09 (186,4 M\$) .....	110
Graphique 2.29 – Part relative du coût amorti (actuel) des différentes catégories d’actifs en immobilisations des HEC en 1997-98 (132,1 M\$).....	111
Graphique 2.30 – Part relative du coût amorti (actuel) des différentes catégories d’actifs en immobilisations des HEC en 2008-09 (135,8 M\$).....	111
Graphique 2.31 – Actif, passif et avoir net du fonds des immobilisations de l’INRS de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants).....	114
Graphique 2.32 – Coût d’acquisition et coût amorti des actifs en immobilisations de l’INRS de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants).....	119
Graphique 2.33 – Part relative du coût d’acquisition des différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’INRS en 1997-98 (168,8 M\$).....	120
Graphique 2.34 – Part relative du coût d’acquisition des différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’INRS en 2008-09 (315,4 M\$).....	120
Graphique 2.35 – Part relative du coût amorti (actuel) des différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’INRS en 1997-98 .....	121

Graphique 2.36 – Part relative du coût amorti (actuel) des différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’INRS en 2008-09 (233,1 M\$).....	121
Graphique 2.37 – Actif, passif et avoir net du fonds des immobilisations de l’Université Laval de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants) .....	124
Graphique 2.38 – Coût d’acquisition et coût amorti des actifs en immobilisations de l’Université Laval de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants) .....	129
Graphique 2.39 – Part relative du coût d’acquisition des différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’Université Laval en 1997-98 (661,1 M\$).....	130
Graphique 2.40 – Part relative du coût d’acquisition des différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’Université Laval en 2008-09 (948,8 M\$).....	130
Graphique 2.41 – Part relative du coût amorti (actuel) des différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’Université Laval en 1997-98 (376,8 M\$).....	131
Graphique 2.42 – Part relative du coût amorti (actuel) des différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’Université Laval en 2008-09 (589,8 M\$).....	131
Graphique 2.43 – Actif, passif et avoir net du fonds des immobilisations de l’Université McGill de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants).....	134
Graphique 2.44 – Coût d’acquisition et coût amorti des actifs en immobilisations de l’Université McGill de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants) .....	138
Graphique 2.45 – Part relative du coût d’acquisition des différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’Université McGill en 1997-98 (899,1 M\$).....	139
Graphique 2.46 – Part relative du coût d’acquisition des différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’Université McGill en 2008-09 (1 718,1 M\$)..	139
Graphique 2.47 – Part relative du coût amorti (actuel) les différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’Université McGill en 1997-98 (528,5 M\$).....	140
Graphique 2.48 – Part relative du coût amorti (actuel) des différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’Université McGill en 2008-09 (1186,6 M\$) .....	140
Graphique 2.49 – Actif, passif et avoir net du fonds des immobilisations de Polytechnique de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants).....	144
Graphique 2.50 – Coût d’acquisition et coût amorti des actifs en immobilisations de Polytechnique de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants)..	148
Graphique 2.51 – Part relative du coût d’acquisition des différentes catégories d’actifs en immobilisations de Polytechnique en 1997-98 (172,2 M\$).....	149
Graphique 2.52 – Part relative du coût d’acquisition des différentes catégories d’actifs en immobilisations de Polytechnique en 2008-09 (377 M\$).....	149
Graphique 2.53 – Part relative du coût amorti (actuel) des différentes catégories d’actifs en immobilisations de Polytechnique en 1997-98 (89,6 M\$).....	150
Graphique 2.54 – Part relative du coût amorti (actuel) des différentes catégories d’actifs en immobilisations de Polytechnique en 2008-09 (265,7 M\$).....	150
Graphique 2.55 – Actif, passif et avoir net du fonds des immobilisations de l’Université de Sherbrooke de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants).....	153
Graphique 2.56 – Coût d’acquisition et coût amorti des actifs en immobilisations de l’Université de Sherbrooke de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants).....	158
Graphique 2.57 – Part relative du coût d’acquisition des différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’Université de Sherbrooke en 1997-98 (219,6 M\$).....	159
Graphique 2.58 – Part relative du coût d’acquisition des différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’Université de Sherbrooke en 2008-09 (573,9 M\$).....	159
Graphique 2.59 – Part relative du coût amorti (actuel) des différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’Université de Sherbrooke en 1997-98 (147,7 M\$).....	160
Graphique 2.60 – Part relative du coût amorti (actuel) des différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’Université de Sherbrooke en 2008-09 (413,3 M\$).....	160

Graphique 2.61 – Actif, passif et avoir net du fonds des immobilisations de la TÉLUQ de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants) .....	163
Graphique 2.62 – Coût d'acquisition et coût amorti des actifs en immobilisations de la Télug de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants) .....	168
Graphique 2.63 – Part relative du coût d'acquisition des différentes catégories d'actifs en immobilisations de la Télug en 1997-98 (10,4 M\$).....	169
Graphique 2.64 – Part relative du coût d'acquisition des différentes catégories d'actifs en immobilisations de la Télug en 2008-09 (17,3 M\$).....	169
Graphique 2.65 – Part relative du coût amorti (actuel) des différentes catégories d'actifs en immobilisations de la Télug en 1997-98 (4,5 M\$).....	170
Graphique 2.66 – Part relative du coût amorti (actuel) des différentes catégories d'actifs en immobilisations de la Télug en 2008-09 (11,5 M\$) .....	170
Graphique 2.67 – Actif, passif et avoir net du fonds des immobilisations de l'Université de Montréal de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants).....	174
Graphique 2.68 – Coût d'acquisition et coût amorti des actifs en immobilisations de l'Université de Montréal de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants).....	179
Graphique 2.69 – Part relative du coût d'acquisition des différentes catégories d'actifs en immobilisations de l'Université de Montréal en 1997-98 (755,4 M\$) .....	180
Graphique 2.70 – Part relative du coût d'acquisition des différentes catégories d'actifs en immobilisations de l'Université de Montréal en 2008-09 (1 551,4 M\$).....	180
Graphique 2.71 – Part relative du coût amorti (actuel) des différentes catégories d'actifs en immobilisations de l'Université de Montréal en 1997-98 (456,7 M\$) .....	181
Graphique 2.72 – Part relative du coût amorti (actuel) des différentes catégories d'actifs en immobilisations de l'Université de Montréal en 2008-09 (1 060,7 M\$).....	181
Graphique 2.73 – Actif, passif et avoir net du fonds des immobilisations de l'UQÀM de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants).....	184
Graphique 2.74 – Coût d'acquisition et coût amorti des actifs en immobilisations de l'UQÀM de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants).....	189
Graphique 2.75 – Part relative du coût d'acquisition des différentes catégories d'actifs en immobilisations de l'UQÀM en 1997-98 (639,7 M\$).....	190
Graphique 2.76 – Part relative du coût d'acquisition des différentes catégories d'actifs en immobilisations de l'UQÀM en 2008-09 (1 034,9 M\$).....	190
Graphique 2.77 – Part relative du coût amorti (actuel) des différentes catégories d'actifs en immobilisations de l'UQÀM en 1997-98 (472,8 M\$)....	191
Graphique 2.78 – Part relative du coût amorti (actuel) des différentes catégories d'actifs en immobilisations de l'UQÀM en 2008-09 (780 M\$).....	191
Graphique 2.79 – Actif, passif et avoir net du fonds des immobilisations de l'UQAC de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants) .....	194
Graphique 2.80 – Coût d'acquisition et coût amorti des actifs en immobilisations de l'UQAC de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants) .....	199
Graphique 2.81 – Part relative du coût d'acquisition des différentes catégories d'actifs en immobilisations de l'UQAC en 1997-98 (94,6 M\$).....	200
Graphique 2.82 – Part relative du coût d'acquisition des différentes catégories d'actifs en immobilisations de l'UQAC en 2008-09 (126,1 M\$).....	200
Graphique 2.83 – Part relative du coût amorti (actuel) des différentes catégories d'actifs en immobilisations de l'UQAC en 1997-98 (35,6 M\$) .....	201
Graphique 2.84 – Part relative du coût amorti (actuel) des différentes catégories d'actifs en immobilisations de l'UQAC en 2008-09 (80,3 M\$) .....	201
Graphique 2.85 – Actif, passif et avoir net du fonds des immobilisations de l'UQAR de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants) .....	204
Graphique 2.86 – Coût d'acquisition et coût amorti des actifs en immobilisations de l'UQAR de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants) .....	209
Graphique 2.87 – Part relative du coût d'acquisition des différentes catégories d'actifs en immobilisations de l'UQAR en 1997-98 (64,1 M\$).....	210
Graphique 2.88 – Part relative du coût d'acquisition des différentes catégories d'actifs en immobilisations de l'UQAR en 2008-09 (126 M\$).....	210
Graphique 2.89 – Part relative du coût amorti (actuel) des différentes catégories d'actifs en immobilisations de l'UQAR en 1997-98 (43,7 M\$) .....	211

Graphique 2.90 – Part relative du coût amorti (actuel) des différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’UQAR en 2008-09 (88,5 M\$) .....	211
Graphique 2.91 – Actif, passif et avoir net du fonds des immobilisations de l’UQAT de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants).....	214
Graphique 2.92 – Coût d’acquisition et coût amorti des actifs en immobilisations de l’UQAT de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants).....	219
Graphique 2.93 – Part relative du coût d’acquisition des différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’UQAT en 1997-98 (39,1 M\$) .....	220
Graphique 2.94 – Part relative du coût d’acquisition des différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’UQAT en 2008-09 (55,3 M\$) .....	220
Graphique 2.95 – Part relative du coût amorti (actuel) des différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’UQAT en 1997-98 (31,9 M\$).....	221
Graphique 2.96 – Part relative du coût amorti (actuel) des différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’UQAT en 2008-09 (29 M\$) .....	221
Graphique 2.97 – Actif, passif et avoir net du fonds des immobilisations de l’UQO de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants).....	224
Graphique 2.98 – Coût d’acquisition et coût amorti des actifs en immobilisations de l’UQO de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants).....	229
Graphique 2.99 – Part relative du coût d’acquisition des différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’UQO en 1997-98 (75,5 M\$) .....	230
Graphique 2.100 – Part relative du coût d’acquisition des différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’UQO en 2008-09 (124,3 M\$) .....	230
Graphique 2.101 – Part relative du coût amorti (actuel) des différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’UQO en 1997-98 (56,2 M\$).....	231
Graphique 2.102 – Part relative du coût amorti (actuel) des différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’UQO en 2008-09 (75,2 M\$).....	231
Graphique 2.103 – Actif, passif et avoir net du fonds des immobilisations de l’UQTR de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants).....	234
Graphique 2.104 – Coût d’acquisition et coût amorti des actifs en immobilisations de l’UQTR de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants).....	239
Graphique 2.105 – Part relative du coût d’acquisition des différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’UQTR en 1997-98 (136 M\$).....	240
Graphique 2.106 – Part relative du coût d’acquisition des différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’UQTR en 2008-09 (163,9 M\$) ....	240
Graphique 2.107 – Part relative du coût amorti (actuel) des différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’UQTR en 1997-98 (85,4 M\$) .....	241
Graphique 2.108 – Part relative du coût amorti (actuel) des différentes catégories d’actifs en immobilisations de l’UQTR en 2008-09 (95 M\$).....	241
Graphique 3.1 – Produits, charges et résultats du fonds des immobilisations de l’Université Bishop’s de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants) .....	245
Graphique 3.2 – Résultats du fonds des immobilisations de l’Université Bishop’s de 1997-98 à 2008-09 sans l’apport des autres fonds (en M\$ courants) .....	247
Graphique 3.3 – Part relative des produits du fonds des immobilisations de l’Université Bishop’s en 1997-98 (2,7 M\$).....	248
Graphique 3.4 – Part relative des produits du fonds des immobilisations de l’Université Bishop’s en 2008-09 (4,5 M\$).....	248
Graphique 3.5 – Part relative des charges du fonds des immobilisations de l’Université Bishop’s en 1997-98 (4 M\$) .....	249
Graphique 3.6 – Part relative des charges du fonds des immobilisations de l’Université Bishop’s en 2008-09 (4,5 M\$).....	249
Graphique 3.7 – Produits, charges et résultats du fonds des immobilisations de l’Université Concordia de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants) .....	252
Graphique 3.8 – Résultats du fonds des immobilisations de l’Université Concordia de 1997-98 à 2008-09 sans l’apport des autres fonds (en M\$ courants) .....	254
Graphique 3.9 – Part relative des produits du fonds des immobilisations de l’Université Concordia en 1997-98 (30,4 M\$) .....	255
Graphique 3.10 – Part relative des produits du fonds des immobilisations de l’Université Concordia en 2008-09 (43,6 M\$) .....	255
Graphique 3.11 – Part relative des charges du fonds des immobilisations de l’Université Concordia en 1997-98 (39,8 M\$) .....	256
Graphique 3.12 – Part relative des charges du fonds des immobilisations de l’Université Concordia en 2008-09 (50,3 M\$) .....	256

Graphique 3.13 – Produits, charges et résultats du fonds des immobilisations de l'ÉNAP de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants) .....	259
Graphique 3.15 – Part relative des produits du fonds des immobilisations de l'ÉNAP en 1997-98 (6,9 M\$).....	262
Graphique 3.16 – Part relative des produits du fonds des immobilisations de l'ÉNAP en 2008-09 (0,9 M\$).....	262
Graphique 3.17 – Part relative des charges du fonds des immobilisations de l'ÉNAP en 1997-98 (1,1 M\$).....	263
Graphique 3.18 – Part relative des charges du fonds des immobilisations de l'ÉNAP en 2008-09 (1,5 M\$).....	263
Graphique 3.19 – Produits, charges et résultats du fonds des immobilisations de l'ÉTS de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants).....	266
Graphique 3.20 – Résultats du fonds des immobilisations de l'ÉTS de 1997-98 à 2008-09 sans l'apport des autres fonds (en M\$ courants).....	268
Graphique 3.21 – Part relative des produits du fonds des immobilisations de l'ÉTS en 1997-98 (3,9 M\$).....	269
Graphique 3.22 – Part relative des produits du fonds des immobilisations de l'ÉTS en 2008-09 (13,9 M\$).....	269
Graphique 3.23 – Part relative des charges du fonds des immobilisations de l'ÉTS en 1997-98 (5,8 M\$).....	270
Graphique 3.24 – Part relative des charges du fonds des immobilisations de l'ÉTS en 2008-09 (11 M\$).....	270
Graphique 3.25 – Produits, charges et résultats du fonds des immobilisations des HEC de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants).....	273
Graphique 3.26 – Résultats du fonds des immobilisations des HEC de 1997-98 à 2008-09 sans l'apport des autres fonds (en M\$ courants) .....	275
Graphique 3.27 – Part relative des produits du fonds des immobilisations des HEC en 1997-98 (15,1 M\$).....	276
Graphique 3.28 – Part relative des produits du fonds des immobilisations des HEC en 2008-09 (15,7 M\$).....	276
Graphique 3.29 – Part relative des charges du fonds des immobilisations des HEC en 1997-98 (17,9 M\$).....	277
Graphique 3.30 – Part relative des charges du fonds des immobilisations des HEC en 2008-09 (10 M\$).....	277
Graphique 3.31 – Produits, charges et résultats du fonds des immobilisations de l'INRS de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants).....	280
Graphique 3.32 – Résultats du fonds des immobilisations de l'INRS de 1997-98 à 2008-09 sans l'apport des autres fonds (en M\$ courants) .....	282
Graphique 3.33 – Part relative des produits du fonds des immobilisations de l'INRS en 1997-98 (7,2 M\$).....	283
Graphique 3.34 – Part relative des produits du fonds des immobilisations de l'INRS en 2008-09 (12,7 M\$).....	283
Graphique 3.35 – Part relative des charges du fonds des immobilisations de l'INRS en 1997-98 (18,1 M\$).....	284
Graphique 3.36 – Part relative des charges du fonds des immobilisations de l'INRS en 2008-09 (16,6 M\$).....	284
Graphique 3.37 – Produits, charges et résultats du fonds des immobilisations de l'Université Laval de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants).....	287
Graphique 3.38 – Résultats du fonds des immobilisations de l'Université Laval de 1997-98 à 2008-09 sans l'apport des autres fonds (en M\$ courants).....	289
Graphique 3.39 – Part relative des produits du fonds des immobilisations de l'Université Laval en 1997-98 (65,7 M\$).....	290
Graphique 3.40 – Part relative des produits du fonds des immobilisations de l'Université Laval en 2008-09 (81 M\$).....	290
Graphique 3.41 – Part relative des charges du fonds des immobilisations de l'Université Laval en 1997-98 (93,2 M\$).....	291
Graphique 3.42 – Part relative des charges du fonds des immobilisations de l'Université Laval en 2008-09 (91,5 M\$).....	291
Graphique 3.43 – Produits, charges et résultats du fonds des immobilisations de l'Université McGill de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants).....	294
Graphique 3.45 – Part relative des produits du fonds des immobilisations de l'Université McGill en 1997-98 (70,9 M\$).....	297
Graphique 3.46 – Part relative des produits du fonds des immobilisations de l'Université McGill en 2008-09 (126,2 M\$).....	297

Graphique 3.47 – Part relative des charges du fonds des immobilisations de l'Université McGill en 1997-98 (96,8 M\$) .....	298
Graphique 3.48 – Part relative des charges du fonds des immobilisations de l'Université McGill en 2008-09 (108,7M\$) .....	298
Graphique 3.49 – Produits, charges et résultats du fonds des immobilisations de Polytechnique de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants) .....	301
Graphique 3.50 – Résultats du fonds des immobilisations de Polytechnique de 1997-98 à 2008-09 sans l'apport des autres fonds (en M\$ courants) .....	303
Graphique 3.51 – Part relative des produits du fonds des immobilisations de Polytechnique en 1997-98 (15 M\$) .....	304
Graphique 3.52 – Part relative des produits du fonds des immobilisations de Polytechnique en 2008-09 (28,2 M\$) .....	304
Graphique 3.53 – Part relative des charges du fonds des immobilisations de Polytechnique en 1997-98 (27,9 M\$) .....	305
Graphique 3.54 – Part relative des charges du fonds des immobilisations de Polytechnique en 2008-09 (30,1 M\$) .....	305
Graphique 3.55 – Produits, charges et résultats du fonds des immobilisations de l'Université de Sherbrooke de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants) .....	308
Graphique 3.56 – Résultats du fonds des immobilisations de l'Université de Sherbrooke de 1997-98 à 2008-09 sans l'apport des autres fonds (en M\$ courants) .....	310
Graphique 3.57 – Part relative des produits du fonds des immobilisations de l'Université de Sherbrooke en 1997-98 (32,2 M\$) .....	311
Graphique 3.58 – Part relative des produits du fonds des immobilisations de l'Université de Sherbrooke en 2008-09 (38 M\$) .....	311
Graphique 3.59 – Part relative des charges du fonds des immobilisations de l'Université de Sherbrooke en 1997-98 (24,2 M\$) .....	312
Graphique 3.60 – Part relative des charges du fonds des immobilisations de l'Université de Sherbrooke en 2008-09 (39,3 M\$) .....	312
Graphique 3.61 – Produits, charges et résultats du fonds des immobilisations de la Téléq de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants) .....	315
Graphique 3.62– Résultats du fonds des immobilisations de la Téléq de 1997-98 à 2008-09 sans l'apport des autres fonds (en M\$ courants) .....	317
Graphique 3.63– Part relative des produits du fonds des immobilisations de la Téléq en 1997-98 (3,4 M\$) .....	318
Graphique 3.64 – Part relative des produits du fonds des immobilisations de la Téléq en 2008-09 (2,6 M\$) .....	318
Graphique 3.65 – Part relative des charges du fonds des immobilisations de la Téléq en 1997-98 (3,3 M\$) .....	319
Graphique 3.66 – Part relative des charges du fonds des immobilisations de la Téléq en 2008-09 (1,9 M\$) .....	319
Graphique 3.67 – Produits, charges et résultats du fonds des immobilisations de l'Université de Montréal de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants) .....	322
Graphique 3.68 – Résultats du fonds des immobilisations de l'Université de Montréal de 1997-98 à 2008-09 sans l'apport des autres fonds (en M\$ courants) .....	324
Graphique 3.69 – Part relative des produits du fonds des immobilisations de l'Université de Montréal en 1997-98 (58,7 M\$) .....	325
Graphique 3.70 – Part relative des produits du fonds des immobilisations de l'Université de Montréal en 2008-09 (117,9 M\$) .....	325
Graphique 3.71 – Part relative des charges du fonds des immobilisations de l'Université de Montréal en 1997-98 (74,9 M\$) .....	326
Graphique 3.72 – Part relative des charges du fonds des immobilisations de l'Université de Montréal en 2008-09 (105,6 M\$) .....	326
Graphique 3.73 – Produits, charges et résultats du fonds des immobilisations de l'UQÀM de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants) .....	329
Graphique 3.74 – Résultats du fonds des immobilisations de l'UQÀM de 1997-98 à 2008-09 sans l'apport des autres fonds (en M\$ courants) .....	331
Graphique 3.75 – Part relative des produits du fonds des immobilisations de l'UQÀM en 1997-98 (48,4 M\$) .....	332
Graphique 3.76 – Part relative des produits du fonds des immobilisations de l'UQÀM en 2008-09 (140,3 M\$) .....	332
Graphique 3.77 – Part relative des charges du fonds des immobilisations de l'UQÀM en 1997-98 (37 M\$) .....	333

Graphique 3.78 – Part relative des charges du fonds des immobilisations de l'UQÀM en 2008-09 (51,5 M\$) .....	333
Graphique 3.79 – Produits, charges et résultats du fonds des immobilisations de l'UQAC de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants).....	336
Graphique 3.80 – Résultats du fonds des immobilisations de l'UQAC de 1997-98 à 2008-09 sans l'apport des autres fonds (en M\$ courants) .....	338
Graphique 3.81 – Part relative des produits du fonds des immobilisations de l'UQAC en 1997-98 (15,7 M\$).....	339
Graphique 3.82 – Part relative des produits du fonds des immobilisations de l'UQAC en 2008-09 (12,2 M\$).....	339
Graphique 3.83 – Part relative des charges du fonds des immobilisations de l'UQAC en 1997-98 (6,4 M\$).....	340
Graphique 3.84 – Part relative des charges du fonds des immobilisations de l'UQAC en 2008-09 (9,2 M\$).....	340
Graphique 3.85 – Produits, charges et résultats du fonds des immobilisations de l'UQAR de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants).....	343
Graphique 3.86 – Résultats du fonds des immobilisations de l'UQAR de 1997-98 à 2008-09 sans l'apport des autres fonds (en M\$ courants) .....	345
Graphique 3.87 – Part relative des produits du fonds des immobilisations de l'UQAR en 1997-98 (3,1 M\$).....	346
Graphique 3.88 – Part relative des produits du fonds des immobilisations de l'UQAR en 2008-09 (9,7 M\$).....	346
Graphique 3.89 – Part relative des charges du fonds des immobilisations de l'UQAR en 1997-98 (5,1 M\$).....	347
Graphique 3.90 – Part relative des charges du fonds des immobilisations de l'UQAR en 2008-09 (8,1 M\$).....	347
Graphique 3.91 – Produits, charges et résultats du fonds des immobilisations de l'UQAT de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants) .....	350
Graphique 3.92 – Résultats du fonds des immobilisations de l'UQAT de 1997-98 à 2008-09 sans l'apport des autres fonds (en M\$ courants) .....	352
Graphique 3.93 – Part relative des produits du fonds des immobilisations de l'UQAT en 1997-98 (4 M\$).....	353
Graphique 3.94 – Part relative des produits du fonds des immobilisations de l'UQAT en 2008-09 (7,3 M\$).....	353
Graphique 3.95 – Part relative des charges du fonds des immobilisations de l'UQAT en 1997-98 (3,3 M\$).....	354
Graphique 3.96 – Part relative des charges du fonds des immobilisations de l'UQAT en 2008-09 (2,5 M\$).....	354
Graphique 3.97 – Produits, charges et résultats du fonds des immobilisations de l'UQO de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants) .....	357
Graphique 3.98 – Résultats du fonds des immobilisations de l'UQO de 1997-98 à 2008-09 sans l'apport des autres fonds (en M\$ courants).....	359
Graphique 3.99 – Part relative des produits du fonds des immobilisations de l'UQO en 1997-98 (2,4 M\$).....	360
Graphique 3.100 – Part relative des produits du fonds des immobilisations de l'UQO en 2008-09 (6,8 M\$).....	360
Graphique 3.101 – Part relative des charges du fonds des immobilisations de l'UQO en 1997-98 (4,7 M\$).....	361
Graphique 3.102 – Part relative des charges du fonds des immobilisations de l'UQO en 2008-09 (5,4 M\$).....	361
Graphique 3.103 – Produits, charges et résultats du fonds des immobilisations de l'UQTR de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants).....	364
Graphique 3.104 – Résultats du fonds des immobilisations de l'UQTR de 1997-98 à 2008-09 sans l'apport des autres fonds (en M\$ courants) .....	366
Graphique 3.105 – Part relative des produits du fonds des immobilisations de l'UQTR en 1997-98 (9,6 M\$) .....	367
Graphique 3.106 – Part relative des produits du fonds des immobilisations de l'UQTR en 2008-09 (17,5 M\$).....	367
Graphique 3.107 – Part relative des charges du fonds des immobilisations de l'UQTR en 1997-98 (14,4 M\$).....	368
Graphique 3.108 – Part relative des charges du fonds des immobilisations de l'UQTR en 2008-09 (10,1 M\$).....	368
Graphique 4.1 – Variation des acquisitions d'immobilisations pour l'ensemble des universités québécoises entre 1997-98 et 2008-09 (en base 100).....	373

Graphique 4.2 – Acquisitions d’immobilisations et produits annuels de l’ensemble des universités québécoises entre 1997-98 et 2008-09 (en M\$ courants).....	375
Graphique 4.3 - Variation des acquisitions d’immobilisations des universités avec faculté de médecine entre 1997-98 et 2008-09 (en base 100) .....	378
Graphique 4.4 - Variation des acquisitions d’immobilisations des universités monodisciplinaires entre 1997-98 et 2008-09 (en base 100).....	380
Graphique 4.5 - Variation des acquisitions d’immobilisations des universités en régions entre 1997-98 et 2008-09 (en base 100).....	382
Graphique 4.6 - Variation des acquisitions d’immobilisations des universités montréalaises sans faculté de médecine entre 1997-98 et 2008-09 (en base 100).....	384
Graphique 4.7 - Variation des acquisitions d’immobilisations des universités hors groupes entre 1997-98 et 2008-09 (en base 100) .....	386
Graphique 4.8 – Cumulatif des acquisitions d’immobilisations par les universités avec faculté de médecine de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants) .....	389
Graphique 4.9 – Cumulatif des acquisitions d’immobilisations par les universités monodisciplinaires de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants).....	391
Graphique 4.10 – Cumulatif des acquisitions d’immobilisations par les universités en régions de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants).....	393
Graphique 4.11 – Cumulatif des acquisitions d’immobilisations par les universités montréalaises sans faculté de médecine de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants).....	395
Graphique 4.12 – Cumulatif des acquisitions d’immobilisations par les universités, selon leur groupe d’appartenance, de 1997-98 à 2008-09 (en K\$ courants).....	397
Graphique 4.13 – Cumulatif des acquisitions d’immobilisations par les universités, selon leur groupe d’appartenance, de 1997-98 à 2008-09 (en base 100).....	399
Graphique 5.1 – Acquisitions d’immobilisations (en K\$ courants) .....	404
Graphique 5.2 – Subventions du MELS, opérations financées par les autres fonds et EEETP (en base 100).....	405

© Fédération québécoise des professeures et professeurs d'université (FQPPU)

<http://fqppu.org/>

4446, boul. St-Laurent, bureau 405

Montréal (Québec)

H2W 1Z5

Canada

+ 1-514-843-5953

[federation@fqppu.org](mailto:federation@fqppu.org)